

PLENO-141222-02

<b>Fecha:</b>	14 Diciembre 2022	<b>Lugar</b>	<b>Gran Salón</b> Hotel City Express Culiacán
<b>Motivo / Título de la reunión:</b>	Reunión Plenaria CODESIN		
<b>Asistentes</b>			
Nombre	Cargo e Institución		
Jorge Alberto García Félix	Presidente Ejecutivo CODESIN		
Rodolfo Gerardo Madero Rodríguez	Consejero Suplente CSE		
Rolando Mendivil Rascón	Presidente CODESIN Zona Norte		
Eduardo Arámbula Pérez	Presidente Suplente CODESIN Zona Norte		
Héctor Ley Pineda	Presidente CODESIN Zona Centro		
Humberto Andrade Gámez	Presidente CODESIN Zona Centro Norte		
Alfredo Ruelas Solís	Presidente CODESIN Zona Sur		
Guillermo Romero Rodríguez	Presidente Suplente CODESIN Zona Sur		
Adrián Coppel Calvo	Consejero Propietario CSE		
Hugo Ladislao Moreno González	Consejero Suplente CSE		
Juan Ley Zevada	Consejero Propietario CSE		
Javier Gaxiola Coppel	Secretario de Economía de Sinaloa – Vocal Ejecutivo		
Felipe Carlos Ibarra Retamoza	Subsecretario de Promoción y Competitividad Económica de la SE – Suplente		
Marco Antonio Sánchez Velázquez	Subsecretario de Planeación, Inversión y Financiamiento de la SAF – Suplente		
Moisés Ríos Pérez	Subsecretario de Planeación, Inversión y Financiamiento de la Secretaría de Turismo		
Sergio Esquer Peiro	Ex Presidente Ejecutivo CODESIN		
José Lauro Meléndrez Parra	Ex Presidente Ejecutivo CODESIN		
Luis Javier de la Rocha Zazueta	Presidente de la Comisión de Desarrollo Económico del H. Congreso de Sinaloa		
Rodrigo López Cabanillas	Director Plantel Culiacán 1 - ICATSIN		
Magdalena Sotelo Uribe	Coordinadora de Enlace Institucional UAdeO		
Carlos Karam Quiñónez	Director General de la Coordinación General para el Fomento a la Investigación Científica e Innovación (CONFIE)		
Abigail del Rocío Payán	Directora de Sistemas de Información   Secretaría de Bienestar y Desarrollo Sustentable del Estado de Sinaloa		
Juan de Dios Trujillo Félix	Director de Valor Agregado de la Secretaría de Agricultura de Sinaloa		

Jorge Quintero	Subsecretario de Vinculación Social de la Secretaría de Educación Pública y Cultura
Rubén Álvarez López	Subsecretario de Pesca de Sinaloa
Juan Ernesto Millán Pietsch	Director General de CODESIN
Germán Rivera Carlón	Director Ejecutivo del CIT Sinaloa
Hiram Mondragón Pereda	Director de Administración de CODESIN
Ana Gabriela Echeagaray	Directora de Planeación y Políticas Públicas de CODESIN
Eduardo López Murillo	Director de Atención a Inversionistas – CIT Sinaloa
Alberto Cruz Soto	Director Regional CODESIN Zona Norte
Mercedes Dorado Bojórquez	Directora Regional CODESIN Zona Centro
Angélica Zataráin Hernández	Directora Regional Zona Sur
Brenda Guadalupe Lara Ramos	Jefa del Depto. de Comunicación y Relaciones Institucionales de CODESIN
María Fernanda Domínguez Gámez	Jefa de Depto. Seguimiento de Proyectos CODESIN
Jesús Guardado Pantoja	Enlace Secretaría de Economía de Sinaloa

## Orden del día

- I. Bienvenida por Jorge Alberto García Félix, Presidente Ejecutivo CODESIN
- II. CODESIN y su Participación en el Desarrollo de Sinaloa
- III. Situación Financiera y proyección para el Cierre del Ejercicio 2022 por Juan Ernesto Millán Pietsch, Director de General
- IV. Presentación de Avances de Proyectos Estatales incluidos en el POA 2022 y Propuesta para el 2023:
  - Planeación y Evaluación por Juan Ernesto Millán Pietsch, Director General y
  - Ana Gabriela Echeagaray, Directora de Planeación y Políticas Públicas
- V. Presentación de Avances de Proyectos Regionales incluidos en el POA 2022 y Propuesta 2023:
  - Desarrollo Regional Zona Norte por Rolando Mendivil, Presidente Regional Zona Norte
  - Desarrollo Regional Zona Centro Norte por Humberto Andrade, Presidente Regional CRPE Zona Centro Norte
  - Desarrollo Regional Zona Centro por Héctor Ley, Presidente Regional CRPE Zona Centro
  - Desarrollo Regional Zona Sur por Alfredo Ruelas, Presidente Regional CRPE Zona Sur

- VI. Presentación de Avances POA 2022 y Propuesta 2023 en Promoción de Inversiones por Germán Rivera, Director Ejecutivo CIT Sinaloa
- VII. Mensaje del Secretario de Economía Javier Gaxiola Coppel, Vocal Ejecutivo del CODESIN
- VIII. Espacio para participación del Poder Legislativo
- IX. Asuntos Generales
- X. Conclusiones y Acuerdos

**Desarrollo de la Reunión:**

**I. Bienvenida por Jorge Alberto García Félix, Presidente Ejecutivo CODESIN**

El Ing. Jorge Alberto García Félix da la bienvenida a la Sesión Plenaria de CODESIN y agradece la asistencia del Secretario de Economía de Sinaloa y Vocal Ejecutivo del Consejo Javier Gaxiola, a los Presidentes de los cuatro Comités Regionales de Promoción Económica, por parte del Legislativo al Presidente de la Comisión de Desarrollo Económico del H. Congreso de Sinaloa, a los Consejeros empresarios del Pleno, Ex Presidentes Ejecutivos de CODESIN, Consejeros de Gobierno del Estado y representantes de quienes no pudieron asistir por cuestiones de agenda y a la academia representada por la Universidad Autónoma de Occidente, el Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Sinaloa –ICATSIN- y la Coordinación General para el Fomento a la Investigación Científica e Innovación – CONFIE- y al staff asistente.

El objetivo de la reunión es presentarles en lo que se ha trabajado en Planeación y Evaluación correspondiente a Estatal, los proyectos de Desarrollo Regional y Promoción de Inversiones en donde en específico se ha trabajado muy de la mano con la Secretaría de Economía para buscar aterrizar inversiones en el Estado, así como en lo que se pretende hacer para el 2023.

**II. CODESIN y su Participación en el Desarrollo de Sinaloa**

El Presidente Jorge Alberto García, destaca que En CODESIN se tienen cuatro jugadores en pro de Sinaloa:

1. **Gobierno** como un eje rector y como estado de derecho, en donde se está buscando hacer equipo con Gobierno, hablando del Ejecutivo y el Legislativo.
2. **Empresarios**, la mayoría de los Consejeros de CODESIN son empresarios, no cobran, lo hacen porque les interesa el bienestar y dispuestos a dedicar tiempo, esfuerzo y a hacer equipo con Gobierno, Academia y Sociedad.

3. **Academia**, por ejemplo, los investigadores requieren un arropamiento por parte de los empresarios y el gobierno.
4. **Sociedad**, quienes exigen mejores empleos mejor pagados.

El mensaje aquí es como ayudamos y cómo colaboramos para generar empleo bien pagado y permanente, aunque el Estado por si es muy primario en su actividad, pero cómo lo logramos en apoyo con el Gobierno, Empresarios, Academia y Sociedad.

### **III. Situación financiera y proyección para el Cierre del Ejercicio 2022 por Juan Ernesto Millán Pietsch, Director de General.**

El Lic. Juan Ernesto Millán, Director General de CODESIN, inicio su participación detallando el ejercicio del gasto presupuestal correspondiente a 2022.

Menciona que se congratulan de que hace aproximadamente un mes y medio se realizó una reunión para ajustar las metas y cierre de año, y lo que se avanzó en cada una de las cuatro regiones en la implementación final de lo que vendría siendo su ejercicio presupuestal, agradeciendo la gestión del Secretario Javier Gaxiola Coppel para que la Secretaría de Finanzas siempre haya tenido una política de apertura y sobre todo de mucha conciencia a este organismo para que los recursos lleguen en tiempo y forma a cada una de las regiones.

- Comité Regional de Promoción Económica Zona Norte
  - Presupuesto a diciembre \$2,379,823.00
  - Presupuesto recibido \$2,107,194.00
  - Pendiente por recibir \$272,629.00
- Comité Regional de Promoción Económica Zona Centro Norte
  - Presupuesto a diciembre \$2,188,907.00
  - Presupuesto recibido \$2,123,427.00
  - Pendiente por recibir \$65,480.00
- Comité Regional de Promoción Económica Zona Centro
  - Presupuesto a diciembre \$2,428,476.00
  - Presupuesto recibido \$2,050,574.00
  - Pendiente por recibir \$377,902.00
- Comité Regional de Promoción Económica Zona Sur
  - Presupuesto a diciembre \$ 2,033,875.00
  - Presupuesto recibido \$1,980,835.00
  - Pendiente por recibir \$53,040.00

- Promoción de Inversiones (CIT Sinaloa)
  - Presupuesto a diciembre \$4,682,654.00
  - Presupuesto recibido \$4,592,971.00
  - Pendiente por recibir \$89,683.00

Agradece la representación de la Secretaría de Administración y Finanzas, con el Subsecretario Marco Antonio Sánchez, quien ha sido muy gentil en que todo esto salga en tiempo y forma para el cierre del año.

El CIT es el área que ha tenido un dinamismo muy especial, sobre todo en el segundo semestre del año, en donde se ha cargado la agenda, mucho de ello tiene que ver con el empuje que ha tenido el Secretario Gaxiola Coppel, con base en la agenda para la gestión de la promoción y la inversión y concretar muchas de esas inversiones.

En lo que respecta al presupuesto autorizado de CODESIN por \$28,597,262.00 mismo importe que se ha solicitado; al día 13 de diciembre del presente se han recibido \$27,571,644.00 quedando una aportación pendiente por recibir correspondiente al mes de diciembre por \$1,025,918.00 por lo que al día de hoy se ha recibido el 96% del presupuesto aprobado.

Recomendaciones que la Auditoría Superior del Estado nos hizo en el proceso de actualización que sufre el organismo en base a la regulación y reglamentación que nos exige la administración de nuestro Gobernador Rubén Rocha Moya

#### **IV. Presentación de Avances de Proyectos Estatales incluidos en el POA 2022 y Propuesta para el 2023:**

- **Proyectos Oficina Estatal**

El Lic. Miillán Pietsch, menciona que asume la responsabilidad como Director General de CODESIN el día 14 de junio del 2022, por lo que se ve el desfase en el avance de los proyectos, comentando que se quedará personal de guardia para aumentar el porcentaje de cierre en los avances correspondientes a los proyectos incluidos en el POA 2022.

#### **Estrategia de Capital Humano**

Se congratula de tener al Dr. Carlos Karam, Director General de la Coordinación General para el Fomento a la Investigación Científica e Innovación (CONFIE), quien gracias a su colaboración, CODESIN en el segundo semestre del año pudo avanzar mucho en la Estrategia de Capital Humano, se tienen metas cumplidas y hechos muy concretos, sobre todo en un proyecto muy ambicioso que es el del CIC 4.0. CODESIN podrá accesar a una de

las vertientes de recursos de Fondos Federales que será a través del FEACTIS, en donde se podrán poner los proyectos que se están planteando para el 2023.

El Lic. Juan Ernesto Millán, destaca que uno de los proyectos en los que ha pedido el Secretario ser muy enérgicos, es sobre el tema de la biomasa con un proyecto de producción de quitosano y en ese mismo fondo poder tener acceso a los recursos para hacer otro proyecto del hueso del mango y el aprovechamiento como fertilizante.

