

Pleno-240221-1

Fecha:	Miércoles 24 Febrero del 2021	Lugar	Culiacán, Sinaloa. Videoconferencia vía plataforma Zoom.
Motivo / Titulo de la reunión:	Reunión Plenaria CODESIN		
Asistentes			
Nombre		Cargo e Institución	
José Lauro Meléndrez Parra		Presidente Ejecutivo CODESIN	
Sebastián Arana Escobar		Presidente Ejecutivo Suplente – Propietario CSE	
Rolando Mendivil Rascón		Presidente CRPE Zona Norte	
Eduardo Arámbula Pérez		Presidente Suplente CRPE Zona Norte	
José Luis Sandoval Bojórquez		Presidente CRPE Zona Centro	
Héctor Ley Pineda		Presidente Suplente CRPE Zona Centro	
Humberto Andrade Gámez		Presidente CRPE Zona Centro Norte	
Alfredo Ruelas Solís		Presidente CRPE Zona Sur	
Guillermo Romero Rodríguez		Presidente Suplente CRPE Zona Sur	
Alejandro Sánchez Chávez		Suplente CSE	
Jorge Samuel Ritz Habermann		Suplente CSE	
Rodolfo Gerardo Madero Rodríguez		Suplente CSE	
Guillermo Elizondo Macías		Suplente CSE	
Óscar Sánchez Osuna		Propietario CSE	
Javier Lizárraga Mercado		Secretario de Economía de Sinaloa – Propietario GES Vocal Ejecutivo	
Héctor Orrantia Coppel		Subsecretario de Promoción y Competitividad Económica de Sinaloa – Suplente GES (<i>Saliente</i>)	
Hilde Salgado Pauwells		Subsecretario de Promoción y Competitividad Económica de Sinaloa – Suplente GES (<i>Entrante</i>)	
Sergio Esquer Peiro		Ex Presidente Ejecutivo CODESIN	
Evelio Plata Inzunza		Secretario de Pesca de Sinaloa	
Vicente López Portillo		Coordinador de Asesores del Gobernador	
Mónica López Hernández		Presidenta de la Comisión de Desarrollo Económico del H. Congreso del Estado de Sinaloa	
Radamés Díaz Meza		Coordinador del Consejo Sinaloense de Empresarios	
Carlos Contreras		Subsecretario de Acuacultura de Sinaloa	
Thania Karina Parra y Parra		Directora General CODESIN	
Germán Rivera Carlón		Director Ejecutivo CIT Sinaloa	

Orden del día:

- I. Bienvenida por José Lauro Meléndrez, Presidente Ejecutivo CODESIN
- II. Distribución del Presupuesto 2021 aprobado por el Congreso
- III. Situación Financiera
- IV. Estrategia de medios del CODESIN
- V. Avance en Promoción de Inversiones
- VI. Conclusiones y Acuerdos

Desarrollo de la Reunión:

I. Bienvenida por José Lauro Meléndrez, Presidente Ejecutivo CODESIN

Lauro Meléndrez: Consejeros bienvenidos a nuestra primera reunión Plenaria del año, agradezco su presencia, daremos inicio dando lectura al orden del día.

Karina Parra: Da lectura al orden del día.

Vamos a compartirles el calendario de Plenarias que debe aprobarse en esta reunión, en enero no se realizó reunión, la retomamos para este día, tenemos por reglamento hacer al menos cuatro reuniones a lo largo del año. Si todos están de acuerdo, les pedimos que aprueben este calendario para darle el curso oficial de las reuniones Plenarias.

Acuerdo Pleno-240221-1: Se aprueba el calendario de sesiones Plenarias de CODESIN para el 2021.

Karina Parra: Quiero informarles que ya realizamos el debido cambio ante Notario Público para que todos los acuerdos tomados por este Consejo vía remota sean válidos.

II. Distribución del Presupuesto 2021 aprobado por el Congreso

Karina Parra: Como ustedes fueron debidamente informados, recibimos el 35% del Impuesto solicitado al Congreso del Estado, de \$ 76'567,594.00. Se solicitó al Ejecutivo el total de presupuesto que corresponde al CODESIN por ley, el Ejecutivo lo presentó y el Congreso autorizó \$26'597,562.00. Por esta cantidad se hizo un reajuste al Programa Operativo Anual 2020 y en la distribución del presupuesto.

En el tema de la distribución a lo largo de los años CODESIN ha hecho una presupuestación equitativa al porcentaje que se recibe tanto a los Comités Regionales que son el Desarrollo Regional Norte, Centro Norte, Centro y Sur, como a los proyectos de Planeación y Evaluación que corresponde a las estrategias y proyectos desarrollados por la oficina estatal y la promoción de inversiones que corresponde a lo realizado por el CIT Sinaloa, ateniéndonos a un incremento anual del 3%. En esta ocasión nos vimos en la necesidad de hacer ajustes más reales puesto que se presentaba un déficit en cada una de las oficinas del CODESIN, por lo que ajustamos la distribución del presupuesto.

la realidad de su operación y de la nómina que tiene cada una de las unidades operativas quedando de la siguiente manera:

- 57.87% para Planeación y Evaluación
- 7.32% para Desarrollo Regional Zona Norte
- 6.52% para Desarrollo Regional Zona Centro Norte
- 7.58% para Desarrollo Regional Zona Centro
- 6.45% para Desarrollo Regional Zona Sur
- 20.26% para Promoción de Inversiones (CIT Sinaloa), considerando que este año ante la situación presupuestal lo estimado para estímulos a la inversión no se van a dar.

Lauro Meléndrez: Esta es la distribución del presupuesto que nos autorizó el Congreso del Estado después de reducir 50 MDP, así es como estamos proponiendo que se distribuya, en el entendido que hay unas variables que en el siguiente punto comentaré.

Si están de acuerdo para cumplir con el Reglamento, necesitamos aprobar la distribución del presupuesto que nos autorizó el Congreso y que es lo que Gobierno del Estado nos debería de entregar puntualmente cada mes, esto correspondería alrededor de 2.2 MDP mensuales. Si están de acuerdo en la distribución presentada, les pediría levantar la mano para su aprobación.

Se aprueba por mayoría.

Acuerdo Pleno-240221-2: Se aprueba la distribución del presupuesto 2021 aprobado por el Congreso del Estado de Sinaloa.

Lauro Meléndrez: Aprovecho también para darle la bienvenida al Secretario de Pesca de Sinaloa Evelio Plata, él ya ha participado en reuniones de CODESIN cuando era Presidente Municipal de Navolato, bienvenido Evelio.

Evelio Plata: Gracias, me da gusto compartir el espacio con ustedes, tengo claro la importancia de CODESIN en el Estado, me pongo a sus órdenes, veo en pantalla a un muy buen equipo para cerrar fuerte este año y rendir buenas cuentas a los ciudadanos sinaloenses.

Javier Lizárraga: Aprovechando la bienvenida del Secretario de Pesca Evelio Plata, también en la Secretaría de Economía estamos con un nuevo nombramiento, suple a Héctor Orrantia Coppel, subsecretario de promoción de inversión y competitividad quien buscará una candidatura, Hilde Salgado.

Lauro Meléndrez: Bienvenida Hilde, quien ya ha estado participando con nosotros y agradecemos a Héctor su participación.

Karina Parra: Presento también para aprobación el tabulador de ingresos para su aprobación, que es sobre el cual se rigen los sueldos del CODESIN, los cuales se deben de aprobar también por el Consejo. Los sueldos del equipo técnico del CODESIN está disponible en las plataformas de transparencia a nivel nacional y de Sinaloa, de manera integrada el sueldo. Este es el tabulador que el Gobierno del Estado aprobó para el ejercicio fiscal 2021 y que considera cuatro categorías:

Secretario (Director General), Director, Jefe de Departamento y Operativo. En cada una se marca un mínimo y un máximo en el cual se puede mover el sueldo.

A continuación, les presentaré de manera detallada los salarios, es muy importante porque hay que resaltar cuánto está costando la nómina actualmente en el CODESIN y con el costo de la nómina hablamos de impuestos, cuotas al IMSS, Infonavit, aguinaldo, prima vacacional, impuesto sobre nómina, el tema de los complementos. Actualmente el costo de la nómina en un año es \$14'873,701.25. Todos nuestros salarios están debidamente registrados en el Seguro Social y pagamos los impuestos correspondientes. Actualmente tenemos 40 puestos ocupados por 37 personas, hay 3 puestos que no se ocupan y dado la situación no se van a ocupar en este año.

Héctor Orrantia: Me quiero despedir y agradecerles. El día de ayer renuncié a la Subsecretaría de Promoción y Competitividad de la Secretaría de Economía, voy a buscar ser candidato a Diputado Local por el Distrito 15 y me tengo que registrar mañana o el viernes. Les agradezco mucho, ha sido un honor que me permitieran trabajar a su lado y servirles. Espero seguir sirviéndoles en lo siguiente que haga, muchas gracias, estoy a sus órdenes y eternamente agradecido.

