

PLENO-041120-3

|                                       |                          |   |                                    |
|---------------------------------------|--------------------------|---|------------------------------------|
| <b>Fecha:</b>                         | 04 de Noviembre del 2020 | <b>Lugar</b>  | Culiacán, Sinaloa. Plataforma Zoom |
| <b>Motivo / Titulo de la reunión:</b> | Reunión Plenaria CODESIN |   |                                    |
| <b>Asistentes</b>                     |                          |   |                                    |
| <b>Nombre</b>                         |                          | <b>Cargo e Institución</b>  |                                    |
| José Lauro Meléndrez Parra            |                          | Presidente Ejecutivo CODESIN  |                                    |
| Rolando Mendivil Rascón               |                          | Presidente CODESIN Zona Norte   |                                    |
| Eduardo Arámbula Pérez                |                          | Presidente Suplente CODESIN Zona Norte  |                                    |
| Humberto Andrade Gámez                |                          | Presidente CODESIN Zona Centro Norte  |                                    |
| Jesús Gonzalo Pérez Carranza          |                          | Presidente Suplente CODESIN Zona Centro Norte   |                                    |
| José Luis Sandoval Bojórquez          |                          | Presidente CODESIN Zona Centro  |                                    |
| Héctor Ley Pineda                     |                          | Presidente Suplente CODESIN Zona Centro   |                                    |
| Alfredo Ruelas Solís                  |                          | Presidente CODESIN Zona Sur   |                                    |
| Guillermo Romero Rodríguez            |                          | Presidente Suplente CODESIN Zona Sur  |                                    |
| Sebastián Arana Escobar               |                          | Presidente Ejecutivo Suplente CODESIN – Propietario CSE   |                                    |
| Alejandro Sánchez Chávez              |                          | Suplente CSE  |                                    |
| Jorge Samuel Ritz Habermann           |                          | Suplente CSE  |                                    |
| Rodolfo Gerardo Madero Rodríguez      |                          | Suplente CSE  |                                    |
| José Óscar Sánchez Osuna              |                          | Propietario CSE   |                                    |
| Javier Lizárraga Mercado              |                          | Secretario de Economía – Propietario GES<br>Vocal Ejecutivo   |                                    |
| Héctor Orrantia Coppel                |                          | Subsecretario de Promoción y Competitividad Económica de Sinaloa – Suplente GES   |                                    |
| Antonio José López Puerta Hernández   |                          | Subsecretario de Planeación, Inversión y Financiamiento de la SAF – Suplente GES  |                                    |
| Juan José Ruíz González               |                          | Subsecretario de Planeación, Inversión y Desarrollo Turístico de Sinaloa – Suplente GES   |                                    |
| Manuel Esteban Tarriba Urtuzuastegui  |                          | Secretario de Agricultura y Ganadería de Sinaloa – Propietario GES  |                                    |
| Enrique Coppel Luken                  |                          | Ex Presidente Ejecutivo CODESIN   |                                    |
| Sergio Esquer Peiro                   |                          | Ex Presidente Ejecutivo CODESIN   |                                    |
| José Mario Cadena Bórquez             |                          | Ex Presidente Ejecutivo CODESIN   |                                    |
| Radames Díaz Meza                     |                          | Coordinador del Consejo Sinaloense de Empresarios   |                                    |
| Alma Petris Manjarrez                 |                          | Directora de Educación Media Superior y Superior (En representación de Secretario de Educación Pública y Cultura, Juan Alfonso Mejía) |                                    |
| Thania Karina Parra y Parra           |                          | Directora General CODESIN   |                                    |

|                             |                                    |
|-----------------------------|------------------------------------|
| Germán Rivera Carlón        | Director Ejecutivo CIT Sinaloa     |
| Alberto Cruz Soto           | Director CODESIN Zona Norte        |
| Eduardo Cuadras Camacho     | Director CODESIN Zona Centro Norte |
| Felipe Báez Salomón         | Director CODESIN Zona Centro       |
| Angélica Zataráin Hernández | Directora CODESIN Zona Sur         |

**Orden del día:**

- I. Bienvenida a cargo del Presidente Ejecutivo, José Lauro Meléndrez Parra
- II. Avances Estrategia de Fortalecimiento Institucional:
  - a. Presentación del Borrador del Reglamento Interior de CODESIN
- III. Informe de actividades por realizar
  - b. 24 Aniversario CODESIN
- IV. Presupuesto
- V. Avances de Proyectos:
  - 1. Estrategias Estatales:
    - a. Educación
    - b. Bioeconomía
  - 2. Proyectos Regionales
    - a. Alfredo Ruelas Solís, CRPE Zona Sur
    - b. José Luis Sandoval Bojórquez, CRPE Zona Centro
    - c. Humberto Andrade Solís, CRPE Zona Centro Norte
    - d. Rolando Mendivil Rascón, CRPE Zona Sur
- VI. Promoción de Inversiones
  - a. Tren Mazatlán-Canadá por Javier Lizárraga, Secretario de Economía de Sinaloa
  - b. Avances CIT Sinaloa por Germán Rivera, Director Ejecutivo CIT Sinaloa
- VII. Asuntos Generales
- VIII. Conclusiones y Acuerdos

**Desarrollo de la Reunión:**

**I. Bienvenida a cargo del Presidente Ejecutivo, José Lauro Meléndrez Parra**

José Lauro Meléndrez: Bienvenidos a esta reunión Plenaria de CODESIN, agradezco el tiempo que están invirtiendo para participar en esta penúltima reunión del Pleno del CODESIN de este año, y también agradecerles por haber participado en la Reunión Extraordinaria del pasado 15 de octubre para la Elección de Presidente Ejecutivo de CODESIN, en donde después de cumplir 8 meses para terminar el periodo de José Mario Cadena, fui electo Presidente para el periodo 2020-2023.

También felicito a los Presidentes Regionales que cumplieron con el reglamento y la ley de CODESIN, convocando a elecciones para el periodo 2020-2023, los consejos ciudadanos de los cuatro Comités Regionales fueron renovados. Gracias Consejeros y estamos muy comprometidos como equipo a seguir trabajando por el CODESIN.

La semana de la Sesión Extraordinaria hicimos un resumen de los trabajos realizados en ese periodo, por lo que en esta ocasión reflexionaré acerca de la situación que estamos viviendo. Para mí es una experiencia nueva trabajar en este tipo de Consejos y siempre estoy buscando qué es lo que vamos a informar al Pleno, a los Consejeros, a los ciudadanos porque soy hombre de resultados. Hemos trabajado mucho con lo que tenemos a nuestro alcance que es la gestoría y con nuestro equipo, agradezco mucho a Karina Parra y a sus colaboradores que se han puesto a trabajar hacia adentro, para encontrar áreas de oportunidad como lo es hacer un nuevo reglamento interno de operación del CODESIN en donde lo actualicemos e incluyamos procesos que se dan ya en la práctica, pero que no estaban documentados en el anterior Reglamento. Hoy presentaremos algunos avances, agradecería que lo lean y nos hagan sugerencias para que quede con su ayuda más completo.

Nosotros como Consejeros del Pleno, sobre todo los Presidentes y los demás ciudadanos de los Comités Regionales, estamos muy motivados y estamos conscientes que tenemos que hacer todo lo posible con lo que tenemos. Pedimos su apoyo, su colaboración en todo lo que esté a su alcance y que nos motiven a seguir trabajando en lo que tenemos que hacer, sobre todo en los Comités Regionales que hay muchos proyectos que están detenidos por la falta de recursos y también con Javier Lizárraga, quien preside el CIT, hay muchos proyectos muy valiosos que se han estado empujando y esperamos que aterricen pronto.