En una reunión se platicó del tema y el empresario y Ex Presidente Ejecutivo de CODESIN, el Lic. Sergio Esquer, comentó la importancia de poder aterrizar esta estrategia como proyecto.

A ello se debe el 50% del avance del proyecto de la Estrategia de Capital Humano.

- **Estrategia de Desarrollo Industrial**

En esta estrategia mucho tiene que ver la función del CIT Sinaloa, en donde se ha podido avanzar también con el empuje del Secretario Gaxiola Coppel, y la integración de trabajo que se tiene con la Secretaría de Economía para que este proyecto avance hasta un 50%, se cerrará el año así, y para el primer trimestre del 2023 se podrá avanzar en esta meta de Desarrollo de iniciativas de impulso al desarrollo industrial.

- **Estrategia de Bioeconomía**

La posibilidad de accesar a los Fondos Federales, es en donde la estrategia como tal se está terminando, ya se tiene un avance, un proyecto de convenio con el CIAD, quien está asesorando, CODESIN tiene una parte muy activa en esto, varios de los Consejeros, principalmente Sergio Esquer, ha recomendado que si los recursos que se están destinando a esta estrategia en concreto en los últimos años en CODESIN, van a resultar en un proyecto en concreto que genere inversión y empleo, es darle para adelante, si no, definitivamente dejarlo por un lado, aunque sea uno de los pilares del CODESIN.

- **Plan Estratégico para el Desarrollo Sostenible de Sinaloa**

Este proyecto está en 0% de avance, esto derivado de que no se tiene avance en una Ley de Planeación, el Dip. Luis Javier de la Rocha podrá darnos más claridad en el tema.

Es por ello que cuando el Lic. Juan Ernesto Millán llegó al CODESIN no se tuvo avance en este proyecto que se incluyó en el POA 2022.

- **Ley de Planeación del Estado de Sinaloa**

CODESIN está integrado en las mesas de discusión como tal, se ha participado directamente con la Comisión de Planeación con la Dip. Verónica Bátiz.

Se tiene entendido que hay 5 Leyes en el Congreso del Estado de Sinaloa en materia de la Ley de Planeación. No hay una Ley como tal discutida y aprobada en el Congreso y es por ello el avance del 22% correspondiente a las participaciones que se ha tenido tanto en forma económica como en mesas institucionales con diferentes actores y sociedad civil, principalmente organismos empresariales como COPARMEX quien ha tenido un empuje más fuerte dentro de la posibilidad de la Ley de Planeación que ellos están proponiendo sea la que de alguna manera pueda tomarse como base o la mayor cantidad de articulado que contempla el proyecto de ellos, quede dentro de la Ley aprobada dentro del Congreso del Estado de Sinaloa.

- **Reportes Analíticos**

El Director General de CODESIN destaca que en el tema de reportes analíticos se congratula mucho con el 100% de avances, y que el Secretario Javier Gaxiola cada 2 o tres días le hace hincapié de la importancia de que CODESIN ha ido poco a poco recobrando un papel protagónico en el tema estadístico a nivel de los medios de comunicación, a nivel de los diferentes actores de la economía estatal y en algunos casos nacionales, diferentes organismos de la sociedad civil y desde luego, los entes de Gobierno; porque la participación de CODESIN y la elaboración de estadística y todo ese perfil que se ha venido cada semana de alguna manera pública a través de los diferentes mecanismos de información, medios de comunicación y redes sociales, ya hay un referente muy generalizado de que lo que se está publicando por parte de CODESIN son cifras y datos duros que pueden tomarse como una base de acción muy seria para cualquier proyecto o planeación, no solamente en materia financiera o materia de gobierno, si no también empresarial.

Con respecto al Plan Estratégico para el Desarrollo Sostenible de Sinaloa, el Dr. Lauro Meléndrez, Ex Presidente Ejecutivo de CODESIN, comenta que lo que siempre se ha querido es que haya un Plan Maestro de Desarrollo de 25-30 años, que el Plan Estatal se haga basado en esa columna vertebral, ese plan se debe de hacer en equipo, involucrando a todos los actores, porque no lo puede hacer ni la ciudadanía ni el gobierno solo, para que sea útil en el futuro y se respete, sería un gran producto a entregar. Un plan como el que tiene el Sr. Enrique Coppel, como La Primavera.

El Secretario Javier Gaxiola Coppel, cuestiona por qué no agarrar los Estados que ya lo tienen, generalmente los Estados que ya están industrializados, por eso están industrializados, porque hace 20-30 años trazaron ese camino y cada sexenio van haciendo sus acciones, se tienen que copiar los que ya han funcionado.

El Dip. Luis Javier de la Rocha menciona que presentó una modificación la Comisión de Desarrollo Económico, en donde se está haciendo la obligación de Gobierno del Estado del Congreso para jerarquizar la Ley de Sustentabilidad para hacerlo una obligación a largo plazo y una revisión en la competitividad cada 5 años del mismo, está presentado como iniciativa, se revisará la posibilidad de presentarla propiamente.

Con respecto al tema del Parlamento Abierto, se tiene el conocimiento que es para fecundarlo en el mes de febrero, hay una Comisión Mixta la Comisión de Planeación y la de Desarrollo Económico, el Dip. De la Rocha toma como compromiso sacarlo como Parlamento Abierto.

El Consejero Sergio Esquer, destaca que CODESIN debe impulsar la competitividad del Estado, porque considera que el organismo ideal y quien debe llevar la agenda por su participación público-privada es el mismo CODESIN y bajo esa sombrilla, está desde el Medio Ambiente, Sistema de Derecho, Educación, se puede abarcar mucho y por ahí se debe de encausar.

El Lic. Juan Ernesto Millán, comenta que en el año 2023 por indicaciones del Secretario de Economía se está intentando y es el planteamiento que se hizo en la presentación del presupuesto y el Programa Operativo Anual 2023, no nada más alinear la parte de la estrategia que tiene el Consejo, si no con el propio Gobierno Estatal en su mecanismo y herramienta que es el Plan Estatal de Desarrollo, si no ir un poco más allá, aun reconociendo esas carencias que tiene la composición como tal del Consejo.

Para la Agenda 2023 se incluyen Estrategias, incluye el retomar proyectos que con éxito se hicieron anteriormente, como la Alianza por la Competitividad impulsada por el entonces Presidente Ejecutivo Sergio Esquer, y son los ejes que se están empatando y empalmando con lo que viene en el Plan Estatal de Desarrollo, porque hay una gran oportunidad en este momento, y que todavía en 2023 se podrían ajustar muchos de los proyectos teniendo un Gobernador que ha sido dos veces Coordinador de Asesores y que le entiende al tema de la Planeación casi a la perfección, es una oportunidad histórica, el CODESIN está planteando como órgano como tal en la parte de Gobierno, y por supuesto apelando al buen criterio de los Consejeros y por el Secretario de Economía para que esto pueda llegar a concretarse

## AGENDA 2023 | PLANEACIÓN Y EVALUACIÓN

El Director General de CODESIN, Lic. Juan Ernesto Millán detalla los proyectos incluidos en la Agenda 2023 del Consejo para el Desarrollo Económico de Sinaloa:

- **Estrategia de Bioeconomía**

Estudios de Caracterización - Identificación de la aplicación de la biomasa para la producción.

Es uno de los proyectos importantes para 2033, ya se tiene encaminado, se tiene una base muy clara sobre la cual se tiene que trabajar y ver si continua en 2024, si no se dejará para otro mejor tiempo.

- **Estrategia de Capital Humano**

- Instrumentación de iniciativa - Capacitar y certificar personal del Sector Turismo de municipios seleccionados.
- Mentorías de Talento- Despliegue Estatal de la Iniciativa - Identificar y fortalecer la vocación profesional de universitarios a través de la mentoría de empresarios y profesionistas exitosos.
- Educación Dual. Vinculación del Sector Productivo con la Academia

En la Estrategia de Capital Humano se ha hecho una importante vinculación, está el Dr. Carlos Karam Director General de CONFIE, El Subsecretario de Vinculación Social de la Secretaría de Educación Pública y Cultura quien asiste representando a la Secretaría de Educación Graciela Domínguez, en donde la Universidad Autónoma de Sinaloa, la Universidad Autónoma de Occidente, el Tecnológico de Culiacán, se han venido a integrar a la Estrategia de Capital Humano, también CONALEP y en donde está trabajando CODESIN en fortalecer una propuesta muy concreta para que se vinculen más empresas en el modelo de educación dual, se tienen poco más de 100 empresas que ya están vinculadas, 367 alumnos que ya están encaminados en el proyecto de educación dual, este modelo vincula directamente al capital humano con la fuente de empleo.

Las Mentorías de Talento, en la zona norte ya hay un avance importante con la Universidad Autónoma de Occidente, y eso se replicará en las demás regiones del Estado.

En el tema de las capacitaciones y certificaciones del sector turismo, hay varios productos que están terminados, el próximo año CODESIN aspira a llegar a la totalidad de los municipios que tienen una vertiente turística importante, más allá de Mazatlán, Culiacán, Los Mochis.

- **Estrategia de Economía Digital**

Gestión de la Creación del Centro de Creatividad e Innovación 4.0. Para potenciar las capacidades de un ecosistema de innovación en el estado.

Se tiene un convenio con la Universidad Autónoma de Querétaro, que es la que tiene a nivel nacional el modelo más avanzado.

- **Ley de Planeación para el Estado de Sinaloa**

Mesa de Planeación - Democratizar el Proceso de Iniciativa de Ley de Planeación se realizarán Mesas de Trabajo Participativas y un Modelo de Parlamento Abierto.

Se espera que en el próximo año 2023 se pueda contar con este instrumento legal muy importante para poder generar la política pública de desarrollo económico para el Estado.

- **Alianza por la Competitividad**

Diagnóstico del grado de implementación, para la actualización del proyecto.

La idea es retomar esta herramienta que se utilizó años atrás en CODESIN.

- **Agendas Regionales Estratégicas**

Diagnóstico del grado de implementación de las cuatro regiones, para su actualización.

- **Plan Avante de Turismo**

Diagnóstico del grado de implementación para la actualización del Plan.

En este Plan, el hoy Gobernador del Estado de Sinaloa y en ese entonces Coordinador de Asesores del Gobernador Jesús Aguilar Padilla le toca implementar para que no solamente surja la Secretaría de Turismo como tal, sino que se haga uno de los ejes de desarrollo económico más importantes del estado como lo es el sector turismo, y el de mayor crecimiento de hecho.

- **Planeación y Gestión para Comités Regionales de Promoción Económica**

Capacitación y fortalecimiento del equipo Codesin, para impulsar el incremento de las habilidades de planeación y gestión.

El staff de CODESIN está en una capacitación permanente, capacitándose, viendo no solamente lo que se recibe de recomendación a través de la Secretaría de Economía, en el caso del CIT Sinaloa con el Subsecretario Felipe Ibarra y de manera directa la parte Estatal con el Secretario de Economía y el Sr. Gobernador.

- **Mecanismos de Seguimiento y Evaluación**

Implementar herramientas para el cumplimiento de las Agendas Regionales Estratégicas y de la Alianza por la Competitividad.

- **Comercio Exterior**

Elaboración de análisis para la creación de la estrategia de impulso al comercio exterior.

- **Estudios de Modernización de Puertos, Logística, Reservas Territoriales y Portafolio de Ciudades**

Portafolio de Promoción - Consolidar la estrategia de promoción de inversiones para Sinaloa.

Es un tema muy importante, se tienen dos puertos en Mazatlán y en Ahome, lo que se viene en los próximos meses para la zona norte, la planta de fertilizantes, la planta de gas licuado y metanol.

- **Reportes Analíticos**

Elaboración de análisis y reportes sobre el desempeño Económico y Social de Sinaloa para su difusión y toma de decisiones.

- **Fomento de la Cultura de la Competitividad**

Gestión para la elaboración y desarrollo de la estrategia de fomento a la cultura de competitividad y el desarrollo regional de Sinaloa.

Se está planteando un estudio completo para el 2023.