Karina Parra: Someto a aprobación el tabulador de ingresos para regular los sueldos que se les den a los empleados del CODESIN, les pido levantar la mano para que quede asentado en el acta.

Anexo 56, Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos del Estado de Sinaloa para el Ejercicio Fiscal del año 2021 Tabulador de sueldos de Consejo para el Desarrollo Económico de Sinaloa										
Categoría	Percepciones Ordinarias		Percepciones Extraordinarias		Bruto		Deducciones fiscales y seguridad social		Neto	
	Mínimo	Máximo	Mínimo	Máximo	Mínimo	Máximo	Mínimo	Máximo	Mínimo	Máximo
Secretario (Director General)	54,687.00	57,805.00	-	-	54,687.00	57,805.00	13,843.29	14,779.51	40,843.71	43,025.49
Director	14,634.00	39,130.00	-	-	14,634.00	39,130.00	2,272.69	9,176.47	12,361.31	29,953.53
Jefe de departamento	9,216.00	28,071.00	-	-	9,216.00	28,071.00	1,034.49	5,606.53	8,181.51	22,464.47
Operativo	2,749.80	18,324.06	-	-	2,749.80	18,324.06	-185.20	3,145.66	2,935.00	15,178.40

Acuerdo Pleno-240221-3: Se aprueba que las percepciones que reciba el personal de CODESIN, se apeguen al Anexo 56 “Tabulador de sueldos del Consejo para el Desarrollo Económico de Sinaloa”, aprobado en la Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos del Estado de Sinaloa para el Ejercicio Fiscal del Año 2021.

El Pleno da facultades al Presidente Ejecutivo y la Directora General para que definan las categorías del personal de CODESIN y los sueldos a percibir en apego al tabulador aprobado.

Sebastián Arana: Ahorita que presentaste el tabulador Karina, mi pregunta es ¿estás adecuando eso al presupuesto?

Karina Parra: No, el tema es que cada año tenemos que cumplir por reglamento la aprobación de los salarios del personal del CODESIN con base en el tabulador autorizado por Gobierno como un organismo público descentralizado.

Sebastián Arana ¿Y es modificación de lo que había en 2019 y 2020?

Karina Parra: No, no hay ninguna modificación de salarios hasta el momento. Se actualizó la inflación que autorizó Gobierno del Estado en el tabulador.

III. Situación Financiera

Lauro Meléndrez: Es muy importante que todos estemos involucrados, informados y comprometidos en el tema de la operación de CODESIN, desafortunadamente mucha de la energía se está usando en el análisis de la situación financiera y en la gestión de recursos.

Les comparto esta lámina para que comparemos el comportamiento de los ingresos de CODESIN a desde 1998 año. Observamos que en los primeros años lo entregado por el Ejecutivo y aprobado por el Congreso era lo mismo, a partir del 2010 empezó a no depositarse al CODESIN el 100% de los recursos aprobados por el Congreso. En el primer año de este Gobierno se nos dieron 63 MDP de 68 MDP aprobados fue el mejor año, en el segundo fueron 26 MDP de 70 MDP, en el 2019 fueron 29.5 MDP de 72.2 MDP, en el 2020 fueron 15.4 MDP de 74.3 MDP y en el año 2021 el Ejecutivo envió el presupuesto por 76 MDP y todavía no sabemos en base a qué el Congreso autorizó una disminución de 50 MDP al presupuesto que marca la Ley de Hacienda quedando en la Ley de Egresos 26.6 MDP.

Nosotros viendo que nos habían recortado el presupuesto, pedimos una audiencia con el Gobernador y nos recibió el 14 de enero. A esta reunión fuimos los cinco Presidentes de CODESIN (Presidente Ejecutivo y los cuatro Presidentes Regionales) y nos acompañaron dos miembros del Comité de Fortalecimiento Institucional de CODESIN, Enrique Coppel y Sergio Esquer. En esta audiencia el Gobernador se dijo sorprendido de que nos habían recortado el presupuesto, hizo una llamada al Congreso y en base a eso llegamos a cuatro acuerdos:

1. Autorización para el pago de pasivos 2020 por el importe de \$6,133,970.00. Entre estos el tema de la Estrategia de Capital Humano y otros proyectos con contratos firmados.
2. Apoyo para la modificación de la Ley de Fomento a la Inversión y la Ley de Hacienda estatal para vincular nuevamente el presupuesto del CODESIN a un porcentaje del ISN (5% tentativamente). En esto fuimos con el Secretario de Gobierno y le entregamos al Lic. Soto la propuesta para su revisión. El Gobernador comisionó al Jefe de Asesores el Maestro Vicente López Portillo para que nos ayudara a coordinar este tema.
3. Entrega puntual del presupuesto 2021 cada mes (\$2,216,464.).
4. Apoyo para la gestión de un mayor presupuesto para el 2021, a partir de la presentación de proyectos (ampliación presupuestaria). Nos dijo el Gobernador que la Ley se aprobó con los 26 MDP pero que si le llevábamos proyectos bien fundamentados, que sin lugar a dudas sean de beneficio para los sinaloenses, gestionaría los recursos.

El Gobernador nombró como enlace al Jefe de Asesores a quien le reconozco toda su disposición y nos ha apoyado muy bien, hemos ido juntos a la Secretaría de Gobierno, ahorita espero nos informe si hay algún avance, también hemos estado con la subsecretaria Talina López, y el secretario de Administración y Finanzas. Javier Lizárraga, que siempre es nuestro aliado. También Karina Parra y Jesús Ceballos han estado haciendo gestoría diaria con Talina López y el Secretario para gestionar los recursos.

En esta gestión, solicitamos al Secretario \$1'855,200.00 para hacerle frente a los adeudos que tenemos con el SAT por \$1'200,000.00 nos dieron plazo hasta el 03 de marzo para pagar este adeudo, si no lo hacemos habrá una multa del 40%.

De acuerdo al presupuesto 2021, hemos recibido \$1'149,648.00 del presupuesto correspondiente al mes de enero y \$1'066,816.00 de febrero. Tenemos un déficit de alrededor de \$150,000.00 y eso sin contar los gastos operativos, que las rentas por pagar van en alrededor de \$540,000.00

Yo estoy muy preocupado por la responsabilidad jurídica, sobre todo la Directora General y el Administrador, al incumplir con los impuestos ante Gobierno del Estado y también ante el Seguro Social e Infonavit, ese es un tema que quiero que analicemos juntos y que haya propuestas para ver qué hacemos.

También se acordó con la Secretaría de Administración y Finanzas que se registrará la categoría de servicios personales, la parte correspondiente del presupuesto al costo de nómina, con el objetivo de priorizarla y que no se retrase el pago a los empleados. ¿Qué significa esto? Normalmente el Estado tiene sus empleados en una nómina centralizada y el presupuesto operativo es independiente, nosotros no teníamos diferenciado eso en el presupuesto. Nosotros presentamos proyectos con costos en donde iba incluido el personal. Le digo a Karina que nosotros como responsables, de forma preventiva, tenemos que analizar muy bien esto, analizado por ustedes para no caer en pasivos, porque de antemano sabemos que es muy alta la posibilidad que se vayan a dar.

Aquí es en donde abrimos el micrófono y que ustedes con toda confianza y disposición de sacar adelante al CODESIN, nos orienten qué es lo que debemos de hacer. Nosotros como Consejo, los Presidentes nos hemos estado reuniendo y todos tenemos muchas inquietudes, cómo podemos gestionar, damos propuestas y frecuentemente sale el salir a los medios de comunicación, pero sabemos que de antemano nosotros somos colaboradores del Gobierno del Estado y tenemos que trabajar en equipo, aquí es en donde yo apelo a su experiencia, su sabiduría, para que nos digan qué camino podemos tomar. Yo siempre digo que en el CODESIN lo más valioso es la gente, sus Consejeros, sus colaboradores, CODESIN no está débil en lo que respecta al talento y al factor humano, CODESIN está débil en las finanzas, y el cuello de botella no sabemos por qué, está en la Secretaría de Administración y Finanzas y el Ejecutivo si al final es quien autoriza que se deposite o no el recurso.

¿Qué amenazas y riesgos tiene el CODESIN en su situación actual?

Les pido por favor sus comentarios ante esta situación financiera crítica, en donde está en juego la vida de un organismo por el que hemos trabajado 25 años, es único en el país y en Sinaloa, yo

no veo otro que tenga estas cualidades en donde participan funcionarios de gobierno y empresarios, en donde los intereses personales están fuera de este Consejo, lo hacemos por los sinaloenses y creo que tenemos que buscar juntos la solución.

Óscar Sánchez: Creo que como bien lo mencionaste, es un organismo único en el país y además con muy buenos resultados, basta ver cómo ha crecido el empleo en Sinaloa desde la formación de CODESIN y eso se refleja en lo que es la captación del impuesto sobre nómina en nuestro Estado, independientemente del 2018. Los resultados están a la vista, pero si no hay recursos para CODESIN, todo ese buen trabajo y todo ese buen desempeño que hemos tenido en nuestro Estado, no es viable. Lo que ahorita está en juego es el futuro de este organismo, los resultados ahí están, no entiendo porque no se le están dando los recursos que le corresponden a CODESIN y además ese presupuesto que le corresponde por ley, tampoco es una garantía de que los recursos vayan a llegar en el transcurso del año, creo que aquí el tema de análisis es si continua CODESIN o no va a tener manera de continuar.