## **II. Avances Estrategia de Fortalecimiento Institucional:**

### **a. Presentación del Borrador del Reglamento Interior del CODESIN**

Karina Parra: En el marco de la Estrategia de Fortalecimiento Institucional, presentaré el tema del Reglamento, enmarcando esta acción dentro de un plan de trabajo que se viene desarrollando desde el 2019 y quedó como un compromiso terminarlo en el 2020.

¿En qué consiste?

Sistema de Gestión de Proyectos: En instalar un sistema que nos permita por primera vez tener documentado y definido un modelo de operación con procesos e indicadores, el cual ya está concluido.

Implementación de la nueva estructura organizacional: Alineada a este modelo de operación, el cual se hizo también una primera fase en 2019 y en el 2020 ya contamos con esa estructura implementada y se está echando a andar.

Unidad de Información e Inteligencia Competitiva: Para fortalecer el tema del análisis estadístico y prospectivo para la toma de decisiones del Consejo, eso quedó concluido en el 2019.

Estrategia de Comunicación Institucional: Como una necesidad continuamente mencionada por ustedes para generar un mayor posicionamiento de qué es CODESIN, para qué estamos y qué agenda traemos. Se está poniendo en marcha de manera oficial a partir del mes de noviembre en el marco del 24 Aniversario y estará a lo largo de todo el 2021.

Reglamento Interior: Reglamento que nos da el marco normativo para poder actuar.

Gestión de Presupuesto: Se ha convertido en una acción prioritaria de este Consejo para asegurar su permanencia y operatividad.

En el marco de este Plan de Trabajo, voy a comentarles los avances del borrador del Reglamento Interno del CODESIN, el cual ustedes debieron de haber recibido el pasado viernes 30 de octubre para su lectura y comentarios.

Antecedentes:

- La última modificación al Reglamento interior del Codesin fue en el año 2006.
- El Reglamento se encuentra desactualizado y no refleja el modelo de operación actual.
- El marco jurídico como organismo público descentralizado del poder ejecutivo no está claramente definido.
- No se encuentra formalizada la gobernanza y operatividad del CIT Sinaloa.
- No establece la estructura operativa, ni el ámbito de competencia de cada área operativa.

Solución: Nuevo reglamento interior armonizado a la normatividad aplicable y al modelo de operación actual.

Principales actualizaciones del Reglamento Interior:

- Estructura Operativa: Direcciones y Departamentos
- Facultades: Actualización de facultades
- CIT Sinaloa: Se establece la base para la creación del reglamento interior CIT Alineado al Convenio Secretaría de Economía-CODESIN
- Comités Regionales: Se sientan las bases para la actualización de su reglamento interior.

Objetivos – Principales beneficios del nuevo Reglamento Interior:

- Sinergia en colaboración: La estructura operativa fue diseñada con el objetivo de optimizar la colaboración y profesionalización de toda la Institución.
- Visión de largo plazo: El reglamento interior fue creado para hacer frente a los retos actuales y futuros del Codesin.
- Normatividad: Se actualiza la nueva normatividad aplicable como Ley de Acceso a la Información, Ley de Protección de Datos Personales, Ley de Archivos y Ley de Entidades Paraestatales.
- Certeza Jurídica: Se establece la esencia jurídica como organismo público descentralizado del poder ejecutivo (colaboración Privada).

Próximos pasos:

1. Presentación del Proyecto “Borrador Reglamento Interior”
2. Gestión del Proyecto con las Secretarías de Gobierno
3. Aprobación del Reglamento Interior de Codesin

4. Publicación del Reglamento Interior del Codesin en el Periódico Oficial del Gobierno de Sinaloa.

Estimamos en el primer trimestre del 2021 el reglamento del CODESIN, que es el marco, los reglamentos de los Comités Regionales de Promoción Económica y el Reglamento del CIT.

José Lauro Meléndrez: El Reglamento que les hicimos llegar el día 30 de octubre del presente, no aparecen las facultades y funciones de los Presidentes Regionales, y tampoco está descrito. Por ejemplo en el CIT que tiene un Consejo formado por los 5 Presidentes, presidido por el Secretario de Economía, queremos incluirle igual que los Comités Regionales que se conforman de 10 ciudadanos, los representantes de los municipios y los organismos camarales y organismos que son A.C. que están autorizados evaluados por su desempeño para formar parte. Esto ¿Qué mensaje manda? Manda un mensaje en el Reglamento Interior del CODESIN de toda la organización, el que lea ese reglamento se dará cuenta que estamos integrados a lo largo del Estado por regiones incluyendo el Pleno, los Comités Regionales con representantes de municipios, ciudadanos y empresarios y también el CIT que actualmente no tiene su propio reglamento. Eso nos deja como un organismo muy fuerte desde el punto de vista de participación, en donde el Gobierno está presente con cuatro o cinco Secretarías incluyendo al Gobernador, eso es algo que yo veo como extra.

### **III. Informe de Actividades por realizar: Aniversario 24 Años CODESIN**

Karina Parra: Este noviembre CODESIN cumple 24 años de existencia. Les muestro la imagen y slogan que ustedes van a estar viendo a lo largo de este mes: CODESIN#ComunidadyDesarrollo. Por el CODESIN han pasado ya casi mil empresarios y empresarias, funcionarios públicos tanto de nivel estatal como municipal. El slogan que vamos a promover es Comunidad y Desarrollo, emulando el principio de este Consejo, que es la generación de confianza y colaboración entre los diferentes actores del desarrollo, Gobierno, sector empresarial, academia y sociedad civil, y solamente entendiendo esta sinergia se puede dar un auténtico desarrollo, porque al final de cuentas son las personas las que transforman su entorno.

Estas son las actividades en las que estamos trabajando todas las direcciones del, cada una va a aportar una actividad:

- Toma de Protestas de los Comités Regionales de Promoción Económica, mensajes clave que queremos compartir con la sociedad, probablemente invitando a un Consejero Fundador para que emita este mensaje de respaldo y de historia, de lo que hemos aprendido en 24 años.
- Análisis de perspectivas económicas en pandemia: Esto lo hará la Unidad de Información e Inteligencia Competitiva.
- Encuentro entre organismos similares al CODESIN: Para conversar de experiencias y aprendizajes y ver los retos que vienen, retos en un entorno económico, social y de salud bastante complejo, intercambiar experiencias como organismos operativos.
- Panel de casos de éxito en el tema de Promoción de Inversiones en Sinaloa, que es una actividad que está organizando el CIT para invitar CEO's y empresarios que hablen sobre Sinaloa y cuál ha sido su experiencia aquí como caso de éxito y cuáles son las ventajas que han encontrado en el Estado.
- Encuentro virtual cierre de año con Consejeros, el cual busca generar un sentido de pertenencia y recordar por qué ustedes están aquí después de 24 años.

#### IV. Presupuesto

Karina Parra: Como es de su conocimiento, el presupuesto aprobado es de \$74,366,567.00 de esta cantidad hemos recibido el 20% de lo que sería lo programado a enero y octubre. Hemos recibido a octubre \$12,394,428.00, es decir lo que corresponde dos. Cada mes nuestra programación de acuerdo a nuestra planeación operativa que presentamos a la Secretaría de Administración y Finanzas marca que debemos recibir \$6,197,214.00

Actualmente, en cajas tenemos confirmadas aportaciones de pago (AP) listas para su autorización por \$4,330,472.00, que es un recurso al cual pudiéramos acceder inmediatamente.

