

PLENO-301121-4

Fecha:	30 de noviembre del 2021	Lugar	Club Sinaloa (presencial)
Motivo / Título de la reunión:	4ta. Reunión Plenaria CODESIN 2021		
Asistentes			
Nombre		Cargo e Institución	
José Lauro Meléndrez Parra		Presidente Ejecutivo CODESIN	
Eduardo Arámbula Pérez		Presidente Suplente CRPE Zona Norte	
Héctor Ley Pineda		Presidente CRPE Zona Centro	
Humberto Andrade Gámez		Presidente CRPE Zona Centro Norte	
Jesús Gonzalo Pérez Carranza		Presidente Suplente CRPE Zona Centro Norte	
Alfredo Ruelas Solís		Presidente CRPE Zona Sur	
Alejandro Sánchez Chávez		Suplente CSE	
José Óscar Sánchez Osuna		Propietario CSE	
Javier Gaxiola Coppel		Secretario de Economía de Sinaloa - Propietario GES Vocal Ejecutivo	
Felipe Carlos Ibarra Retamoza		Subsecretario de Promoción y Competitividad Económica de Sinaloa - Suplente	
Marco Antonio Sánchez Velázquez		Subsecretario de Planeación, Inversión y Financiamiento de la SAF- Suplente	
José Mario Cadena Bórquez		Ex Presidente Ejecutivo	
José Jaime Montes Salas		Secretario de Agricultura y Ganadería de Sinaloa - Propietario GES	
Ruth Díaz Gurría		Secretaria del Bienestar	
Graciela Domínguez Nava		Secretaria de Educación Pública y Cultura de Sinaloa	
Flor Emilia Guerra Mena		Secretaria de Pesca del Estado de Sinaloa	
Carlos Carrasco		Subsecretario de Desarrollo Sustentable	
Thania Karina Parra y Parra		Directora General CODESIN	
Germán Rivera Carlón		Director Ejecutivo CIT Sinaloa	

#### Orden del día:

- I. Bienvenida por parte de José Lauro Meléndrez, Presidente Ejecutivo CODESIN
- II. Agenda colaborativa 2021-2027 por Karina Parra, Directora General CODESIN
- III. Presupuesto
- IV. Participación de Presidentes Regionales de Promoción Económica

- V. Mensaje del Vocal Ejecutivo, Secretario de Economía del Estado de Sinaloa Javier Gaxiola Coppel
- VI. Espacio para participación de Secretarios de Gobierno
- VII. Diálogo entre Consejeros
- VIII. Conclusiones y Acuerdos

## **Desarrollo de la Reunión:**

### **I. Bienvenida por parte de José Lauro Meléndrez, Presidente Ejecutivo CODESIN**

José Lauro Meléndrez: Inicio agradeciendo la presencia a los Secretarios y Subsecretarios que nos acompañan, Secretaria de Bienestar Ruth Díaz, Secretario de Agricultura Jaime Montes, Secretaria de Pesca Flor Guerra, Secretaria de Educación Pública Graciela Domínguez y Secretario de Economía Javier Gaxiola.

Como escucharon mi participación en el evento de instalación del COPLADESIN, nosotros como Consejo tenemos 25 años operando y hemos tenido experiencias de acuerdo a los tiempos que vivimos en esos 25 años, hay cosas que se han logrado y otras que no, el ejemplo más importante de participación pública-privada en Sinaloa es el CODESIN, ha tenido últimamente algunos altibajos presupuestales y por los tiempos de la pandemia se puso más difícil. Con la llegada de los nuevos gobiernos de otros partidos es normal que se analice y se revise la pertinencia de grupos, creo que después de un análisis muy profundo que se hizo con la llegada del Gobernador Rubén Rocha, pasamos la prueba así nos lo manifestó y nos ha estado apoyando con las invitaciones que hemos tenido, con la participación de los Secretarios que nos han atendido amablemente, el Secretario de Agricultura el Ing. Jaime Montos nos acompañó a la presentación de un proyecto que tenemos de bioeconomía, también ayer estuvimos con la Secretaria de Educación Pública Graciela Domínguez presentándole Sinaloa Talent que es un proyecto que traemos desde 2 años para ver cómo vinculamos con la oferta educativa y la demanda laboral que tienen las empresas, e igual con la Secretaria Flor Emilia Guerra quien estuvo presente cuando presentamos el proyecto de bioeconomía.

Nosotros queremos trabajar en forma transversal, en el pasado nos han etiquetado porque probablemente así se planteó en la Ley como que CODESIN estaba enfocado al desarrollo económico, con el tiempo nos hemos dado cuenta que el desarrollo económico es algo que se logra en forma transversal porque tienen que participar desde la educación para lograr desarrollo en la región y en un país. Es indispensable la educación. También si no tenemos un estado de derecho que le dé certeza jurídica a los inversionistas es muy difícil atraerlos.

Nosotros hemos trabajado en temas de salud, hicimos un estudio con el Instituto Nacional de Salud Pública (INSP) que se llama PISES que también se lo vamos a presentar al Secretario de Salud, en donde hicimos levantamiento de la infraestructura material y los recursos humanos que tenemos en el Estado y ahí se detectaron las principales enfermedades que padecemos los sinaloenses, se vio que las personas a veces están muy alejadas de los centros hospitalarios y les cuesta mucho llegar al centro del Estado, pero también se descubrió que tenemos algunos hospitales cercanos a ellos pero no cuentan con el equipamiento ni los recursos humanos. Es muy importante esa reunión con el Secretario, quien es muy capaz en mente y lo está trabajando seguramente, pero nosotros le vamos a presentar un resumen de ese diagnóstico que es muy completo y que obviamente es actualizable.

Al final todos los esfuerzos que queremos hacer en CODESIN deben impactar en la calidad de vida de los sinaloenses y tenemos que hacer equipo con la Secretaría que se encarga de administrar los proyectos, los programas para mitigar los males que padecen los sinaloenses. Nosotros como empresarios tendremos que crear oportunidades para que esos jóvenes no dependan de los programas, incluso hemos estado viendo con Javier Gaxiola el programa de apoyo al empleo de “jóvenes construyendo el futuro” que no lo hemos aprovechado como debería y lo vemos como algo que puede en coordinación o en equipo vinculando a los empresarios, apoyar a que las empresas mejoren sus costos y a la vez formar nuevos técnicos o ayudar a que los profesionistas tengan experiencia. Creo que si una empresa recibe un joven que el gobierno federal le va a aportar arriba de 4 mil pesos, es de mucha ayuda y si es válido la empresa les puede dar un bono extra.

Les agradezco mucho que nos den la oportunidad de presentarles lo que traemos en la agenda y la idea es buscar crear una agenda conjunta que en el pasado se han hecho cosas desde CODESIN y cuando ya se terminan se quieren implementar que eso fue lo que pasó con el programa PISES, llevamos un diagnóstico muy bueno y el Gobernador y el Secretario de Salud lo metieron en un cajón y nunca supimos que se implementara o se hiciera algo con el documento. Queremos trabajar en equipo para aportar nuestra experiencia, tenemos un equipo de ejecutivos con experiencia en algunos temas, obviamente no somos especialistas de todo pero buscamos asesores y el reto es que demostremos a los que nos evalúan que los dineros que se invierten en la operación de CODESIN son rentables.

La mayor fortaleza de CODESIN es la forma de encuentro con organismos camarales, empresarios, ciudadanos, académicos y funcionarios públicos. Nosotros tenemos experiencia. Por ejemplo, en la pandemia convocábamos a todos los sectores para hacer una estrategia de reactivación de la economía. La Lic. Graciela Domínguez nos hizo el favor de acompañarnos cuando ella era Presidenta de la Junta de Coordinación Política y estuvieron participando muchos funcionarios, somos alrededor de 500 empresarios

dispuestos a apoyar en los programas que nosotros convocamos, tenemos también capacitación a la hora de hacer proyectos, hay formación continua.

Karina presentará un bosquejo para que entendamos cómo funciona CODESIN. A veces no es fácil para los funcionarios, ni para los ciudadanos. Por ejemplo, un Secretario que tiene competencias y responsabilidades por mandato constitucional y tiene su presupuesto y está en su proyecto, nosotros tenemos que explicar y convencer de que estamos queriendo aportar nuestra experiencia, contactos, que tenemos estudios que se han hecho a lo largo de estos 20 años y si no, juntos buscar cómo si desarrollar la economía de este Estado a cómo debería de estar. Yo siempre he dicho que Sinaloa es un paraíso y a lo mejor ahí ha estado el problema porque zonas tan áridas como Monterrey han detonado a pesar de sus carencias en recursos naturales y nosotros tenemos el síndrome del pescador y decimos para qué si aquí lo tengo todo, al alcance de mi mano, pero si nos hemos rezagado en lo que es la industrialización del Estado, una industria responsable y respetuosa de la ecología, necesitamos una industria que pague mejores salarios, que esté basada en el conocimiento porque tenemos mucha fuga de talento, de personas que van y ayudan a otras regiones a detonar y nosotros aquí no tenemos oportunidades para que ellos apliquen sus conocimientos.

## **II. Agenda colaborativa 2021-2027 por Karina Parra, Directora General CODESIN**

Karina Parra: Quiero resaltar este espacio de colaboración público-privada que tiene ya 25 años conformado por una iniciativa del sector empresarial en coordinación con el gobierno del Estado. Desde entonces se estableció el acuerdo de trabajar de manera cooperativa en una mesa en donde estuvieran Consejeros de la parte de gobierno y empresarios para definir una visión de largo plazo de desarrollo del Estado. ¿Quiénes lo conforman? El Presidente es el Gobernador del Estado, hay un Presidente Ejecutivo que es del sector empresarial nombrado y elegido por la parte empresarial que en este caso es el Dr. Lauro Meléndrez, hay un vocal ejecutivo que determina la figura la ley de fomento a la inversión que es el instrumento público que nos da la certeza, patrimonio propio y el vocal ejecutivo es el Secretario de Economía. Hay cuatro ciudadanos que son los representantes de las regiones, son cuatro regiones: zona norte, centro norte, centro y sur, cada uno tiene su suplente, hay cuatro funcionarios públicos que en esta administración es el Secretario de Gobierno, Secretario de Administración y Finanzas, Secretario de Economía y Secretario de Turismo e invitados de manera permanente como a los Secretarios de Agricultura y Ganadería, Pesca, Educación Pública y Cultura y la Coordinación de Asesores en algún momento también ha estado; y cuatro ciudadanos empresarios que son nombrados por el Consejo Sinaloense de Empresarios, esta es la conformación del órgano máximo de decisión del CODESIN y a nivel regional con lo que garantizamos el escuchar a los actores locales, al sector empresarial, al sector académico y al gobierno municipal y a la sociedad

civil, para eso están los Comités Regionales de Promoción Económica y también cada uno de los cuatro presidentes de las regiones forman parte del Pleno, de esta manera se integra y de abajo hacia arriba suben las propuestas, iniciativas e identificación de problemáticas para la generación de proyectos.

Al darles la bienvenida, me gustaría comentarles cuáles son las funciones de los Consejeros que conforman el CODESIN:

1. Participar activamente en la definición y actualización de la Visión de largo plazo de Sinaloa y su plan estratégico: Entendemos que se trabaja en la visión de largo plazo construyendo desde el presente, así que, si tenemos objetivos de corto, mediano y largo plazo, pero también proyectos que trasciendan las administraciones de gobierno.
2. Socializar los planes y las decisiones tomadas por el CODESIN.
3. Proponer, analizar, discutir y tomar decisiones sobre las acciones que el CODESIN emprenderá para incidir en las políticas públicas relacionadas a la competitividad de Sinaloa.
4. Apoyar en la articulación de los actores clave para impulsar la visión compartida y el plan estratégico de largo plazo.
5. Definir el rumbo de la atracción de inversiones y acompañar su instrumentación, a través de la Secretaría de Economía.
6. Proponer e impulsar proyectos estratégicos (infraestructura, desarrollo regional, productivo) para la competitividad de Sinaloa.
7. Cabildear la instrumentación y continuidad del plan estratégico de largo plazo.

El Modelo de Desarrollo explica de manera muy resumida cuál es esa visión de largo plazo y el marco en el que se realiza toda la operación, la generación de proyectos y estrategias. Este modelo apuesta la consolidación de 5 pilares estratégicos: Bieconomía, Economía Digital, Turismo, Logística y Manufactura, todas ellas pensando en agregar valor basado en la ciencia, tecnología e investigación y para consolidar hemos aprendido a lo largo del tiempo que necesitamos garantizar ciertas políticas públicas para consolidarlos, es por eso que cuando nosotros hablamos del desarrollo económico siempre consideramos el impacto de los ejes transversales del desarrollo, la sustentabilidad ambiental, el sistema de derecho, investigación desarrollo tecnológico e innovación, la educación, planeación urbana, gobiernos locales y salud; todo este marco es la visión que estamos implementando da como resultado estrategias sectoriales ya sea en cada uno de los pilares estratégicos. Por ejemplo, para el tema de manufactura tenemos la estrategia de industrialización para el Estado que ya está terminada en su fase de diseño y estamos ahora en fase de implementación; la estrategia de logística ahí tenemos el Plan de Logística para el Estado que contempla toda la obra de infraestructura con una visión del desarrollo de la logística del Estado para ser habilitador de las actividades productivas, está en un documento,

hablamos de documentos porque son la base para la toma de decisiones, pero lo más importante es la implementación y los proyectos que surgen de ahí; en Turismo, el Plan Avante que dio también como resultado la instalación o la creación de la Secretaría de Turismo; en Economía Digital estamos todavía en una fase de avance porque no hemos construido la estrategia y la Bioeconomía que estamos hoy en una fase de construcción de la mano con la Secretaría de Economía y la Secretaría de Agricultura y Ganadería porque no queremos que nos vuelva a ocurrir lo que nos ocurrió con el Plan de Salud, se tiene que construir con los actores para garantizar una adecuada instrumentación.