Guillermo Elizondo: Mi comentario tiene que ver más a la pregunta que hiciste hace rato de ¿Por qué sucede? En la tabla que presentaste a partir del 2010 ya hay una inconsistencia en lo que es el presupuesto autorizado y el recibido, ya tiene casi 11 años esto considerando que en este año siguiera ese comportamiento. Es muy importante tener claro qué es lo que está sucediendo basado en 11 años de comportamiento inconsistente a esta circunstancia. No es un sexenio, ya son dos que van con esta situación, y probablemente deba quitarse lo circunstancial, lo discrecional, no veo cómo hacerlo, pero siento que la razón tiene mucho que ver, porque ya van 11 años así.

Mónica López: Esto no es nuevo para nosotros, ya lo habíamos revisado previamente. Desafortunada la situación tomada en el Congreso, no voy a hacer ninguna argumentación porque en realidad, el hecho de que se vinieran reduciendo los recursos como se venían dio pauta a una política del grupo mayoritario que está en el Congreso, no está tanto a favor en el tema de la planeación e inversión en temas de desarrollo económico y al ver que no se estaban otorgando los recursos que se habían presupuestado, lamentablemente encontraron una ventana que fue muy difícil disuadir para que se tomaran otro tipo de decisión.

Estamos en espera de que el Gobernador, dadas las situaciones que el Presidente Ejecutivo de CODESIN, pueda estar ayudando a este Consejo a seguir adelante. De manera personal creo que desaparecer CODESIN sería algo muy desafortunado para el Estado, el mayor valor que tiene el Consejo es la experiencia de todos los Consejeros que por muchos años han estado construyendo una visión no nada más a corto plazo, sino también a largo plazo, ahorita tenemos también detenida la Ley de Planeación, un acuerdo que ya habíamos tenido todos los Diputados del Congreso para sacarla a la brevedad; Sin embargo esta parte del tema del desajuste en el presupuesto del CODESIN, entiendo de manera particular que genera mucha incertidumbre. Me parece oportuno, si ciertamente los recursos otorgados no son lo suficiente o lo que esperábamos, o si se diera el acuerdo de que se proporcionaran los recursos tal cual fueron aprobados en el Congreso, estaría trabajando el CODESIN con un presupuesto similar al recibido hace dos años, porque veo que el año anterior fue un poco menos, creo que el tema de la pandemia también afectó.

Veremos de qué manera podemos darle entrada a esa iniciativa, y ver cómo podemos generar el consenso para generar esta certidumbre y la seguridad de que el presupuesto que se requiere no

es nada más para una cuestión administrativa, es un presupuesto que se emplea para dar esta visión de crecimiento, de desarrollo, para poder atraer la inversión, para generar un estado que sea más competitivo, que tenga más posibilidades, que pueda industrializarse y pueda generar el bienestar no nada más al Gobierno y al Estado en general, sino que se vea reflejado de manera particular en la mesa de cada sinaloense que está trabajando.

Saben que en mi tienen a una aliada, y hacer lo que corresponda y lo que tengamos que hacer, estoy lista y atenta.

Lauro Meléndrez: Gracias Diputada, sabemos que contamos con su apoyo, esperemos darle seguimiento a esa iniciativa de ley para que, si nos aprueban el 5% el próximo año, no estar pasando por la misma situación. Aun así va a depender de que el Estado tenga los recursos y quiera depositárnoslo.

José Luis Sandoval: Yo no estuve de acuerdo en aprobar el presupuesto, no es una posición de rebeldía, ni mucho menos, creo que todos aquí presentes no estamos de acuerdo con el mismo, sin embargo, nuestro Comité Regional de la Zona Centro, pasamos de la sorpresa a la incredibilidad, a la indignación y no queremos pasar a la parte de la resignación. Como alguien dijo por ahí, estamos en un momento muy crítico de CODESIN, estamos en una disyuntiva, o lo dejamos morir o hacemos algo porque no muera. Algo que ustedes o la mayoría de ustedes lo fundaron, si bien es cierto, nos sorprendió, ya vimos las gráficas nos decían como lo comentaba ahorita Guillermo Elizondo ya iban a la baja desde hace 10 años, hay que reconocer una cosa, es el peor año que hemos tenido, y lo sorpresivo es que es con alguien que entiende qué es el CODESIN, y lo digo por el Congreso y obviamente por el Gobierno.

Nosotros que somos Consejeros en turno, ustedes nos enseñaron a querer al CODESIN, a creer en el y a no aceptar un no como una respuesta, cuando vemos que algo tan importante como el futuro de Sinaloa y el futuro de nuestros hijos está en juego, les creímos cuando nos dijeron que el CODESIN era importante y nos tomamos muy en serio en nuestra toma de protesta buscar que este organismo diera más allá del sexenio en turno. Tenemos en contra que los Gobiernos quieren satisfacer sus demandas dentro de sus períodos, y por eso no coincidimos muchas veces, lo curioso sucede cuando los Gobiernos nos quieren mucho antes de entrar, un Gobernador que va a entrar dice "el CODESIN que bueno" y un Gobernador que ya salió dice "CODESIN que no vaya a desaparecer", pero cuando están en turno como que, esa no coincidencia nos pone en una situación que ya lo vieron en las gráficas. Estamos en una posición muy complicada. Con base en los famosos cuatro acuerdos tomados en la reunión con el Gobernador, en la que estuve también presente, si me sorprende que pasados los tiempos pertinentes, los avances han sido nulos, la pregunta que todos nos hacemos en el Consejo es qué pasa, porque si hay un grupo de voluntarios que entrega su tiempo, sus conocimientos y talento para que las cosas funcionen, eso no parece coincidir con lo que de alguna manera ven los mandatarios.

Creo que estas son de las cosas que cuando menos en nuestro Comité, no podemos aceptar. Por eso creo y, a lo mejor no coincido con muchos de ustedes, que ya pasó el tiempo e hicimos la lucha en tratar de convencer, hacer ver las bondades de esto, y no hemos tenido resultados a pesar de los diferentes frentes que han abierto amigos, políticos, asesores, etc. Me pregunto yo que habrá pasado por la cabeza de quien toma las decisiones que al final del día Sinaloa pierde mucho con esto, a lo mejor ellos no pierden mucho pero Sinaloa sí, porque es un organismo único, y a lo mejor estamos en la etapa de mostrar lo que pierde Sinaloa, por eso en esa Estrategia

de Comunicación que ahorita seguramente nos la van a presentar que en su primera etapa tiene que ver con las bondades del CODESIN, tenemos que imaginarnos que esas bondades no existen y que mañana pudieran ser realmente unas deficiencias en nuestro quehacer del Estado y como perderíamos como sociedad.

Rstamos en el mejor momento de hacer ver lo que perdemos las dos partes, y entendemos, y no debería ser, que somos dos partes que de alguna forma tenemos visiones diferentes.

Cuando se habló de la Estrategia de Comunicación que ahorita la van a presentar, está muy estructurada, buscando el posicionamiento, yo digo que va a ser imposible, porque de alguna manera ya se ha sabido, y si bien los periodistas no se han metido a los detalles del Decreto del Congreso, que descubran que nos quitaron 50 MDP del presupuesto y la pregunta va a ser obligada, y la pregunta va a ser ¿en qué le va a pegar esto a la sociedad sinaloense en el largo plazo? Es la única institución que lo hace, y se van a tener que decir cosas que no queremos decir, por eso a todos los que tienen formas de hacerle llegar quienes deciden estas cosas, yo si les pediría como última instancia, no podemos salir como una campaña sin que se diga lo que no queremos decir, qué es lo que vamos a perder o lo que se está afectando por esto, no podemos decir ni simular que no pasa nada, que todo se va a arreglar y que se van a cumplir los cuatro acuerdos, por eso, señores, ustedes son los que saben más, ustedes son los que nos enseñaron, ustedes son los que tienen esa posibilidad de poderlo comunicar y que podamos llegar a un buen acuerdo, ya no por lo que se gane en las partes, sino por lo que se pierde.

Vicente López Portillo: Sería un error que aceptáramos la liquidación del CODESIN, sería un error fuerte, es cierto que no hemos avanzado lo suficiente, pero voy a referirme a los dos aspectos de los cuatro que me tocaron a mí, el proyecto de ley está, lo único que no tenemos todavía la definición, es decir, ya está estudiado, ya está revisado, lo único que no tenemos es definición si es 5% que es lo que propone CODESIN o 4%, que es lo que creo nos deberíamos de acercar a esta posición porque es lo que equivaldría al proyecto de presupuesto que se presentó el año pasado.

Este proyecto de Ley se supone que va a fortalecer al CODESIN, sobre todo por el mecanismo de financiamiento, que no estaría dependiendo de la voluntad de la Secretaría de Finanzas o del Gobernador.