- **Estrategia de Fomento a la Inversión Nacional y Extranjera**

Elaboración y desarrollo de estrategia de posicionamiento de las fortalezas del estado para promover la inversión nacional y extranjera en desarrollo económico incluyente en Sinaloa.

Para el tema de la Creación del Centro de Creatividad e Innovación 4.0 el Lic. Juan Ernesto Millán solicita a la Mtra. Ana Gabriela Echeagaray proporcione más detalles al respecto.

La Directora de Planeación y Políticas Públicas, Ana Gabriela Echeagaray destaca que Querétaro ha sido un caso de éxito impresionante para las industrias aeronáuticas, de plástico, agricultura protegida y automotriz.

¿Qué es el Centro de Creatividad e Innovación 4.0? es un centro solucionador para las empresas de base tecnológica, para el Gobierno en general, se comentaba el tema de

atención digital de los Gobiernos que requiere mucha asesoría y seguimiento puntual de las tecnologías 4.0; este Centro requiere una Universidad sede, y el Tecnológico de Culiacán es nuestra universidad sede, ya hay carta de intención, y como muestra de que esto funciona, Huawei ya tuvo una reunión con la Secretaría de Economía, a través de Carolina Barraza Zambada, en donde ofrece certificaciones en las plataformas de Huawei a dos docentes de cada Universidad pública y privada en el Estado, y ellos a su vez pueden re-certificar a los alumnos en sus plataformas, es un ejemplo de las empresas de base tecnológica que pueden llegar a Sinaloa a través de este Centro de Creatividad e Innovación.

Este es un proyecto que se hace a través de un convenio, no tiene costo.

El Lic. Juan Ernesto Millán comparte lámina informativa con el detallado de las observaciones de la Auditoria Superior del Estado al ejercicio 2021 del Consejo para el Desarrollo Económico de Sinaloa.

Estas observaciones obedecen al proceso de actualización que tiene la legislación local en Sinaloa en materia de transparencia, rendición de cuentas y de ordenamientos de carácter legal que no se habían hecho anteriormente porque no estaba actualizado CODESIN en esa parte.

Las cuatro principales recomendaciones, sobre las cuales el Lic. Millán Pietsch comenta que se tomaron la tarea de sacarlas adelante y cumplir con los requerimientos que pide la Auditoria Superior del Estado:

- Se nos exige hacer una propuesta de Reglamento Interior
- Manual de Organización
- Manual de Procesos y Procedimientos, que no existían; se tienen los oficios en los que nos hacen la observación, los cuales se pueden compartir para que quede muy claro, en donde en administraciones anteriores se ha venido haciendo esa observación recurrente.
- Presupuesto basado en Resultados (PbR).

Han sido observaciones recurrentes en anteriores administraciones, por lo que expresa que se tomó la decisión de cumplir con el tema y sacarlo adelante, al igual que la recomendación final que se refiere al Presupuesto basado en Resultados, de esta forma se cumpliría con aquello que exige la ley. El Lic. Juan Ernesto Millán somete a consideración del pleno el que se finiquiten estos trabajos y que, en particular el relacionado con el PbR, se aplique desde el 01 de enero, como debe ser.

Están las observaciones que le hizo a CODESIN la Auditoria Superior del Estado, y es en base a ello que ya se cuentan con estos mecanismos y herramientas que nos exige la ley, pero

también recordar que es un planteamiento muy claro que ha hecho el Sr. Gobernador Rubén Rocha Moya sobre el ejercicio de los recursos públicos: transparencia, claridad y rendición de cuentas.

Para cerrar el tema de los proyectos correspondientes a la oficina estatal, el Presidente Ejecutivo Jorge Alberto García, destaca el tema de atracción de inversiones, en el que se tienen que sumar con los siguientes criterios:

¿Qué es lo que necesitan de Sinaloa?

1. Capital Humano
2. Logística, se cuenta con una amplia red de puertos, aeropuertos y carreteras
3. Competitividad. Como lo comentó el Secretario de Economía, Nuevo León nos lleva una ventaja con los planes de largo plazo, los cuales han nacido en el Consejo de Nuevo León, unieron Secretarías, Gobierno, Legisladores, Empresarios, Sociedad, hicieron un plan que se llamó Nuevo León 2030 y de ahí se ha tenido interacción con ellos y lo que se quiere es participar en hacer una planeación de Sinaloa 2040-2050 pero no puede ser a 6 años, porque a 6 años no ha para que empresas de talla mundial se vengan y si ven planes de 20-30 años les va a dar certeza.
4. Infraestructura
5. Calidad de Vida. Sinaloa ya tiene ciudades que resultan atractivas para vivir, y que antes no lo eran.

En esta combinación, debemos buscar cómo podemos contribuir a lograr esto.

## **V. Presentación de Avances de Proyectos Regionales incluidos en el POA 2022 y Propuesta 2023:**

### **Desarrollo Regional Zona Norte**

Rolando Mendivil Rascón, Presidente del Comité Regional de Promoción Económica Zona Norte, detalla que los proyectos del 2022 se resumen en 8:

1. Sistema Intermodal y Logístico: Es la integración de la modernización del puerto, el libramiento Los Mochis – Topolobampo. Se promueve la integración de la plataforma logística multimodal en Topolobampo. Con las empresas que están llegando se tiene que estar bien planeado, para que puedan tener éxito todos los proyectos que se están desarrollando en el norte de Estado.
2. Infraestructura Turística: Este proyecto se ha basado en los municipios más pequeños, El Fuerte y Choix, han sido proyectos ejecutivos como por ejemplo Ciclo vías, Museos Indígenas, entre otros.

3. Modernización del Transporte Público: Se ha logrado instalar una mesa de diálogo con los transportistas y las autoridades locales y estatales. También se tiene una colaboración con la Asociación Mexicana del Transporte y Movilidad para el próximo año.
4. Alianza para la Integración Regional: Es la alianza Sinaloa-Chihuahua-Texas, se está promoviendo la integración y entendimiento entre los gobiernos de Sinaloa, Chihuahua y Texas.
5. Promoción de la Cultura Exportadora: Se trabaja en coordinación con la Secretaría de Economía.
6. Propuestas de Inversión: Se ha trabajado en conjunto con el CIT Sinaloa, revisando las diferentes propuestas de inversión. Se está dando acompañamiento a ciertas empresas de la región.
7. Estrategia de Capital Humano: Se hizo convenio de vinculación con la Universidad Autónoma de Occidente para desarrollar la iniciativa de Mentoring Universitario.
8. Estrategia de Bioeconomía: Se tiene un equipo con los Consejeros del Comité de la Zona Norte, en especial con el Consejero Jorge González Frías, y se cumplió con el objetivo de impulsar un proyecto local para la generación de licopeno en base a la cabeza de camarón y también la vinculación con las Universidades locales, el sector agrícola y acuícola.

### **Agenda 2023 | Desarrollo Regional Zona Norte**

En lo que corresponde a los proyectos para el 2023 de la Zona Norte, el encargado de mencionarlos fue el Lic. Eduardo Arámbula Pérez, Presidente Suplente del Comité Regional de Promoción Económica Zona Norte, quien menciona que muchos de los proyectos son seguimiento, principalmente de consolidación y aterrizaje.

- Sistema Intermodal y Logístico de la Zona Norte: Es continuar profundizando esa comunidad portuaria de Topolobampo, que sea interdisciplinaria, que se logre de manera responsable, sustentable e integra y que la misma comunidad de Topolobampo pueda encausarlo y darle esa bienvenida, que es lo que se considera ha sido el punto débil.

Para el primer trimestre del 2023, se tiene contemplado tener el anteproyecto conceptual del Sistema Intermodal y Logístico.

- Estrategia Regional para la Atracción de Inversiones: Contar con una Estrategia local para la atracción de inversiones.
- Estrategia Regional para la Promoción de Exportaciones: Integración del Ecosistema Exportador y Participación en Misiones Comerciales. Capacitar a los exportadores potenciales y promover misiones comerciales productivas, que generen resultados.
- Agenda 2030 por las Ciudades Sostenibles del Norte de Sinaloa: Conformación del Grupo Técnico de Trabajo para impulsar la agenda 2030 desde el sector empresarial
- Integración Regional de Sinaloa, Chihuahua y Texas: Firmas del hermanamiento Ahome-Chihuahua y Diálogo con Autoridades del Estado de Texas.
- Desarrollo Turístico de la Zona Norte: Se han buscado micro mercados en lugares remotos como lo es Choix, que tiene muchos atractivos turísticos de nicho, con un potencial muy interesante económico.
- Ecosistema de Innovación y Emprendimiento: Se tiene una agenda muy amplia para el 2023 con diferentes universidades, empresas, fondos de inversión y buscando también promover esa cultura del emprendimiento, uno de ellos por ejemplo es el tema del quitosano.
- Estrategia de Clúster en la Región: La intención es evaluar la factibilidad de reactivar los cluster en la región. En 2019 había clusters acuícola, agrícola y de tecnologías de información, son áreas de oportunidad que se deben impulsar.
- Transporte Urbano: El eslabón más sólido y más fácil de enganchar en el tema de transporte urbano está en el norte de Sinaloa; está el interés tangible en lograr hacer una empresa única, unificar operaciones, lograr a hacer que los criterios y los protocolos que se gestionen logren cierto grado de rentabilidad, pero principalmente es lograr democratizar el ingreso de las personas que se dedican al transporte, mejorar la disponibilidad y calidad del transporte en el norte de Sinaloa. La ciudad lo facilita, la misma cuadratura de la ciudad, y se está buscando hacer un solo grupo, una sola empresa. Esa asociación sería el paso más complicado.
- Comunicación Social de los Proyectos Regionales: Se está creando un programa piloto con el apoyo de la carrera de comunicación de la Universidad Autónoma de Occidente, tratando de generar un sistema de socialización de los proyectos para que la comunidad conozca lo que se está haciendo y lo que se está logrando y lo que se puede lograr.

## Desarrollo Regional Zona Centro Norte

Humberto Andrade Gámez, Presidente del Comité Regional de Promoción Económica Zona Centro Norte, fue el encargado de detallar los avances de los proyectos 2022 correspondientes a la Zona Centro Norte:

1. Turismo Gastronómico de Guasave: Se logró la denominación de Guasave como la capital gastronómica de Sinaloa. Este proyecto fue tomado por CANIRAC, y junto con el Ayuntamiento de Guasave se ha logrado avanzar mucho en el tema del turismo gastronómico.
2. Órgano Gestor de Destino del Évora: Este proyecto se culminó en el 2022, fue un convenio que se terminó de realizar con los Ayuntamientos de la zona del Évora que son Salvador Alvarado, Mocorito y Angostura, y estuvieron muy comprometidos con este organismo para sacar adelante el tema turístico de la región.
3. Plan Integral de Movilidad Urbana Sustentable: Se terminó el plan, es un gran avance por el tema del IMPLAN que empezó a fortalecerse desde hace algunos trienios. El Ayuntamiento de Guasave estuvo muy involucrado en este proyecto.
4. Proyecto Ejecutivo del Puente Bellavista – Las Glorias: Es un proyecto que el Ejecutivo lo tiene muy señalado, Gobierno del Estado, la Secretaría de Comunicaciones, habla directamente para avanzar.
5. Proyecto Ejecutivo Malecón del Río Évora: El Alcalde de Guasave se comprometió con CODESIN a sacar este atractivo para la ciudad de Guamúchil, ya casi se culmina en cuanto a lo que es el costo.
6. Conformación de la Administración Costera Integral-Puerto de La Reforma, Angostura: Fue un decreto que salió en donde se podían hacer muchos temas de cabotaje, hacer un puerto de altura, se acudió con los expertos y da para temas turísticos.
7. Plan Director de Desarrollo Urbano de Salvador Alvarado: La intención también era hacer un fortalecimiento del IMPLAN de Salvador Alvarado, pero no se pudo convencer, era un tema de dinero, y se prefirió dedicárselo al proyecto del Malecón del Río Évora.
8. Proyecto Ejecutivo de la Obra de Rectificación de la Curva de San Pedro, Guasave: Se terminó con el estudio y ya lo tiene la CONAGUA, y está trabajando en el proyecto ejecutivo, es un tema de presupuesto, es una obra muy ambiciosa. La CONAGUA presentó un estudio que avanzar otros 4 kilómetros en la ampliación del río y se pensaba en un principio era

poner una obra para controlar las aguas y la CONAGUA fue más lejos y se espera que no repercuta el tamaño de la obra en relación a la ejecución de la obra, porque se esperaba algo más conservador.