Es importante recordarles que tenemos pasivos: proyectos, renta y operación por \$2,372,287.00. En el tema de impuestos también hemos incumplido por falta de recursos, por este rubro tenemos un pasivo de \$1,061,174.00

Actualmente al 30 de octubre, les informo que tenemos de recursos disponibles en banco \$700,694.00, lo que nos servirá para pagar la nómina de la primera quincena de noviembre y una parte del pago de impuestos del IMSS de octubre que son alrededor de \$400,000.00

A diferencia de todos los ejercicios anteriores, CODESIN ya no cuenta con ningún remanente, que nos sirvió a lo largo de los últimos 5 años para poder responder a los retrasos de cambios de sexenios o de inicio de año, los últimos \$5,000,000.00 que correspondían a estos remanentes, ya no existen. Al día de hoy nuestra chequera es por \$700,694.00 por eso requerimos que Gobierno nos deposite, para poder pagar la segunda quincena y asegurar como prioridad el pago del personal y hacer todas las gestiones necesarias para sacar y pagar los pasivos.

CODESIN necesita para el cierre del 2020 \$10,798,874.00 y eso es lo que estamos gestionando con apoyo de la Secretaría de Economía, ante la Secretaría de Administración y Finanzas. Son tiempos complicados, todos los organismos han sido recortados en sus recursos y aquí estamos haciendo la gestión que nos corresponde. Lo mínimo que necesitamos para poder cerrar este año, ya no el 100% de nuestro presupuesto autorizado, sino el mínimo para pagar la nómina, aguinaldos, cubrir las cuotas del IMSS, Infonavit, ISPT, el pago de las oficinas, rentas, los impuestos, y estamos muy interesados también en ver la posibilidad de pagar nuestros pasivos con proyectos que ya están finiquitados con todos los entregables y con contratos ya firmados.

José Lauro Meléndrez: No queda duda de que tenemos un subejercicio motivado por falta de recursos, Javier Lizárraga el Secretario de Economía nos está apoyando en esta gestión, estuvimos esta semana con el Secretario de Administración y Finanzas, le pedimos el apoyo para salir cuando menos con los gastos de la nómina, que representan alrededor de 8 millones de pesos.

También tenemos los proveedores que ya nos están exigiendo su pago. Los que nos puedan ayudar con el Gobernador es bienvenido, el CODESIN requiere recursos, entendemos que la pandemia ha motivado recaudación de impuestos por debajo de lo presupuestado, pero también tenemos la necesidad de cubrir las necesidades básicas, los proyectos pueden esperar, pero eso no quiere decir que vamos a renunciar a nuestro presupuesto, porque el presupuesto autorizado por el Congreso del Estado es arriba de 70 millones de pesos.

Javier Lizárraga: Cuentan con todo mi apoyo, ya estuvimos con el Secretario de Administración y Finanzas, me informar que ya le hicimos llegar esta información también por parte nuestra, y vamos a estar en continua comunicación sobre este asunto tan delicado e importante para CODESIN.

## V. Avances de Proyectos

### 1. Estrategias Estatales

Karina Parra: Cada uno de las estrategias y proyectos están deben estar alineadas al modelo de desarrollo para Sinaloa con una visión integral y de largo plazo, que apuesta a consolidar cinco pilares para la economía del Estado, que es la Bioeconomía, Economía Digital, Turismo, Logística y Manufactura y que, para ello, nosotros como CODESIN promovemos esta visión de largo plazo, que incide, elabora, diseña y propone, no ejecuta. Proponemos políticas públicas para generar la plataforma que hace posible que estos pilares puedan ser desarrollados: Sustentabilidad Ambiental, Sistema de Derecho, I+D+i, Educación, Planeación Urbana, Gobiernos Locales y Salud, y todo esto bajo el principio de la colaboración público-privada.

En el tema de las estrategias estatales, vamos a presentarles cuál es nuestra cartera de proyectos, que han iniciado en diferentes años de vida del CODESIN, tenemos siete proyectos que están en diferentes fases:

1. Estrategia de Capital Humano: Implementación
2. Estrategia de Bioeconomía: Proyecto
3. Sistema Estatal de Innovación: Evaluación
4. Estrategia de Desarrollo Industrial: Implementación
5. Fortalecimiento Institutos Municipales de Planeación: Implementación
6. Planeación a largo plazo en Sinaloa: Anteproyecto
7. Residuos Sólidos: Anteproyecto

Resaltaré algunos de los proyectos de los que me interesa tener su retroalimentación:

- Estrategia de Capital Humano:

Estatus: Implementación

Nivel de Intervención: Coordinación y seguimiento

Entregable: Iniciativas estatal y regionales implementadas

Requerimiento: Participación de la Universidad Autónoma de Sinaloa, Presentación Pública con la participación del Gobernador Quirino Ordaz Coppel y recursos económicos.

- Bioeconomía:

Estatus: Diagnóstico concluido

Nivel de Intervención: Elaboración, diseño y propuesta

Entregable: Estrategia

Requerimiento: Participación del sector empresarial, atracción de inversiones y recursos económicos

- Sistema de Planeación:

Estatus: Justificación y diseño

Nivel de intervención: Justificación, diseño y propuesta

Entregable: Ley de Planeación y su reglamento, Plan Estratégico, Propuesta administrativa y presupuestal, y Estrategia de Comunicación.

Requerimiento: Acuerdos políticos e institucionales, generación de información para toma de decisiones y generación de información de cambio.

- Sistema Estatal de Innovación:

Estatus: Evaluación

Nivel de intervención: Diseño y ejecución

Entregable: Evaluación de impacto

Requerimientos: Recursos económicos

José Lauro Meléndrez: En el caso de la Ley de Innovación está ahí y en vez de asignarle recursos parece que vamos hacia atrás con la desaparición del INAPI y el resto de las iniciativas vamos a estar empujando en la medida de lo posible con lo que tenemos.

## 2. Proyectos Regionales

### CRPE Zona Sur

Alfredo Ruelas: Ante las condiciones inéditas que estamos viviendo tanto presupuestales, como de la pandemia, me gustaría darle un reconocimiento al personal, a nuestra Directora del CODESIN Zona Sur por su gran capacidad y creatividad, capacidad de gestión ante estas limitantes, lo mismo reconocer el esfuerzo del Consejo Directivo y del Consejo Ciudadano.

Tenemos actualmente en nuestra agenda 12 proyectos:

1. Sistema de Gestión Sustentable de Playas: Está en fase de anteproyecto
2. Programa de Hotelería Sustentable: Está en fase de anteproyecto y detenido por falta de recursos y falta de concurrente por parte de la Secretaría de Turismo.
3. Operadora y Administradora de Playas de Escuinapa: Está en fase de proyecto
4. Consejos Ciudadanos Municipales: Está en fase de Anteproyecto
5. Oficina de Congresos y Convenciones: Está en fase de Ejecución
6. Planeación Estratégica de la Comunidad Portuaria de Mazatlán: En fase de proyecto
7. Programa de Ordenamiento Ecológico Local de Escuinapa: Está en fase de Ejecución y en pausa por falta de pago al consultor.
8. Refugio y muelle para la flota pesquera de Mazatlán: Está en fase de Iniciativa, y detenido por falta de recursos federales.
9. Educación continua y Transformación Digital: Está en fase de idea, y cancelado por falta de recursos. Vinculación con los sectores.
10. Desarrollo de la Infraestructura Hídrica del Sur: Está en fase de Ejecución
11. Fortalecimiento del Clúster de la Industria Mueblera: Está en fase de cierre
12. Iniciativa Mentorías Empresa-Academia: Está en fase de Ejecución.