Con respecto a lo que se había acordado de aportar, la verdad es que no hay dinero en el Gobierno del Estado, yo les he comentado de muchas formas a Lauro Meléndrez y Karina Parra, que tenemos que aceptar que no nos van a estar pagando tan regularmente como se pretende, pero que si debemos de buscar mantener esta idea de cuando menos el costo de salarios, el gasto corriente se pueda pagar, Yo lo acabo de hablar con el Secretario de Administración y Finanzas y me dice que ese si se va a regular, pero yo les soy sincero, yo he hecho todas las gestiones, y me enfrento al argumento de que no tenemos dinero, no que no se les vaya a pagar, sino que no tenemos dinero para pagarles en este momento, y así están varias dependencias, no es el caso de CODESIN nada más, hay varias dependencias descentralizadas.

Con respecto a lo segundo, todavía siendo más ambiciosos, buscar ampliación presupuestal con proyectos en los que está interesado el Gobierno del Estado que apoye el CODESIN y que ya los conocen ustedes, quedamos con Karina Parra que nos íbamos a reunir para revisar estos

proyectos, no lo hemos podido hacer, pero yo pienso que debemos de mantener esta línea de hacer el trabajo para presentarle al Gobernador aspectos concretos de apoyo a proyectos estratégicos.

Acuerdo Pleno-240221-4: Programar reunión con el MC Vicente López Portillo, Coordinador de Asesores del Gobernador, para revisar los proyectos estratégicos con el objetivo de buscar la ampliación presupuestal. Responsable: Karina Parra

Yo le pediría a Javier Lizárraga si puede también participar en esta sesión a propósito de estos dos temas.

Javier Lizárraga: Sin duda, José Luis Sandoval tiene mucha razón, creo que CODESIN es una institución que ha probado a lo largo de su historia de 24 años. Yo fui Presidente CODESIN Zona Sur, Estatal, sin duda ha sido en los últimos años, en los dos sexenios, hemos estado batallando en el tema de las finanzas, un Consejo tan valioso como este de más de 50 empresarios que dan su tiempo, esfuerzo, talento y conocimiento, es una institución que yo la sigo presumiendo en la AMSDE: Asociación Mexicana de Secretarios de Desarrollo Económico, pero hay que ser realistas, no estamos solos, hay voces que no concuerdan con la visión, siempre ha sido el mismo problema con el CODESIN. La atracción de inversiones no sé qué sería sin el CODESIN y el CIT Sinaloa.

Tiene razón Vicente López Portillo, ya hemos hecho una gestión directa con el Gobernador y nos contesta eso, que no hay dinero, que lo aguantemos, no está diciendo que no, pero si es cierto, esto genera una incertidumbre, un desgaste muy fuerte, porque haber llegado a los niveles de estar sosteniendo solo una nómina, cuando estamos conscientes de que CODESIN es un organismo que nos representa como Estado, tiene que tener una imagen hacia el exterior importante.

Hemos cometido errores, pero la realidad es que todos somos humanos, ya pasó esa parte, creo que todos estamos conscientes de que es una institución muy valiosa, es por eso que estoy de acuerdo con Vicente, así es que vamos a volver a la carga, es lo que nos toca a ti y a mí, absorbo mi responsabilidad, me siento mal sinceramente y lo comento como mucha franqueza, nunca pensé que fuéramos a llegar a este nivel, pero es lo que nos toca, y hay que hacerlo porque es una institución muy valiosa, estoy de acuerdo contigo, hay que tratar de sacar el porcentaje en la ley y lo dijo ahorita muy claro Oscar Sánchez, el impuesto sobre nómina ha ido para arriba, los empleos han ido para arriba con todo y pandemia, no salimos tan mal librados. Sinaloa tiene con que y yo estoy en el ánimo de que cuando las inversiones no se van, cuando fuimos de las entidades federativas que más recibimos inversión extranjera directa, mucho tuvo que ver el CIT y el CODESIN.

Vicente, tenemos que ir ya juntos, y decirle al Gobernador que necesitamos que nos escuche, porque si no esto es puro desgaste, no tratemos de convencernos de que \$1'100,000.00 son suficientes, tenemos que sacar los 6 MDP del año pasado que son reales, que ya están en Autorizaciones de Pago, yo me comprometo a hacer mi parte.

Acuerdo Pleno-240221-5: Se comprometen a seguir con la gestión ante el Gobernador Quirino Ordaz para el otorgamiento del presupuesto de CODESIN. Responsables: Javier Lizárraga y Vicente López Portillo.

Humberto Andrade: No tengo duda de que nuestros amigos funcionarios de gobierno están con nosotros, y tenemos que seguir en esta lucha, me preocupa que en el CODESIN como consecuencia de todo esto estemos perdiendo cierto liderazgo y mística en cada una de las regiones. Tenemos que dar información oficial pero siempre con una actitud positiva y sin perder la fe y esperanza de que vamos a recuperar parte de ese presupuesto para recuperar otras cosas. Ahorita Mónica hablaba de que en el tema del presupuesto hubo una mano izquierda que tumbó el presupuesto, traemos problemas por dos flancos, tenemos el problema del presupuesto en el Congreso y traemos el problema de flujo en el Ejecutivo, ya me estoy creyendo la teoría de la conspiración, pero a veces ya no se en dónde queda la pelota, tenemos dos meses trabajando con el problema del presupuesto queriéndole poner razones, causas y circunstancias para buscar soluciones, y a veces que yo también me pierdo, ya no sabemos en dónde está o si está en las dos partes. El desgaste estresa mucho, la verdad es que yo no estoy 24/7 estresado, pero cuando agarramos los temas pareciera que andamos preocupados más allá de lo normal, en esta reunión deberíamos estar platicando de los proyectos, de cómo hemos avanzado, cómo vamos con la Estrategia de Capital Humano, la Estrategia de Bioeconomía, Conversión Industrial, que aquí en la Zona Centro Norte es la esperanza que tenemos para que tengamos un segundo piso en vocaciones económicas y tener la esperanza de que CODESIN sea el mejor instrumento para sacar adelante la economía regional en el corto, mediano y largo plazo, pero a veces esa esperanza se nos va diluyendo.

Evelio Plata: Quiero sumarme con mis amigos Secretarios en la gestión con el Gobernador, creo que vamos a hacer equipo para sumar esfuerzos y tratar de que el Gobernador en la situación económica del Estado pueda apoyar a CODESIN.

Quiero hacer unas reflexiones con ustedes, dos veces me tocó ser Diputado Local en 2001-2004 y 2007-2010 y en CODESIN siempre ha sido tema la gestión del presupuesto, siempre ha sido la inquietud de buscar apoyo para que tenga un presupuesto adecuado, estuve en la Comisión de Desarrollo Económico y vimos y valoramos lo importante que es CODESIN para el desarrollo del Estado, me tocó vivirlo muy de cerca con ustedes, Lauro Meléndrez estaba como Presidente del Comité de la Zona Centro, en donde como Presidente Municipal me ayudaron mucho, yo tengo muy clara la importancia de este organismo para el desarrollo regional, municipal y el desarrollo conjunto del Estado, creo que esto no puede tener un final que no permita seguir transitando a CODESIN y seguir vivo en el desarrollo de Sinaloa, yo quería hacer algunas humildes sugerencias:

- Se tiene que seguir viva para que CODESIN aparezca en el presupuesto 2022 a través de Gobierno del Estado, Desarrollo Económico, pero tiene que estar en el presupuesto de Egresos para el 2022 que siga vivo y con un mejor monto.
- Es importante visitar de nuevo al Gobernador, platicar con él y reflexionarlo para que haga un mayor esfuerzo y siga apoyando de una mejor manera a esta institución, a este organismo, tenemos que seguir en comunicación, no se puede perder una cosa con la otra, creo que todos perdemos aquí, yo le apuesto mucho a que se tiene que tener el análisis en revisión, en planeación, en una visión del desarrollo, yo tengo claro que si no hay desarrollo económico no hay empleo, y si no hay empleo no hay vida en un Estado.

Yo en este compromiso que hago con ustedes, a lo mejor no se ve muy bien, voy llegando y pidiendo dinero, pero creo tener una buena amistad con él, fuimos Diputados Federales juntos,

tengo una amistad y una confianza, también a lo mejor por la emoción de que voy entrando, a lo mejor si me hace caso tantito, me dio mucho gusto que me invitara, a mí me gusta mucho la gestión pública, me gusta mucho este tema, me gusta que las cosas cambien y se mejoren.

Cuenten conmigo, a todos los que veo en pantalla son gente con un perfil, con una formación profesional, empresarial que le suma mucho a Sinaloa.

Los invito a la tranquilidad, a la medida, a no romper el diálogo, tenemos que cerrar juntos, creo que hay escenarios por fuera mucho más adversos, si tuviéramos un escenario mucho más prometedor a lo mejor pensaríamos en cosas más radicales, tenemos la necesidad de estar unidos, tenemos la necesidad de hacer equipo, es una invitación que yo les hago y sumarme a la gestión, me da mucho gusto sumarme con todos ustedes que no tienen salarios, que lo que les interesa es que le vaya bien a Sinaloa.