9. Identificar Propuestas de inversión en la región: Se firmaron algunos convenios con el Ayuntamiento de Sinaloa Municipio, con el Tecnológico también se firmaron convenios, y estos ayudan mucho porque fortalecen el compromiso y la responsabilidad que se tiene en ambas partes de sacar a la región adelante.

10. Rehabilitación del Cerro del Monje en Sinaloa Municipio

11. Gestionar el desarrollo de la carretera San Benito-El Huejote

12. Gestionar la elaboración del proyecto ejecutivo de la obra de construcción de la carretera Angostura-Los Mochis

Estos últimos 3 proyectos tienen que ver con temas de infraestructura carretera, los Ayuntamientos están bien comprometidos a trabajarlos.

### **Agenda 2023 | Desarrollo Regional Zona Centro Norte**

El Presidente Regional de la Zona Centro Norte, menciona que se seguirá trabajando en los siguientes proyectos:

- Puente Bellavista – Las Glorias: Es un proyecto Federal.
  - Construcción de un puente de conexión para unir la Playa de Bellavista con Las Glorias, Guasave.
  - Aumentar el número de visitantes en los balnearios de 70,000 a 140,000 a corto plazo
- Carretera Llano Grande Ciénega de Casal: Se está pidiendo hacer el estudio costo-beneficio.
- Rectificación del Río Sinaloa: El Ayuntamiento está haciendo un proyecto para hacer el malecón a la margen izquierda del río, en el mismo tramo del que se hizo el malecón en la margen derecha. La margen derecha es la de la ciudad y la margen izquierda es la que ha estado siempre muy abandonado por el tema de la creciente, pero se está logrando controlar el agua, si ha habido inundaciones, pero se han manejado gracias a las obras de infraestructura.

- Malecón del Río Évora: La idea es junto con el Ayuntamiento lograr terminar el proyecto.
- Estrategia de Capital Humano (Certificación en Soft Skills a alumnos de mitad de carrera-ECH): Incorporación al programa Certificación en Soft Skills a alumnos de mitad de carrera-ECHa educativo la certificación en Soft Skills de manera obligatoria para los alumnos universitarios.
- Fortalecimiento al Destino Turístico de Mocorito: El organismo de gestión de destino le metió mucho trabajo, está ahorita la gestión para la conformación de expediente y folio ante el IMPI para la obtención de Denominación de origen del chilorio; y la Obtención del distintivo de Pueblo Señorial de Pericos.
- Gestión para el impulso de proyectos de Bioeconomía: En Guasave se tienen identificados a algunos empresarios a los que se pudiera convencer de entrarle al proyecto, entendiendo que en el tema de la bioeconomía se requiere inversión. Se tuvo una reunión con el Dr. Carlos Karam en el CIDIR en el que estuvimos discutiendo el tema y se llegó a la conclusión de que no servía de mucho si tenemos grandes proyectos, si no tenemos grandes inversionistas, hay dos del sector agrícola y uno del sector acuícola esperando que se animen a invertir. Se necesitan esos sectores como una vocación económica adicional a la región, el valor agregado es el que hará posible el crecimiento en la región potencialmente hablando, en el entendido que se está creciendo, pero también se requieren otras vocaciones económicas,
- Generación de Cartera de proyectos estratégicos y de infraestructura: Generación de cartera de proyectos e iniciativas propuestas por la Sociedad-Sector empresarial-Academia-Gobierno.
- Posicionamiento de la marca-ciudad: Plan de posicionamiento de la marca ciudad-Guasave capital gastronómica de Guasave y gestión de capacitación para el sector restaurantero y turístico.

### **Desarrollo Regional Zona Centro.**

El Lic. Héctor Ley Pineda, Presidente del Comité Regional de Promoción Económica Zona Centro, destaca que el enfoque de la zona centro (Badiraguato, Navolato, Culiacán, Cosalá y Elota) es el turismo. Los primeros dos proyectos son multianuales:

1. Canal de Navegación “Boca La Palmita”

## 2. Centro de Convenciones de Culiacán

Ambos en alguna capacidad se está en coordinación con la Secretaría de Economía en esa fase como de paso de estafeta, viendo cómo en algún momento se van a encontrar los fondos para un proyecto como el de la Boca y en el caso del Centro de Convenciones, ya el Secretario de Economía en algunos foros ha anunciado que falta lo más importante, que es el recurso económico, para que el Centro de Convenciones sea una realidad.

El Secretario Javier Gaxiola, interviene comentando que ya está básicamente palomeado el monto en la Secretaría de Finanzas.

El Presidente Regional Héctor Ley, hace referencia a que los demás proyectos de desarrollo regional de la zona centro, tienen un gran enfoque al turismo:

1. Marca del Destino Badiraguato: Ya se concretó una impulsora de turismo, que en el 2023 se buscará que con una inercia propia generen sus propios eventos, promoviendo su propio municipio con una marca destino, y con este organismo en conjunto con el Ayuntamiento, le dará mucho impulso a que puedan tener sustento a través de lo que es el turismo, como en Surutato o lo que están buscando hacer con la cabecera municipal.
2. Desarrollo y Articulación del Turismo en Elota: Entre una combinación de Celestino con la Presa, buscar cómo hacemos que se tenga un mejor enfoque, también de la mano con la gente y con los empresarios que están trabajando con sus inversiones y se trabajará para que ese enfoque turístico no se pierda.
3. Relanzamiento de la marca “Cosalá Pueblo Mágico”: Se está trabajando para ver cómo relanzar la marca y cómo hacer que renueven, sabiendo que no hay fondos, pero ellos están trabajando de manera muy particular para que esto no se pierda.
4. Impulso a la Agenda Sectorial en Navolato: Con el Consejo Visión Navolato 2040, la coordinación con el municipio va muy adelantada y están buscando distintivos sustentables para el municipio, ya hay una coordinación e inclusive se firmó un acuerdo de colaboración en donde el municipio al Consejo Visión Navolato le está cediendo rectoría en desarrollo urbano, turismo, en diferentes enfoques que a veces los municipios pequeños no tienen ni la experiencia, ni el personal para poder atenderlo, será muy interesante ese trabajo.
5. Industria de Reuniones en Culiacán: En la última Reunión del 2022 del Consejo Regional de la Zona Centro, se estuvo platicando con el Alcalde de Culiacán Juan de Dios Gámez, quien está comprando este enfoque de ver cómo le hacemos para que Culiacán se convierta en un referente de la industria de reuniones, no es

exclusivamente un tema turístico, es un tema de que la industria de reuniones escapa a lo que es turismo y le tiene que agregar muchos otros renglones.

En todos los casos estamos trabajando con la Secretaría de Bienestar y Desarrollo Sustentable, para que el tema de desarrollo urbano vaya de la mano del desarrollo económico. Se está dotando eventos, inversiones o nuevos inversionistas en conjunto con el CIT Sinaloa y el tener definido hacia donde mandamos qué tipo de inversión es de suma relevancia, especialmente los municipios pequeños, porque hay municipios que no tienen ni siquiera un encargado de desarrollo urbano.

Mediante este convenio se está buscando cómo a través de la SEBIDES y las mismas Universidades, inclusive se está platicando de hacer algún tipo de convenio en relación a que los IMPLANES o los municipios grandes, que en el caso de la zona centro tiene los dos extremos, el municipio más grande del Estado que es Culiacán, pero también se tiene a los más pequeños Badiraguato y Cosalá, con ese extremo, buscar cómo institutos como el IMPLAN puedan apoyar a los municipios más pequeños, con planes sectoriales de desarrollo urbano.

6. Mecanismos de Vinculación para el Ecosistema I+D+I: Se está trabajando en buscar cómo vincular a las universidades y en este caso, el ecosistema de innovación y emprendedurismo, es un tema al que se le dará mucho enfoque en el 2023 y el tema de industrialización para Culiacán.

### **Desarrollo Regional Zona Sur**

El Lic. Alfredo Ruelas Solís, Presidente del Comité Regional de Promoción Económica de la Zona Sur, menciona que la dinámica que actualmente trae Mazatlán no es fruto o producto de la casualidad, hay un gran desarrollo económico en la región, fruto del esfuerzo de muchos líderes camarales, atención de parte de Gobierno del Estado, de parte de Gobierno Federal, sin embargo, no se puede quedar aislada la zona sur, es decir, este desarrollo económico tiene que permear a los demás municipios del sur que son San Ignacio, Concordia, El Rosario y Escuinapa.

Mazatlán está creciendo mucho, con inversión que está llegando, se han roto records según información que ha proporcionado la Secretaría de Economía de Sinaloa.

Preocupados por el futuro de la ciudad y el desarrollo de la región, se está viendo cómo defender la calidad de vida de la ciudad, y uno de los problemas que se han generado es la movilidad urbana, se tiene una estrategia la cual se ha trabajado con la inter camarial para efecto de mitigar la situación que se está viviendo en Mazatlán.

Como CODESIN Zona Sur, se han tomado cartas en el asunto a efecto de generar un plan integral de movilidad, el cual ya se presentó al Alcalde de Mazatlán y se iniciará con un proyecto más o menos de 1.5 a 2 kilómetros, es un ejemplo que se hará para ver cómo funciona, se comenta porque si debería incidir en una política no solamente para un municipio, es conveniente que ya lo deben tomar en cuenta para Culiacán, que también tiene un problema fuerte de movilidad y seguramente también para Los Mochis y otras ciudades que están en crecimiento, es un tema que preocupa mucho en Mazatlán y para esta gestión seguramente se van a requerir recursos, esperando que el Congreso y el Gobierno del Estado nos den el presupuesto para efecto de poder actuar en esta gestión de proyectos que son necesarias para el desarrollo de la ciudad si se quiere seguir dando esta dinámica económica en Mazatlán y en la región, se necesita tener la aportación de los recursos en tiempo y forma.

En el proyecto de Movilidad Integral se requerirá recurso para efecto de participar con los organismos empresariales aportando para el estudio, el cual es costoso, se habla de alrededor de 10-14 millones de pesos estimado y se habla de compartirlo entre diversas Cámaras.

El Secretario Javier Gaxiola, sugiere involucrar para el costo del estudio mencionado a Cámaras Empresariales, Gobierno del Estado, Gobiernos Municipales; hay un convenio con la Ciudad de México, es de Mejora Regulatoria pero ya se está platicando con ellos, tienen la voluntad y con la experiencia a nivel mundial que tienen; involucrar a más participantes y al hacerlo se abre más el tema para integrarse más como equipo.

El Lic. Ruelas lo toma como acuerdo y menciona que es conservar la calidad de vida del municipio, de los colaboradores, del turismo y seguir creciendo con la dinámica económica que lleva Mazatlán y esta no se vaya a cuartar por el problema de movilidad, porque en la encuesta de turismo de verano, salieron cifras muy importantes en el que el turista protesta por la movilidad y esto no debe pasar, se sabe que está bienvenida la inversión y se tenía el conocimiento del daño colateral que sería el exceso de tráfico y se tiene que afrontar, es el reto tanto para CODESIN como para Gobierno del Estado y Gobierno Municipal,

También el Presidente del CODESIN Zona Sur destacó que al recibir Mazatlán las inversiones, no se deben quedar rezagados los demás municipios de la zona sur.