Entraré más detalle en las acciones que se están realizando en cada uno de los proyectos:

Buenas prácticas de sustentabilidad ambiental en la operación y administración de empresas del sector turístico (tercera grupo hoteles de la región y primer grupo de restaurantes, en etapa de anteproyecto y tiene un avance del 50%, las acciones son las siguientes:

- Coordinación de acciones para el Refrendo de 12 hoteles en el programa de hotelería Sustentable
- Desarrollo de la metodología para el sector restauranero
- Organización de Webinars

Programa de Ordenamiento Ecológico Local de Escuinapa, en etapa de ejecución y con un avance del 60%, las acciones son las siguientes:

- Convenio de colaboración SEDESU-MUNICIPIO ESCUINAPA-SEMARNAT-CODESIN
- Integración del Órgano Ejecutivo y Comité Técnico
- Validación y aprobación de Unidades de Gestión Ambiental
- Revisión y validación de productos 1-6 de acuerdo al Cronograma de Trabajo

Proyecto de Refugio y Muelle Pesquero para la Flota Camaronera de Mazatlán, en etapa de iniciativa y con un avance del 10%, las acciones son las siguientes:

- Reuniones de trabajo con el Director del Refugio Pesquero AC, impulsor del proyecto

Educación Continua y Transformación Digital por Sectores Prioritarios (Turismo y Comercio), en etapa de idea y con un avance del 10%, las acciones son las siguientes:

- Reuniones de trabajo con la Asociación de hoteles 3 Islas
- Reuniones de trabajo con CANACO SERVYTUR y CANIRAC

Sistema de gestión sustentable de playas (segunda etapa en Mazatlán playa Olas Altas, Pinitos y Playa Norte). Recertificación de playa Verde Camacho, en etapa de anteproyecto y con un avance del 80%, las acciones son las siguientes:

- Integración de equipo de trabajo OAP-CODESIN-UNAM
- Elaboración de plan de trabajo
- Ejecución de acciones para la implementación del Sistema in-house
- Re-certificación de la playa Verde Camacho aprobada.

Operadora y Administradora de Playas de Escuinapa, en etapa de proyecto y con un avance del 80%, las acciones son las siguientes:

- Vinculación con la OAP de Mazatlán
- Seguimiento a la aprobación y publicación del Decreto

Consejos Ciudadanos Municipales (Organismo de Gestión de Destino), en etapa de anteproyecto y con un avance del 50%, las acciones son las siguientes:

- Participación en la constitución e integración de los Consejos
- Participación en la elaboración de planes de trabajo

Oficina de Congresos y Convenciones, en etapa de ejecución y con un avance del 80%, las acciones son las siguientes:

- Elaboración de plan emergente para la reactivación económica del turismo de reuniones
- Agenda de visitas de meeting planners
- Entrega del documento de Fideicomiso a el Municipio de Mazatlán y SECTUR para la creación de la OCC
- Socialización del proyecto con posibles aportantes

Planeación Estratégica de la Comunidad Portuaria de Mazatlán, en etapa de anteproyecto y con un avance del 40%, las acciones son las siguientes:

- Socialización del proyecto con actores locales en el sector logístico y de transporte
- Constitución Legal de la Comunidad Portuaria (definición de asociados y aportaciones)

Desarrollo de la Infraestructura Hídrica del Sur, en etapa de ejecución y con un avance del 70%, las acciones son las siguientes:

- Participación en gestiones con diputados federales para la obtención de recursos en 2021
- Participación conjuntamente con COBALPRE en las gestiones entre Gobierno del Estado y los ejidatarios del poblado de Santa María para el desestimiento de la demanda y continuar con los trabajos de construcción de la presa.

Fortalecimiento del Clúster de la Industria Mueblera de Sinaloa, en etapa de cierre y con un avance del 90%, las acciones son las siguientes:

- Entrega formal de la Planeación Estratégica del CIMS.
- Vinculación con la UPSIN para la implementación de la Planeación Estratégica en los talleres que integran el Clúster
- Vinculación con la Asoc. De Desarrolladores Inmobiliarios de Mzt (ADIM), para la oferta de trabajos de carpintería en los nuevos proyectos inmobiliarios por construirse.

Iniciativa Mentorías Empresa/Academia (Estrategia de Capital Humano), en etapa de ejecución y con un avance del 50%, las acciones son las siguientes:

- Integración de la Mesa Regional Zona Sur
- Priorización de Iniciativas (Mentorías: Empresarial/Academia)
- Integración del Grupo de Trabajo
- Presentación y aprobación del Plan de Trabajo
- Levantamiento y procesamiento de información en Empresas y universidades

## CRPE Zona Centro

José Luis Sandoval: Al igual que las demás regiones, la Zona Centro ha tenido que hacer reajustes a sus proyectos, a la visión que teníamos en este Consejo, por dos razones: sin duda, el tema de la pandemia que a todos nos ha sorprendido y ha limitado el quehacer en algunos proyectos y reducido los presupuestos y el segundo, el tema de insuficiencia presupuestal, que no necesariamente viene como consecuencia de lo primero. Considero que en este Consejo estamos para comentar este tipo de temas, necesitamos encontrar el apoyo para que sucedan las cosas, el tema presupuestal no viene de este año, viene desde antes, cuando menos un par de años, y creo que es tiempo de que tengamos bien claro que nosotros que le apostábamos y queríamos llegar al 2021 fortalecidos estamos en una situación que de verdad merece la intervención de todos aquellos que puedan hacer algo porque el CODESIN. Nos estamos convirtiendo en una oficina muy cara, si no desarrollamos proyectos, si no generamos las ideas, sin duda, seremos una oficina cara.

Dicho esto, este Consejo de la Zona Centro se ha esforzado por ver “el vaso medio lleno”, a pesar de estas razones, entendemos una cosa muy clara, el corazón del CODESIN son sus Consejos Regionales y su Consejo del Pleno, son Consejos Honoríficos que a pesar de estas limitaciones, nos negamos a cruzarnos de brazos, nos negamos a decir que las cosas no las vamos a hacer. Es por ello que ven los siguientes proyectos en cartera de proyectos activos y sus acciones:

1. Boca La Palmita: Proyecto (80% avance)
  - Validación funcional con Federación de Cooperativas Pesqueras y el Consejo Visión Navolato 2040.
  - Conclusión del proyecto ejecutivo (IMT).
  - Gestión con Secretario de Obras Públicas y Diputado Federal
  - Gestión con Secretaría de Marina
2. Expo Center: Anteproyecto (60% de avance)
  - Propuesta de integración del Fideicomiso.
  - Análisis de ejercicios históricos.
  - Análisis de impacto económico.
  - Socialización con sectores productivos.
3. Modelo Formación Academia-Empresa (Estrategia de Capital Humano): Anteproyecto (60% avance)
  - Actualización de iniciativa con líderes de ME.
  - Sesiones con el Grupo Tractor.
  - Caracterización de oferta académica y promoción con sector empresarial.
  - Socialización con áreas de vinculación académica.
4. Parques Industriales: Anteproyecto (30% de avance)
  - Gestión con IMPLAN para integración de polígonos al PMDU.
  - Actualización de planes de desarrollo con prospectos.