Acuerdo Pleno-240221-6: Se suma a la gestión del presupuesto de CODESIN ante el Gobernador Quirino Ordaz, con Javier Lizárraga y Vicente López Portillo. Responsable: Evelio Plata

Lauro Meléndrez: Muchas gracias por la reflexión y el testimonio, nos motiva mucho.

Alejandro Sánchez Chávez: Ha sido muy interesante y muy aleccionador escuchar a Mónica López, Javier Lizárraga, Vicente López Portillo y Evelio Plata, porque nosotros nos hemos estado escuchando a nosotros mismos, los que estamos en el CODESIN por el lado empresarial, y da gusto escuchar que si somos un equipo con estos funcionarios.

Quiero hacer una propuesta muy concreta, creo que está claro que CODESIN tiene que seguir adelante, no podemos pensar en bajar la guardia y decir ahí muere, creo que tenemos que seguir luchando, tenemos con que, creo que si podemos obtener resultados, tal vez no los que hubiéramos deseado, y quiero proponer concretamente partiendo de la base de que vamos a seguir adelante, hacer una propuesta concreta a este Pleno, y es esta: que autoricen y apoyen a la Directiva de CODESIN, entendiendo como Directiva al Presidente Ejecutivo, a los Presidentes de los Comités Regionales y a la Comisión Permanente para actuar concretamente en tres terrenos, porque este Pleno se volverá a reunir hasta dentro de un tiempo, tiene que tener flexibilidad y un respaldo total para hacer todas las gestiones directas que se tengan que hacer ante el Gobernador y ante el Congreso, para tratar de convencerlos de la necesidad urgente de que a CODESIN por un lado se le asigne el presupuesto que debe de asignársele y por otro lado, que se le entreguen los recursos para los compromisos financieros que existen, el tema presupuestal y el tema de liquidez que se resuelvan, por otro lado, que CODESIN pueda tener la presencia pública mediática que está planeando tener, que considero muy importante y muy oportuna, porque esta buena voluntad es porque queremos a CODESIN, porque todos los funcionarios y empresarios que hemos estado en contacto con CODESIN sea internamente o externamente, las empresas que han recibido el beneficio de la gestión y la promoción, esta buena voluntad tenemos que extenderla a núcleos más grandes de la población porque finalmente las decisiones del presupuesto se toman muchas veces por razones de tipo político y lo mediático es lo político.

Por último, que este grupo de la Directiva y la Comisión Permanente puedan elaborar las propuestas operativas necesarias para el CODESIN del futuro.

Mi propuesta es que este Pleno le dé un voto de confianza y exhorto a la Directiva y a la Comisión Permanente para que haga todas las gestiones necesarias directas públicas mediáticas y propuestas operativas para desturar la problemática financiera y presupuestal de CODESIN en este año y el año que viene 2022.

Acuerdo Pleno-240221-7: Se autoriza a la Dirección y Comisión Permanente de CODESIN para que haga todas las gestiones necesarias directas públicas mediáticas y propuestas operativas para desturar la problemática financiera y presupuestal de CODESIN en este año 2021 y el próximo año 2022.

Alfredo Ruelas: Primero que nada agradezco las palabras que nos dijo Vicente López Portillo y sobre todo a Javier Lizárraga, que también cree en la utilidad de este organismo, por su pronunciamiento a favor de esta gran institución.

Como Presidente del Comité Regional de la Zona Sur, el consejo están completamente bien informados del brutal recorte del presupuesto que se nos hizo para este ejercicio, aun así, la agenda regional que conformamos desde el año pasado, la estamos sacando adelante porque somos un voluntariado, tenemos un vínculo con los municipios del sur, somos un gran soporte para el crecimiento del Producto Interno Bruto, sin embargo, se nos ha pedido que trabajemos con gestión, pero aunque en el Comité le estamos poniendo todo el corazón, no es suficiente, no basta la gestión, necesitamos el recurso y el recorte que se nos dio nos dejó de manos atadas, agradezco la intención de Vicente López Portillo y Javier Lizárraga de establecer un diálogo con el Sr. Gobernador y que se entere de la utilidad de este organismo de gran valor. Hago un llamado también al Pleno que el Consejo del Comité Regional de Promoción Económica Zona Sur está muy inquieto y por no decirlo molesto por este recorte, pero aun así estamos trabajando con mucha fe y seguimos adelante.

Rolando Mendivil: Comparto las ideas de mis compañeros Presidentes, en mi caso tampoco he querido ser incendiario con mi Consejo de la Zona Norte, he sido muy prudente, animándolos, porque somos muchos empresarios que estamos donando nuestro tiempo, somos voluntarios y este tipo de cosas son muy cansadas, la realidad es que nosotros los Presidentes Regionales y Lauro como Presidente Ejecutivo, hemos estado muy desgastados, el tiempo que le dedicamos al CODESIN básicamente se va al tema del presupuesto en gran parte, y hemos recibido ayuda, porque definitivamente yo siento que Javier Lizárraga nos ha ayudado desde siempre, ahora con Vicente López Portillo estoy seguro que está trabajando muy fuerte, creo que va a ser muy buen apoyo, pero necesitamos ver los frutos de todo eso. Los que estamos tratando de cobrar también no nos ven bien, tenemos cara de cobradores, y los que interceden por nosotros también se convierten en cobradores y lo que se ha visto de los últimos años para acá, desde 2010 es que nos han venido recortando, nos han recortado en otras ocasiones y nos ajustamos, el problema es cuando te recortan un 80-90% es muy diferente, no es la misma que te aprieten a que te ahorquen y estamos en esas condiciones, porque así no se puede ni siquiera pensar, estamos muy inquietos y por otro lado tampoco queremos pelearnos con el Gobierno, no es nuestra función. Estoy convencido que tenemos que defender a CODESIN, necesitamos también el apoyo del Pleno, sentirnos arropados por ustedes porque han estado muy duros los golpes, y no nos vamos a rajar, pero si necesitamos el apoyo de ustedes, la confianza de sacar esto adelante, porque no

podemos dejar que CODESIN se desaparezca, si es más fácil para nosotros decir que ya nos cansamos, renunciar y que alguien más venga a resolver las cosas, yo siento que en estos tiempos hay que ser muy cuidadosos, no tratar de ser incendiarios, muy agresivos, tenemos que aguantar este tiempo, sacar esas reformas que está planteando Vicente, aguantar a como dé lugar y resolver las cosas, porque si entramos a la confrontación, hay una línea muy delgada que tenemos que cuidar, en donde una declaración puede tomarse muy mal e inclusive la cobranza, la línea está muy delgada y cualquier decisión que tomemos puede ser buena o puede no ser buena, y a lo mejor ninguna de las opciones que tomemos vayan a ser buenas o vayan a ser las mejores. Si necesitamos el apoyo del Pleno a los que estamos ahorita operando toda esta parte, al Comité, porque si ha habido un desgaste fuerte pero tenemos mucho ánimo de que esto lo vamos a resolver de una manera o de otra, porque definitivamente no se puede pensar cuando no le has pagado la nómina a la gente que está trabajando en las oficinas, porque si es muy preocupante el equipo técnico del CODESIN no tengan para llevar de comer a su casa, tu mente no está pensando en los proyectos, en sacar adelante muchas cosas, yo trato de dividirlo, pero si estamos pensando en cómo vamos a resolver el problema porque estamos muy preocupados por el futuro de CODESIN y les pido a todos ustedes que nos apoyen, porque si ha sido muy complicado, necesitamos que sus opiniones ahorita.

Sergio Esquer: Yo estoy de acuerdo con todo lo que se ha planteado y quisiera nada más agregar el trabajo y sobre todo la voluntad que tienen los funcionarios tanto Vicente López como Javier Lizárraga, que así lo siento que tienen la camiseta muy bien puesta, en el trabajo que se está haciendo en la protección, en el blindaje de CODESIN, a lo mejor ya lo tienes contemplado Vicente, pero me gustaría irme al origen que tiene mucho que ver con lo que platicamos la vez pasada con el tema legal, qué significó aquel convenio que se hizo con el Impuesto sobre Nómina que originalmente iba destinado a 5 actividades, ¿qué implicaciones legales tuvo en su momento?, recuerdo que estaba dividido en 5 partes, entre ellas educación, salud y una parte era desarrollo económico, y esa fue la parte del 20% de ese 100% que se tomó precisamente para destinarlo porque fue primero lo de la nómina y luego lo del CODESIN. Se acordó con el Estado que ese 20% del impuesto sobre nómina se destinaría al desarrollo económico. Ahorita escuchaba que hay que volver al porcentaje o a la cantidad, obviamente es más representativo el porcentaje, pero ahorita es mucho más de fondo ver el concepto y tener la defensa nosotros también, qué significó y porque no se cumple con ese acuerdo del Impuesto sobre Nómina, porque finalmente lo estamos generando los empresarios y eso es lo que se debe ver bien, analizar a fondo para el futuro blindaje.