En el tema de proyectos de desarrollo de infraestructura nosotros nos construimos, pero si tenemos identificado qué proyectos de infraestructura requieren las actividades productivas para consolidarlas como pilares del desarrollo, por eso CODESIN interactúa con varias Secretarías y apunta en cada región y a nivel estatal los proyectos detonadores, proyectos de inversión que finalmente son lo más tangible, es la inversión local, nacional y extranjera que se va a aterrizar, buscando detonar los sectores estratégicos, sectores que generan alto valor y mayor crecimiento, además de seguir apoyando las vocaciones tradicionales pero nuestra puesta es empezar a detonar nuevas vocaciones como en su momento se hizo con la manufactura de autopartes que hoy genera ya entre 14 y 16 mil empleos en la zona norte. Eso nos tomó 15 años, los nuevos sectores tienen que ser más rápidos, pero desde luego no son un proyecto de corto plazo.

¿En dónde están las políticas públicas? En los ejes transversales, es decir, si queremos detonar la bioeconomía qué políticas públicas necesitamos para consolidarlo, sabemos que detonar conocimiento y valor en cada uno de estos pilares económicos requería una ley de ciencia, tecnología e innovación, un sistema estatal de innovación, sabemos que la logística requiere una certidumbre jurídica, que el turismo requiere la actualización de la ley de turismo que eso está en proceso y en agenda. De ahí surgen las políticas públicas, son políticas que le dan certeza y certidumbre a la consolidación de los pilares económicos del Estado y ¿qué es lo que queremos lograr y qué indicadores tenemos de impacto? El número de políticas públicas que son propuestas por este espacio y que son retomadas por el gobierno, el gobierno es el que tiene la facultad de ejecutar la política pública. Esta mesa lo que hace es una propuesta y en determinado momento un acompañamiento. Incrementar el nivel de complejidad económica. Queremos avanzar, aumentar el porcentaje de lo que ha sido hasta ahora el sector industrial y pasarlo del 19 al 30%, queremos incrementar el PIB Estatal y de los municipios, generar mucha mayor riqueza para que pueda ser distribuida, incrementar la inversión extranjera directa, también la privada y mejorar la posición competitiva del Estado de Sinaloa, nosotros sabemos que hoy estamos en las primeras 7 posiciones y lo que resta avanzar para competir con Nuevo León, Coahuila y Querétaro son cambios estructurales a los cuales tenemos que enfocarnos para lograrlo.

En esta lámina se ejemplifica como interactuamos con las diferentes Secretarías en cada uno de los pilares, estos son los 5 pilares que estamos impulsando, voy a tomar el ejemplo de Capital Humano para impulsar y garantizar el capital humano que van a requerir esas vocaciones actuales en una nueva economía del conocimiento y las que queremos generar.

Necesitamos trabajar con la SEPyc, trabajamos con la Secretaría de Economía y tenemos proyectos en marcha como el Sinaloa Talent que el día de ayer le presentamos a la Secretaria Graciela Domínguez que es el primer instrumento con el que cuenta Sinaloa para identificar la demanda de la industria con la oferta, tratar de cruzarla, tenemos iniciativas en marcha, el aula-empresa, el Centro de certificación turismo y servicio que queremos trabajar directamente con la Secretaría de Economía y la de Educación Pública .

En cada una de estas tenemos varios proyectos que están a nivel estatal, y a nivel regional e interactuamos con cada una de las Secretarías.

En el tema de logística la Secretaría de Obras Públicas es clave, pero lo hacemos también de la mano de la Secretaría de Economía en los proyectos que se impulsan, obviamente la Secretaría de Administración y Finanzas en la Unidad de Inversión y en la Subsecretaría de Planeación y todos esos proyectos son los que forman parte de la agenda de infraestructura.

En el tema de Bioeconomía que está en fase de construcción, lo vamos a hacer de la mano con la Secretaría de Agricultura y Ganadería, Secretaría de Pesca, Secretaría de Economía y el INAPI es fundamental, ¿qué queremos? Buscar identificar cuáles van a ser los proyectos detonadores de esta nueva área.

En la industria, trabajamos de la mano con la Secretaría de Economía y también con la SEPyc en cuanto se relaciona con el talento humano, todo esto deriva o tiene que terminar en la fase de poder atraer mayores proyectos de inversión, tenemos 58 proyectos de cartera en el CIT, el CIT es la unidad especializada para atraer inversiones que trabajamos conjuntamente con la Secretaría de Economía y el CODESIN y ¿cuáles son esos sectores que se están impulsando? Manufactura, biotecnología, agroindustria, energía y turismo con la visión del desarrollo de infraestructura y generación de nuevos productos turísticos, no en la promoción, la promoción es una tarea de la Secretaría de Turismo.

Básicamente, esta es la transversalidad con la que trabajamos.

José Lauro Meléndrez: Como escuchamos al Gobernador, a mí me queda claro que para lograr el bienestar y desarrollar empresas que generen empleos bien pagados, el que ustedes participen con nosotros es muy importante para que en forma conjunta desarrollemos una agenda en donde a la medida de lo posible nosotros podamos

contribuir, tenemos más adelante un ejercicio para que ustedes nos propongan o nos digan qué es lo que tenemos que hacer, la verdad es que el punto más importante que yo veo y espero estén de acuerdo conmigo, es interpretar eso que dice el Gobernador de re-definir CODESIN, tenemos que migrar a otro CODESIN sobre todo forzados por esa palabra que está ahí “presupuesto”, un CODESIN que operaba con 80 millones de pesos tenía recursos hasta para apoyar a una empresa en efectivo cuando era atractivo por los empleos que iba a generar, en estos tiempos eso ya no va a ser posible, nosotros estamos buscando definir con ustedes el rumbo de CODESIN y algo que tenemos que dejar muy claro es qué es lo que le toca a CODESIN porque a veces la sociedad nos exige cosas que no están plasmadas dentro de los objetivos. Por ejemplo, nosotros podemos promover la bioeconomía e hicimos un estudio y ya sabemos que hay que buscar inversionistas para invertir y desarrollar empresas en ese tema, en ocasiones los empresarios no quieren invertir y ahí habrá que ver si fuimos lo suficientemente claros, contundentes e intensos para promover. El objetivo al final es que haya empresas que inviertan y generen empleos bien pagados, tenemos otro ejemplo de un estudio de la industria, en donde se dijo que nos hacían falta naves industriales tipo A que son naves de 10 mil metros y el estudio dice que debemos tener un inventario de naves ya construidas para atraer inversiones y los que invierten en naves, en parques industriales nos dicen no, yo no puedo invertir 70-80 millones de pesos si no tengo un cliente que ya me haya firmado un contrato, ahí es en donde tenemos que buscar el cómo lograr lo que hace falta en el estado con esquemas que sean aceptados por todos.

Tenemos en proceso algo que es la atracción de desarrolladores de parques industriales tipo Shelter que está en Guaymas y Aguascalientes, ellos son los que más empleos generan o hacen posible en Sonora y lo que hacen es hospedar empresas, tienen esa nave industrial, tienen el personal y la empresa extranjera lo que trae es su equipo y sus proyectos que van a producir y se evitan mucho trámite, permisos y lo hacen muy ágil, tenemos ese proyecto, vino muy impulsado por el Secretario de Economía y por nosotros en equipo, la tierra ahí está en el Estado y por lo que me dice Javier, invitó al Gobernador a ver ese parque industrial en Guaymas para que de ahí él vea los alcances que pueda tener, porque no es fácil decir le vamos a dar 40 hectáreas a una empresa, se tiene que ver ya a cambio de qué. Ahí es en donde está el reto, si logramos que venga esa empresa al sur de Sinaloa, ellos ya hicieron estudios del potencial de mano de obra y sería un excelente inicio para la gestión de este gobierno, esperemos que pase la prueba.

### **III. Presupuesto**

José Lauro Meléndrez: Les compartiré el presupuesto que tenemos, les anticipo que el día de ayer estuvimos con el Secretario de Finanzas y nos dijo, si no entendí mal, que es lo mismo, le pregunte que con la inflación me dijo que creía que sin la inflación, si es con la inflación podría llegar a 27 millones de pesos, nosotros este año recibimos 26.5 millones,



anteriormente el ejecutivo envió una propuesta de 76 millones de pesos y nos quitaron de un “plumazo” 50 millones de pesos y nos quedó este presupuesto. El CODESIN que pueda haber no es el mismo con 80 millones de pesos que con 26 millones de pesos, ahí es en donde está el reto mayor de la redefinición y nosotros no nos vamos a quejar porque son 26.5 millones de pesos, el reto es adecuarnos a este presupuesto y lograr resultados que justifiquen que al otro año nos lo crezcan o cuando menos nos crezca la inflación, ahí es en donde estamos trabajando para redefinir juntos el nuevo CODESIN, cómo vamos a enfocar nuestro trabajo para sacarle provecho a esta inversión.

En CODESIN somos muchos Consejeros, todos somos voluntarios, lo hacemos por amor a Sinaloa y es un gran reto poder decir que hemos contribuido a algún avance.

El Gobierno anterior nos depositó el 100% hasta el 30 de agosto y en septiembre nos depositó solo \$1,200,000.00 de tal forma que nos quedó debiendo octubre y la mitad de septiembre. Este viernes nos depositaron una parte de lo de noviembre, y el Secretario de Administración y Finanzas quedó de que nos iba a apoyar sin necesidad de andarle cobrando, porque a veces eso pasa en los organismos, para empezar, hay mucha incertidumbre para hacer proyectos que requieren recursos que no sabes cuándo los vas a tener y los empresarios preferimos no firmar nada si no tenemos el presupuesto y eso nos hace perder tiempo. El Secretario Enrique Díaz nos dijo que con él no íbamos a tener que andar de cobradores, que era algo que estaba presupuestado y que él nos lo iba a depositar.

El próximo jueves tendremos una reunión con la Comisión de Desarrollo Económico del Congreso del Estado de Sinaloa y tenemos que estar abiertos al escrutinio, a la transparencia y a la exigencia de resultados.

Este era el tema del presupuesto que no lo podíamos dejar de mencionar.

#### **IV. Participación de Presidentes Regionales de Promoción Económica**

José Lauro Meléndrez: CODESIN tiene sus pilares en los Consejos Regionales, Javier nos ha acompañado a Plenarias en las cuatro regiones y ha visto como son de proactivos los Consejeros, aquí en el Pleno no somos tantos, somos 12, pero en Guasave, Mazatlán, Culiacán, la participación ha sido alrededor de 30 Consejeros y la idea es que nos vean en operación, quiénes participan, qué hacemos.

Les enviaremos la presentación para que puedan ver a detalle los proyectos de cada Comité Regional de Promoción Económica.

Alfredo Ruelas: Gracias por darnos espacio para hablar del Comité Regional de Promoción Económica Zona Sur, no voy a asumir que ya lo conocen, el CODESIN Zona Sur está conformado por 5 municipios San Ignacio, Mazatlán, Concordia, El Rosario y Escuinapa. Esta región por si sola aporta el 22% del PIB del Estado, básicamente el porcentaje en términos económicos de 87 mil millones de pesos, y Mazatlán solo como municipio aporta 77 mil millones de pesos, qué significa que el 19% de lo que estamos hablando lo aporta un solo municipio, de ahí es que se desprende la disparidad de la productividad de los otros municipios, es decir, del crecimiento económico, y es una las metas que hemos manejado desde siempre en CODESIN en lograr con estrategias que estos municipios despeguen, en el caso específico de San Ignacio está rezagado con un 0.4% en el caso del sur que son Escuinapa y El Rosario son economías más fuertes, se dedican mucho a la producción del mango y eso los ha fortalecido y por suerte ya tenemos y con el apoyo de COBALPRE y la gestión de más de 20 años se ha logrado avanzar en el proyecto del sistema hídrico con las dos presas, esperemos esto vaya a transformar el sur de Sinaloa.

Lo que tenemos realmente es un sector primario, basado en agricultura temporal en este momento, ganadería extensiva, minería algo de explotación mineral, pero sin embargo el motor del sur es Mazatlán, eso nos queda muy claro y los motores de Mazatlán son el turismo, también tenemos un comercio muy fortalecido, tenemos una industria también muy bien posicionada, una producción de atún que básicamente es la más representativa a nivel nacional e internacional en América del Sur, esa es nuestra realidad y qué estamos haciendo ahora, somos menos de 700 mil habitantes en la zona sur y obviamente muchos voltean hacia el municipio de Mazatlán porque es el motor de esta zona y ahora que ya hemos iniciado con ustedes, con los nuevos Secretarios hemos tenido reuniones muy productivas con la Secretaría de Turismo, Economía y esperamos tener también reuniones con los demás Secretarios para poder intercambiar nuestra agenda y platicar de lo que estamos haciendo.