- Revisión con CIT Sinaloa para plan de promoción.
5. Fortalecimiento al sector turístico: Iniciativa (30% avance)
- Caracterización de municipios de Navolato, Cosalá y Elota.
  - Coordinación con Promotora Turística de Bahía de Altata.
  - Gestión con SECTUR y Sinaloa Crece para certificaciones.
  - Arranque de ejercicio de planeación participativa en Cosalá y Elota.
6. Desarrollo de Infraestructura Hidráulica: Iniciativa (15% avance)
- Sesión con Líder de iniciativa.
  - Reunión IMPLAN, sistema municipal de proyectos.
7. Bioeconomía: Anteproyecto(15% avance)
- Sesión con sector académico e investigación.
  - Entrevistas para el levantamiento de infraestructura y proyectos regionales.
  - Próxima convocatoria al sector productivo.
8. Sistema Integrado de Transporte: Anteproyecto (15% avance)
- Seguimiento con SEDESU e IMPLAN.
  - Proyecto estratégico para la ciudad, será necesario integrar un expediente de gestión.

Y cuatro proyectos en Standby:

1. Libramiento Ferroviario (10% avance)
  - Análisis general del proyecto según ACB.
  - Gestión con AARC para posible desarrollo de Agroparque.
  - Revisión de posibles modelos de gestión ciudadanizados.
2. Estrategia de Especialización Inteligente
3. Plan Residuos Sólidos Urbanos
4. Fortalecimiento IMPLAN

Finalmente, me gustaría cerrar con ese llamado que les hizo nuestro Presidente Lauro Meléndrez, de verdad estamos ante una situación de futuro de CODESIN, no lo podemos dejar morir. Creo que el esfuerzo de estos 24 años nos hace todavía más responsables de que esto suceda, nosotros en este Comité y en los pasados, nos la creímos que esto tenía que ser posible, y nos la seguiremos creyendo. Necesitamos de su apoyo para que el CODESIN siga siendo realmente este instrumento, que a veces es envidia de otros lados, sin saber que realmente pasamos por este tipo de situaciones. Esperamos su apoyo.

## CRPE Zona Centro Norte

Humberto Andrade: En el Comité Regional de Promoción Económica Zona Centro Norte, tenemos los siguientes tres proyectos en etapa de anteproyecto:

1. Carretera Angostura – Los Mochis
2. Turismo Sinaloa Municipio
3. Reconvertión del Parque Industrial Guasave

Dos en etapa de proyecto:

1. Rectificación de la Curva de San Pedro
2. Consejo de Vinculación para el desarrollo de prácticas profesionales

Y cuatro proyectos en ejecución:

1. IMPLAN Guasave
2. Organismo de Gestión de Destino del Évora
3. Proyecto Piloto de Cultivo de Aguacate
4. Identificación de la Demanda de Gas Natural en la Zona Centro Norte

Entrando más a detalle en cada uno de los proyectos, tenemos la siguiente información:

Fortalecimiento Integral del Instituto Municipal de Planeación de Guasave, en etapa de ejecución y con un avance del 85%, las acciones son las siguientes:

- Desarrollo, presentación y aprobación del Plan de Trabajo.
- Conformación y toma de protesta CMDU.
- Gestión para la actualización del reglamento de construcción.
- Capacitación Consejo Directivo y Equipo Operativo.

Rectificación de la Curva de San Pedro, en etapa de proyecto y con un avance del 80%, las acciones son las siguientes:

- Aprobación de los recursos para el desarrollo del estudio de factibilidad.
- Desarrollo del estudio de factibilidad.
- Presentación de resultados del estudio de factibilidad

Carretera Angostura – Los Mochis, en etapa de anteproyecto y con un avance del 75%, las acciones son las siguientes:

- Gestión para elaboración de estudios para la actualización del ACB.
- Aprobación de solicitud SCT para elaborar los estudios técnicos requeridos.
- Gestión de inicio de estudios técnicos por parte de SCT

Impulso al Turismo de Naturaleza en Sinaloa Municipio, en etapa de anteproyecto y con un avance del 40%, las acciones son las siguientes:

- Definición del plan de trabajo.
- Vinculación académica para el desarrollo de la iniciativa.
- Socialización del Turismo de Naturaleza.
- Ejercicio de identificación de oportunidades de negocio alineado al turismo de naturaleza.
- Presentación de resultados

Organismo Gestor de Destino del Évora, en etapa de proyecto y con avance de 90%, las acciones son las siguientes:

- Desarrollo de propuesta para la creación del OGDE.
- Presentación y aprobación del proyecto SECTUR Sinaloa - alcaldes de la Región del Évora.
- Elaboración de Plan de Trabajo.
- Constitución OGDE

Proyecto Piloto de Cultivo de Aguacate, en etapa de ejecución y con un avance del 90%, las acciones son las siguientes:

- Desarrollo vegetativo
- Análisis de suelo y foliar.
- Informes mensuales y semestrales del desarrollo vegetativo.
- Presentación de estructura de manual de cultivo.

Identificación de la demanda de Gas Natural en la Zona Centro Norte, en etapa de ejecución y con un avance del 90%, las acciones son las siguientes:

- Consulta con empresas proveedoras de Gas Natural.
- Desarrollo y definición de la metodología de trabajo.
- Identificación de empresas a consultar.
- Aplicación de la consulta empresarial.
- Análisis de la Información
- Elaboración de informe ejecutivo con los resultados de la identificación de demanda del gas natural en la región.
- Análisis y validación por las empresas proveedoras de Gas Natural.
- Presentación y socialización de las oportunidades de proveeduría de Gas natural a los organismos empresariales.

Consejo de Vinculación para el desarrollo de prácticas profesionales, en etapa de proyecto y con un avance del 60%, las acciones son las siguientes:

- Conformación del grupo tractor.
- Definición y desarrollo del programa de trabajo.
- Identificación de la oferta educativa y programas de prácticas profesionalesIdentificación de empresas a consultar.
- Identificación de la demanda empresarial (necesidades y requerimientos).
- Definición de métodos de selección, colocación y seguimiento.
- Presentación y socialización del programa.

Reconversión del parque industrial Guasave, en etapa de proyecto y con um avance del 20%, las acciones son las siguientes:

Integración de la mesa de trabajo.

Identificación de las necesidades y requerimientos para convertir el parque industrial de Guasave en clase "A"

Desarrollo del diagnóstico del parque industrial de Guasave.

Realizar en coordinación con FOINFRA el plan de acción para convertir el parque industrial de Guasave en clase "A".

Seguimiento y Promoción del Parque

### **CRPE Zona Norte**

Rolando Mendivil: Quiero agradecer a todo el personal que está trabajando aquí en el Comité de la Zona Norte, a la oficina Estatal que nos han apoyado mucho, se ha trabajado bastante en los últimos meses, ha habido mucha actividad.

El Comité Regional de Promoción Económica comenzó el 2020 con 12 proyectos y derivado de la pandemia y los problemas presupuestales, decidimos poner en pausa cinco proyectos y mantener activos siete proyectos. Dimos prioridad a las estrategias estatales y a temas que nos permitieran dar frente a la contingencia sanitaria para apoyar a sectores estratégicos.

Los proyectos activos son los siguientes:

1. Estrategia de Bioeconomía en la Zona Norte: Proyecto
2. Estrategia de Capital Humano en la Zona Norte: Proyecto
3. Estrategia Regional de Desarrollo Industrial: Ejecución
4. Corredor Económico Sinaloa – Chihuahua – Texas: Iniciativa
5. Plan para el Desarrollo Turístico de la Zona Norte: Ejecución
6. Libramiento Los Mochis – Topolobampo: Anteproyecto
7. Promover la Cultura de RSE (Empresa Socialmente Responsable): Ejecución

Los proyectos inactivos son los siguientes:

1. Modernización del transporte urbano en Los Mochis
2. Plan Maestro Topolobampo

3. Focalización de Agenda Regional
4. Fortalecimiento IMPLAN
5. Ecosistema Emprendedor

A continuación, entraré más a detalle con la información de los proyectos activos:

Estrategia de bioeconomía de Sinaloa en la región norte, en etapa de proyecto, los avances son los siguientes:

- Investigación de gabinete terminada.
- Presentación de avances al sector académico.