Héctor Ley: Creo que todos han aportado gran parte de lo que yo mismo pienso, pero sí creo y discúlpennme, lo digo con mucho respeto a los que si son funcionarios y que forman parte de esta institución y me refiero a los que realmente tienen a la parte ejecutiva, a levantar un teléfono o realmente platicar con quien realmente pueda hacer que esto pase, es muy penoso que esté todo congelado, porque no hay como han dicho, no hay cabeza para nada porque no han pagado la quincena pasada, etc. Yo si quisiera ser muy enfático con los funcionarios que tienen si es el tema en el ejecutivo en donde realmente tiene que quedar planchado esto, que por favor si insistan en que lo que hicieron es nada más carta abierta para darle carpetazo a esta institución tan beneficiosa para el Estado y creo que no puede pasar, y no quise dejar de decirlo de viva voz.

Eduardo Arámbula: Quiero poner sobre la mesa el sensibilizarlos a todos, de que no dejemos caer al abismo una institución que por su prudencia en su labor, ahorita está con la percepción de quienes están ahorita honrosamente dirigiendo las riendas de nuestro Estado y lo hable con

absoluto respeto y con el corazón en la mano, tanto para la administración como para nosotros CODESIN, principalmente para CODESIN, esa ha sido la dinámica que le han impreso muchos empresarios que han venido a hacer de esta institución lo que es, y que han logrado que nuestro Estado esté en donde está en el desarrollo y en la evolución de ser una economía primaria y luego secundaria y vamos sobre los servicios ahora, y el trabajar tras bambalinas, ser el productor, el backstage, es fundamental para que se den estas cosas, y ahorita falta que esa prudencia que ha distinguido a CODESIN no sea quien le dé la estocada, sé que todos los que están aquí están convencidos de los alcances y logros que ha tenido este organismo para nuestro Estado, y creo que hay que ser un equipo para mostrar el músculo y la aportación que ha tenido y que tiene que seguir teniendo este organismo para nuestro Estado, que hace que las cosas prevalezcan, duren y trasciendan.

Lauro Meléndrez: Se dijeron muchas cosas que pueden pasar en el futuro o que deben de pasar y que debemos de hacer, lo que quiero resaltar es el presente. Desde el punto de vista administrativo, hoy adeudamos \$450,000.00 de renta, tenemos \$1'200,000.00 de adeudos de impuestos, tenemos recursos suficientes para esta nómina, si el recurso sigue fluyendo con \$1'100,000.00 que fue enero y febrero, vamos a operar con un déficit de alrededor de \$600,000.00. Aquí yo le que le digo a Karina Parra que de acuerdo a ese ingreso diseñe la operación de CODESIN, porque si nos vamos pensando en que nos van a depositar los \$2'200,000.00 el riesgo es que en 10 meses tengamos pasivos ante el fisco que yo no sé hasta dónde lleguen las consecuencias legales sobre todo para la Directora por no haber pagado los impuestos, que algo me toca a mí por ser el Presidente Ejecutivo, cuando menos la quemada de que yo siempre he logrado tener un manejo administrativo por así decirlo no perfecto, pero sin pasivos, sin problemas fiscales ni de ningún tipo, que ahora un organismo tan noble como CODESIN, que no se si fue ese uno de los motivos porque me propusieron, vayamos a fracasar. Yo creo que si se fracasa no va a ser por la Directora, ni nuestro equipo, ni por nosotros como Consejo, pero aquí es lo que debemos de analizar, cómo operar con \$1'100,000.00 o si debemos de operar con ese importe, y obviamente ahí hay medidas dolorosas como ahorita que ya cedimos 220 metros de los 350 metros que tenemos en las oficinas, y nos estamos replegando en 135 metros cuadrados en donde está el servidor y baños de hombres y mujeres, le comento a Karina Parra si no sé si vamos a tener que hacerle como en las fábricas, trabajar dos o tres turnos, pero no podemos seguir engordando ese pasivo, lo debemos de controlar, y ahí entra en el tema de personal de CODESIN que lo que es una fortaleza por tener 37 ejecutivos entrenados, comprometidos y con mucha experiencia, ahora se convierta en una debilidad porque administrativamente nos cuesta \$1,250,000.00 mantener esa plantilla que dicho sea de paso, no tiene recursos para hacer su trabajo de gestión o de administración de los proyectos que ya tenemos en curso. Aquí es una gran tarea que tenemos en lo administrativo, Jesús Ceballos, Karina Parra y los Directores que estamos viendo el cómo si, y ahí va a salir cómo sacrificar compañeros que tienen mucha experiencia y muchos años, es por eso que la solución es los 26 MDP pero no sé qué vamos a hacer ahí, si no los tenemos en el día a día.

Karina, lo que dijo Alejandro Sánchez como acuerdo está bien, nos faculta, para tomar las medidas necesarias para sacar adelante a CODESIN, quiero pensar que ahí va incluido si tenemos que darles las gracias a compañeros, pero igual dicho por un compañero y cómo voy a retirarme, si no tienes ni para la liquidación, así de feo está el asunto, esto que parece que todos estamos en la misma sintonía de que el CODESIN sigue para adelante está perfecto, pero cómo vas a comer hoy y mañana, esa es mi interrogante, y cómo vamos a evitar caer en problemas legales.

Rodolfo Madero: Yo estoy muy de acuerdo con todo lo que se ha platicado, excepto esto último Lauro, yo creo que no podemos cortar músculo, habrá grasa si es así pero músculo ya no, yo no estoy de acuerdo, hay un compromiso por parte del Gobierno desde el origen de mantener y sustentar este organismo que le ha dado mucho a Sinaloa, le ha dado mucho a los Gobiernos anteriores, hemos sido incondicionales al gobierno en nuestras aportaciones, nuestro esfuerzo por estar aquí, por estarle aportando y no nos pueden pagar de esta manera, no nos pueden dejar al garete, no nos pueden abandonar, yo no estoy de acuerdo que tengamos que acoplarnos a lo que nos están haciendo o a la música que nos toquen, no estoy de acuerdo. Hemos invertido horas y horas por tener esta calidad de gente y ahora porque se les ocurrió cortarnos más de la mitad del presupuesto ya tenemos que soportarlo, no estoy de acuerdo, es decir, creo que todavía hay mucho por hacer, podemos escribirle al Congreso, podemos hacer muchas cosas para que se den cuenta que es un grave error lo que están haciendo, yo no quisiera que por prudentes, por no crear más deuda, no, los compromisos están creados, el camino que traímos era muy bueno, no por una visión miope del Congreso estamos sacrificando tanto, tenemos que seguir adelante, tenemos que seguir luchando, y convencernos de que esta institución requiere eso, que es un gran beneficio para Sinaloa, no se dan cuenta lo que están sacrificando al querer hacer que cortemos músculo de un institución tan valiosa. Muchas gracias.

Lauro Meléndrez: Completamente de acuerdo Rodolfo y no nada más el Congreso, es el Ejecutivo, porque nos recortaron de 76 MDP y de 26 MDP ahorita nos están dando el 50% y con eso no alcanza para pagar la plantilla que tenemos ahorita, mucho menos la renta.

Rodolfo Madero: Aquí son responsables los que sean, pero que se den cuenta que no es posible estar cortando músculo de algo tan valioso.

Lauro Meléndrez: Vamos a hacer un esfuerzo el mes de marzo y para la próxima reunión vamos a tener muy claro el comportamiento del flujo de recursos acorde a lo autorizado por el Congreso, porque ya no queremos los 76 MDP, queremos los 26 MDP pero que lleguen en forma puntual, se dice que enero y febrero no hay recursos, ahí viene marzo, vamos a ver si eso va a fluir, la próxima reunión los invito para darle seguimiento y vamos a seguir con la plantilla tal cual, en el entendido como dijo José Luis Sandoval, en las empresas a veces no hay para nómina y no se paga, se pone en la fila, vamos a apelar a la compresión de los compañeros ejecutivos.

Acuerdo Pleno-240221-8: Por petición del Consejero Rodolfo Madero, se acuerda mantener la plantilla del personal actual de CODESIN, en el entendido que será revisado en la próxima sesión Plenaria en función del comportamiento del flujo de recursos acorde a lo autorizado por el Congreso.

Karina todo está muy claro para ir haciendo los acuerdos, el que dijo Alejandro y este que propone Rodolfo Madero en el acta para pasarla a firma.

IV. Estrategia de Medios: Visibilización de CODESIN

Karina Parra: En el acuerdo que tienen los Consejeros y Presidentes, es empezar a generar una conversación sobre la utilidad pública del CODESIN y vamos a tener una presencia continua a través de los medios de comunicación a partir de las fortalezas, un ejercicio que realizaron tanto los ejecutivos del CODESIN como los Presidentes de los Comités Regionales y sobre estas 9

fortalezas vamos a empezar a hablar de los resultados, con una mirada al pasado que son los impactos y también con la construcción de lo que hoy se está haciendo para contribuir al desarrollo económico.