La semana pasada asistimos en compañía de Felipe Ibarra a Chihuahua, fue el Presidente de la Zona Norte Rolando Mendivil, estuvimos en reunión con organismos hermanos del Estado de Chihuahua, Durango, Coahuila y obviamente nosotros, para hacer una alianza estratégica y platicar sobre una estrategia que queremos desarrollar de forma estatal sobre el corredor de Topolobampo hacia Ojinaga, en esa alianza estamos y estamos trabajando en apoyo de este desarrollo.

También estamos trabajando muy fuerte y esperemos tener el apoyo de la Secretaría de Economía y de Turismo para por fin sacar adelante la Oficina de Congresos y Convenciones que tiene una gran rentabilidad, ya se la ofrecí a la Secretaria de Turismo que le podíamos dar todas las corridas financieras, que verdaderamente es rentable y no se van a arrepentir de este tema, se que nos van a apoyar y lo vamos a lograr muy pronto, no tengo la menor duda de que lo vamos a lograr.

Tenemos estudios hechos en el sur de Sinaloa sobre el turismo para desarrollar en Escuinapa y El Rosario básicamente en Concordia, los circuitos turísticos y ahora que se logró y se publicó en el diario oficial la denominación de origen del mezcal es un gran potencial que tenemos para desarrollar, una gran oportunidad para lograr que estos municipios, la desigualdad que se estuvo manejando desaparezca, cuando menos forjar a futuro cuando menos con esta visión de desaparecer esta falta de equidad en los municipios del sur de Sinaloa.

Lauro Meléndrez: Un paréntesis, me acaba de llegar el número 28.5 millones de pesos para el presupuesto de CODESIN 2022.

Héctor Ley: Me voy estrenando en este Pleno como Presidente del CODESIN Zona Centro, agradecerles el espacio, el asunto es muy sencillo, aprovechenos, nosotros hemos dedicado y hemos venido demostrando que todos sacamos muchos proyectos y al final de día hemos intentado hacer equipo con todos ustedes, sin duda entender con una mejor claridad cómo podemos, ya lo dijo Lauro con este presupuesto, otra realidad del presupuesto muy reducido para sacar todos estos proyectos. En la reunión pasada, Javier nos comentaste que porqué tan poquitos proyectos, son un resumen de los que están más avanzados, hay una cartera importante de proyectos, quisiera destacar uno en particular que es el de la boca La Palmita en Altata, aprovecho que está la Secretaria de Pesca, Flor Emilia, y obviamente de Bienestar, lo quiero expresar como un proyecto especial simplemente porque no siempre se ve un proyecto que tenga cualidades, pues resulta que no solamente puede generar desarrollo económico pensando en el turismo, en desarrollar otra parte de la escalera náutica y que venga un turismo especializado que ahorita no tenemos, sino que adicionalmente con el abrir esa boca de nuevo podemos generar un ahorro para todos los pescadores de la zona, por lo menos en la mitad del combustible que ahorita utilizan, porque se tienen que salir a la boca original y poder generar un ahorro en automático y que todo lo que en realidad ustedes en programas puedan estarles otorgando de apoyos, se va a ir por lo menos al doble, el poder salir ahorita es un gasto increíble que se les ha duplicado, pocas veces vemos este tipo de proyectos que pueda pegar esos bandazos, no solamente genera bienestar económico sino que aparte pueda generarse bienestar social porque los más necesitados que viven del poder sacar y salir en sus pangas a buscar ese sustento, les estemos generando un bien y un ahorro económico de esa magnitud, claro no es poca la inversión que se tiene que hacer, pero ya está, al final del día, lo voy a decir, que fácil, lo único que hace falta es el dinero, están todos los proyectos, están todos los presupuestos, ya está absolutamente todo listo. Flor Emilia, Ruth Díaz y obviamente Javier está ese proyecto ya en la cartera y prácticamente listo, definitivamente el que podamos tocar a los demás municipios es importante, creo que el enfoque importante no está aquí, la Secretaría de Turismo, pero parece que especialmente en los municipios pequeños ese ha sido un gran interés y lo vamos a seguir persiguiendo. En Altata hemos tenido una

intervención de CODESIN y de muchos actores para generar esa interacción en donde todos los actores juegan para que el turismo local en este caso, pueda ser un destino de marca para estos municipios pequeños, definitivamente vamos a jugar con Elota, Badiraguato y Cosalá, y obviamente Navolato ya tiene lo suyo vamos a seguir operando en eso.

Les agradezco y ojalá que podamos hacer muchísimo mejor equipo que el que hemos hecho en el pasado, y están ese tipo de proyectos ya esperando una gestión todavía en conjunto con ustedes y que logremos aterrizarlos.

Humberto Andrade: Gracias a todos por su presencia y también a los Secretarios que se están estrenando con nosotros. A Javier Gaxiola ya lo tuvimos en la Zona Centro Norte ya conoce los proyectos que estamos desarrollando en todo lo que son los 5 municipios de la zona centro norte. Estamos conformados nosotros en 5 municipios: Guasave, Sinaloa Municipio, Mocorito, Salvador Alvarado y Angostura; traemos proyectos por cada zona y algunos de infraestructura que abarcan los 5 municipios. En cuanto a proyectos de infraestructura, nuestro proyecto emblemático de Guasave que es el proyecto Río Sinaloa, que ya la mayoría de ustedes lo conoce cuando pasan por la ciudad ya se ve por lo menos en las obras de infraestructura muy avanzadas, esperemos que terminemos con eso en un par de años, ya se está trabajando con el tema urbanístico también, afortunadamente el Alcalde nos compró el proyecto muy bien, es un proyecto del Ayuntamiento, todo mundo lo sabemos, pero hay gobiernos que los toman y los echan adelante y hay otros como no los traen en su agenda y más o menos le dan seguimiento. Tenemos el tema del gas que esperemos hacer una buena estrategia para poder llevar el gas a toda la zona centro norte, ya que sabemos que el tema de los ductos se complica mucho.

Terminamos con el proyecto del aguacate, le hicimos llegar el manual al Secretario de Agricultura y Ganadería, en la parte técnica con muy buen equipo, muy buenos científicos entraron al tema del aguacate, y esperamos dar un segundo paso en el tema de comercialización y valor agregado. Nos interesa mucho a nosotros para que no sea un tema o asunto de ir a cortar el aguacate y comercializarlo localmente, ver un poquito más allá de lo que se puede hacer con este producto para sumar a la diversificación de los productos agrícolas que tenemos en la zona.

Tenemos la carretera Angostura – Los Mochis, queremos entroncarla con el proyecto que tiene la zona norte, parece que lo vamos a poder destrabar en la Ciudad de México, lo hemos traído muy burocratizado, pero también el Presidente Municipal de Angostura está muy entusiasmado con este proyecto. Vamos a trabajar en equipo.

Nos pidieron también de la zona del Évora, trabajar con la administración integral portuaria del municipio de acá del puerto de La Reforma, ahora que lo declararon puerto de cabotaje, vamos a entrarle también ahí para trabajar con los estudios.

El Alcalde de Guasave nos pidió el tema del puente Bellavista – Las Glorias que esperemos también trabajar nosotros con los estudios para ver la viabilidad de este proyecto. Ya fuimos a hacer unos trabajos de campo, yo no soy especialista pero no lo veo tan fácil, ya los especialistas nos dirán de la viabilidad de este proyecto.

Terminamos con lo del tema del IMPLAN de Guasave, y gracias a que dio muy buen resultado y fortalecimiento del IMPLAN nos lo pidió Salvador Alvarado. Vamos a trabajar a partir del POA 2022 con el IMPLAN de Salvador Alvarado, esperemos echar a volar esos consejos, son organismos que funcionan a través de consejos ciudadanos y que necesitamos que ellos hagan la parte que les toque también con el apoyo del municipio.

El Parque Industrial El Burrión que ahora con la llegada de Virmex parece que lo vamos a detonar. Ahí vamos a tratar de llegar más allá tratando de atraer otro tipo de inversiones al parque industrial, andan las plantas automotrices queriendo también crecer a ver si los convencemos de llevarlos ahí y también hacer gestiones en la SCT para trabajar con el tema de infraestructura carretera, se necesita carriles de aceleración y deceleración de lo que es la entrada del parque industrial y cuando menos dos retornos en El Burrión en donde está la Gasolinera de El Burrión, y lo que es el Tecnológico de Guasave, para tener una mejor movilidad.

En CODESIN Zona Centro Norte estamos abiertos esperando también detonar estos proyectos, no ha sido fácil, hemos hecho gestiones en México, lo hacemos de entrada por salida, vamos y venimos el mismo día para optimizar recursos, pero tratando de sacar adelante a la región y pues mucho gusto tenerlos aquí.

Eduardo Arámbula: Antes que nada agradecer la presencia de todos, empresarios, Secretarios, funcionarios, por la apertura hacia el desarrollo de las regiones de nuestro querido Estado.

En la zona norte en donde hoy por hoy venimos muy cerca de lograr ese sueño de Owen en donde conectamos el puerto de Topolobampo con Texas, en donde el punto más cercano para llegar al Este de los Estados Unidos es Topolobampo y el pedazo que queda para sacar adelante ese logro es muy corto. Se han venido haciendo diferentes gestiones, Felipe Ibarra nos acompañó a Rolando y a los compañeros de CODESIN a Chihuahua a la reunión con diferentes organismos y funcionarios de Gobierno en donde hablaron de cómo alinear también los objetivos y buscar que esta región se vea a través de sinergias generando que las sumas se multipliquen, no solo se sumen de manera nominal sino, exponencial.

Tuvimos la visita de Javier en nuestras oficinas y le hicimos ver algunos de los proyectos que de manera muy resumida se los voy a comentar. Ahorita uno de los acontecimientos más recientes es la votación exitosa a favor de la instalación de la planta de fertilizantes. Creo que este proyecto para el norte de Sinaloa es un detonante increíble de desarrollo, a nosotros nos tocó tomar una postura un poco peculiar porque en un principio estuvimos cuestionando si verdaderamente vienen a cumplir la mitad de lo que dicen, y fue muy curioso en una visita en donde invitaron a varios tanto funcionarios como compañeros de CODESIN, empresarios, representantes de poblados indígenas a Trinidad y Tobago, recibo una llamada, yo venía llegando de Choix viendo un proyecto de una posible planta de Sumitomo para Choix y me habla Rolando Mendivil muy emocionado diciéndome que se tenía que hacer eso, que lo que había visto nunca le había tocado verlo y menos en una isla del nivel de rezago o lejanía de tierra firme, en donde Trinidad y Tobago es hoy por hoy uno de las principales economías en cuanto al Producto Interno Bruto, en donde vieron quienes fueron una serie de complejos vecinos de áreas, comunidades y vecinos de campos pesqueros que convivían con absoluta armonía y el nivel de desarrollo que generó ese tipo de proyectos fue para Rolando impresionante. Tenemos plena confianza de que ese proyecto (GPO) viene a abrirle la puerta a muchos más que vienen eslabonados a crear un \_ más diversificado y de mayor alcance y valor agregado para nuestra región.

A diferencia del sur, en el tema agrícola podemos decir que tenemos un desarrollo interesante, obvio que se requiere el apoyo para los agricultores por las circunstancias de mercado, pero aun así buscamos dar ese brinco hacia la industrialización y hacia los servicios.

CODESIN junto con las diferentes autoridades que han venido han llevado a lograr que se instalen plantas de armado de partes automotrices y diferentes disciplinas que vinieron a darle un paso hacia delante hacia la industrialización y logramos generar una cantidad de empleos interesantes.

De unos años para acá, CODESIN Zona Norte que está conformado por el municipio de Ahome, El Fuerte y Choix, ha estado muy consciente del tema del rezago de sindicaturas como municipios que forman parte de nuestra zona, con el switch un poco más levantado con Topolobampo ya hace algunos años empezamos a hacer esfuerzos hacia El Fuerte y Choix en donde proyectos como el Centro Cultural de El Fuerte, la rehabilitación de la Galera que ahorita ya es una realidad y buscar como el desarrollo turístico en una ciudad tan hermosa, en un poblado tan hermoso como El Fuerte, con un poco de esfuerzo podamos hacer que se duplique o triplique. Como antecedente del El Fuerte les pongo el promedio de estadía es una noche porque todo mundo va de paso hacia Barrancas del Cobre, haciendo un ejercicio y una dinámica de buscar desarrollo económico, nos dimos cuenta que buscando turismo también de negocios, de convenciones, habrá nichos de empresas más pequeñas. El Fuerte tiene mucho que ofrecer, encontramos un edificio

hermoso que es la prepa de la UAS que está abandonada hace más de 17 años y ya estamos en conversaciones con la UAS muy avanzadas, están muy interesados en el desarrollo de este complejo que detonaría tanto en el desarrollo social, cultural, educativo, económico y por ende turístico de la región, porque si subimos de una a tres noches de estadía, prácticamente el brinco o el salto cuántico, el ingreso es muy marcado.

Está proyectada una reunión con diferentes autoridades, organismos, funcionarios tanto de aquí de Sinaloa como de Chihuahua, con la posible visita de la Gobernadora para inicios de año con el fin de discutir más a fondo lo que es el corredor económico de Sinaloa Chihuahua-Texas, prácticamente lo que falta ahí es un puente y 30 kilómetros de carretera por el lado de Sinaloa y otros tantos kilómetros por el lado de Chihuahua, estuvimos en gestiones en la Ciudad de México, nos trataron increíblemente bien con toda la gente que está llevando a cabo un gran proyecto como lo es el Corredor Transísmico, nos hicieron una presentación de muy alto nivel y a la hora de sensibilizarlos de lo que nos hace falta, nos dicen que no entienden porque no nos dan ese empujoncito, porque es poquito lo que falta para lograr un brinco muy grande, veamos el ejemplo de lo que pasó con Mazatlán, tan solo con la carretera Mazatlán – Durango, no se hizo más en mucho tiempo y fue un desarrollo increíble, estamos convencidos que lo mismo sería si buscamos esa infraestructura que es verdaderamente, comparado con la dimensión del proyecto es paupérrima la inversión que hay que hacer para poder lograr el objetivo y un desarrollo económico que venga a llevar el nivel y la distribución del ingreso, una distribución que tanto le urge a nuestra región.

Con nuestros compañeros de la zona centro norte, con la carretera que están buscando conectar con Topolobampo con Ahome, para nosotros el puerto de Topolobampo no es de Ahome, es de toda el área del círculo eco céntrico, si esa área se desarrolla así como se le está haciendo el de Mazatlán que también tiene una gran importancia, imagínense un Sinaloa con dos corredores, quién compite con nosotros, y darles especialidad a cada uno de ellos y reforzar. Buscamos ese libramiento de Los Mochis – Topolobampo que es una carretera que ya existe, es buscar subirla de nivel y conectarla directamente hasta Topolobampo para evitar el paso por la ciudad de camiones pesados y que puedan poner en riesgo a la comunidad y también la inversión es mínima y el nivel de beneficio es de gran calado.

Hoy por hoy la alineación entre los Gobiernos municipales, academia, organismos, gobierno estatal, está mejor que nunca, y buscamos reforzarla y buscamos que esa sensibilización que estamos con la labor de CODESIN, que siempre tras bambalinas ha sido quien ha venido poniéndole la carne para que se salga del otro lado del telón y se ponga sobre el asador y se logre el objetivo de beneficio, venga a seguir teniendo el mismo corte y genere ese desarrollo que hasta ahorita ha venido logrando en nuestro Estado.

Lauro Meléndrez: Solicito por favor hacer una auto-presentación de todos:

Óscar Sánchez López: No solamente hay que ganar dinero en las empresas, necesitamos que en donde viven las empresas este sano para que estas empresas también se puedan desarrollar y tener vida en el largo plazo, así que hay que participar en todo este tipo de eventos para construir todos juntos el Sinaloa que anhelamos, gracias por la invitación y un gusto estar con ustedes esta mañana.

Mi nombre es José Óscar Sánchez, yo trabajo en Deportenis soy el Presidente de Administración del Grupo y he participado en CODESIN alrededor de más de 10 años como consejeros en la zona sur en tres periodos, me corrieron cuando fui Presidente de COPARMEX pero luego me recibieron de nuevo, y aquí en el Consejo Estatal ya tenemos un par de años participando también. Un gusto estar aquí con todos ustedes.

Graciela Domínguez Nava: Estoy al frente de la Secretaría de Educación Pública y Cultura, normalmente siempre se habla de la SEPyC pero tenemos ahí dos funciones, que son todos los asuntos de la educación federal.

Flor Emilia Guerra Mena: Secretaria de Pesca y Acuacultura porque en los temas nada más se ve la cuestión de pesca, a los acuacultores los han tenido un poco rezagados, es su reclamo últimamente, no se les olvide que es Pesca y Acuacultura.

José Jaime Montes: Secretario de Agricultura y Ganadería

José Mario Cadena Bórquez: Empresario del sector agrícola, bienvenidos Secretarios, ya me tocó trabajar con el Secretario Jaime Montes cuando era Delegado e igual con la Secretaria Graciela Domínguez cuando fue Presidenta de la Junta de Coordinación Política, de alguna u otra manera han escuchado hablar del CODESIN, es un Consejo en donde estamos juntos, me tocó ser Presidente Ejecutivo y cuando uno es Presidente ya no se puede bajar del barco, con mucho gusto Lauro de apoyarte y estar aquí formado parte del Consejo.

Carlos Carrasco: Soy Subsecretario de Desarrollo Sustentable, anterior SEDESU.

Ruth Díaz Gurría: Soy la Secretaria de Bienestar y Desarrollo Sustentable

Lauro Meléndrez: Presidente Ejecutivo de CODESIN, otra de mis ocupaciones como empresario en el ramo hotelero, Hotel Ibis Mazatlán.

Javier Gaxiola Coppel: Secretario de Economía de Sinaloa

Felipe Ibarra: Subsecretario de Promoción Económica



Héctor Ley Pineda: Presidente de CODESIN Zona Centro

Marco Antonio Sánchez Velázquez: Subsecretario de Planeación, Inversión y Financiamiento de la Secretaría de Administración y Finanzas en representación del Secretario de Administración y Finanzas.

Humberto Andrade Gámez: Presidente de CODESIN Zona Centro Norte

Jesús Gonzalo Pérez: Presidente Suplente de CODESIN Zona Centro Norte

Alfredo Ruelas Solís: Presidente del CODESIN Zona Sur

Alejandro Sánchez: Consejero de CODESIN

Thania Karina Parra: Directora General de CODESIN, encantada de colaborar con ustedes.

Germán Rivera: Director del Centro para la Inversión y el Comercio de Sinaloa que es la oficina que surge derivado de una política pública del CODESIN para llevar a cabo el proceso de atracción de inversiones de la mano con la Secretaría de Economía.

Fernanda Domínguez Gámez: Soy parte del Staff de CODESIN

Brenda Lara: También parte del Staff de CODESIN en el área de comunicación.

Guadalupe Servín: Soy parte del equipo de la Secretaría de Educación Pública y Cultura.

Eduardo Arámbula Pérez: Presidente Suplente del CODESIN Zona Norte, empresario en medios de comunicación, Luz Noticias, bienvenidos a todos.

#### **V. Mensaje del Vocal Ejecutivo, Secretario de Economía del Estado de Sinaloa Javier Gaxiola Coppel**

Javier Gaxiola: A los del CODESIN ya los he visto varias veces, hemos estado en las diferentes partes del Estado, me sorprendió ir conociendo cómo están de activos los CODESINES de las zonas, entusiasmados, activos, con buenas ideas, y la vinculación que están provocando entre los municipios y los diferentes actores de la vida social, porque la base es la vida social y tienen la vida económica, la vida del desarrollo social, la educación, infraestructura y todos los diferentes sectores, eso no me lo esperaba la verdad, yo crecí viendo al CODESIN. En ese tema, es muy grato, a los del CODESIN ya los he ido conociendo y con palabras de nuestro Gobernador Rubén Rocha, creo que como dijo Lauro, ya está muy claro su discurso, su idea del desarrollo del cómo llevarlo a cabo, lo comparto con él,

lo ha compartido él con todo el gabinete, creo que somos un gabinete que estamos bastante coordinados, hay química, tenemos ideas similares, es un muy buen equipo el que está creando el Gobernador. Creo que ese discurso del Gobernador está muy claro, el desarrollo se va a necesitar, el desarrollo económico es una parte fundamental del desarrollo social y va de la mano para todos los actores del ecosistema que es la sociedad, se necesita generar empleo para bienestar, se necesita generar impuestos para los apoyos de los más desprotegidos que están en el ecosistema económico, se necesitan impuestos para mejores escuelas, se necesita empleo para que la gente tenga un mayor bienestar. Es muy claro, que se sientan los que está aquí de Consejeros del CODESIN que es la línea que traemos nosotros los que formamos el equipo del Gobernador Rubén Rocha.

El CODESIN viene participando como parte de un brazo hermano, compañero de trabajo de lo que es el Gobierno, muy adjudicado a la Secretaría de Economía, sin embargo, la información que van generando a la par de jalar inversiones es información que sirve para todas las Secretarías, me da gusto que esté presente los demás Secretarios porque esta es una herramienta para todo el gabinete, no es solamente el ir a convencer a Sumitomo de que ponga una planta para aprovecharla en Guasave.

Si vamos a darle una “sacudida” en el buen sentido de la palabra al CODESIN, toda organización humana llámese empresa, Consejo, lo que sea, necesita irse renovando, evolucionando y hay que hacer esa evolución, hablaba más temprano con Germán Rivera quien está en el Centro para la Atracción de Inversiones, está también Felipe Ibarra participando en esto y estamos acelerados, si, entusiasmados y estamos ejerciendo más presión sobre Germán, es la manera en la que vamos a trabajar, con más presión, queremos tener más claros los resultados que se pueden dar, rápido gestionar lo que se necesite gestionar, hacer partícipes a las diferentes Secretarías que tengan que hacerse partícipes y si Germán, te tocan unos jefes un poco más acelerados de los que has tenido probablemente. Ahorita van a haber juntas semanales de los estatus de cada uno de los proyectos que están en el Estado, y en esas juntas si es un tema en el que se va a afectar educación la próxima junta tenemos que tenerla con la Secretaría Graciela Domínguez y así ir haciendo partícipes a todos, hay que sacarle jugo, al final de cuentas este presupuesto viene de Gobierno, hay que aprovecharlo, y tiene muchas bondades el CODESIN y como les digo, en los viajes que me ha tocado hacer últimamente, en los recorridos, es una participación muy importante, están encantados los municipios, sobre todo los municipios más pequeños porque están más alejados de una sinergia económica que ya se está dando, los municipios más pequeños recurren más al apoyo del CODESIN para ser representados en estas mesas, de ahí vienen proyectos de los que estamos hablando, como Guasave que no es un municipio pequeño pero también la conectividad que tiene con Angostura, que afecta a Angostura, tenemos el tema de Choix, el sueño de Owen que finalmente tenemos que aterrizar el puentecito.

Como les he compartido, si hay una intención, la compartimos todos los Secretarios de que haya un desarrollo incluyente y con sentido social, las visitas al sur de Mazatlán, los pequeños municipios que están, es lo mismo, tenemos que hacerlos partícipes del desarrollo, dentro de la información que se va generando hay información de cada uno de los municipios en donde podemos impulsar el desarrollo, uno es desarrollar los mismos municipios o darles oportunidades en algunos otros municipios, creo que vamos a trabajar muy bien de la mano y más que nada es invitar a los Secretarios, hay que exprimir a este organismo, hay que aprovecharlo.

Tenemos el tema de la industrialización, una muestra es que con el Gobernador iremos a Guaymas a ver una nave industrial muy tecnificada la semana que entra, para que vean la voluntad que tiene de traer esos empleos, más empleos y de mejor remuneración, eso si es un buen ejemplo de lo que está pasando, de la voluntad que tiene el Gobernador.

En turismo ya hemos platicado, ya existe el conocimiento, hay que ejecutar, si hablamos del sur es integrar a los 4 municipios que rodean a Mazatlán, que participen con la derrama que se está generando en el turismo y van a ayudar a Mazatlán porque si generamos un turismo en la región, se quedan una o dos noches más el turista, beneficia a Mazatlán, a la vez que beneficia a los municipios aledaños.

Lo mismo en el norte, lo que hemos platicado, tenemos El Chepe, cómo lo aprovechamos más, tenemos que desarrollar más El Fuerte, tenemos ya la conectividad con Choix. Lo que pasó con el puente Baluarte, que es lo que mencionabas Eduardo, que viene comercio, viene desarrollo social, viene acceso más rápido a mejores servicios públicos, viene turismo, algo va a ir detonando lo que es el puente Huites.

Invitación a participar a todos, hay que aprovechar este foro, que aquí es la estatal, pero en cada municipio hay muy buenas oportunidades de desarrollo y este desarrollo como les comento, que es la visión que tenemos los Secretarios junto con el Gobernador y que sigamos trabajando en conjunto, que al final los que estamos aquí representando a Gobierno del Estado queremos dar resultados, trabajamos para que se den resultados en todas nuestras áreas.

## **VI. Espacio para participación de Secretarios de Gobierno**

Lauro Meléndrez: CODESIN no es CODESIN si no están sentados los funcionarios de Gobierno, cuando somos puros ciudadanos no es CODESIN, hoy creo que se cumple esa premisa.

Javier Gaxiola: Nada más hacer un comentario rápido, ahorita que platicábamos de lo que es Jóvenes Construyendo el Futuro, es un ejemplo de lo que estamos haciendo en equipo. Jóvenes Construyendo el Futuro viene de la Secretaría de Trabajo Federal, la Secretaria

Ruth Díaz facilitó una reunión con la Secretaria de Trabajo Luisa María Alcalde para tocar este tema. Qué pasa, viene un tema de la Secretaría de Trabajo Federal, lo vamos a aterrizar en Sinaloa entre varias Secretarías, en el caso mío, al tener este tipo de Foros, vamos a implementarlo también vía los empresarios, vía los foros en donde participamos, y aquí afecta todo, en el caso de la Secretaría de Agricultura, tienes a un recién egresado de agrónomo que puede empezar a hacer ya no sus prácticas, ya salió, no tiene trabajo, ya no está estudiando, y va a entrar de ingeniero, va a tener su ingeniero que le va a pagar el Gobierno Federal con seguro, trabajo durante un año y si es bueno ahí se queda, y si no, ya tiene su experiencia. Este programa afecta a todos los sectores porque todos los sectores necesitan trabajadores, en todos los sectores productivos se puede aprovechar, vamos a promoverlo. El ejemplo de esto es lo que les quiero decir del cómo trabajamos, aquí estamos hablando de iniciativa privada y de gobierno, pero también entre las diferentes Secretarías de Gobierno cómo trabajamos y metemos a la fórmula a la iniciativa privada aportando, con estudios que afectan el tema de academia y con inversiones, con contactos, con ideas que trabajamos en conjunto. Mañana es la feria del empleo en Mazatlán, igual, más de 50 empresas van a estar presentes, ya traemos más de mil vacantes, vamos a promover también el tema de Jóvenes construyendo el futuro y así se irá dando que trabajemos en equipo todos.

Lauro Meléndrez: Continuamos con la participación de los Secretarios, el mensaje es para dar respuesta a estas dos preguntas:

1. ¿Cuáles son sus comentarios o reflexiones para el trabajo conjunto en los proyectos presentados?
2. ¿Qué problemáticas priorizadas por su Secretaría consideran que el CODESIN pueda agregarles valor?

Ruth Díaz: Muchas gracias a todos quienes nos acompañan, les agradezco mucho la invitación, el estar el día de hoy aquí es muy importante como ya lo ha mencionado el Gobernador este Plan de Desarrollo Estatal en el que estaremos trabajando activamente tendrá estos dos ejes fundamentales, el eje de la transformación y el eje del bienestar, también hizo esta analogía, digámosle que no hay bienestar si no hay transformación, inversión, participación de todas las personas que estamos sentados aquí en la mesa el día de hoy.

Me gustaría platicarles que es lo que sucedió en esta nueva Secretaría que es la que ahora me toca encabezar, realizamos una fusión de ahora dos Secretarías, fusionamos lo que era la Secretaría de Desarrollo Social –SEDESOL- y la lo que era la Secretaría de Desarrollo Sustentable y creamos esta nueva Secretaría, que no solo se llama Secretaría de Bienestar, sino que es Secretaría del Bienestar y Desarrollo Sustentable.

Esta nueva Secretaría está integrada por tres Subsecretarías:

1. Subsecretaría de Bienestar, en donde estaremos trabajando todo el tema de los programas sociales, no solo los Estatales, sino también los programas federales, como ya lo ha anunciado en varias ocasiones el Gobernador. Por primera vez haremos un ejercicio con el Gobierno Federal en donde estaremos apoyando para ampliar la cobertura de tres programas en específico: el primer programa es el de bienpes ya hemos tenido varias reuniones con la Secretaría y su equipo para ver cómo es que vamos a poder dar un apoyo adicional a los pescadores que actualmente ya reciben un apoyo, la instrucción del Gobernador en acuerdo con el Presidente es brindar un apoyo adicional. El segundo programa es el de “La escuela es nuestra”, es un programa muy importante sobre todo en la situación actual en la que vivimos después del COVID las escuelas públicas se abandonaron, muchos niños que no han podido regresar a clases, porque estas escuelas no se han rehabilitado. La idea de este programa es ir creando comités de las diferentes escuelas de acuerdo a sus necesidades y apoyarlos, que surgen en representación de los integrantes de las escuelas, representando a los maestros, estudiantes, padres de familia y que puedan tener recursos para rehabilitar estas escuelas; y el tercer programa es el de personas con discapacidad, actualmente tenemos alrededor de 20 mil beneficiarios en el programa y está dirigido para personas de hasta los 29 años, la idea es que se pueda ampliar, que podamos hacerlo hasta los 64 años y que logremos la universalidad de esto, que actualmente ya es un derecho en nuestro país y así es como fue publicado.

Son estos tres programas que se estará operando desde la Subsecretaría de Bienestar, además estamos trabajando con todos los Secretarios para apoyarlos para que podamos fortalecer en coordinación con el Gobierno Federal otras estrategias, por ejemplo, como mencionaba el Secretario de Economía, el programa de Jóvenes construyendo el futuro, ya hay una bolsa ya hay un recurso que existe para dar estas becas a jóvenes, tienen que ser menores de 29 años, tienen que ser jóvenes que por algún motivo no estén trabajando, por algún motivo ya no estén estudiando tampoco, aquí la invitación es, y es un trabajo que estará coordinando el Secretario, que se vayan sumando los empleadores que pueden ser empresas, personas físicas, personas morales, a que más jóvenes vayan participando en esto. Es un programa muy noble y creo que es una situación ganar-ganar tanto para el estudiante como para el empresario y es importante que podamos brindar este apoyo para que los estudiantes puedan inscribirse. Nos daba la Secretaria Federal una cifra de todos los estudiantes que están en espera, que no han escogido un lugar en donde trabajar porque las opciones que hay actualmente en Sinaloa son muy pocas.

Hay un quinto programa que es el programa de mejoramiento urbano, que es un programa también federal que ya está en casi todos los estados del país, platicando con el Gobernador nos dimos cuenta que es un programa que no había llegado a Sinaloa y se hicieron diferentes gestiones por parte del Gobernador y finalmente logramos que el programa de mejoramiento urbano tenga por ahora a Mazatlán. El programa consiste en cuatro ejes principales: Mejoramiento de espacios públicos, parques/escuelas/pavimentación, algunos servicios en las colonias populares de los municipios; la segunda es acciones de mejoramiento y ampliación de vivienda dentro de estos mismos polígonos en colonias marginadas; la tercera es una vertiente muy interesante en donde apoyamos a las familias a que regularicen los papeles de su vivienda; y la cuarta vertiente tiene que ver con los Institutos Municipales de Planeación, es ver de qué forma apoyamos a que los municipios actualicen sus instrumentos de planeación, por ejemplo, sus actas de riesgos, si no los tienen actualizados, diferentes instrumentos que son los que ayudan a controlar el crecimiento de las manchas urbanas de una forma ordenada, el crecimiento de las ciudades, etc. Por ahora, logramos que el programa esté en Mazatlán, lo ideal sería que podamos incorporar más ciudades, pero ahora digamos que nos han autorizado que esté en Mazatlán, son alrededor de entre 300 y 500 millones de pesos divididos en estos cuatro rubros que les comento.

2. La Subsecretaría de Evaluación y Planeación en donde estaremos trabajando transversalmente para que la Secretaría tenga indicadores, que podamos tener procesos transparentes, que podamos dar seguimiento a nuestras metas, etc.
3. La Subsecretaría de Desarrollo Sustentable, en donde estaremos impulsando todas las políticas que tienen que ver con vivienda, desarrollo urbano, medio ambiente, recursos naturales, manejo de residuos, todos los temas que antes se veían en la SEDESU, ahora se estarán viendo desde esta Subsecretaría.

Hay varias políticas públicas y leyes que se han estado impulsando desde el CODESIN como la Ley de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano, la Ley de Movilidad Sustentable, el Diagnóstico de los Centros de Disposición Final de los Municipios de Sinaloa, el Plan de Ordenamiento Territorial y Ecológico de Escuinapa, y el Sistema Estatal de Planeación; la idea es que ustedes conozcan que es todo lo que estamos haciendo, no solo es el bienestar de las personas, sino el bienestar del entorno en el que vivimos, de las ciudades, el medio ambiente, si me gustaría que en paralelo a esto podamos tener un par de reuniones más. Que sepan que las puertas de mi oficina y de los demás subsecretarios están abiertas siempre para ustedes, con esta visión de bienestar, no solo para las personas, sino también para el entorno y que estamos trabajando en coordinación con la Secretaría Graciela Domínguez los temas de educación, igual los temas de pesca, agricultura,

economía, estamos también de la mano con la Secretaría de Finanzas, todo eso es un tema muy transversal, igual que el tema de la perspectiva de género, me da mucho gusto ver a muchas mujeres aquí muy activamente participando y también invitarlos a que cada vez seamos más mujeres sumadas a estas mesas de trabajo tan importantes.

Javier Gaxiola Coppel: Desde un principio hablando con CODESIN dije que se necesita haber Consejeras mujeres y si no las ponen, se las vamos a poner nosotros.

José Jaime Montes: Primeramente, les agradezco la invitación, los felicito por el trabajo histórico que han hecho en estos 25 años que se tienen trabajando, me ha tocado el privilegio de convivir con Ex Presidentes y actualmente estoy muy emocionado por la interacción que está presentando este nuevo gobierno con la sociedad. Tenemos plenamente identificado las prioridades que tenemos en Sinaloa, ustedes saben que Sinaloa es eminentemente agropecuario, la actividad esencial del sinaloense, y en ese sentido nosotros estamos planeando intervenir en lo más prioritario, en la agricultura con la postura de este Gobierno de apoyar lo que ya tenemos que es un ícono a nivel nacional con la agricultura extensiva, tecnológica, de alto nivel, pero tenemos que ir hacia las partes más rezagadas y eso lo han explicado tanto el Presidente de la República como el Gobernador, que tenemos que ir hacia una agricultura resiliente, sustentable y me da mucho gusto coincidir con CODESIN con lo de la bioeconomía, que ya lo discutíamos la vez anterior que nos reunimos, muy interesante, sabemos que tenemos que planear toda la cadena de extracción agroalimentaria para ir a la autonomía de nuestra nación porque tenemos con qué hacerlo y tenemos que ver hacia el aspecto financiero, buscar unos canales que enlace la producción, la comercialización, por eso tiene que haber planeación en la agricultura extensiva que hay y buscar un desarrollo sustentable, una agricultura resiliente de lo que esencialmente somos en Sinaloa, y por eso es que los proyectos que presentan, principalmente lo de bioeconomía nos va a servir para entre todos plantear lo más prioritario a atacar.

La agricultura tiene más de 100 vectores que hacen variar la producción, pero los podemos resumir en diez: el suelo, financiamiento, semilla, fertilizante, agroquímicos, maquinaria, cuestión hídrica, protección de los cultivos, almacenamiento y comercialización. Son los 10 puntos de la agricultura y considero que en los 10 puntos tenemos un mar de cosas por hacer en cada una, vamos a ir junto con la sociedad determinando las prioridades que hay en todo esto. Se trata de tener el objetivo, de proporcionarle al entorno alimentos sanos, de primer mundo, y creo que lo podemos hacer en Sinaloa, para lograr esto tanto en ganadería como en agricultura, tenemos que ver la industrialización, el valor agregado. Por ejemplo, en el maíz, nosotros tenemos que ver que al maíz le hacen falta dos aminoácidos principales para proporcionarle al niño el complemento de las necesidades cognitivas, y que eso se puede aprovechar con el 20% del garbanzo, tenemos que pasar de la

nixtamalización histórica, por los niños para llevarse a la vinculación de “la escuela es nuestra” de tiempo completo, hay que alimentar a esos niños pero de manera científica, para hacer eso necesitamos enlazarnos con lo industrial, necesitamos enlazarnos con las instituciones como bien lo decía el Gobernador, las instituciones educativas, pero para llegar al final tenemos que planear el origen, la génesis de dónde se forman los alimentos, que es a través de los microorganismos del suelo, que son los que toman los elementos de la naturaleza y los pasan a la raíz, es un proceso muy complejo. Tenemos que educar a nuestros hijos, a los maestros de las escuelas, para cambiar el proceso de enseñanza y aprendizaje hacia una alimentación sustentable, para que sea un negocio sostenible y como lo tenemos en ruina, tenemos que hacer una agricultura resiliente, para ponernos a primer mundo. Toda esa necesidad que tenemos de enlazar todo, la tenemos que hacer con este modelo que tenemos ahorita, porque tenemos todos los recursos para hacerlo, estamos ahorita por terminar un libro que está haciendo el Dr. Villapolua de la A a la Z, tenemos que pensar cómo vamos a utilizar todos los miles de kilómetros que tenemos de drenes para sembrarles paulonias, árboles alimenticios, árboles que den repelencia, el exudado, como muchos que hacen repelencia para que equilibren también las poblaciones de insectos, para eso se necesita mucho conocimiento, existe, lo tenemos aquí en México, lo tenemos a la mano, y estoy muy contento y con mucho ánimo, porque estoy viendo a todos los jóvenes estos súper capaces. Hay que meterle estudio a la alimentación, al cuidado, y a todo para poder hacer una vida útil, de calidad precisamente, y vamos a empezar por los niños, a empezar por los sistemas que tienen que ser planificados, si no no sirve, la producción de maíz que tenemos en Sinaloa históricamente la hemos visto como un gran problema, pero es ilógico, si nosotros nos comemos 34 millones de toneladas y producimos 6, y tenemos problemas, cómo es posible eso, nos falta, planeación, organización, para hacer un flujo de las necesidades de la producción porque nada más invadimos en el tiempo y el espacio de un golpe, hay que distribuir ese volumen, es muy sencillo, es en donde tiene que meter las manos el Gobierno conjuntamente con la iniciativa privada, y es ahí en donde están todos los elementos para hacerlo porque ya tenemos capacidad para 7 millones de toneladas de almacenamiento y producimos 6 toneladas. Tenemos el cliente para que se los consuma todos, eso y más, es cuestión de planeación, es cuestión de ponernos a trabajar en un sentido de cohesión, transversalidad, y de interinstitucionalidad. En el cultivo de papas a nivel nacional, son muy exitosos en ese sentido, ya se tienen invernaderos altamente tecnificados que no necesitan ni agua, ni suelo para producir sus semillas de papa, libres de virus, tienen multiplicaciones aprovechando las ofertas climáticas en diferentes partes, van a tener que pasar a la mecanización en unos dos o tres años porque urge, porque ya el arándano los está jalando la mano de obra y los está dejando descobijados, pero ahí estoy seguro que en un año brincan a la mecanización porque hay que pedirle a las instituciones que creen las metodologías para que no se compacte la tierra y no haya terrones en las papas para que ellos puedan mecanizar, y eso lo hacemos muy rápido porque hay elementos suficientes para tener éxito en todo esto,



que nosotros somos los número uno en el mundo, productores de alimentos de alta calidad.

Flor Emilia Guerra: La investigación, nadie toca la investigación en la pesca, yo me niego a creer que la Secretaría esté formada nada más para la cuestión de los apoyos sociales, el sector pesquero no se va a venir arriba con las despensas, tenemos que voltear a ver lo otro, hay que producir nuestras propias larvas para repoblar, urge, tener un laboratorio aquí y no tener que mandar a otros lados a analizar, somos punteros e la cuestión de pesca y acuacultura y no tenemos aquí laboratorios, no tenemos investigadores que realmente se metan, urge una reingeniería pesquera, no es una reserva lo que hay, pero si le dicen al productor en este año, o dos años, yo te voy a dar lo que sacas, yo te voy a aportar, así como lo que están haciendo con los agricultores o con los ganaderos ahora, pero déjame analizar esta parte para sanearla, para ver que tanto crece, y eso es lo que hace falta en todo lo largo de nuestro bello estado, para que el día de mañana el apoyo social no sea una necesidad, sino como un extra del productor, no hay más camarón porque no podemos ir más allá de nuestras aguas en donde hay más especies marinas pero no tenemos las embarcaciones ni la tecnología para ir por ellas, celebro la cuestión de los programas sociales, pero ahí la ayuda de CODESIN en la otra área porque contestando la primera pregunta a la reflexión, como estado solos no podemos sacar adelante a los sinaloenses, necesitamos de los empresarios o necesitamos de todos los demás que no sean funcionarios públicos para poder ser un mejor Sinaloa.

Lauro Meléndrez: Participé en la reunión del Instituto de Pesca, precisamente ahí, un pescador líder de una zona dijo que ya no le llevarán despensas, que mejor les lleven un biólogo.

Flor Emilia Guerra: Si es lo que piden, en la reunión de hoy fue lo que me pidieron, un biólogo, ya estamos pensando hacer convenios con Facimar para que vayan a investigar la zona de Guasave, porque se mueren los camarones, están jóvenes, y de repente se van, para ver que está pasando ahí, en eso nos puede ayudar.

Javier Gaxiola: Secretaria Flor Emilia, por ejemplo, hay un punto en La Paz que hicieron la producción de callo de hacha de una manera sustentable, se benefició la comunidad, están haciendo negocio y están manteniendo estabilidad en el ecosistema, esos son parte de los trabajos que vamos a iniciar aquí.

Flor Emilia Guerra: Pesca lleva 4-5 años es una Secretaría nueva, pasó de ser una dirección a una subsecretaría y ahora una Secretaría, el sector pesquero siempre se ha utilizado para ya sabes qué, cuestiones electorales y demás, pero ya nos está sobre pasando la necesidad de invertir en cuestión de investigación en el área científica a la pesca para poder generar un desarrollo para todos.

José Mario Cadena: Que bueno que es pesca y acuacultura, Sinaloa antes era el número uno en cuestión acuícola y algo que han estado demandando mucho para mantenerse competitivo es la cuestión eléctrica a las granjas, el diésel ha subido por las nubes y la electricidad otros países la tienen y son competitivos porque sus bombas son eléctricas, en algún momento se regresó dinero a la federación porque no se dieron las condiciones, hay que buscarle otra vez, algo tripartita federación, estado y empresarios, y eso hace que sea detonante. Estoy seguro que en las presas que tenemos hay un potencial enorme.

Graciela Domínguez: Agradecerles de nuevo la invitación, yo de alguna manera siento que desde hace tiempo somos parte porque hemos conocido los diferentes proyectos que nos han presentado, tuve la oportunidad de en su momento con José Mario Cadena de revisar algunos casos, después con Lauro y Karina desde el Congreso del Estado, incluso habíamos hablado de poder trabajar la parte de planeación, una nueva ley de planeación, se vino la pandemia, lo complicó todo, pero con esto lo que quiero decir es que no somos ajenos, véanos como aliados, lo quiero reiterar, porque de pronto cuando somos gobierno, que ahorita lo decía Lauro, venimos de una expresión política distinta a la que tradicionalmente ha gobernado Sinaloa, de pronto se generan incertidumbres. Sin embargo, yo les quiero decir que desde el trabajo que hicimos en el Congreso nosotros abrazamos el trabajo que estaba haciendo CODESIN, creo que vale la pena puntualizar e incluso en el recorte presupuestal que se dio nosotros no participamos, creo que vale la pena aclararlo, de hecho nosotros nos sorprendimos al pasar los meses y nos enteramos que parte de los recortes habían sido a CODESIN, pero quería comentarlo porque ha sido un tema a tratar el presupuesto, en su momento la Diputada Flor Emilia y yo fuimos quienes votamos presupuesto y ahí está.

Aprovecho para comentar algo que decía la Secretaria de Pesca, justamente en el tema presupuestal en el tema de pesca, no me toca, pero es parte del desarrollo integral que giramos en Sinaloa, en el presupuesto, en la mesa de negociación siempre discutimos que Pesca no le siguieran asignando presupuesto para despensas, en su momento buscamos y lo etiquetamos, lamentablemente no se ejerció en hacer estudios como lo decía ahorita la Secretaria y el desazolve que urge en muchos campos pesqueros, sin embargo ahí quedó la propuesta, ojalá hoy con la Secretaria enfrente sea parte de lo que se retome, parte de los estudios que seguramente CODESIN puede fortalecer.

Paso al área educativa. Producto de la pandemia el principal reto que tenemos ahorita es cómo recuperamos el rezago que se propició al tener que dejar de ir a clases, porque como bien me dice el Presidente de la República, nunca se dejó de tener clases, pero si en un modelo que complicó, hizo complejo, generó mayores brechas del derecho a la educación, porque hay zonas que no tienen acceso a la educación a través de la televisión, a través del sistema virtual y eso ha generado el principal reto que tenemos que es la deserción escolar

y el rezago en aprendizaje y junto a ello se han generado problemas como afectación en los inmuebles en las escuelas, infraestructura educativa, ahorita nosotros hemos buscado hacer un diagnóstico que nos acerca a que el reto de inversión es importante para recuperar los inmuebles, el Gobernador ha dicho que uno de los principales retos es dignificar las escuelas, los espacios escolares y esa es una de las tareas principales que tenemos, el tema de la pandemia no sabemos cómo va a evolucionar. Si nos va a permitir realmente reactivar como se ha venido planeando el regreso a clases presenciales, pero indudable que el reto que tenemos es ese, y en ese sentido yo lo pongo como una prioridad no sin dejar de atender proyectos como el que ayer nos presentaba CODESIN y que en la semana estaría yo participando junto con ustedes para dar a conocer los resultados del proyecto que han trabajado de Sinaloa Talent.

Algunos proyectos que se tienen que fortalecer para vincular más la oferta educativa con el sector productivo y en donde creo que el Gobernador mismo lo planteó el día que se estableció el COPLADESIN en donde el planteaba que no solamente se observe que hay que ver que limitemos el acceso de estudiantes a ciertas ofertas educativas, carreras, sino que veamos si hacen falta empresas, hospitales, en este caso de los médicos, doctoras, porque en realidad esa es la otra parte que hay que observar, en este proyecto de desarrollo con bienestar que queremos alcanzar, qué infraestructura hospitalaria nos hace falta, decía Karina ahorita que uno de los retos es cómo crece la economía y el sector productivo, por lo tanto la oferta laboral debe de crecer, en esa parte cuenten con nosotros para poder trabajar de manera coordinada con los proyectos que ustedes vienen trabajando ya para el área educativa.

Les reitero nuestro compromiso con el Gobierno que encabeza el Dr. Rubén Rocha Moya, ya lo decía aquí nuestro representante permanente en CODESIN el Secretario de Economía, somos un equipo que estamos abiertos para que juntos con ustedes trabajar, sabemos que los proyectos que ustedes empujan tienen que ver con esa aspiración a que tengamos un mejor Sinaloa.

Marco Antonio Sánchez: El proyecto del Agave es un proyecto que puede adecuarse a la administración nueva que está dirigido a cumplir con los dos ejes de transformación y bienestar en la ciudadanía, como ustedes saben el recurso siempre es limitado, en la Secretaría de Administración y Finanzas fluyen todas las necesidades de las Secretarías y es quien coordina y detecta hasta cierto punto cuáles van a ser las prioridades de gasto, cada uno de ustedes Secretarios cuentan con su presupuesto de manera individual, pero ahorita que comenta José Lauro el tema del Agave, está bastante alineado en el sentido de que Sinaloa es un estado que históricamente estuvo a la par de Jalisco por ejemplo en lo que es el cultivo del agave, estamos hablando de 32 mil hectáreas contra 31 mil hectáreas más menos, a principios del siglo pasado 1,800 municipios con mucha historia en la producción y destilamiento del agave, no nada más como licor, sino también como producción de otros

materiales como ixtle, haciendas que están todavía bastante conservadas que tienen cerca de dos siglos en Pericos por ejemplo. La parte de viabilidad técnica del cultivo está aprobada históricamente, ahorita con el boom del tequila y de la mano que está viniendo el mezcal, ya representa una oportunidad que para el estado pueda darse ese crecimiento, sin demasiada inversión porque se trata de un cultivo que le podemos tirar lo que sea, casi hasta hielo y aguanta, puede sostener periodos largos de no contar con agua y ustedes saben que a Sinaloa si lo dividimos en tres partes, lo que es la parte costera en donde se concentra cerca del 90% de la población del estado, tenemos el otro tercio que son las zonas de la sierra baja y la parte alta de la sierra, esos poblados que no se ubican dentro de la zona baja, son los que pudieran recibir ese beneficio con la inversión en este cultivo.

También para informarles, Sinaloa a través del INIFAP ya cuenta con la tecnología para poder reproducir sin necesidad de acudir a otros estados para traer la planta, es cuestión de sentarnos y unir esfuerzos para poder juntar ideas y ver como fondearlas eventualmente, y existen programas federales que pueden llegar a apoyar a esos productores, ponerlo dentro de las tareas hacia adelante.

La tarea de la Secretaría de Administración y Finanzas es tratar de escuchar a todos, no nada más a CODESIN y a los Secretarios, de repente salen problemas con los mismos municipios que tienen problemas con la Comisión Federal, las Juntas de Agua, y la idea es tratar de ayudar a todos con la mejor actitud y disposición, estar al servicio de ustedes, al servicio de CODESIN tratar de ponernos al día con unos temas pendientes, que no son muy altos. La Secretaría en sí, ustedes saben que es observada por las calificadoras, el estado tiene contratadas tres calificadoras que obviamente es un requisito para lo que es el tema de la deuda, pero está muy bien calificado el estado en tema de deuda, el CODESIN también puede servir como una especie de asesor en cuanto a las áreas de oportunidad que pueda tener la misma Secretaría y el estado en temas de financiamiento, la deuda no es la única manera en que las finanzas de Gobierno del Estado sean medidas, también existen otras opciones como asociaciones en participación las cuales ahorita no están explotadas por el gobierno, y pueden tener un techo de oportunidad bastante interesante, si nos comparamos con otros estados, vamos a poner por ejemplo el estado vecino del norte, tiene un endeudamiento que es entre 5 y 6 veces mayor del que tenemos en Sinaloa y si nos vamos al de enseguida que es Chihuahua es 9 veces superior y con un presupuesto de ingresos bastante similar al de nosotros, sin querer rayar en el tema de irnos con el financiamiento vía deuda, me parece que todavía tenemos ahí una canchita que explotar y poder cerciorar los proyectos que tengan más impacto.

Lauro Meléndrez: Estuvimos con el Subsecretario Marco Antonio el día de ayer y nos dio mucha tranquilidad porque a veces nosotros invertimos mucho tiempo en la incertidumbre de que si va a llegar o no el presupuesto y ya nos dijo el Subsecretario que con el no habrá ese problema.

## VII. Diálogo entre Consejeros

Lauro Meléndrez: Abrimos el diálogo entre Consejeros por si quieren comentarnos algo, cómo mejorar la interacción, coordinación y trabajo colaborativo entre sectores públicos y privados dentro de CODESIN. Tenemos Consejeros con mucha experiencia, por su trabajo tienen contacto con muchos otros empresarios en otras regiones, países y ellos pueden traernos buenas ideas.

Óscar Sánchez: Quiero dar una precisión que la comentaste hace un momento Lauro, y es respecto a cómo está conformado el CODESIN. El CODESIN no somos los empresarios, el CODESIN somos los empresarios y el Gobierno en turno y hemos tenido varios gobiernos en turno, y así como ahorita hemos estado sentados en la mesa con gobiernos anteriores, si algo le ha faltado a CODESIN esa ha sido responsabilidad de ambos, yo creo que el gran reto es cómo trabajamos juntos, cómo nos alineamos juntos hacia una visión compartida y cómo nosotros los empresarios desde CODESIN sumamos con el gobierno actual, y así nos tienen que ver como unos aliados hacia lo que ustedes quieren, ¿cuál es la diferencia entre el empresario y el gobierno? Que los empresarios trabajamos con una visión de largo plazo y necesitamos que esa visión de largo plazo se mantenga en el futuro también para que vayamos avanzado en esa visión más lejana para construir ese Sinaloa que no lo vamos a construir en 6 años, lo vamos a construir en muchos años, y creo que desde luego todo se puede mejorar y lo podemos hacer mejor de lo que lo hemos hecho hasta este momento, pero hay que trabajar mucho, hay que sumar y esa visión que tiene el Dr. Rubén Rocha es una visión que debemos de compartir para nosotros trabajar en el sentido de lo que están proponiendo, yo creo que no puede haber desarrollo sino volteamos a ver hacia lo sustentable y si no volteamos a ver hacia el desarrollo social, de nada sirve que en la parte económica nos vaya bien si acabamos con los recursos y si no volteamos a ver hacia nuestra gente. Creo que ese debe ser el gran reto, cómo trabajamos juntos y lo que podamos hacer juntos va a venir agarrado de la mano del presupuesto que tengamos, hasta ahí vamos a llegar, la limitación del presupuesto es hasta dónde nos va a permitir trabajar, porque los recursos son limitados, desde luego que hay que administrarlos de la mejor manera posible, hay que invertirlos en donde verdaderamente tenga un impacto económico y que se vea en el corto plazo, porque aquí venimos con una administración estatal de 6 años y en esos 6 años se tienen que ver los resultados aterrizados, el recurso juega una parte muy importante. Yo les diré una cosa, es muy caro CODESIN con poco dinero, porque el dinero se irá en el gasto operativo, no habrá dinero para desarrollar cosas que verdaderamente generen valor, va a ser un organismo caro si no tiene más recursos.

Hemos construido cosas buenas, hoy en día aparecimos en esta última revisión en el lugar número 7, a mí la verdad de las cosas me sorprendió porque somos un estado eminentemente primario, no hemos podido dar el brinco hacia la industrialización, y si hoy

en día tenemos ese nivel de competitividad creo que es una gran oportunidad para que esas inversiones puedan aterrizar. Tenemos cosas que están muy cercanas de realizarse como lo es el gas natural, hace falta ese empujón porque lo que va a traer es que va a ayudar mucho a la transformación del sector primario, y la inversión más grande ya está hecha, hay que dar el último empujón para realmente tenerlo disponible y teniendo ese recurso, esa energía, van llegar inversiones. Sí las inversiones llegan cuando tenemos las condiciones adecuadas para que esas inversiones aterricen ya sean locales o fuera de nuestro estado o de México, pero esas van a llegar cuando las condiciones estén puestas sobre la mesa. Creo que ahorita estamos en un buen nivel para poderlas sacar adelante.

Hace un momento me encantó escuchar que se habló del IMPLAN y necesitamos que nuestras ciudades sigan siendo competitivas y necesitamos que nuestras ciudades crezcan con orden y por eso el IMPLAN es muy importante en cada uno de nuestros municipios y que bueno que los estamos volteando a ver porque esa es una herramienta muy efectiva y muy valiosa para que nuestras ciudades se desarrollen armónicamente.

Otra cosa que quiero poner sobre la mesa es que para que nuestra fuerza laboral también sea competitiva, necesitamos un transporte urbano competitivo, porque lo que gasta la gente de menores ingresos en trasladarse en nuestras ciudades tanto de tiempo como de dinero es muy oneroso, y necesitamos invertirle y voltear a ver el transporte urbano para que de punto a punto se cobre una sola tarifa, una persona que se mueve en la ciudad y tiene que agarrar un par de camiones dos veces para ir y dos veces para regresar, se le va un porcentaje muy alto de su ingreso, porque son personas que ingresan poco dinero y esa es la fuerza laboral que tenemos en nuestras organizaciones, y necesitamos que tengamos un transporte además de calidad, que sea accesible y no sea tan oneroso para las personas.

Hace rato mencionaron un tema que yo creo que debemos tener siempre consiente, la afectación o el impulso que le da nuestro estado a una correcta política pública, ahorita estamos retomando el tema del agave, por una política pública se acabó esa industria en Sinaloa, ¿saben ustedes lo que representa para Jalisco el tequila? Aquí lo tiramos a la basura por una política pública, debemos de ser muy cuidadosos para que esas políticas públicas que vamos a tratar de sacar adelante, verdaderamente impulsen el desarrollo de nuestro estado, estamos en un lugar muy rico, con muchos recursos, que lo podemos potencializar, que tenemos un buen nivel de competitividad, si logramos trabajar juntos gobierno, empresarios y la sociedad en todo su conjunto, seguramente vamos a tener muy buenos resultados, de mi parte cuenten conmigo en lo que pueda apoyar.

Eduardo Arámbula: Muy breve, los invitamos a ustedes funcionarios, parte del gabinete a quienes no están, a que usen CODESIN, somos una herramienta muy útil, muy diversa, llena de personas inquietas por buscar cómo desarrollar nuestra entidad, somos facilitadores,

somos mentes activas que buscamos el bien común y alrededor de eso y con las gestiones que se llevan a cabo tanto por CODESIN como por ustedes mismos en el ámbito de cada una de las especialidades de sus responsabilidades públicas, creo que podemos sumar mucho valor. Óscar hacía unos comentarios sobre oportunidades que se nos van, esas oportunidades son porque el rango de visión que muchas veces puede tener una sola persona, se hace muy telescópico y no ve todo lo que está alrededor del objetivo al cual tiene apuntado, yo invito a todos nosotros los que estamos presentes en esta reunión y a quienes no están que aquí venimos a sumar, que nos usen, que utilicen esta gran herramienta, que nos ayuden a seguir invirtiendo, CODESIN no es quien invierte, pero si es quien logra a través de sus capacidades, potenciar la inversión que esté sembrada para buscar que germine.

El tema del presupuesto, entiendo que lo hemos tocado varias veces en esta reunión, y muchas veces en los últimos meses, pero la realidad es que cada peso puesto en CODESIN es un peso que se invierte de una manera muy celosa, muy cuidada y muy enfocada, y muy abierta a todas las regiones, escucharon aquí ejemplos de todo el estado, inquietudes, ideas generadoras que definitivamente están diseñadas con interés, se los digo fríamente, con absoluto interés, el interés de que se dé el desarrollo colectivo.

Cerraba Óscar con el tema del transporte urbano, hay un proyecto en el norte en donde ya están listas las alianzas para unirse en una sola empresa y generar ese nivel, dar un buen salto hacia un transporte digno, más económico y para ellos más rentable, son oportunidades que uniando nuestros esfuerzos y nuestras capacidades las podríamos llevar a cabo, son pedacitos que hacen falta para poder lograr el todo en esos proyectos.

Les reitero que estamos como CODESIN a la orden, CODESIN está para sumar y para integrar ideas que detonen el desarrollo multidisciplinario de nuestra entidad.

Alejandro Sánchez Chávez: Son dos reflexiones, en primer lugar, decirles que me gusta lo que veo en los compañeros consejeros del gobierno, y esto no es fácil decirlo normalmente en la primera reunión que se tiene con los consejeros del gobierno. Me gusta la asistencia que es mejor incluso que la de los consejeros del Consejo Sinaloense de Empresarios, que por diferentes razones no pudieron venir, me gustan que están aquí tantas áreas, está desarrollo económico, la nueva Secretaría de Bienestar y Desarrollo Sustentable, Educación, Agricultura y Ganadería, la Secretaría de Administración y Finanzas, pero más que la asistencia, me ha gustado que la gente ya está trabajando. Esta es la sexta administración de gobierno que me toca ver desde el CODESIN, hemos visto pasar a mucha gente muy buena, y hemos visto pasar a gente muy mala, y me gusta mucho ver que están trabajando en equipo, eso sí es una característica escasa en el gobierno, no saben trabajar transversalmente, es algo que hemos insistido mucho con el Gobernador pero hasta ahorita los Gobernadores son mucho de yo el mando vertical, y entre ellos no se



comunican mucho, y aquí estoy viendo esta cuestión de trabajar así y eso es algo que les puede servir mucho, me gustó mucho también lo que le dijeron a Lauro, no es negocio de nosotros andar cobrando, a nosotros denos el dinero que nos corresponde y sáquenos el jugo. Esta forma de expresarse del CODESIN me está gustando mucho, así como ahorita dijo Javier Gaxiola que le sorprendió haber visto a los Comités Regionales operar, lo cual me da mucho gusto, yo si estoy sorprendido ahorita de ver, conocía yo ya a varias de las personas que están aquí representando al gobierno, a casi todos de hecho, nada más que los conocía de muy chicos, en general, incluyendo a la Secretaría de Bienestar y Desarrollo Sustentable, mujeres, ojalá que pudiéramos tener más mujeres en el Consejo, cuando CODESIN nació teníamos una mujer Consejera de Mazatlán, lo hemos buscado, no ha sido fácil, no va a ser fácil, la intención está, nos conviene, lo necesitamos, es evidente, pero ustedes mismos se van a dar cuenta.

Esto es lo que me gusta, y una reflexión que me da la edad, CODESIN no está para sustituir a los funcionarios públicos, al contrario, a ustedes les pagan por estar ahí, a nosotros no, nosotros estamos para complementarlos hasta donde el funcionario quiera y se deje, la responsabilidad del desarrollo económico, cuando recién nació CODESIN tuvimos una discusión muy fuerte, si se iba a llamar Consejo para el Desarrollo Económico de Sinaloa o Consejo para el Desarrollo de Sinaloa, la gente de gobierno en este caso de Renato Vega, quería que fuéramos Desarrollo Económico para acotarnos, y nosotros decíamos que no podía haber desarrollo económico si no hay un desarrollo más integral, a dónde vamos a llegar si no tenemos una educación de calidad y pertinencia, a dónde vamos a llegar si no tenemos un buen desarrollo urbano, a dónde vamos a llegar si la gente no está educada, si no tiene buen transporte, si no tiene una buena casa en donde vivir, el tema es bienestar en general, pero la responsabilidad del desarrollo es de la sociedad en general, la tarea de conducirlo, encausarlo, facilitarlo si es del gobierno y si juegan un papel mucho más importante de lo que se dan cuenta a veces los funcionarios, como dijeron ahorita el ejemplo del como castraron de golpe todo el desarrollo del maguey aquí en Sinaloa por una decisión de una visión muy corta de un gobierno, y en el CODESIN vemos como nuestra tarea aportar todo lo que podamos, para que esa tarea de facilitación que hace el gobierno, la haga mejor, es todo lo que nos interesa, ¿qué les podemos aportar nosotros? Son varias cosas, y les podemos aportar esa perspectiva de la que hablaba ahorita de largo plazo, ahorita ustedes tienen una visión de 6 años a fuerzas, pero el año que viene va a ser e 5 y luego de 4 y luego de 3, y aunque como personas y sinaloenses puedan seguir teniendo una visión de largo plazo, su tarea se va reduciendo necesariamente, para nosotros no, también nosotros vemos el estado como conjunto, no nada más el área específica que les toca, gracias a Dios ustedes si están trabajando horizontalmente, pero finalmente cada uno tiene una tarea y lo juzgan por ella, a nosotros no. Nosotros podemos concentrarnos en lo importante y no en lo urgente, es impresionante lo que yo he visto de como los funcionarios públicos en cuanto empiezan a trabajar a ratos no les alcanza el tiempo para nada, la urgencia del día se los come, ojalá que no les pase a ustedes, pero como lo dudo,



porque las demandas son tremendas, del puesto, los puestos están mal diseñados, peor a nivel municipal, y es mucha la tarea y cuanto menos estamos nosotros para recordarles lo importante cuando estén sacando lo urgente; también somos una plataforma de contacto como ya la han estado viendo, a nivel local, regional y estatal y de diálogo, no solo con los empresarios, nuestra obligación es estar aquí haciendo venir a la academia, a los profesionistas, para que este en contacto con los funcionarios públicos.

Por último, les podemos dar un poquito de gestión, todo lo que podamos, gestión micro y macro, tanto a nivel local como a nivel internacional para sacar adelante estos pocos proyectos verdaderamente importantes que si valen la pena para el estado y que si tenemos que concentrarnos en ellos, enfocarnos en los que verdaderamente sean detonantes y encontrarles clientes, porque finalmente, salvo los proyectos de infraestructura federal, todo lo demás es cliente, me da mucho gusto ver que ya estén yendo a Guaymas porque ahí están los que saben y a ver si le apuestan con su dinero.

Jesús Gonzalo Pérez: Me gustó mucho la intervención de la Secretaria de Pesca Flor Emilia, en Guasave están muy ávidos con el tema de la investigación, tómennos en cuenta para recibirla con mucho gusto en Guasave.

Alfredo Ruelas: Me gustaría dirigirme a todos ustedes en el nivel de consejeros, lo que acaba de decir Óscar Sánchez fue muy atinado, el presupuesto que se nos asignó apenas y cubre para operación. El patrimonio del CODESIN está establecido en el artículo 98 de la Ley de Fomento a la Inversión en donde las partidas que se nos deben asignar no deben de ser menores al 20% del impuesto sobre nómina, hablando sobre empleos productivos que es lo que realmente nosotros generamos como empresarios, es por eso que apelo a ustedes como consejeros, no los estoy viendo como Secretarios, si no como parte de este organismo colegiado para poder recuperar el presupuesto y seguir con la dinámica que llevábamos por tantos años, tenemos compromisos de CODESIN con empresas que hemos atraído a invertir al estado y que no hemos podido cumplirles, y eso como empresario da pena, no estoy haciendo de esto una tragedia, sino simplemente una realidad que como organismo estamos fallando en compromisos con las empresas que han venido y que han creído en los empresarios y gobierno que hemos ido a atraerlos y que se han asentado en Sinaloa, es importante su intervención, es importante la intervención de nosotros como consejeros para lograr recuperar ese presupuesto, ya no nos corresponde porque fue un arreglo aquí del Pleno de que era nunca menor del 20% pero nos dan una cantidad que va indexada a la inflación y que el año pasado fue de 76 millones de pesos, obviamente es malo para toda la agenda que tenemos que desarrollar, si les pido su apoyo, comprensión a lo que estoy diciendo, y repito, lo digo como consejero.

Lauro Meléndrez: Invito a Germán para que nos platique de su trabajo en el CIT Sinaloa.

Germán Rivera: En el tema de atracción de inversiones es un tema como el más visible, es lo que la prensa pregunta más, cuestiona más, la inversión, los empleos, y aquí el reto es cómo amarramos esa inversión y esos empleos a las estrategias, que en esta mesa se están platicando, se están promoviendo. Presentábamos como los cinco ejes estratégicos la bioeconomía, economía digital, manufactura, logística, ese es el reto que tenemos de lograr generar proyectos de inversión, que es la cereza del pastel de las estrategias, si buscamos en bioeconomía generar nuevos modelos de negocio quien lo va a hacer es el inversionista, creo que estamos evolucionando en atracción de inversiones, pasando de una etapa de aquí tengo una nave y un poblado y ven y mete tu maquiladora, a negocios más complejos que aprovechen la estrategia de capital humano, que aprovechen la estrategia de la bioeconomía, de la estrategia industrial, porque al final lo que queremos es generar empleos mejores pagados. Creo que ahí todos coincidimos, estamos evolucionando de la mano del CODESIN y tomando valor de cada uno de los consejeros, de las Secretarías, a mí también me congratula mucho como dice Alejandro Sánchez, que haya muy buena participación y que nos estemos alineando, porque nos ocupamos mutuamente para lograr nuestros objetivos mutuos, el reto en atracción de inversiones es terminar de ser esa cereza del pastel de las estrategias que estamos platicando aquí para generar esos empleos mejores pagados.

Javier Gaxiola Coppel: Un comentario del presupuesto, finalmente va a quedar el que va a quedar, vamos a trabajar con eso, hay ciertos proyectos en los que se está aportando a las diferentes Secretarías con información, con contactos, y aterrizar unos temas que no los pueda aterrizar el CODESIN por falta de presupuesto, al final del día es parte de trabajar en equipo, se dice que en algún momento utilizaban al CODESIN para aterrizar ciertos proyectos por falta de presupuesto, puede haber una “volteada de tortilla” en esta otra ocasión, estamos limitados, pero aquí está este proyecto muy interesante, no tenemos para incentivar al inversionista, vamos viendo qué hay voluntad para ir aterrizando y dando resultados finalmente, se va a ir creando la confianza para argumentar un incremento de presupuesto para próximos años.

Lauro Meléndrez: Yo siempre he dicho que en California cuando tuvo la fiebre del oro no había ni carreteras, ni nada, y la gente llegó, hay que ver algo equivalente al oro en Sinaloa para promoverlo y que lleguen los que crean que pueden hacer negocio, obviamente siempre respetando el medio ambiente, a mí las minas a veces me dan cosquillas porque en mi pueblo hay un mina y voltearon los cerros y no hay nada y dijeron que iban a regenerar el ecosistema pero los mineros rara vez cumplen, a lo mejor hubo empleos unos dos o tres años, y no estoy hablando en contra del desarrollo económico, pero si analizando bien no irnos con la finta del corto plazo, tenemos que ver el largo plazo y cuidar nuestros ecosistemas. Si hay compromisos de las empresas que vienen a invertir, asegurarnos que cumplan la mitigación.

Javier Gaxiola: Por ejemplo, en el caso de ahorita GPO que salió favorable la consulta, que es una súper noticia para el estado, está en el proceso, no puede todavía construirse, ya platicaba el mismo domingo con la gente de GPO, hay ciertos compromisos sociales que se han platicado y ahí es donde vamos a entrar de la mano con lo que estás hablando Lauro, hay tema educación, pesca y acuacultura, agricultura, tema de sustentabilidad, ahí tenemos que participar todos, ir viendo que necesidades tienen que ir cumpliendo porque como hablamos, vénganse a invertir, cumplan con las leyes y normatividad y cumplan con el efecto positivo de la comunidad en donde van a invertir, en eso si vamos a hacerles “manita de cochi”.

Lauro Meléndrez: No lo iba a decir porque a veces se mal interpreta de que no promuevo el desarrollo económico, yo digo eso que prometen de que van a mejorar los precios está por verse, porque ellos vienen a ganar dinero y pueden bajar los costos de producción pero ellos se rigen por precios de mercado y no sé si a los sinaloenses nos van a dar un subsidio o descuento especial, que si así fuera hay que firmarlo, que al agricultor sinaloense se de un descuento de precio de mercado de un 10% por lo menos.

Javier Gaxiola: Lo único que necesito es beneficio logístico y la certidumbre, con eso ya está el descuento.

Con el gas más barato del planeta, que es el que nos estamos trayendo de Texas, ya con eso queda muy claro, pero si tenemos que estar listos para decirles muy bien, pero acá tienen que cumplir con esto.

José Jaime Montes: Para reforzar lo que está diciendo Javier en relación a GPO, y en relación a que tenemos que eficientar todos los procesos y cualquier proceso, sea de suelo, agua, semilla, fertilizante, pero hablando ahorita de fertilizantes, es muy importante. Nosotros nos consumimos 495 mil toneladas de amoníaco al año y no tenemos un metro cúbico. La jugada que hicieron, en su momento GPO junto con los políticos que le daban viabilidad a ese proyecto es magistral, es de primera, se equivocaron en algunas cosas como la ubicación, hubieras comprado atrás, con la vía del ferrocarril, con el gasoducto, con la descarga, con todo y ya estuviera produciendo amoníaco. Cuando hay el cambio de régimen me toca como Delegado que el Presidente de la República me encarga el análisis de esto. Ya que tuve todo terminado del estudio ese de la Fundación Molina, que es la eminencia mundial, solicité al Dr. Páez Osuna que es Premio Nacional al Mérito Ecológico y me hizo un diagnóstico que coincidía con el mío, yo he hecho fábricas de fertilizantes, yo fui el primero que traje la urea, es mezclar el amoníaco con el ácido sulfúrico para poder manejarlo y hacer el suelo. Ya que revisamos todo no hay contaminación, es un riesgo de almacenamiento. De esas 495 mil toneladas el 70% se lo come el noroeste, porque el café trae el 70% de nitrógeno, la tortilla también, el frijol, todo, el elemento más abundante en

la naturaleza se llama nitrógeno y la forma más eficiente y más barata de suministrarla a la cadena productiva es el amoníaco, no hay otro, vamos a tener una ventaja grandísima.

Lauro Meléndrez: De hecho, Sinaloa para ellos es una parte del mercado.

José Jaime Montes: Es que ellos no hicieron la planta para venderle a México, es para exportar, pero si nosotros la aprovechamos para la cadena productiva que nos urge porque no tenemos, es muy beneficioso, es ganar-ganar, pero no es lo más importante eso, desde hace aproximadamente 3 años se está planteando El Chepe de doble contenedor, para hacer un puerto de carga y descarga, se ahorran 29 días los barcos cargándose en Corpus Cristy y dando vuelta por el canal de Panamá, saliendo por Topolobampo se ahorran 29 días, es un mundo de dinero. Recorriéndolos, el Grupo de Plan Master de Texas, Nuevo México y Chihuahua vinieron a ver y se dieron cuenta que ya hay un gasoducto y que ya hay tránsito, libre vía, y dijeron que ellos ponían otro para hacer una planta de gas líquido, esa arroja un mundo de dinero de impuestos para Sinaloa, si nosotros no destrabamos GPO cómo van a venir los otros viéndonos con eso. Inclusive, GPO pone la garza para descargar los barcos con amoníaco. Topolobampo se pone a primer mundo con eso, pero si no arreglamos, GPO cómo se pone, nada más no vienen.

Es un proyecto muy grande, la termoeléctrica que tiene ahí arroja 800 toneladas diarias de CO2 al ambiente, y la planta de amoníaco va a generar el 70% de esto, pero entre las dos van a ser aproximadamente 1,200 toneladas diarias de urea porque se deja de contaminar y ese contaminante se hace urea, en un año después de terminada la de amoníaco se puede estar haciendo urea. Eso es regenerar la cuestión ecológica también.

José Mario Cadena: Un comentario Secretario, sería interesante ver el tema de una reunión entre Chihuahua y el norte de Sinaloa para el tema de la carretera.

Javier Gaxiola: Se acaba de realizar, a mí me tocó estar de manera virtual, participaron algunos Presidentes Regionales de CODESIN.

José Mario Cadena: Yo hablaba de juntar a los dos Gobernadores, yo hablo de ya pensar en grande porque es un proyecto regional, nosotros todos tallamos el lápiz, eso me queda claro, pero ellos creo que son los dos líderes y creo que va a fluir mucho más rápido.

Javier Gaxiola: El tema del puente lo traigo yo como responsabilidad, yo tengo que aterrizar ese proyecto ya me lo pidió el Gobernador, estamos revisando el proyecto, la funcionalidad, para empezar a buscar que lo hagan. Son 600 millones de pesos no es tanto, el puente Baluarte que haya costado 3 mil millones, no debemos de tardar mucho.

José Mario Cadena: Yo lo que digo es que hay que presentar el proyecto como un proyecto regional, un corredor y con los dos Gobernadores, eso le da un impacto a nivel federal, en el Congreso, que se pongan de acuerdo tanto para el puente como para los 100 kilómetros de Chihuahua.

Felipe Ibarra: Es justo lo que comentas, es darle formalidad a esta alianza regional, tanto en nombre, fusión, todo gira de acuerdo a esa firma de convenio entre Gobernadores.

José Mario Cadena: Y juntamos a los Diputados Federales que vayan apuntando hacia la misma flecha, es sumar esfuerzos, en el Congreso si tenemos 6-7 Diputados y ellos tienen otros tantos.

## VIII. Conclusiones y Acuerdos

Lauro Meléndrez: Vamos a dar por terminada la sesión, considero que fue una reunión muy productiva, el acercamiento muy importante, si no hay convivencia es muy difícil desarrollar confianza, y veo signos de que si estamos generando confianza, creo que si podemos trabajar empresarios y funcionarios públicos, porque hay funcionarios que también son empresarios, hay mucho que hacer juntos, espero nos sigan apoyando y que para la próxima esté el Pleno en su totalidad, faltaron 2 o 3 Consejeros, nosotros somos 8 y ahora tuvimos 6 y algunos invitados, les haremos llegar la minuta, y cualquier cosa estamos a la orden.

José Mario Cadena: Esperemos que para la próxima reunión nos pueda acompañar el Presidente honorario, hay que programarla de acuerdo a la agenda del Gobernador, él es el Presidente.

Lauro Meléndrez: Si, esperemos que para la próxima nos pueda acompañar, Javier Gaxiola está colaborando muy bien con nosotros y ustedes creo que también, al final ustedes son representantes del Gobernador, espero le lleven buenos comentarios. Muchas gracias.

### Acuerdos:

No.	Acuerdo	Responsable	Fecha de compromiso
<b>PLENO-301121-1</b>	Enviar presentación para que revisen a detalle los proyectos de cada Comité Regional de Promoción	<b>Karina Parra</b>	

	Económica.		
<b>PLENO-301121-2</b>	Buscar la manera de apoyar a la Secretaría de Pesca y Acuacultura para la contratación de un biólogo para la investigación de la zona de Guasave, en donde se están muriendo los camarones	<b>CODESIN</b>	
<b>PLENO-301121-3</b>	Impulsar un convenio de colaboración entre Gobernadores de Chihuahua y Sinaloa para impulsar el Corredor Multimodal Económico del Norte.	<b>CODESIN y Secretaría de Economía</b>	

**Evidencia:**