Requerimientos:

Estrategia de capital humano en la región norte, en etapa de proyecto, los avances son los siguientes:  
Conformación de la mesa regional de talento.

- Priorización y validación de iniciativas adecuando la estrategia a la nueva normalidad.
- Conformación de equipos de trabajo con la UAdeO para desarrollar la iniciativa “Mentoría de Talento”.

Requerimientos: Se está desarrollando el programa de mentoría de talento con apoyo de la UAdeO para iniciar el piloto de enero a julio 2021.

Estrategia regional para el desarrollo industrial de la zona norte, en etapa de ejecución, los avances son los siguientes:

- Acompañamiento y apoyo para la conformación del Consejo Mexicano de la Industria Maquiladora y Manufacturera de Exportación en Sinaloa (INDEX).
- Apoyo a la socialización del proyecto GPO.

Requerimientos: La iniciativa surge del Comité Zona Norte, pero se requiere respaldo institucional para lograr un alcance estatal y vincular al organismo con el Gobierno de Sinaloa.

Corredor Económico Sinaloa, Chihuahua, Texas en etapa de iniciativa, los avances son los siguientes:

- Conformación de grupo de trabajo binacional (México - USA).
- Desarrollo nuevo enfoque de gestión del proyecto (Integración Económica)
- Inclusión de proyectos específicos para el 2021 (Puente Choix, Internacionalización)

Requerimientos: Hacen falta \$30,000 para un anteproyecto para promover el centro cultural de El Fuerte y detonar la industria de reuniones en la zona.

Plan para el desarrollo turístico de la zona norte de Sinaloa, en etapa de ejecución, los avances son los siguientes:

- Desarrollo del plan para la reactivación turística de El Fuerte post covid19.
- Conformación de la Asociación de Hoteles Coloniales de El Fuerte.
- Mesas de Diálogo con el Gobierno Estatal y Municipal.
- Cumplimiento en los protocolos para la reapertura.
- Desarrollo de plan de promoción turística.
- Gestión en proyectos estratégicos de infraestructura turística (Conexión Malecón Galera - Centro Cultural).

Requerimientos: Hacen falta \$30,000 para un anteproyecto para promover el centro cultural de El Fuerte y detonar la industria de reuniones en la zona.

Libramiento Los Mochis-Topolobampo, en etapa de anteproyecto, los avances son los siguientes:

- Realización del estudio costo beneficio.
- Posicionamiento del tema en la agenda del gobierno estatal.
- Coordinación con SCT Federal para la gestión de información estratégica.
- Socialización del tema y gestión del recurso para habilitar lateral 18.

Requerimientos: Seguimiento a la gestión de recursos para la lateral 18 y la definición que tomará la unidad de inversiones del estado para la gestión del proyecto.

Promover la cultura de responsabilidad social empresarial, en etapa de ejecución, los avances son los siguientes:

- Conformación del Comité RSE.
- Obtención del distintivo por 10 años seguidos.
- Inicio de actividades del observatorio de la RSE (Investigación RSE)
- Programa de Embajadores de la RSE.
- Participación en foros y seminarios de RSE.

Requerimientos: Respaldo institucional para continuar como organismo promotor de la RSE.

Los proyectos inactivos del CRPE Zona Norte, son los siguientes:

Modernización del transporte urbano de Los Mochis, en etapa de anteproyecto, los avances en los que se quedó eran los siguientes:

- Trabajo coordinado con IMPLAN Ahome y la alianza de transportistas.
- Definición de hoja de ruta del proyecto.
- Definición de términos de referencia para estudios.
- socialización del proyecto con el Gobierno Municipal y Estatal.
- Cotizaciones recibidas y analizadas.

Requerimientos: No se cuenta con el recurso mínimo necesario (**\$1,250,000**) para comenzar los estudios correspondientes.

Plan Maestro de Topolobampo, en etapa de idea, los avances en los que se quedó eran los siguientes:

- Diálogo con autoridades municipales y portuarias para planificar el desarrollo económico, urbanístico, turístico y social del puerto.
- Análisis de despachos de consultoría para elaborar el proyecto

Requerimientos: No se cuentan con los recursos necesarios para contratar los servicios profesionales requeridos.

Focalización de la Agenda Regional Zona Norte, en etapa de idea, los avances en los que se quedó eran los siguientes:

- Se buscaba revisar y priorizar la planeación de la región para detectar proyectos clave alineados con la vocación de la zona.

Requerimientos: No se cuentan con los recursos necesarios para contratar los servicios profesionales requeridos.

Fortalecimiento del IMPLAN, en etapa de iniciativa, el avance en el que se quedó es el siguiente:

- Se buscaba fortalecer la autonomía y operatividad de los institutos municipales de planeación.

Requerimientos: No se cuentan con los recursos necesarios para contratar los servicios profesionales requeridos.

Ecosistema de Emprendimiento e Innovación, en etapa de iniciativa, el avance en el que se quedó es el siguiente:

- Se buscaba desarrollar proyectos para conformar el ecosistema de empresas con potencial de crecimiento en la región, así como integrar a los organismos e instituciones que promueven el emprendimiento y la innovación en la zona.

Requerimientos: No se cuentan con los recursos necesarios para contratar los servicios profesionales requeridos.

## VI. Promoción de Inversiones

### a. Tren Mazatlán – Canadá

Javier Lizárraga: Agradezco a todo el equipo de CODESIN y al CIT Sinaloa. Quiero comentarles acerca de lo que me toca hablar: Tren Mazatlán-Canadá. El antecedente fue en el año 2017, en un evento en el que se me acercó Antonio Ruelas quien me comentó que no olvidáramos el tema del ferrocarril Mazatlán – Durango como un proyecto muy anhelado por más de 100 años, en donde también se hizo un segundo intento en la época de la presidencia de Miguel Alemán. Yo no lo eché en saco roto, me apliqué para averiguar qué es lo que se podía hacer con este proyecto, dimos con otro señor quien nos ayudó a darnos un poco más de información. No recuerdo su nombre, pero me dio mucha información de cómo había sido la temática, sobre todo en la parte del Presidente Miguel Alemán, lo importante aquí es que le encargué a Rodrigo Andrade, quien es el encargado de puertos que tenemos en la Secretaría de Economía, que me ayudara a investigar empresas de ferrocarriles que tuvieran expertise en ingeniería de ferrocarriles, y dimos con una empresa que se llama LED de la Ciudad de México que ellos son una empresa que ha hecho proyectos ejecutivos para vías férreas en distintas partes del país, duramos un par de meses, no les di mucho presupuesto, trabajamos con muy poquito, terminaron después de 3-4 meses de darme un anteproyecto y ellos decían que no era lógico cruzar la sierra porque era muy costoso y para el gobierno iba a ser muy complicado, recursos públicos asignarlos a un ferrocarril, después de una carretera que todos conocemos, que ha sido extraordinaria, un parte aguas en Mazatlán, sobre todo para el turismo, la Mazatlán – Durango, ellos hicieron una recomendación, que no valía la pena cruzar la sierra, iba a salir muy costoso, más que les habíamos pedido nosotros, que este ferrocarril para que fuera competitivo en esta transversal del corredor económico del norte, sobre todo para la conexión con Durango, tenía que ser de doble estiba, y esto era muy importante porque de otra forma no tenía sentido por el tema de las cargas, ellos nos recomendaron que nos fuéramos por debajo, rumbo por Nayarit, y entráramos por el rumbo de entre Nayarit y Jalisco hacia Torreón.

En marzo del 2019, hubo cambio de estafeta, Frank Córdova salió de Proyectos Estratégicos y Relaciones Internacionales, y entró Sergio Orozco, quien es una persona que tiene mucha experiencia en estos temas, cuando revisamos los proyectos estratégicos a él le llamó mucho la atención el proyecto del ferrocarril Mazatlán-Durango y luego nos dimos a la tarea de juntos iniciar las posibilidades y luego él mismo analizando el tema del proyecto.

Cuando fuimos a la misión comercial china, fuimos a visitar Shanghai. Hace un año exactamente en octubre, ya con un proyecto de ferrocarril más puerto convencidos, fuimos a tocar las puertas de la Presidencia de la República, Sergio Orozco y su servidor, y tuvimos una excelente química por parte del maestro Víctor González, que es el número tres de Alfonso Romo en la Presidencia de la República, y le presentamos nuestro proyecto, hubo una química absoluta y también por parte de Ericka Uribe que es una extraordinaria asistente que tiene el maestro González, y nos dimos a la tarea de hacer las presentaciones, una vez que convencimos a la Presidencia, se nos agregó también la Secretaría de Relaciones Exteriores a través de Arnoldo Padilla y Javier Jileta y Alejandro Pulido de con el Canciller Marcelo Ebrard también compraron el proyecto, les gustó mucho, y posteriormente tuvimos algunos webinars con SCT, hasta que tuvimos la oportunidad de ser introducidos a un grupo que se llama CATSOR.

Fue ahora con la firma del T-MEC que esto ya prácticamente se acelera, y como lo dijo muy bien Rodolfo Madero, hubo una videoconferencia con COPARMEX que fue muy clara y conocieron a Carlos Ortiz que es un excelente CEO de este grupo CATSOR que empieza como un grupo mexicano, pero que ahora ya es un grupo internacional, tienen oficinas en Londres, Inglaterra y ya son una banca de inversión en donde ellos si se dedican, están muy enfocados al financiamiento de grandes obras de infraestructura a nivel mundial, el Gobierno de Andrés Manuel López Obrador ya le confió Puerto Chiapas a CATSOR Group, ellos prácticamente financiaron y operan Puerto Chiapas en la frontera con Guatemala, también le han metido dinero al puerto de Veracruz, y también están metiéndole recursos a un proyecto de Progreso pegado a Mérida, pero lo más importante, están prácticamente operando y le han metido mucho dinero al puerto de Buenaventura, Colombia..

Quiero compartirles lo que ya sería este proyecto, TMEC que ahora se conoce, creo que es muy ad hoc quitarle el nombre de Corredor Económico del Norte, y llamarlo ya TMEC y en automático jalamos a la Embajada Canadiense, quien ya afortunadamente palomeó este proyecto, tenemos ya a las dos Embajadas, a Relaciones Exteriores, a SCT, y obviamente número uno, sin quitarle el mérito, a Presidencia de la República, y nosotros como Gobierno del Estado empujando este proyecto.

Para darles una idea, este sería un nuevo puerto, al que se le invertirían alrededor de mil millones de dólares, el proyecto habla en su integridad de 3,300 millones de dólares, la capacidad de este nuevo puerto se habla de 8 millones de TEUs, 8 millones de contenedores.

Tenemos dos puertos en Sinaloa, Topolobampo mueve 6 mil toneladas de carga al año y Mazatlán alrededor de 4 mil toneladas de carga, en donde obviamente el caso de Mazatlán casi el 50% es fundamentalmente combustibles de PEMEX, Mazatlán se convirtió en un puerto importante de coches que se importan y se exportan, arriba de 80 mil unidades se mueven en Mazatlán, con carga suelta, contenerizado, y el tema de los cruceros turísticos, que hasta el 2010 habíamos manejado 500 mil pasajeros, y hoy recuperamos cruceros con alrededor de 380 mil pasajeros. Esto seguirá incrementando, ahorita en la pandemia se paró, pero pensamos que Mazatlán debía de ser ya un puerto turístico por sus características, mucho más enfocado a la parte turística, cruceros, hacerlo muy bien en esa parte porque tenemos prácticamente un puerto consumido por la ciudad.

Algo muy importante en este proyecto, es que el Grupo CATSOR logró ya colarlo en el número 73 de los Top 100 North American Strategic Infrastructure Projects, proyectos de infraestructura de todo Norte América, en donde vienen todos los proyectos más importantes de Norte América en Infraestructura que sirven precisamente para que grupos de inversionistas como lo son grandes compañías de seguros, compañías de gente pensionada en los Estados Unidos, todo lo que esta banca de inversión como es el Grupo CATSOR, representa a este tipo de grupos.

El plan maestro se presenta a principios de enero del 2021 y el proyecto fundamental va a ser por fases y la primera etapa va a ser el puerto, más el ferrocarril, que significarían mil millones de dólares y 600 millones de dólares para 87 kilómetros de ferrocarril que va a ser lo más difícil que es cruzar la sierra madre occidental, pero sobre todo un ferrocarril que sea de doble estiba o de doble contenedor.

¿En qué consiste esta ruta? Es conectar este new port como se aprecia en el mapa, el nuevo puerto que va a quedar en el sur de Sinaloa, están analizando alrededor de 2-3 puntos específicos dentro del sur de Sinaloa, es por eso que no se puede decir con exactitud en donde va a quedar, ni queremos generar falsas expectativas, si no que esto va a quedar definido a principios de enero una vez que ya quede generado el plan maestro, la inversión contempla 3,300 millones de dólares, la ruta es desde el new port del sur de Sinaloa, llega a Durango, conecta a Torreón, conecta a Saltillo, Monterrey, Laredo, Dallas, Tulsa, Chicago, y va hasta arriba a lo que es Winnipeg en Canadá.

Winnipeg es una ciudad muy importante porque de ahí salen una serie de ferrocarriles que conectan, sobre todo a la parte más rica de Canadá, que es el Este de Canadá, pero también conecta al Oeste de Canadá. Winnipeg se alineó y la Embajada Canadiense luego nos recomendó este punto neurálgico muy importante, se tomó también la base de Bancomext que ya traía también junto con Winnipeg y quedó dentro de este proyecto. A mí me da mucho gusto crear un centro neurálgico logístico sobre todo mexicano de exportación hacia Canadá, que también van a quedar dentro del proyecto, para eso se están contemplando 400 millones de dólares para un centro logístico en Winnipeg y acá en lo que ya le corresponde a Sinaloa, tendríamos prácticamente los mil millones de dólares del nuevo puerto, los 600 millones de dólares para 87 kilómetros de vías férreas que sería la mayor parte en Sinaloa, y 300 millones de dólares que se contempla para un nuevo astillero que quedaría también intrínseco al nuevo puerto en Mazatlán. Los 400 millones del centro logístico con Winnipeg y mil millones de dólares que se contemplan para ir apuntalando a todos los parques logísticos a todo lo largo de la ruta que será entre el new port en el Sur de Sinaloa y Winnipeg Canadá. Estamos incluyendo muchos miles de kilómetros de vías férreas muy importantes que van a tocar sobre todo a Chicago, que es una ciudad que está llena de fábricas, de industria, que nos conviene mucho a Sinaloa, es una agroindustria enorme.

Ese es el proyecto, quiero comentarles que estamos muy contentos, muy satisfechos de que esto esté tomando el ritmo que está llevando.

Les haré llegar a CODESIN para que lo revisen, este Plan Estratégico de Infraestructura, algo en el Hudson, el proyecto más grande por 30 mil millones de dólares, hay mucho recurso, pero aquí lo importante es que aterricemos proyectos que verdaderamente sean viables, eso es lo que verdaderamente diferencia, primero que tengamos un proyecto, que sea muy viable financieramente y que tenga mucho futuro, como sería este proyecto, que sin duda sería el proyecto más detonador que haya llegado, no solamente al sur de Sinaloa, ya se lograría una transversal muy importante, la que sería hacia el norte de Manzanillo en este caso.

En el caso del sur de Sinaloa que traemos otros dos proyectos muy importantes, de los cuales hablará Germán: el parque aeroespacial del grupo de Luis Carrillo, Víctor García, Lino Suárez en el kilómetro 9 de la autopista carretera Mazatlán a Culiacán, ahí va a quedar un parque aeroespacial de muy buen nivel, con un ancla que sería Singular Aircraft en donde se van a fabricar aviones no tripulados, y luego tendríamos el proyecto de Tetakawi que no quitamos del renglón, el mayor empleador de Sonora que puede llegar al puerto de Mazatlán.

### b. Avances CIT Sinaloa

Germán Rivera: Daré un breve resumen de las estrategias que definimos como de contingencia en la reunión pasada, a principios de año definimos la estrategia de trabajo, pero hicimos un redirecciónamiento para enfrentar, no paralizarnos con la pandemia ni con la consecuencia económica y definimos tres estrategias:

1. Los proyectos que ya habían decidido por Sinaloa, lograr que cerraran este año, ya lo logramos con el parque aeroespacial, ya inició su inversión, y Mexinol la planta de metanol y la planta de construcción para paneles de construcción, es nuestra proyección que inicien la inversión,
2. Otro tema coyuntural, es la renta de las naves de Navolato, en donde se desocuparon y aprovechamos su disponibilidad para ofrecer un paquete de incentivos, una propuesta de valor, que incluyera los incentivos de que estas naves ya están disponibles con el apoyo del Secretario Javier Lizárraga y de FOINFRA y el Ayuntamiento de Navolato, puede ofrecerles hasta un año sin pago de renta, para entrar en una competencia y atraer proyectos en medio de la reanudación de la manufactura después de la emergencia sanitaria. A 21 empresas les enviamos la información y esto ya va incluido en nuestra carta invitación, esto no deja por fuera al resto del Estado, pero no es la misma promover con naves disponibles que sin naves.
3. El tema de retención de empresas y empleos, lo declaramos concluido en la contingencia, los 15 mil empleos se mantuvieron totalmente, no hubo despidos, negocios sólidos y en crecimiento, eso demuestra la solidez de las empresas de manufactura y exportación que tenemos en Sinaloa.

Siguiendo con el tema de re-direccional, una nueva estrategia que estamos sumando habiendo ya regresado a la normalidad del proceso, es la parte de promoción y prospección, en donde estamos enfocándonos mucho a realizar webinars especializados y focalizados, ya tenemos dos preparando a través de las Embajadas de México en Francia y en Canadá para promover el sector aeroespacial, usando como punta de lanza el parque aeroespacial, los medios digitales, redes sociales, las Embajadas, las antenas, tenemos alrededor de casi 20 antenas con las que nos estamos apoyando para llegar a las empresas., aprovechando el tema de los Zoom, las videoconferencias, los Webinars, que son los instrumentos que estamos realizando todos. Eventualmente llegaremos a lo presencial, va a estar sujeto a otros temas, pero ya el próximo año se reanudan algunas Expos especializadas y ya veremos la oportunidad de participar, esto es el plan de contingencia para lo que resta del año.

Entrando a la tubería de proyectos, tenemos 10 proyectos que ya iniciaron inversión, que le llamamos de inversión iniciada, que representan 140 millones de dólares, que ya demandan técnicos y profesionistas más calificados, representan uso de gas natural, representan una inversión turística de valor. En el caso de Harimasa, la próxima semana haremos un pequeño acto de corte de listón, es una empresa que atrajimos aprovechando el gas natural, aprovechando la materia prima, que es el maíz, el mercado.

En el caso de Walbro, Sumitomo, que ya están terminando sus proyectos de inversión, sobre todo Sumitomo MED que ya está haciendo procesos de prototipado, de diseño de los arneses que después tienen que entrar a manufactura, ya hay 100 técnicos manejando programas de diseño, manejando manufactura aditiva que es usar lo que mencionaba del prototipado.

En el tema de inversión turística, continua la inversión de cuatro proyectos atraídos.

En el tema de proyectos de inversión, que son proyectos que ya decidieron por Sinaloa pero que no han empezado, tenemos 23 proyectos que representan acceso a los sectores de Aeroespacial, Energía, Petroquímica, Electrónica. Sobresale el tema del parque aeroespacial, el tema de Tetakawi, la planta de Metanol, un proyecto de hidrógeno verde el combustible del futuro, ya estamos buscando ubicación en la zona norte, alrededor de Los Mochis y Topolobampo, un proyecto que nos va a poner en el mapa internacional, y también tenemos 10 proyectos turísticos, sobresale Marriot, que está apostando por Sinaloa.

También traemos un par de proyectos que creo que en la próxima reunión Plenaria podremos hablar de ellos con ubicaciones y marcas emblemáticas, y es el caso de Ibis en Guasave.

Estos son 23 proyectos que representan una inversión de 2,500 millones de dólares.

En los proyectos con interés, es decir que están analizando ubicación, crecimiento, ya estamos enfocados de lleno al tema industrial, al tema de manufactura ya más avanzada, y también con el tema de inversión turística de valor, en donde vienen proyectos como el museo de cera, lo estamos atrayendo en donde se ubicaba el acuario de Mazatlán, otros proyectos grandes que estamos en búsqueda de inversionistas, seguimos buscando para Club MED, para Six Flags, que ya decidieron por Sinaloa pero buscamos el inversionista.

En el tema de manufactura, tenemos varios proyectos en seguimiento en línea con el tema de la Estrategia de Capital Humano, y con el tema de la Estrategia Industrial, al final, todo esto representa una cartera muy sólida, de 56 proyectos que representan 4,605 millones de dólares y 13,857 empleos, esperamos cerrar el año muy bien.

#### **Acuerdos:**

| No.                   | Acuerdo   | Responsable         | Fecha de compromiso |
|-----------------------|---|---------------------|---------------------|
| <b>PLENO-041120-1</b> | Se acuerda incluir en el Reglamento Interno del CODESIN la estructura básica, las funciones de los Comités Regionales de Promoción Económica y su relación dinámica con el Pleno, e igual con el CIT Sinaloa y quien lo preside que es el Secretario de Economía en su papel de Vocal Ejecutivo de CODESIN. | <b>Pleno</b>        |                     |
| <b>PLENO-041120-2</b> | Enviar la información a detalle de los importes correspondientes a las necesidades  | <b>Karina Parra</b> |                     |

|                       |   |                         |  |
|-----------------------|---|-------------------------|--|
|                       | de recursos económicos de CODESIN para el cierre de año 2020. |                         |  |
| <b>PLENO-041120-3</b> | Enviar el Plan maestro del corredor TMEC.                     | <b>Javier Lizárraga</b> |  |

**Evidencia:**