Vamos a iniciar con el acercamiento con los medios a cargo del Presidente Ejecutivo y Directora General, establecer el tema de conferencias semanales por cada una de las unidades operativas, Comités Regionales, Oficina Estatal y tener también la presencia del CIT en la parte regional, entrevistas uno a uno en los diferentes medios, por una parte, los Presidentes Regionales y por la otra también invitar a Consejeros para hablar de los beneficios y las aportaciones que el Estado requiere en una colaboración pública-privada y eso lo queremos iniciar en el menor tiempo posible, con una narrativa bien establecida, con una capacitación muy rápida de todos los que van a establecer ese dialogo con los medios de comunicación que serían Consejeros Ciudadanos, Presidente Ejecutivo, Presidentes Regionales, y los Directores de cada una de las unidades operativas.

Acuerdo Pleno-240221-9: Se aprueba la Estrategia de Comunicación para visibilizar al CODESIN generando una conversación sobre su utilidad pública a partir de sus resultados en el pasado y las oportunidades en el futuro para el desarrollo económico del Estado.

V. Avances en Promoción de Inversiones

Germán Rivera: Primeramente, quisiera agradecer a Héctor Orrantia, mi reconocimiento a su trabajo como facilitador a lo que yo le llamo el medio ambiente de atracción de inversiones y agradecerle también a Hilde ahora que va a participar.

Estos son proyectos vamos de la mano con el liderazgo del Secretario Javier Lizárraga, con el apoyo del CODESIN.

En diciembre presentamos resultados, 1,300 MDD pero ahora en febrero, ya tenemos nuevos proyectos y es lo que quiero presentar en esta ocasión, que están sumándose a la cartera de inversión.

- **Mitsubishi Corporation:**

No es casualidad que se haya acercado a Sinaloa, es derivado de que ya tuvimos una presencia en unas misiones en Tokio y Ciudad de México, en donde la información del contacto llegó a la oficina de Houston y en un proceso de *site selection* están buscando la ubicación para un proyecto de biotecnología en donde compraron una empresa danesa que tiene la patente para generar proteína para la acuicultura, el proceso es muy sencillo, toman la molécula del metano, la juntan con un microbio que se la come y genera una proteína, esto lo quieren escalar al primer gran proyecto y en Sinaloa estamos buscando tres ubicaciones, Mazatlán, Topolobampo, Navolato porque ahí hay un pinchazo de gas natural que también es un tema, es una inversión primeramente de 80 MDD y si todo sale bien, puede crecer a 300 MDD en una segunda etapa. Los puertos son muy importantes, así como una propuesta de incentivos que al Secretario ya le tocó hablar de esto, puede que haya que hacer una propuesta de incentivos adicionales. No se nos puede ir la empresa, realmente le hemos dado toda la información de los costos industriales que requieren gas natural, agua, energía eléctrica, recurso humano, hay ubicaciones que cumplen con todo esto e información muy técnica y especializada, es en lo que estamos

trabajando, el tipo de agua que se ocupa y otros temas de comunicaciones y como les decía, incentivos.

Javier Lizárraga: Sin duda, Mitsubishi sería la tercera firma importante en Sinaloa, tenemos Contec Sumitomo que ha sido extraordinariamente bueno para el Estado, ya en Sumitomo estamos rebasando prácticamente los casi 9 mil empleos en el Estado, ha sido una inversión constante de esta gente, sobre todo en estos últimos años. Sumitomo ha probado ser un fiel aliado de Sinaloa, ahora con la compra de Agroindustrias del Norte, también tenemos el Grupo Mitsui que es un súper grupo japonés, Todos estamos conscientes aquí los que sabemos de la importancia de Mitsubishi en el mundo, desde que estuvimos en Japón y tuvimos la oportunidad de ver, fuimos de los primeros funcionarios allá, pero sobre todo el cierre aquí en México, las oficinas de la Ciudad de México ya con los japoneses, en las oficinas de Mitsubishi, la última reunión que tuvimos con ellos es el proyecto de tecnología, sin duda muy importante para nuestro Estado, hay que hacer todo el esfuerzo para que este proyecto en particular, se quede aquí en Sinaloa. Sin duda estamos hablando de un proyecto que viene a representar probablemente 384 MDD, aparte que es muy importante es muy lógica para lo que se ocupa aquí en acuicultura, es un proyecto de vanguardia, única en el mundo porque se está adhiriendo a una empresa danesa de primer nivel, lo importante aquí es que tenemos todas las condiciones en Sinaloa para que este proyecto no se nos vaya.

- **Los Mochis Jet Services / Ajeton Inc.**

Es un taller de mantenimiento y reparación de aviones, ya tenemos el parque aeroespacial en la zona sur, el inversinoista es un americano que ya tiene una experiencia en este sector, tiene su propio hangar en el aeropuerto de Los Ángeles y operaciones en todo el mundo. Se ha topado con el grupo aeroportuario del pacífico, con una serie de trabas que le han puesto, se acercó a nosotros, lo acercamos al parque aeroespacial y le pareció muy interesante pero por el momento no, él quiere estar en Los Mochis, generaría una pequeña cadena de valor en el norte con todo lo que tiene que ver con un taller de mantenimiento y reparación, lo que es el tema de maquinados, ingeniería, técnicos. Estamos ahorita buscando el acercamiento al mayor nivel con el Grupo Aeroportuario del Pacífico, puede ser alguien del Consejo, inclusive de GAP, tenemos varios entes abiertos para llegar al mayor nivel y presentar la oportunidad de un desarrollo regional, es un negocio consolidado, hecho, solamente falta que el grupo aeroportuario del pacífico haga esto viable, que es darle en concesión un área adecuada con acceso a la pista, en los términos adecuados, como les he dicho se les ha dado 5 años, una contraprestación muy alta, un terreno no es el adecuado. Ya tiene constituida la empresa mexicana, Los Mochis Jet Services para sumarse a los esfuerzos y llevar esto a un mayor nivel, sería bienvenido.

- **Monterrey Energy Pipeline:**

Siguiente con nuevos proyectos, en noviembre inauguramos Harimasa, y la empresa que le provee la ingeniería para el servicio del gas es una empresa de Monterrey, Monterrey Energy Pipeline. Le presentamos la oportunidad de negocio que en Sinaloa falta gas natural comprimido, porque si bien el gas natural que ya corre por el gasoducto y la red de distribución, no va a poder llegar a todas las empresas, las que están lejos de estas redes, hay una gran oportunidad de negocios como empresas que ya lo usan, como Café El Marino, Pinsa, Grupo Ceres.

En dos meses se armó un proyecto, se asoció con Harimasa para un terreno a un lado, con una inversión de 17 MDD, en marzo empezará a construir esta estación de compresión, en un plazo aproximadamente de 6 meses, ya puede haber un servicio rodado de gas natural comprimido para las empresas que a la par empiecen a adecuar sus instalaciones para tener este energético que los hará más competitivos. La capacidad es interesante 5,500 de MBTU diarios. Otro gran proyecto para Navolato después de Harimasa.

Después de estos tres proyectos nuevos, también tenemos otros tres nuevos en inversión turística:

1. Hard Rock, ya puso sus ojos en Mazatlán con toda la información que se le ha mandado, ya lo tenemos sentado con un inversionista local, ya están revisando los términos, ya hay un documento inicial formal de arranque de negociaciones para un proyecto en el malecón.
2. Selina, otro proyecto resultado de la prospección, es una marca no muy conocida pero que tiene mucha presencia en el mundo, en Europa, Asia e inclusive también en América, es un concepto más tipo lifestyle/Midscale que recoge mucho los elementos locales de la ciudad en términos de actividad, de gastronomía, atractivos e inserta el tema de coworking, el tema social. Es una empresa que está recibiendo gran financiamiento de un grupo de inversión.

¿Qué requiere? Necesitamos un inmueble, ellos no construyen, buscan inversionista que construya, ellos compran o rentan el inmueble ya listo para empezar a operar, ya les mandamos uno muy interesante en el centro histórico.

3. Grand Fiesta Americana, todas las cadenas tienen mucho apetito, lo interesante aquí es que es un hotel de categoría de lujo. Ya hemos logrado atraer de la Upscale, pero ahora si hablamos de lujo quiere decir que ya Mazatlán está subiendo para traer un visitante que no viene a Mazatlán porque no está en el grupo de fidelidad que buscan para incrementar sus puntos y beneficios. Estamos en la búsqueda de un inversionista, vamos a tener más detalles para empezar esta búsqueda, Grupo Posadas ya tiene mucha presencia en Sinaloa, ya generamos Fiesta Americana en Culiacán y Mazatlán, ya está el Hotel ONE, el Fiesta Inn, pero nuestro enfoque es el hotel que le de valor a Mazatlán en términos de incrementarla.

Son 6 nuevos proyectos relevantes en la cartera que se han generado ahora en enero y febrero.