Hablando de cumplimiento en la agenda se tiene cumplido al 100% la integración de los Consejos Ciudadanos con los municipios, es decir, líderes en esas regiones, cabeceras municipales, que van a estar colaborando y proporcionando información para trabajar de forma conjunta con sus proyectos, los cuales a su vez se compartirán con la Secretaría de Economía o con la Secretaría de Turismo, para efecto de apoyar a estas regiones y que no se queden atrás, se necesita que el Producto Interno Bruto, en la manera que se pueda

hacerlos crecer, sea muy satisfactorio y que no haya desplazamiento hacia el polo de desarrollo que es Mazatlán, y se puedan quedar en sus regiones, que no haya pueblos abandonados.

Para efecto de un desarrollo económico, debe generarse la infraestructura, se tienen dos presas, una ya está construida, la Picachos y la Santa María y se está interesado en continuar con la gestión como CODESIN Zona Sur a través de COBALPRE en la gestión de los distritos de riego eso vendría a transformar la realidad de la zona sur. Es importante mantener estos temas en la agenda.

- Programa de Hoteles Restaurantes Sustentables: En cuanto al turismo en Mazatlán, ya se logró tener al 100% y se está trabajando para el 2023 para volver a juntar los grupos de turismo de hoteles y restaurantes con el distintivo sustentable, se entregó el distintivo a los hoteles y restaurantes que cumplieron con los puntos y están certificados en ese sentido, y se está trabajando para continuar con el mismo Programa de Hoteles y Restaurantes Sustentables y si es posible permearlo a otros municipios, como Escuinapa, Teacapan, en donde tienen ciertos polos de desarrollo, lo mismo para El Rosario y San Ignacio.
- Centros de Disposición Final de Residuos: En lo que se refiere a los Centros de Disposición Final, lo que antes se conocía como Rellenos Sanitarios, se está trabajando con los 5 municipios de la zona sur y con la Secretaría de Bienestar y Desarrollo Sustentable (SEBIDES), pero también sería importante tener una reunión con los Alcaldes de los 18 municipios, para que se trabajara en conjunto en estos proyectos con el Gobierno del Estado y resolverlo.

Parte de la Agenda de trabajo del Comité Regional de la Zona Sur, está enfocada a la sustentabilidad y se está muy motivado en el CODESIN Zona Sur de continuar trabajando con mucha gestión, entendiendo que también se requieren recursos.

Finalmente, el Presidente Alfredo Ruelas, mencionó que en días pasados se tuvo la distinción de la visita del Embajador de Estados Unidos, haciendo una reunión netamente empresarial con los Consejeros de CODESIN, en una reunión privada, en donde se plantearon diversos temas, mismos que seguramente Gobierno del Estado también le planteó; se vio desde el punto meramente empresarial, uno de ellos es que Sinaloa está en alerta roja en nivel 4 y que es preocupante para Sinaloa, para Mazatlán por su turismo y para el desarrollo de atracción de inversiones. Los empresarios se comprometieron a buscar alternativas desde el punto de vista y de la visión del empresariado el cómo se puede bajar los niveles de alerta 4, el Embajador lo tomó en su agenda.

El Dr. Lauro Meléndrez, Ex Presidente Ejecutivo de CODESIN, preguntó el estatus de los Comités y Consejos en los que colabora CODESIN con el Ayuntamiento.

El Lic. Ruelas respondió que se retomó el tema de la Oficina y Administración de Playas, en donde afortunadamente prevalece la razón, volviendo a ser muy activos en este tema, porque las playas verdaderamente a partir de que se desconoció a CODESIN dentro de ese Consejo, se vinieron abajo, se notó la mano e intervención del CODESIN al momento de que el Alcalde decidió que ya no debía participar CODESIN, se empezó a ver un deterioro muy fuerte, sin embargo, en esta nueva administración volvieron a hablar al CODESIN y ya se está trabajando con ellos

El otro tema, es el de la Oficina de Congresos y Convenciones, en la agenda se logró, se concretó, se publicó en el diario oficial del Estado, sin embargo, no es una oficina que va a ser mixta, privada y pública, si no que se va a hacer pública por parte de Gobierno del Estado, sin embargo, como CODESIN se está satisfecho en el sentido de que se logró concretar un sueño para Mazatlán y que ahora será a nivel estatal.

El Lic. Guillermo Romero, Presidente Suplente del Comité Regional de Promoción Económica Zona Sur, destaca que el tema sustentable ha tenido mucho éxito. Uno de los grandes temas que trae CODESIN Zona Sur sigue siendo la oficina de Congresos y Convenciones, tema que se ha quedado en el tintero, Mazatlán hasta la fecha trae un muy buen crecimiento y grandes desarrollos, en Culiacán se está viendo que van por un Centro de Convenciones, Mazatlán ya tiene un Centro de Convenciones impresionante, pero no se tiene la oficina para promover los Congresos, por lo que se está al revés, se cuenta con la infraestructura, se tiene Turismo, una zona hotelera muy amplia, es un tema que se trae en la agenda del CODESIN, puntualizándolo mucho porque es un tema que se ha quedado prácticamente en el tintero y no se ha avanzado, por lo que el Presidente Suplente de CODESIN Zona Sur solicita el apoyo al Presidente Ejecutivo de CODESIN, quien conoce muy bien el tema, lo mismo para el Secretario de Economía Javier Gaxiola y la Secretaría de Turismo, para ver si juntos se puede avanzar y se haga la oficina de Congresos y Convenciones.

El Secretario Javier Gaxiola confirma que, si se va a hacer, que lo han platicado en Gobierno del Estado, pero menciona que no es hacer una oficina como tal, como se había planteado originalmente con una estructura humana, una opción de las más prácticas es dentro de la Secretaría de Turismo con una Dirección, porque realmente lo que es Convenciones, es promoción, agarrar a unos cuantos vendedores buenos para vender que hablen inglés, que tengan presencia para atraer convenciones.

El Lic. Guillermo Romero comenta que CODESIN pagó un estudio, se estudió todo el país, y si la oficina la mandan a la Secretaría de Turismo no va a funcionar, porque no se puede ser

juez y parte, porque si ahorita se quiere hacer un Congreso o una Convención tiene que tener una independencia y una autonomía la oficina, si se quiere que funcione se tiene que hacer lo que hizo Guadalajara, Los Cabos y Cancún, destaca que se les tiene que tomar en cuenta como empresarios del sector.

El Secretario Javier Gaxiola da su opinión como empresario, y sugiere se pongan de acuerdo y promocionen sus inversiones, es trabajo del negocio, de los empresarios del sector, no es trabajo del Estado, propone revisar los ejemplos que menciona el Lic. Romero, y verlo de esa manera, siendo muy prácticos, ya que no se puede meter una infraestructura costosa para hacer esa promoción cuando se tienen desarrolladores hoteleros.

El Lic. Guillermo Romero destaca que tienen que se le tiene que dar jugada a los hoteleros pequeños y grandes, es para promover el destino y juegan todos, no es para promover el Centro de Convenciones y es un tema muy relevante que va a generar economía a todo Mazatlán y al destino.

Lo que no se quiere es una masa de costo de recurso humano para tener otra estructura grande, es revisar los destinos turísticos que ya lo han hecho en otras partes y cómo están funcionando.

Se acuerda programar reunión Secretario de Economía Javier Gaxiola y Presidente Suplente de CODESIN Zona Sur, para revisar el tema de la Oficina de Congresos y Convenciones.

El Consejero Hugo Moreno reconoce el trabajo que están haciendo los Comités Regionales, que están viendo oportunidades que solamente con esa estructura se pueden ver y lo están haciendo con muy poco presupuesto, considera que valdría la pena revisar cómo fortalecer el presupuesto de los Comités Regionales, se puede hacer más de lo que se está haciendo.

Para finalizar con el tema de la OCC, El Presidente Ejecutivo Jorge Alberto García, puntualiza que el caso de éxito de una Oficina de Convenciones que no tiene mar, Guadalajara si se toma como referencia y se hace un benchmarking, se pueden sacar buenas conclusiones de lo que ya han hecho.

El Dip. Luis Javier de la Rocha, Presidente de la Comisión de Desarrollo Económico del H. Congreso del Estado de Sinaloa, comenta que recientemente con el apoyo del Secretario de Economía Javier Gaxiola, se hizo una donación a través del Congreso con 40 hectáreas para un proyecto en el sur.

## **VI. Presentación de Avances POA 2022 y Propuesta 2023 en Promoción de Inversiones por Germán Rivera, Director Ejecutivo CIT Sinaloa.**

El Director Ejecutivo del CIT Sinaloa Germán Rivera, inicia su participación detallando que a Noviembre del 2022 el CIT ha tenido gastos de promoción por cerca de 400 mil pesos y los resultados en términos cualitativos y cuantitativos los detalla a continuación:

- **Proyectos Estratégicos entregados a la nueva administración**
  1. Tetakawi: Construcción de un parque industrial y logístico contempla naves industriales y un espacio de área de comercio y servicios.
  2. MEXINOL: Construcción de una planta para la producción de metanol en Topolobampo con una capacidad de 1,700 millones de toneladas por año
  3. BIRMEX: Macro centro de distribución de medicamentos
- **Proyectos Concretados 2022**
  1. Parque Industrial Aeropuerto / BAHN
  2. FAW/AXM: Esta en una inversión de una línea de producción para ensamblar camiones ligeros con la marca FAW.
  3. Holiday Inn Express & Suites Mazatlán: En la estrategia de inversión turística
  4. DISALPAC: Empresa procesadora de sal en donde se trabajó mucho con FOINFRA para ocupar los espacios en los diferentes parques industriales, esto es en Navolato.

Estos cuatro proyectos en el Programa Operativo Anual 2022 representan 65 millones de dólares que se suman a los que ya han generado en la historia del CIT Sinaloa, 40 empleos que llegan a los 24,063 en los 15 años de presencia del CIT, eso como datos duros, el cómo se ha transcendido en el tiempo, en la inversión y en empleos en proyectos generados o atraídos por el CIT Sinaloa.

En el caso del Parque Industrial Aeropuerto ubicado en Culiacán, los empleos los van a generar las empresas que ahí se instalen, ahorita son empleos permanentes; en el caso del Holiday Inn Express el día 15 de diciembre de 2022 será la primera piedra y se tendrá el dato serán alrededor de 80 a 120 empleos.

El Parque Industrial viene derivado de la estrategia industrial generada por CODESIN Zona Centro, de la vialidad del aeropuerto desde la carretera internacional desde ahí viene el resultado y de la estrategia industrial en donde los empresarios que participaron en esta operación, se les presentó la oportunidad de negocios de la generación de naves industriales para atraer proyectos logísticos o de manufactura, y esto viene desde los

trabajos que se hicieron con Emilio Cadena de PRODensa hace algunos años en donde ellos participaron, se les presentó la oportunidad de negocio que derivó primero en la transacción de la compra-venta del predio y después la construcción de las naves industriales.

- **Proyectos en Cierre 2022**

Se tienen 3 proyectos en cierre que junto con la Secretaría de Economía se está trabajando en ellos:

1. Empresa Automotriz: Ensamble de cables para automóviles eléctricos, donde la Secretaría de Economía está cerrando la ubicación y los últimos requerimientos para su instalación en la zona centro.
2. ATR1: Nave Industrial temporal de 500 metros cuadrados para ensamble de arneses automotrices en Escuinapa, operará por 18 meses en lo que se construye la nave grande de 10 mil metros cuadrados.  
Reconocer que la Asociación de Agricultores de Escuinapa está dando en comodato, el cual ya se firmó para que esta nave la ocupen por 18 meses y empieza la construcción de la nave grande en marzo del 2023, probablemente siga operando, pero se puede extender.
3. ATR2: Nave Industrial de 10,000 metros cuadrados para ensamble de arneses automotrices en Escuinapa.

Son los tres proyectos que se están cerrando en el 2022 y sumados otros 38 proyectos en seguimiento que se traen en la cartera, proyectos de manufactura ligera.

- **Retención de Inversiones 2022**

Son las dos líneas: la atracción y la retención de inversiones.

Las empresas maquiladoras instaladas en Sinaloa están creciendo, a través de ampliaciones y nuevas plantas.

Lo anterior, en retención de inversiones, que las condiciones de operación que se les prometió se mantengan, para que permanezcan y crezcan en sus operaciones.

En resultados cualitativos, mucho del trabajo del CIT Sinaloa es dedicado a atender empresas locales, a resolverles situaciones de gestiones, de tramitología y problemáticas,

algunas de ellas como: Guacamaya, Caffenio, Grupo Sacsa, IUSA, Agrostar, Loma Desarrollos, ARCO, GICSA, NUS, AXM, entre otras.

Es importante resaltar que el CIT Sinaloa no solamente atrae o retiene empresas, sino que también se apoya al empresario local que acude al CIT para resolver esas problemáticas.

- **Resultados Sector Estratégico Inversión Turística**

El haber designado un sector estratégico de inversión turística dio resultados muy buenos, algunos ejemplos son: Courtyard Marriot en Mazatlán, Marriot en Culiacán que iniciará operaciones en enero del 2023, Dreams que iniciará operaciones en verano del 2023, Fiesta Americana Mazatlán en el cuarto trimestre del 2023, Comfort Mazatlán en el segundo trimestre del 2023, Avid, Wyndham y Aloft que ya están en construcción en Mazatlán.

El CODESIN Estatal ya presentó las estrategias, que son muy importante para la atracción de inversiones, como la Estrategia de Bioeconomía, Capital Humano y Sustentabilidad, es el back office que tiene el CIT Sinaloa para presentar la propuesta de valor al inversionista, es de vital importancia que lo que se presentó sea apoyado, y en el caso de Bioeconomía se convierta en un futuro en una Dirección como lo fue el caso de inversión turística.

- **Metas POA 2023**

Los compromisos del 2023 por sectores estratégicos:

- Sector Manufactura: 60 millones de dólares
- Sector Turismo: 90 millones de dólares
- Sector Bioeconomía: 20 millones de dólares
- Procesamiento de Alimentos, Petroquímica, Logística, Minería, Comercio y Servicios: 50 millones de dólares
- Estrategia para la generación de empleos a través de la Inversión Extranjera directa e Inversión Nacional aterrizada en el Estado: 2,500 empleos
- Retención de Inversiones establecidas en Sinaloa: 15,000 empleos.

Se cuenta con una agenda para el 2023 de eventos especializados como Fitur, Mexhic, Evento de la Asociación Industria de Entretenimiento, FAMEX, Salón Internacional de la Aeronáutica y del Espacio, Automotive Meetings, Congreso Internacional de la Industria Automotriz, SEMA Show, Real Estate Business Summit, entre otros por definir.

Es importante asistir a este tipo de eventos especializados para seguir generando de manera escalada y exponenciada la inversión y la generación de empleo, en algunos eventos es

necesario tener stand como en FAMEX y en el Congreso Internacional de la Industria Automotriz – INA, pero también se tienen consideradas agendas de inversión en Houston, San Francisco y Phoenix para cubrir California, Arizona y Texas en donde hay un gran potencial, también se tienen consideradas 3 agendas nacionales en Ciudad Juárez, El Bajío y Tijuana, Misiones de Negocio en Japón y China y eventos especializados en Sinaloa como Real Estate Business Summit Mazatlán 2023 y probablemente un evento de Bioeconomía, esto suma alrededor de 3 millones de pesos para realizar estas agendas.

También se presenta una propuesta para presupuesto adicional en 2023, que considera equipamiento, recurso humano, bolsa de apoyo a la inversión, bases de datos, agenda de promoción, material promocional, difusión y capacitación con un total aproximado de 14 millones de pesos.

El Director Ejecutivo del CIT finaliza agradeciendo el apoyo del Presidente Ejecutivo de CODESIN, Secretario de Economía, Subsecretario de Promoción y Competitividad Económica, Director General y Director de Administración de CODESIN por sus gestiones y señalando que con el presupuesto se dieron los resultados, no se tuvo ningún inhibidor para operar, la dinámica fue por evento, lo que se ocupaba se solicitaba y se fue teniendo.

El Presidente Ejecutivo Jorge García agrega que el CIT Sinaloa es el imán para poder atraer inversiones junto con la Secretaría de Economía, y algunas de las herramientas que se requieren están obsoletas o no se tienen, como por ejemplo las plataformas en donde encuentras inversionistas de todo el mundo que se llama Hoovers que por 100 mil pesos al año es minúsculo, con lo que puede lograr esa herramienta; el material promocional como USBs, un libro de Sinaloa que desde el tiempo de Renato Vega no se hace, algo que sea atractivo para promocionar Sinaloa; en el tema de equipamiento, en específico vehículo, se revisará el tema, si se pudiera arrendar por leasing para atender a los inversionistas y poder ofrecer a los inversionistas que vienen de fuera la mejor imagen.

Germán Rivera, destaca que el tema de Nearshoring, que es muy comentado, la empresa automotriz es resultado de eso, se están viendo operaciones del Asia hacia México, es un tema muy visible, hay mucha oportunidad y es en donde se está enfocando las agendas tanto en Estados Unidos como en México. Los objetivos de corto plazo, en los que insisten mucho el Secretario y Subsecretario de Economía, atraer más prospectos que se acerquen a la cadena de suministros, que ya demanda el incremento regional de manufactura, son ejemplos del tema, en el que hay mucha oportunidad.

El Consejero Rodolfo Madero Rodríguez menciona que en el tema del Nearshoring se hablan de aproximadamente 400 empresas que se quieren venir a Sinaloa y todas enfocadas y apuntadas hacia la frontera norte, hacia los Estados colindantes con la frontera, pero no hay energía eléctrica suficiente en los próximos seis meses, es una gran oportunidad para

Sinaloa si se hacen dos termoeléctricas y exportamos energía eléctrica, se tiene suficiente para abastecer a esas posibles empresas que se vinieran a Sinaloa y poder pregonar que se cuenta con energía mejor que en el norte.

El presidente ejecutivo, Jorge Alberto García, recalca que la colaboración de la Secretaría de Economía con el CIT Sinaloa ha sido en los últimos 26 años que lleva el CODESIN un equipo que ha logrado un más menos 30% de los empleos; en 1999 había aproximadamente 300 mil empleos, al día de hoy se tienen 607 mil empleos, la colaboración ha sido muy fructífera y ha sido gracias a los esfuerzos de esta combinación.

#### **VII. Mensaje del Secretario de Economía Javier Gaxiola Coppel, Vocal Ejecutivo del CODESIN**

Javier Gaxiola Coppel, Secretario de Economía de Sinaloa agradece la presencia los empresarios que dedican su tiempo al CODESIN, los funcionarios públicos representantes de las Secretarías de Gobierno que participan y al equipo de CODESIN y comparte los saludos por parte del Señor Gobernador Rubén Rocha Moya, quien está enterado de la Sesión Plenaria y a quien se le informarán los temas abordados en la reunión; comenta que tentativamente se realizará una reunión más pequeña y breve en enero del 2023 con la participación del Gobernador y presentarle cómo si está funcionando el CODESIN.

El CODESIN funciona muy bien y en especial cómo han ido funcionando mejor a través de los años los cuatro Comités Regionales de Promoción Económica, son el impulso que le han dado a los municipios más pequeños, y los municipios grandes también se están dando cuenta de lo importante que son los proyectos que trae CODESIN y cómo participan, porque es un apoyo adicional y CODESIN ya trae una planeación que en un momento fue a largo plazo y ahorita ya está en el corto plazo y sigue CODESIN viendo hacia adelante, es muy relevante y una herramienta muy buena para los funcionarios públicos.

Javier Gaxiola realiza un resumen de lo que se ha venido haciendo en su gestión como Secretario de Economía de Sinaloa:

- **Materia Económica:**

El crecimiento económico de Sinaloa fue de 2.7%, que es 60% arriba de la media nacional del 1.7%, se está avanzando.

De enero a noviembre, contra año pasado, hay una generación de 14,736 empleos formales, al día de hoy 14 de diciembre de 2022, ya se superó a 15 mil empleos formales que era el objetivo del Plan Estatal de Desarrollo para el primer año.

De octubre de 2021 a noviembre de 2022, Sinaloa fue el Estado que más creció en generación de empleo, que fue 2.1% contra la media nacional de 0.5%.

- **Materia de Empleo:**

El Servicio Estatal del Empleo que es la oficina que recibe currículums y recibe vacantes de empresas, andaba en 20-30 colocaciones semanales, se está haciendo trabajo de campo, llevar módulos del Servicio Estatal del Empleo en diferentes puntos, Villa Juárez, Centro de Culiacán, en otros municipios, y de estar de 20 a 30 colocaciones por semana, se está a poco menos de 100 colocaciones semanales, vincular a la persona que busca trabajo con la empresa que tiene la vacante, en este caso, se superará a 4 mil colocaciones al cierre de año; es un servicio de recursos humanos para empresas pequeñas que no tienen capacidad económica para pagar un reclutador, pero aparte de ayudar a las empresas pequeñas con este servicio gratis, también se suman las empresas grandes, porque también han salido para empresas grandes dado los currículums que se tienen.

¿Qué se está haciendo con las Ferias de Empleo? Acercamiento físico a las comunidades, como las ventas, entre más prospectos, más posibilidades de cerrar venta, aquí la venta es entre más currículums, más gente es a la que se coloca a un empleo formal, es un tema que va muy bien y que ha ayudado mucho. Se está viendo que funciona el trabajo de campo y a eso se le apostará.

En el IMCO 2022, Sinaloa salió como número uno nacional de mejores condiciones laborales, Sinaloa es el Estado con más empresas ESR (Empresas Socialmente Responsables) per cápita en el país, lo que más ayuda no es el distintivo, lo importante es el check list que tienes que hacer para lograrlo, te obliga a tomar acciones, en aspectos como ser mejor patrón, desarrollar mejor a tus colaboradores, bajar la rotación, y la consecuencia de ello es tener colaboradores más contentos y se refleja esa cultura empresarial, también incluso, se está platicando de que esas mismas empresas con distintivo ESR hablarán con sus proveedores y decirles que si hacen ESR tendrá la empresa un compromiso con ellos para comprarles a largo plazo, para empezar a promover que sean Empresas Socialmente Responsables, y que por consecuencia tengan mejor calidad de vida para sus colaboradores.

- **Financiamiento**

El programa IMPULSO, en el que pone un peso el Estado, pone 10 pesos Nacional Financiera, se superó por primera vez en el Estado los 300 millones de pesos, son créditos de 300 mil a un millón y medio de pesos, son a través de la Banca Comercial.

En el caso del municipio de Ahome, aprovecho el múltiplo y puso 3 millones de pesos, y eso se convierte en 30 millones de pesos y se canaliza para la pequeña y mediana empresa de Ahome.

En el municipio de Culiacán con la llegada del Alcalde Juan de Dios Gámez, fue CEPROFIES y pusieron 5 millones de pesos que también se multiplicaron; también ya está platicado con el Alcalde de Mazatlán, están revisando presupuesto para que en el 2023 también entren a participar.

Sinaloa fue el primer Estado en hacer esto con Nacional Financiera, se hizo un contrato de cómo aporta el municipio para usar de puente al Estado, son iniciativas y trabajo en equipo que traen buenos resultados.

- **Micro Créditos**

Se otorgaron 34 millones de pesos, es una cifra alta, se está gestionando más para empezar a impulsar más micro créditos, es el 9% para las mujeres y 10% para el hombre anual, ¿Se le pierde dinero? Sí, pero se tiene que dar ese impulso a la micro empresa, porque no hay créditos para ellos, lo necesitan para empezar a encarrilarse.

En el tema de Micro Empresa también entra el caso de los equipamientos, se dieron 2 mil equipamientos este año 2022, que son alrededor de 10 millones de pesos, son carritos de hot dogs, tacos, hornos, máquinas de coser. En la Secretaría de Economía no regalan, eso le toca a la Secretaría de Bienestar con todos los programas que tiene, los cuales son muy buenos, pero a la Secretaría de Economía le toca desarrollar empresa para que las empresas generen empleo.

En el caso de Equipamientos, se da en comodato por un año, tienen que demostrar que los equipos los están utilizando, se hacen visitas para revisar que están trabajando, que están vendiendo; y en los campos pesqueros, se está revisando como equipar talleres porque les faltan herramientas para arreglar motores. Aparte del comodato, se da una carta compromiso de formalizarse, no es legal, se está impulsando la formalización, no se puede obligar, sobre todo a la micro empresa.

En el 2023 se agregará otro tema aparte del comodato para recibir equipo y micro crédito, que será la capacitación, para ayudarlos a mejorar y encaminarlos a la formalidad.

- **Fondos**

Sinaloa fue el primer Estado en firmar convenio con Fondos de Inversión, los cuales son enfocados a emprendimiento, emprendedores, pequeños empresarios y proyectos de sostenibilidad. Por ejemplo, se buscarán 15 empresas sinaloenses a las que se les ayudará a encontrar proyectos innovadores en tema de sustentabilidad, pequeños, ellos le inyectan

dinero, le meten Gobierno Corporativo, le meten capacitaciones y crecen las empresas y después se salen, venden su participación a lo que cueste cuando creció la empresa. El objetivo que se puso es llevar esas 15 empresas sinaloenses y llevarlas a vender mil millones de pesos, no cada una, las 15 empresas juntas, se está hablando de pequeñas empresas o inexistentes empresas en las que son simplemente ideas, esa cultura es la que se quiere meter a la pequeña empresa y darles el mensaje de que pueden ser grandes, que se capaciten, exporten aunque no sean de una dimensión suficiente, es lo que se quiere, es por ello que se están jalando más fondos de inversión, fondos que hablan de invertir desde 20 mil dólares hasta 200 mil dólares. Se continuará trabajando con más fondos, ha gustado la dinámica, es un ganar-ganar.

Continuando con el tema de la Micro Empresas, se negoció y gestionó con notarios, con abogados de temas laborales, marketing digital, servicios que son caros para empresas pequeñas, se les ahorró más de 5 millones de pesos.

- **CEMERGE**

Es Mejora Regulatoria y Trámites Empresariales, en cuestión de trámites empresariales se llevan arriba de 38 mil trámites más del 25% del año anterior. Es salir, se registran marcas, diseño de logo, hacer tablas nutrimentales, entre otros, es trabajo de promocionar los servicios y ponerles metas a las oficinas de URGE que están en los 18 municipios, las cuales tienen que sacar un determinado número de servicios empresariales, es dar servicio a la ciudadanía y que sepan que se les puede ayudar en esos temas.

- **Módulo de Mujer Productiva**

Hay 17 Módulos de Venta de Mujer Productiva, es un módulo ubicado en una zona de alto flujo peatonal, en donde van señoritas principalmente a vender galletas, artesanías, entre otros artículos, lo que representa un ingreso extra para sus casas; es una buena ubicación libre de renta, se van a duplicar el número de módulos, y el objetivo es ese, un lugar en el que puedan ir a vender sus artículos.

- **Capacitaciones**

Más de 4,500 personas se capacitaron para diferentes temas de sus emprendimientos.

- **Comercio Exterior**

Más de 1,500 capacitaciones. “Mi Primera Exportación”, no se tienen que esperar a que sea una venta muy grande para vender a Estados Unidos, pueden vender en línea, se tienen que ver los trámites y ver en qué podemos ayudarlos para que lo hagan.

- **CEPROFIES**

Son 70 proyectos, 22 mil millones de pesos de lo que se ha aprovechado de CEPROFIES, Mazatlán se lleva más porcentaje del paquete ya que hay mucho desarrollo inmobiliario, Culiacán ya superó los mil millones desde que entró la administración nueva, hay buena voluntad y se seguirá desarrollando, en algunos casos es casi irrelevante el monto contra la inversión.

- **Foro Industrial MX**

Fue el primero Foro Industrial que hizo la Secretaría de Economía en Mazatlán, se hizo para promover la industrialización sobre todo en manufactura en el Estado, van a entrar aproximadamente 30 mil millones de dólares a México, se quiere que a Sinaloa le toque una parte de eso, hay muchas empresas interesadas, se tiene que empezar a promover el Estado aprovechando los buenos datos que se traen en materia de seguridad a nivel nacional, Sinaloa está entre los 3 Estados más seguros de la República Mexicana, en datos duros.

Hay mucho turista en Mazatlán del sur, de la Ciudad de México, que antes iban a Acapulco y que ahora se están viendo a Mazatlán, se sienten seguros.

El Foro Industrial es para traer gente relevante en el país para que se ponga a Sinaloa en la conversación en el tema industrial. El Foro se realizará una vez al año.

- **Inversión Extranjera Directa**

A septiembre de 2022 ya se tiene la cifra, 722 millones de dólares es el tercer año más elevado histórico de Sinaloa, se revisará cómo se cierra a diciembre, tiene que ver la confianza que ha generado el Gobernador Rubén Rocha Moya, y tienen que ver también proyectos que vienen encaminados; como lo comentó Germán Rivera, es más fácil que Sumitomo ponga una planta en Escuinapa ya que tiene la sensibilidad del Estado, a que venga alguien que no tiene ninguna planta, es un crecimiento orgánico. Se va muy bien en el tema de Inversión Extranjera Directa.

- **Proyectos de Inversión**

1. GPO: Se está a la espera del resolutivo de una jueza, es lo que queda, es un tema de SEMARNAT, el Secretario Javier Gaxiola agendará una reunión virtual por Zoom con María Luisa Albores, Secretaria de Medio Ambiente Federal, quien tiene toda la voluntad, todo va muy bien, solo hay un tema pendiente para que ya puedan arrancar, esperando no pase de marzo del 2023 para que la obra arranque. Si está considerando toda la problemática del ecosistema, se revisó con expertos y está bien lo que están haciendo. Tuvieron una problemática histórica por anteriores gobiernos, pero fue un tema de tramitología y de gestión; este Gobierno está revisando que problemas hay y por qué están en el estatus en el que están.

Son tres etapas, de 3 años cada una de las etapas, suman 5.5 mil millones de dólares, y con la inflación para la tercera etapa ya habrá sumado la inversión 7-8 mil millones de dólares.

2. Mexinol: Planta de metanol, 2 mil millones de dólares, por inflación subió, traen un tema de manifiesto de impacto ambiental, porque usarán agua del municipio de Ahome y le regresan el agua al Municipio de Ahome, ni siquiera están presentes en el ecosistema.

3. Senta Energy: Gas licuado, igual traen tramitología, se quiere que inicien en el 2023, pero lo más probable es que inicien en el 2024.

Senta Energy hará una planta de licuefacción de gas natural para exportar a Asia.

El Gobernador Rubén Rocha Moya quiere trabajar con los empresarios, tiene la voluntad de tener gestión con los empresarios, y es lo que está haciendo. GPO es prueba de ello, empezó a gestionar el Gobernador, habló con el Presidente de la República, el Presidente participa, ve la cantidad de la inversión, ve la bondad del proyecto del tema de amoniaco; y no nada más es la inversión y el desarrollo regional, sino también el tema de la autosuficiencia alimentaria que quiere lograr el Presidente de la República.

Mexinol también empieza a avanzar más cuando se ve la voluntad, y viene Tania Ortiz Mena, y ella empezó a gestionar con CFE lo que es la planta de licuefacción, que es un desarrollo muy interesante para el norte del Estado y se apoyará por parte de estas empresas a las actividades primarias que existen porque les interesa estar bien con la comunidad, son inversiones muy grandes y no quieren problemas con la comunidad, sus inversiones son para 20, 30 a 40 años, lo que más les conviene para que les funcione bien la inversión es estar bien con la comunidad, estar bien en el tema del medio ambiente; tienen toda la voluntad para ayudar a las comunidades en sus actividades primarias, y para ayudarlos a capacitarse, a becar gente, para que el día de mañana estén contratando técnicos con sueldos de 20 a 30 mil pesos mensuales.

Desarrollo jala desarrollo, van a requerir más y mejores escuelas, áreas sociales, urbanización, servicios públicos y todo el desarrollo entra en conjunto, son necesidades.

- **Mina San Rafael**

Ubicada en Cosalá, está parada la mina por 19 meses, no hay voluntad, se vio como un problema político, el Gobernador Rubén Rocha no lo vio como un tema político, lo vio como un tema de empleos. La Secretaría Tatiana Clouthier se mostró muy agradecida y participativa porque no estaba de acuerdo en que estuvieran paradas las operaciones.

Son casi 400 empleos en Cosalá, de los mil empleos formales que hay en Cosalá, los otros 600 empleos tienen que ver con la derrama económica de la mina. Todos a favor de que se re-abra.

Vinieron a Culiacán se platicó con ellos y anuncian la inversión de 30 millones de dólares y cada 3-4 años de mantenerse esta estabilidad, van a estar anunciando 30 millones de dólares cada 3 o 4 años, porque ellos tienen un permiso o concesión de una minera de la época de la segunda guerra mundial, tienen 27 zonas de exploración ya con factibilidad económica, van a ir creciendo. ¿Qué pasa ahí y porque se menciona este tema? Porque ya hay otras mineras que están en exploración que quieren invertir porque ya vieron que, si se puede trabajar en los altos de Sinaloa. La misma gente de los altos está a favor porque es empleo.

Hay otra minera en Cosalá, son 200 millones de dólares y se les está ayudando a gestionar su manifiesto de impacto ambiental porque están viendo que hay factibilidad. También hay en Mocorito, San Ignacio y Choix, ya empieza a haber interés, se tienen buenas reservas mineras, pero hay poca producción.

La Secretaría de Medio Ambiente dijo que no daría permisos a minas de cielo abierto, pero muchas de estas son de las que hacen su túnel, sacan, vuelven a llenar su túnel, ponen árboles y se van al siguiente lugar. Estas empresas mineras se preocupan por ser sustentables y socialmente responsables.

El Secretario Javier Gaxiola destaca que ha promovido mucho el tema de la minería, esperando les den manifiesto de impacto ambiental para que no quede inconcluso.

- **Inversión Privada**

Más de 2 mil millones de pesos

Lo anterior, fue un resumen por parte del Secretario Javier Gaxiola de lo que se ha hecho en el año en materia económica.

Siguiendo la participación del Secretario de Economía, detalla también los siguientes temas:

- **Reunión en Mazatlán con Embajador Ken Salazar de Estados Unidos en México**

Segunda visita de un Embajador en tres meses, es una muy buena señal. En la primera reunión se trataron temas principalmente de seguridad, se le dieron avances de los últimos años en materia de seguridad, se habló del tema del “Warning”, destacando que el Embajador preguntó porque esto no lo conocían en Washington, ya que en Washington ven mucho la media y la media en muchas ocasiones da datos amarillistas y no necesariamente

fundamentados; el Embajador quiere promover que se quite el “Warning”, vienen en febrero o marzo del 2023 en donde se hablará del tema y se revisará si se quita el “Warning” o continua.

La segunda reunión con el Embajador Ken Salazar trató de cómo Sinaloa, Durango y Coahuila, todavía no se involucra a Texas, será para el próximo año 2023 en donde se involucre en la conversación.

El Puerto de Mazatlán mueve hasta 50 mil contenedores, si se le mete dinero se irá a 100 mil contenedores; Topolobampo todavía no mueve nada, se tiene que llevar a los puertos existentes a su máxima capacidad, pero Sinaloa debe de tener un puerto de la capacidad del Puerto de Lázaro Cárdenas o Manzanillo porque los datos lo dan, hay factibilidad económica y hay clientes suficientes.

CAXXOR es uno de los interesados en desarrollar este puerto, ellos andan por Estación Dimas, hay también unos coreanos que están interesados en Topolobampo, en donde sea de las costas Sinaloenses, debe de haber un puerto que mueva 2 millones de contenedores, ya hay factibilidad económica según los estudios de ellos, de mover de 750 mil a un millón de contenedores sin la vía ferroviaria, nada más por la carretera Mazatlán-Durango, con eso tienen factibilidad económica. El segundo paso sería con el tren, es donde ya les sale a ellos subirse a dos millones. CAXXOR va avanzado, ya tienen 400 hectáreas entre El Patole y Dimas, ya quieren arrancar, al final no es un quien sí y quien no, alguien lo tiene que hacer, por eso la idea de que fuera CAXXOR y que esté el Embajador Ken Salazar y todo su equipo, para que los vinculen con quien haga ferrocarriles y puertos de Estados Unidos, Fondos de Inversión.

Al Cross Border Protection le interesa este puerto, y todas las cruzadas que van a tener en Estados Unidos.

Es el tema portuario logístico y de ahí el tema de cadena de suministro, está llegando mucha inversión a México, y tiene lógica, por ejemplo, la planta de cualquier parte del mundo de manufactura revisa el listado de los Estados industriales como Querétaro, Nuevo León, Estado de México, Tijuana que está muy saturado, Mexicali, Ciudad Juárez, ahí es donde entran primero, el objetivo es que Sinaloa jale un poco de esto, para echar a andar la máquina de la manufactura y esa manufactura es lo que le dará a Sinaloa más estabilidad económica porque se tiene un sector primario muy fuerte que va con los va y benes climáticos y otras variables no controlables.

Este año en el tema agrícola, hortícola en lo particular va para abajo, son 2 mil hectáreas menos de las 8 mil que normalmente se siembran, hay empleo negativo en la hortaliza, hay mucha variabilidad que te impulsa o no el sector comercio y servicios, otro muy fuerte en

Sinaloa, pero se tiene que reforzar el tema industrial, darle más estabilidad, son empleos con IMSS e INFONAVIT con promedio de 15 mil pesos mensuales para quien trabaja en el sector manufacturero.

- **TETAKAWI**

El terreno que compraron en la administración pasada lo tenía Gobierno del Estado, y gracias a la gestión de entre otros y el Diputado Luis de la Rocha pasa a ser de FOINFRA, que es el desarrollador de industria de parques industriales del Estado de Sinaloa, este terreno pasa a ser una extensión del parque FOINFRA en Mazatlán, también se tiene parque en Culiacán y en Guasave.

En el tema de Tetakawi no es donación, es decirle, ve desarrollando y a la par se le darán los terrenos con desarrollo, esto es una acción que se viene haciendo hace muchos años en Estados como Chihuahua, Coahuila, Nuevo León, ellos desarrollan, hacen una inversión grande; ya se estuvo con el primer prospecto, que es una compañía fundidora, ellos hacen una pieza de la turbina de aviones, que es la que se quiere que hagan aquí.

Tetakawi tiene 76 clientes a nivel mundial de dispositivos médicos, automotriz, electrónica, aeroespacial, es la oportunidad. Va a ayudar en el tema de promoción, están presentes en todas las ferias internacionales de manufactura, ya tienen 36 años haciendo esto y que mejor que se vinieran a hacer su próximo desarrollo a Sinaloa.

- **METALPANEL:**

Es una empresa española para hacer paneles de los que usan los cuartos fríos, paneles térmicos, se le meterá algo de infraestructura a la expansión del parque industrial de FOINFRA en Mazatlán para que se instalen ahí.

En Culiacán, hablando del tema de electricidad, se está tratando de traer una empresa con una inversión de 40 millones de dólares, pero no encontraron donde instalarse porque necesitan una capacidad de energía eléctrica que no existe porque en Sinaloa no hay parques industriales, son parques logísticos, ellos necesitaban una capacidad de energía que requiere una inversión de 40 millones de pesos, se está gestionando para ver que se puede hacer junto con la empresa y se vengan a Sinaloa.

Hay otra empresa de cables de cobre, que le venden mucho a las plantas que hay en Sinaloa de Sumitomo.

Ese tipo de empresas son las que se tienen que aterrizar en el Estado.

Del desarrollo industrial, viene el desarrollo académico. La razón número uno por la que Sumitomo se fue a Escuinapa es porque estaban las Universidades ahí, e igual en el caso de

la compañía de alienaciones aeroespaciales (CCP) quienes tuvieron una reunión con la Universidad Tecnológica, UAS, UPSIN, UADEO y el Tec de Monterrey y platicaron de sus necesidades, de los programas que traen las Universidades y se dieron cuenta de que hay capacidad para entrenar gente, y fue en donde se les dijo a las universidades que si ellos piden alguna materia en específico que no está en la currícula, se tiene que trabajar en agregar las materias que requieran, como fue el caso de Querétaro con Bombardier.

- A Farmacias del Ahorro, se les está ayudando con las ubicaciones, y Wal mart también va a incrementar también.
- En el proyecto de la Boca La Palmita en Altata, es gestión con la Secretaría de Hacienda y Crédito Público Federal.
- Terminal de Cruceros Mazatlán, ya está el proyecto, la Marina ya lo autorizó, pero es tema de recursos, la Secretaría de Economía se está metiendo mucho a esta Terminal de Cruceros porque si se hace bien hecha como un Centro Comercial, libera espacio para que haya más movimiento de mercancía en el Puerto de Mazatlán.
- Viene a Mazatlán a FCCA (Asociación de Cruceros de Florida y el Caribe), cuando viene una FCCA a un país, lo normal es que el año posterior te aumenta un FCCA 60% la afluencia de cruceros, y lo mejor sería que la FCCA presentara por lo menos una maqueta de lo que va a ser el proyecto de la Terminal de Cruceros de Mazatlán.
- La Secretaría de Economía está trabajando en el cómo detonar más el Parque Industrial de Guasave que ya tiene cierta presencia de marcas de renombre, incluir a más.
- Presa Huites: Se quiere replicar el modelo de negocio de la presa Bacurato en donde están haciendo jaulas de tilapia y dejando lo natural, crecer las lobinas.

En Bacurato son 4 cooperativas produciendo y vendiendo, a Bacurato se les ayudará en su empaque con un desarrollo de productos, porque están vendiendo de la viga de México, pero mandan el pescado congelado completo, y se quiere que lo manden en las carteras con valor agregado.

Huites está mucho más atrás, no se han puesto de acuerdo las cooperativas, pero la persona que está liderando la cooperativa de Bacurato está ayudando a coordinar las cooperativas para que tengan un modelo de negocio.

- Las zonas serranas tienen más calidad emocional y de vida que quienes viven en la ciudad, solo necesitan un impulso económico sustentable para desarrollarse.

Entrando el año se les hará una invitación a inversionistas de Arizona, con el objetivo de lograr que este grupo fuerte de inversionistas de Arizona pongan un hotel en Mazatlán, y eso ayudará a que ellos mismos promocionen a Mazatlán, para que haya más turistas, más vuelos. Mazatlán es lo más fácil de vender.

En el tema de Academia, Ricardo Puentes, el fundador de Tec Milenio, ha estado asesorando en algunos temas y salió la idea del tema de innovación, un lugar físico, en la Secretaría de Economía se tiene este espacio físico que no se está utilizando en donde pudiera haber un Networking para el tema de innovación y también la idea de sacar un parque industrial MiPyME.

El Gobernador Rubén Rocha Moya tiene muy claro la importancia de la participación del empresariado

Todo desarrollo social necesita desarrollo económico que va en el desarrollo del sector privado, desde la micro empresa hasta la más grande empresa, la salida de la pobreza es con empleos formales, el apoyo de los impuestos que está haciendo el Gobierno Federal es para el que ahorita no tiene trabajo, es una ayuda para la gente más necesitada, que al final del día es derrama económica, está claro que la solución a mediano y largo plazo es generación de empleo formal y en eso se está trabajando.

Antes de terminar su intervención, el Secretario Javier Gaxiola, por instrucción del Gobernador Rubén Rocha, solicita a los Consejeros del CODESIN su apoyo para recaudar fondos en apoyo al Teletón, informando que el Presidente de la República pidió a Teletón que hicieran algo en Sinaloa, en específico en Mazatlán, para la construcción de un CRIT para niños con discapacidad y otro para Autismo, la idea es que se sumen y se promueva porque Sinaloa saldría beneficiado. Ya se tiene el terreno en Mazatlán en donde se construiría el CRIT.

Para finalizar, el Secretario Javier Gaxiola felicitó al CODESIN por la presentación realizada y refrendó su compromiso para continuar trabajando en equipo en el 2023.

### **VIII. Espacio para participación del Poder Legislativo**

El Diputado Luis de la Rocha, Presidente de la Comisión de Desarrollo Económico del H. Congreso del Estado de Sinaloa, agradece la invitación y agrega una felicitación al CODESIN

y al informe realizado por el Secretario Javier Gaxiola, con una exposición muy clara de cómo está el Estado de Sinaloa.

El Diputado refrenda su compromiso con el tema de las leyes, en específico la de Planeación y solicita si pudiera generarse una mesa de trabajo, porque hay planteamientos en los que tiene duda del que si hay que sacarlos adelante o no, y la Plenaria no es un foro para hacer dichas precisiones, comenta que le gustaría armar una mesa en conjunto, en la que inclusive participe la Subsecretaría de Planeación, Inversión y Financiamiento de la Secretaría de Administración y Finanzas del Estado de Sinaloa que preside Marco Antonio Sánchez, para efectos de darle continuidad a esa parte, que va de la mano con el parlamento abierto, ubicarlo hacia donde se quiere centrar y hacer una buena propuesta con lo que se tiene hoy en día.

En lo que respecta a la Ley de Sustentabilidad, el Diputado está abierto a ofrecer su oficina, hay personal que los apoya para iniciar el esquema jurídico y va de la mano con los Consejeros para fomentarla y aportar lo que se ocupa para tales efectos.

Para finalizar, hace referencia al presupuesto del CODESIN, el cual en el andar se irá precisando ciertos movimientos para poder efectuar algún beneficio de manera presupuestal al CODESIN.

## **IX. Asuntos Generales**

El Presidente Ejecutivo Jorge Alberto García, extiende la invitación a las diferentes Secretarías y Academia que no habían participado en las sesiones Plenarias del CODESIN para que se sumen a participar en las futuras reuniones.

El Secretario Javier Gaxiola sugiere a los Comités Regionales de Promoción Económica que incluyan a las Secretarías de los municipios correspondientes a su zona, involucrar a mas áreas de los Ayuntamientos según sean los proyectos.

## X. Conclusiones y Acuerdos

El Presidente Ejecutivo Jorge Alberto García, agradece la participación de todos los Consejeros e invitados del Pleno y da por clausurada la sesión Plenaria.

### Acuerdos

No.	Acuerdo	Responsable
<b>PLENO-141222-01</b>	Promover el Parlamento Abierto para la Ley de Planeación para el Estado de Sinaloa.	<b>Luis Javier de la Rocha</b>
<b>PLENO-141222-02</b>	Incluir a actores de Gobierno del Estado de Sinaloa, Gobiernos Municipales y Cámaras Empresariales para efecto de integrarlos para cubrir el pago del Estudio del Plan Integral de Movilidad Urbana Sustentable, Proyecto de Desarrollo Regional de la Zona Sur.	<b>Alfredo Ruelas Solís</b>
<b>PLENO-141222-03</b>	Programar el jueves 05 de enero de 2023, reunión Javier Gaxiola y Guillermo Romero para revisar el tema de la Oficina de Congresos y Convenciones de Mazatlán.	<b>Javier Gaxiola y Guillermo Romero</b>
<b>PLENO-141222-04</b>	Con el objetivo de cumplir con la Normatividad Gubernamental, se enviarán los siguientes documentos para revisión del Consejo, una vez validados Presidencia Ejecutiva: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Presupuesto Basado en Resultados</li> <li>• Propuesta enviada al Ejecutivo de modificación al Reglamento Interior</li> <li>• Manual de Organización</li> <li>• Manual de Procesos y Procedimientos</li> </ul> Lo anterior, para dar cumplimiento y solución a los hallazgos que la Auditoría Superior del Estado hiciera al ejercicio 2021 y le permitan a CODESIN contar con dichos documentos.	<b>Juan Ernesto Millán y Jorge Alberto García</b>

**Evidencia:**