Los proyectos estratégicos siguen avanzando:

- **Mazatlán Aerospace Park**

Ya ha iniciado sus labores de desplante de terracería, la promoción ya la estamos haciendo desde el año pasado, hacia empresas, hacia organismos empresariales de otros países, presentando como punta de lanza esta nueva ubicación, va a dar mucho de qué hablar, hay que apoyarlo, al Secretario le toca destribar varias cosas que no van a faltar, pero esto hay

que apoyarlo muy fuerte para que avance sin problemas y poco a poco este llegando a la primera etapa de operación.

- Bellamar Mazatlán Manufacturing Community

Tetakawi, estamos en la parte final en donde ya al más alto nivel los departamentos jurídicos, tanto en el Despacho del Gobernador como en la Secretaría General de Gobierno, se están poniendo de acuerdo para generar el mecanismo para que pase este terreno de gobierno a FOINFRA y ya en FOINFRA el convenio adecuado para que esto llegue a Tetakawi. La conversación es permanente con Luis Felipe Seldner, quien nos dice, muy interesante, en este ambiente que hay nacional de cambios en políticas económicas, fiscales, el tema del outsourcing, este producto que ofrece Tetakawi, Shelters, de más valor porque ellos tienen el know-how de cómo sortear estos inhibidores, ellos se encargan de eso, para que la empresa se dedique a manufacturar, y nos reitera su apoyo, su interés en venirse a Sinaloa, y el Secretario tiene la comunicación permanente en esta parte jurídica, que es la parte que le ha tocado gestionar.

Javier Lizárraga: Ahí estamos todavía trabajando para que el terreno que ya tiene el Estado pase en primera instancia a FOINFRA, y ya a partir de FOINFRA seguir avanzando en este proyecto de Tetakawi.

- Empresa de energía (Confidencial)

Es una planta de metanol de 1,300 MDD sigue su marcha en los tres niveles de gobierno, toda la tramitología, lo interesante es que ya hay contratos firmados con el socio tecnológico que es TC Group empresa alemana global, con el banco KFW, con el proveedor de gas natural que es el mismo que le va a comprar la producción de metanol, es una empresa australiana, que a su vez se convierte en oportunidad para más negocios en la región. El cierre financiero será hasta el 2022, 2023 y 2024 construcción y 2025 la operación, esto posicionará a Topolobampo como lo ha dicho el Secretario, en un HUB petroquímico y por ahí traemos atrás la planta de hidrógeno verde, pero de eso hablaremos en otra ocasión, pero va en el mismo sentido.

El Museo “Mansión Pirata” está muy adelantado en su remodelación casi al 100%, la museografía al 50%, este va a ser un producto de mucha calidad, muy bien hecho, no es un simple museo, es una experiencia que va desde que los recogen en el hotel, la visita al museo es guiada, ya lo conocerán, va a ser algo de primer mundo, darle a Mazatlán una nueva oferta en el tema de entretenimiento.

Y finalmente, un tema confidencial, ya empezará la demolición del hotel antes llamado El Faro en este mes de marzo, está en la etapa de selección de marcas, le hemos acercado varias desde el evento que hicimos el año pasado en Mazatlán, desde ahí empezamos con ese proceso, esta semana tenemos la convención de otra marca, mañana tenemos reunión con los inversionistas para este tema. ¿Cuál es la información? Que hay un proyecto local con inversionistas nacionales para hacer usos mixtos, hotel condominios y área comercial de muy buen nivel, para darle a Mazatlán un mayor valor en oferta hotelera y atraer un turista que no viene a Mazatlán todavía.

Sergio Esquer: Yo tenía un comentario, inauguran el 06 de marzo un vuelo American Airlines a Phoenix.

Germán Rivera: Si, nosotros lo usamos en nuestro material de promoción, efectivamente el tema de vuelos es bien importante, es un nuevo vuelo a Phoenix de American Airlines desde Culiacán y eso genera un flujo, porque a Mazatlán también lo tenemos en la cartera, en cuanto a hotelería, sobre todo enfocada a visitantes de negocios ahí tenemos no menos de tres intenciones en marcha, para que vaya a la par de atraer un visitante de turismo y de negocio hacia Culiacán.

Óscar Sánchez: Quisiera aprovechar para felicitar a Germán Rivera y reconocer el gran trabajo que ha estado haciendo al frente del CIT Sinaloa y trabajando en coordinación con la Secretaría de Economía.

VI. Conclusiones y Acuerdos

Lauro Meléndrez: Si no hay más participaciones, damos por finalizada la reunión, no terminó en la hora programada, pero considero que era muy necesario el debate, comentarios, reflexiones y sugerencias de todos los Consejeros y sentimos ahora su apoyo, y quedará plasmado en actas para el manejo presente y futuro de CODESIN.

Nosotros nos hemos empeñado en trabajar en equipo con los cinco Presidentes y con Javier Lizárraga más frecuente, pero el reto es que todos ustedes estén siempre en línea con nosotros, porque creo que conjuntando todas las experiencias, los esfuerzos, los apoyos, tendremos más oportunidades de éxito, les agradeceré a los que tengan la posibilidad y quieran enviarle un mensaje al Gobernador de que estamos en espera de los recursos proyectados para este año porque tenemos proyectos de inversión como bien los presentó Germán en proceso y otros de política pública como lo son Capital Humano, Bioeconomía y los Parques Industriales tipo "A" que también estamos trabajando a nivel estatal, CODESIN ha seguido trabajando con el estrés que nos genera la incertidumbre financiera, desafortunadamente hemos invertido más tiempo del que quisieramos en la gestión de recursos, esperamos que esto se resuelva pronto y podamos dedicar nuestra energía a cumplir con los objetivos de CODESIN.

También tenemos un año en donde CODESIN se vuelve más importante porque en el cambio de gobierno, nosotros tenemos que tener una agenda con los candidatos que pretenden ser Gobernadores, para presentarles nuestros proyectos y ellos después de escuchar nuestro plan, nuestros proyectos, nuestra agenda, se comprometan a seguir colaborando con nosotros.

Ya se acercaron con nosotros el equipo de Mario Zamora y ya le envié un mensaje al candidato de MORENA, nosotros tenemos como objetivo tener una plataforma de encuentro con los candidatos que sea neutral, no queremos ser percibidos como que tenemos preferencia como organismo por ningún candidato para que no nos vayan a etiquetar a la hora de que tengamos al candidato triunfador como que no los apoyamos en caso de que así fuera, por eso el reto es participar como grupo en forma neutral y ya en lo personal cada quien hará lo que tenga que hacer, pero ese es el mensaje que nosotros queremos mandar a todos los participantes.

Les estaremos girando invitación.

No me extiendo más, les agradezco de nuevo su participación, siempre estamos a sus órdenes para cualquier comentario vía WhatsApp, llamada o correo electrónico.

Acuerdos:

No.	Acuerdo	Responsable	Fecha de compromiso
Pleno-240221-1	Se aprueba el calendario de sesiones Plenarias de CODESIN para el 2021.	Pleno	
Pleno-240221-2	Se aprueba la distribución del presupuesto 2021 aprobado por el Congreso del Estado de Sinaloa.	Pleno	
Pleno-240221-3	<p>Se aprueba que las percepciones que reciba el personal de CODESIN, se apeguen al Anexo 56 “Tabulador de sueldos del Consejo para el Desarrollo Económico de Sinaloa”, aprobado en la Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos del Estado de Sinaloa para el Ejercicio Fiscal del Año 2021.</p> <p>El Pleno da facultades al Presidente Ejecutivo y la Directora General para que definan las categorías del personal de CODESIN y los sueldos a percibir en apego al tabulador aprobado.</p>	Pleno	
Pleno-240221-4	Programar reunión con el MC Vicente López Portillo, Coordinador de Asesores del Gobernador, para revisar los proyectos estratégicos con el objetivo de buscar la ampliación presupuestal.	Karina Parra	
Pleno-240221-5	Se comprometen a seguir con la gestión ante el Gobernador Quirino Ordaz para el otorgamiento del presupuesto de CODESIN.	Javier Lizárraga y Vicente López Portillo	
Pleno-240221-6	Se suma a la gestión del presupuesto de CODESIN ante el Gobernador Quirino	Evelio Plata	

	Ordaz, con Javier Lizárraga y Vicente López Portillo		
Pleno-240221-7	Se autoriza a la Directiva y Comisión Permanente de CODESIN para que haga todas las gestiones necesarias directas públicas mediáticas y propuestas operativas para desturar la problemática financiera y presupuestal de CODESIN en este año 2021 y el próximo año 2022	Pleno	
Pleno-240221-8	Por petición del Consejero Rodolfo Madero, se acuerda mantener la plantilla del personal actual de CODESIN, en el entendido que será revisado en la próxima sesión Plenaria en función del comportamiento del flujo de recursos acorde a lo autorizado por el Congreso.	Pleno	
Pleno-240221-9	Se aprueba la Estrategia de Comunicación para visibilizar al CODESIN generando una conversación sobre su utilidad pública a partir de sus resultados en el pasado y las oportunidades en el futuro para el desarrollo económico del Estado.	Pleno	

Evidencia:

