

PLENO-090222-1

Fecha:	09 de Febrero del 2022	Lugar	Gran Salón, Hotel City Express Culiacán (Presencial)
Motivo / Titulo de la reunión:	1er. Reunión Plenaria CODESIN 2022		
Asistentes			
Nombre		Cargo e Institución	
José Lauro Meléndrez Parra		Presidente Ejecutivo CODESIN	
Sebastián Arana Escobar		Propietario CSE	
Rolando Mendívil Rascón		Presidente CODESIN Zona Norte	
Eduardo Arámbula Pérez		Presidente Suplente CODESIN Zona Norte	
Humberto Andrade Gámez		Presidente CODESIN Zona Centro Norte	
Jesús Gonzalo Pérez Carranza		Presidente Suplente CODESIN Zona Centro Norte	
Héctor Ley Pineda		Presidente CODESIN Zona Centro	
Alfonso Mendoza Armenta		Presidente Suplente CODESIN Zona Centro	
Alfredo Ruelas Solís		Presidente CODESIN Zona Sur	
Guillermo Romero Rodríguez		Presidente Suplente CODESIN Zona Sur	
Juan Manuel Ley Bastidas		Propietario CSE	
Alejandro Sánchez Chávez		Suplente CSE	
José Óscar Sánchez Osuna		Propietario CSE	
Felipe Carlos Ibarra Retamoza		Subsecretario de Promoción y Competitividad Económica de Sinaloa – Suplente GES	
Rodolfo Jiménez López		Subsecretario de Gobierno del Estado de Sinaloa – Suplente GES	
Marco Antonio Sánchez Velázquez		Subsecretario de Planeación, Inversión y Financiamiento de la Secretaría de Administración y Finanzas de Sinaloa – Suplente GES	
Enrique Coppel Luken		Ex Presidente Ejecutivo CODESIN	
Javier Lizárraga Mercado		Ex Presidente Ejecutivo CODESIN	
Sergio Esquer Peiro		Ex Presidente Ejecutivo CODESIN	
Luis Javier de la Rocha Zazueta		Presidente de la Comisión de Desarrollo Económico del H. Congreso del Estado de Sinaloa	
Sindy Rebeca Montoya Armenta		Subsecretaria de Pesca y Acuacultura	
Thania Karina Parra y Parra		Directora General CODESIN	
Germán Rivera Carlón		Director Ejecutivo CIT Sinaloa	

#### Orden del día:

- I. Bienvenida por José Lauro Meléndrez, Presidente Ejecutivo CODESIN
- II. Análisis de metas alcanzadas en 2021 y Plan de Trabajo 2022

- Estatal: Políticas Públicas
  - Comités Regionales de Promoción Económica: Desarrollo Regional
  - CIT Sinaloa: Promoción de Inversiones
- III. Presentación del Diagnóstico Institucional 2021 de CODESIN
  - IV. Presentación de Estados Financieros 2021 y Distribución de Presupuesto 2022.
  - V. Propuesta de Calendario 2022 de Sesiones Plenarias.
  - VI. Propuesta de nuevos Consejeros designados por el Consejo Sinaloense de Empresarios
  - VII. Asuntos Generales
  - VIII. Conclusiones y Acuerdos

### **Desarrollo de la Reunión:**

#### **I. Bienvenida por José Lauro Meléndrez, Presidente Ejecutivo CODESIN**

Lauro Meléndrez: Damos inicio con la primera reunión Plenaria de CODESIN de este año 2022. Daré lectura al orden del día bajo el cual se desarrollará esta sesión:

1. Bienvenida por José Lauro Meléndrez, Presidente Ejecutivo CODESIN
2. Análisis de metas alcanzadas en 2021 y Plan de Trabajo 2022
  - Estatal: Políticas Públicas
  - Comités Regionales de Promoción Económica: Desarrollo Regional
  - CIT Sinaloa: Promoción de Inversiones
3. Presentación del Diagnóstico Institucional 2021 de CODESIN
4. Presentación de Estados Financieros 2021 y Distribución de Presupuesto 2022.
5. Propuesta de Calendario 2022 de Sesiones Plenarias.
6. Propuesta de nuevos Consejeros designados por el Consejo Sinaloense de Empresarios
7. Asuntos Generales
8. Conclusiones y Acuerdos

#### **II. Análisis de metas alcanzadas en 2021 y Plan de Trabajo 2022**

Lauro Meléndrez: Nosotros dividimos las tareas o los planes de trabajo del CODESIN en atracción de inversiones que Germán Rivera ha operado como director en los últimos 5-6 años, pero que ha estado aquí por más de 20 años. Ahí buscamos estrategias sectoriales y cumplir con indicadores de impacto, que logren incrementar la complejidad económica porque, como todos sabemos, Sinaloa ha sido un estado muy primario. No nos quejamos de eso, al contrario, estamos muy agradecidos porque la economía primaria es la que nos salva, sobre todo cuando hay crisis globales como la que estamos viviendo ahorita,

obviamente muy vulnerable a los cambios climáticos, pero cuando la industria sufre, casi siempre los sectores primarios nos sacan del aprieto.

Aquí en los Comités Regionales, que también tenemos como objetivo promover, gestionar proyectos de desarrollo y de infraestructura para mejorar la posición competitiva del Estado de Sinaloa. Para poder cubrir las diferentes regiones que a su vez tienen diferentes vocaciones, se dividió en regiones. Los Presidentes y sus Consejos han hecho un excelente trabajo en la interacción que tienen con todos los sectores de la comunidad, desde los gobiernos municipales, líderes camarales, con empresarios y son muy bien vistos por los gobiernos porque siempre son como los scouts de cada región, conocen los detalles de cada municipio y de cada ciudad. Ellos siempre apoyan mucho a los funcionarios públicos del centro del Estado.

En cuanto a políticas públicas que es la parte que nos corresponde en el CODESIN Estatal, que es en donde se ven las cosas estratégicas para que el Estado sea competitivo en el país y a nivel global, ahora que es indispensable desarrollar las regiones para que los inversionistas del mundo volteen a vernos, igual el turismo, aquí nosotros hemos promovido y se han logrado políticas muy importantes, por ejemplo la creación de la Secretaría de Turismo, la creación de la Secretaría de Sustentabilidad Ambiental, la Ley de Ciencia, Tecnología e Innovación, que a veces desafortunadamente no se han explotado al 100 por la falta de recursos, pero las leyes están ahí, los documentos están ahí, y ya llegará el momento en el que el Estado esté en condiciones de aprovecharlos, básicamente es lo que yo quería comentarles de esto y Karina quien es la que opera en el día a día nos hará un resumen de los logros del 2021.

- **Estatel: Políticas Públicas**

Karina Parra: El año pasado nos dimos a la tarea el Consejo, de hacer toda la vinculación y acercamientos en la etapa de candidatos, hasta autoridades electas, y también con el legislativo, con el propósito de posicionar los proyectos y estrategias en la agenda. Tenemos 20 proyectos que están hoy en la agenda de gobierno y también en la agenda de los ayuntamientos con la participación de los Comités Regionales, se les han presentado los proyectos y estos son retomados, ¿cuáles son estos proyectos? En políticas públicas tenemos el tema de la Estrategia de Capital Humano y Bioeconomía con la Secretaría de Educación Pública y Cultura, Secretaría de Economía y Secretaría de Agricultura y Ganadería, y la Secretaría de Pesca y Acuacultura. En el tema de turismo tenemos varios proyectos que están ahí y serán explicados muy brevemente por los Comités Regionales; en materia de promoción de inversiones que es el brazo operativo del CODESIN y que se coordina con la Secretaría de Economía, cuenta con una cartera de 51 proyectos que se han proporcionado a la Subsecretaría de Promoción y Competitividad Económica, aquí nos

acompaña el Subsecretario. Tenemos dos proyectos que ya le están dando seguimiento directamente el Gobernador del Estado, que son Mexinol y Tetakawi.

En el tema de infraestructura habilitadora, tenemos también varios proyectos en cada una de las regiones, que han logrado entrar a la agenda del gobierno: Puente Huites, Desarrollo del Plan Integral de Movilidad Urbana Sustentable de Guasave, Expocenter, el Puerto de Cabotaje en La Reforma (Angostura), Plan Director del municipio de Salvador Alvarado, la Obra de Rectificación de la curva del Río Sinaloa en San Pedro (Guasave), el Estudio de ACB para la Carretera Angostura – Los Mochis y el Corredor Logístico Topolobampo –Texas.

En el tema de políticas públicas, que es la oficina estatal, en el 2021 tenemos cinco proyectos a los cuales se les dio seguimiento: Capital Humano, Bioeconomía, Proyecto para mejorar la competitividad de las MIPYMES a partir de una petición expresa del sector empresarial y del Consejo para atender la problemática de esas empresas frente a la pandemia, la Agenda de colaboración para la transición de gobierno que era un punto muy importante y relevante en nuestro tema de incidencia y el tema de Desarrollo industrial.

En Capital Humano se concretó la elaboración del documento de la estrategia. Ya contamos en Sinaloa con una plataforma que nos permite medir la necesidad de las empresas en cuanto a Capital Humano.

En Bioeconomía, ya tenemos diagnosticada las áreas que hay que explotar con las cuales tenemos capacidades ya instaladas en el corto, mediano y largo plazo para detonar el área.

En el tema de las MIPYMES, lo que hicimos fue entregar a la Secretaría de Economía una serie de propuestas y recomendaciones, de las cuales la mayoría fue retomada, y hoy con la nueva administración, entregamos al Subsecretario de Fomento Económico este mismo documento, buscando generar colaboración para el seguimiento de estas.

En el tema de transición de gobierno, tenemos todos los expedientes, los proyectos que hemos presentado a través de las diferentes oficinas operativas del CODESIN a cada una de las autoridades electas, y son las que anteriormente se retomaron.

En Desarrollo Industrial, contamos ya con una estrategia con los instrumentos propuestos, como el FONSIN, una estrategia muy puntual que se está implementando en el CIT a partir de apoyar una de las aspiraciones que es aumentar la participación del sector industrial, llevarlo del 19% al 30% en el mediano y largo plazo.

De esos cinco proyectos para el 2022, pasan tres de ellos para darles continuidad. En el tema de Capital Humano pasamos a la implementación de dos iniciativas, una de ellas va encaminada a la certificación y capacitación del turismo, principalmente en el nivel no cualificado, que es el de mayor necesidad en el Estado y el siguiente, Aula-Empresa para el sector de la manufactura, ya se sostuvo una reunión con el sector y vamos a empezar la fase de implementación.

En el tema de impulso a la bioeconomía, estamos en la fase de implementación para la identificación de proyectos que puedan ser desarrollados por empresarios locales o nacionales con el apoyo también el CIT tiene como una de sus metas la búsqueda de atracción de inversión extranjera, en el área de bioeconomía.

Como nuevos proyectos, tenemos la Ley de Planeación del Estado y el Plan Estratégico para el Desarrollo Sostenible de Sinaloa, que es una apuesta que se tiene para que en este sexenio Sinaloa al igual que otros Estados en la República Mexicana, cuente con un Plan de Largo Plazo, y para ello, el primer punto tiene que ser contar con una nueva Ley de Planeación del Estado de Sinaloa. El otro punto será analizar con mayor detalle de la mano con Gobierno del Estado, la Secretaría de Economía y de Obras Públicas, el desarrollo de iniciativas al impulso del desarrollo industrial, es decir, saber que va a suceder con el FONSIN, que ya está decretado, que es un fondo de apoyo a la infraestructura y también poder identificar qué es lo que vamos a hacer en materia de reservas territoriales y la necesidad de espacios para el desarrollo de la industria. (Parques industriales).

- **Comités Regionales de Promoción Económica: Desarrollo Regional**

#### **Desarrollo Regional Zona Norte**

Rolando Mendívil: Haré un breve resumen lo más práctico para que se pueda entender de lo que hemos hecho en el 2021, algunos de estos son seguimiento, algunas estrategias que tenemos a largo plazo, algunos son proyectos de infraestructura que nos hemos enfocado, y que vienen de años anteriores y seguirán apareciendo hasta que se concreten. En este caso, en el 2021, estuvimos trabajando mucho en el libramiento de Los Mochis-Topolobampo porque existe una parte de riesgo ahí, y hay varias fases, seguimos trabajando en eso, hemos avanzado en algunos temas a corto plazo, pero esto se compone de un proyecto integral de infraestructura que viene siendo el libramiento, el puente sobre la presa Huites. Fuimos al Congreso, trabajamos con Diputados del Estado de Sinaloa, principalmente del norte, de Chihuahua, nos reunimos también con autoridades de Chihuahua para ponernos de acuerdo, estamos trabajando en una visita próxima en donde estén los dos gobiernos representados y seguimos trabajando en esa parte, fuimos también a Palacio Nacional.

Trabajamos mucho también en la transición de los gobiernos, participando desde que estaban en campaña, después cuando ya fueron electos, nos hemos reunido con los Presidentes Municipales, Legisladores, hemos tenido muy buena coordinación y eso es muy importante porque vamos a estar trabajando junto con ellos en muchos proyectos, y la verdad es que hay muy buena voluntad, tenemos excelente comunicación. Son cosas que hemos hecho diferentes a otras ocasiones y esta creo que va a sumar.

Tenemos otros proyectos como son mentoría de talentos en coordinación con la UAdeO, son las partes que muchas veces no se ven pero que se van construyendo y que van a dar mucho en un futuro, seguimos con la capacitación y con el tema de Empresa Socialmente Responsable dándole seguimiento, son programas que traemos de tiempo atrás.

Y con respecto a la agenda del 2022, es en los diferentes temas que traemos nosotros, la idea es seguirles dando seguimiento y trabajar en equipo con los gobiernos locales, estatales y federales, creo que vamos por buen camino, tenemos muy buenas esperanzas este año de lograr muchas cosas, básicamente, en resumen. El tema que tenemos con el Plan de Integración de Sinaloa-Chihuahua-Texas es prioritario.

- **Desarrollo Regional Zona Centro Norte**

Humberto Andrade: Estamos hablando de los proyectos 2021 de la zona centro norte los cuales fueron culminados prácticamente en ese mismo año. Traemos en la región del Évora un proyecto de señalética turística integral consecuencia del Organismo de Gestión de Destino que ya es uno de los proyectos que está aterrizando este organismo, para el IMPLAN Guasave tenemos 20 proyectos de planeación urbana nunca imaginamos que fuera a lograr el IMPLAN tantos proyectos, el Presidente está muy entusiasmado con todos ellos y parece que son muy viables cada uno. Tenemos también un proyecto de impulso al turismo gastronómico en Guasave que seguramente le va a dar un plus al tema de turismo para la visión del Petatlán, en la conformación del Consejo de vinculación para el desarrollo de prácticas profesionales, se entregó a CANACINTRA como organismo administrador de este proyecto, ya lo tienen en sus manos ellos, lo están ya utilizando y lo están explotando. Hay por ahí 9 alumnos con empleo seguro como consecuencia de esta iniciativa, iniciaron como aprendices y ya se quedaron en las empresas, quiere decir que puede funcionar este proyecto de vinculación de las universidades con las empresas.

Tenemos los proyectos de inversiones que están en la Unidad de Inversiones de la Secretaría de Hacienda que por el tema COVID no pudieron caminar como hubiéramos querido, pero ya traemos un plan de viajar a la Ciudad de México para irlos moviendo. Entre ellos está el tema de infraestructura hidráulica del Río Sinaloa que comentaba Karina ahorita, que ha sido toda una odisea, rectificar esa curva en la comunidad de San Pedro para darle una mejor dimensión al proyecto Río Sinaloa que es lo que ya se está

avanzando, inclusive en el tema urbanístico, el Ayuntamiento ya tomó esa decisión de no esperar a que se terminen todos los proyectos hidráulicos del río para poder darle seguimiento a la inversión de infraestructura urbana, son 148 hectáreas en la primera etapa, los que pasan por la ciudad de Guasave ya han de ver algunas obras, el río está totalmente rectificado y esperemos que con estas obras hidráulicas se pueda ver ya la “carnita” a este proyecto como decimos.

En el tema del gas natural seguimos batallando en la zona centro norte, ahí yo le he comentado a Germán, lo hemos dicho en algunas reuniones, necesitamos ampliar el mapa de la demanda del gas natural para poder llevar gas a la zona centro norte, y que el norte pudiera ser una alternativa y ampliar ese estudio para poder tener ese insumo para la utilización de las empresas.

Para el 2022 traemos el Plan Integral de Movilidad Urbana Sustentable de Guasave. El impulso al turismo gastronómico que tiene 6 planes de negocio, está el tema del impulso al turismo en Sinaloa Municipio, es un proyecto que venía desde el 2021, lo seguimos impulsando para el 2022, a Sinaloa de Leyva no es fácil llevarle desarrollo económico, el turismo ha sido por lo pronto la opción y esperemos que pueda haber otro tipo de vocaciones que podamos apoyar al Municipio de Sinaloa de Leyva.

Está también para el 2022 un proyecto ejecutivo para el Puente Bellavista – Las Glorias, que es sobre el Río Sinaloa, es un proyecto muy ambicioso, sin embargo en los dos extremos del Río están playas, balnearios que a la hora de conectarlos se puede generar una buena sinergia en desarrollo económico, sobre todo en la región de Bellavista que tiene pocos servicios y que a través de Las Glorias tiene muchos más servicios se puedan llevar hacia allá otras posibilidades de desarrollo económico.

Por último, tenemos la conformación de una Administración Costera Integral para el Puerto de Cabotaje de la Reforma Angostura, ahora que se hizo puerto, están pidiendo proyectos para sacar adelante esta administración costera integral que esperemos pueda ayudar al municipio de Angostura con este tema. Estamos a la orden en el Comité de la Zona Centro Norte, gracias.

- **Desarrollo Regional Zona Centro**

Héctor Ley Pineda: En lo que es la zona centro parecen menos proyectos, en el Proyecto de la Boca “La Palmita” de la Bahía de Altata, pocas veces vemos proyectos como este que tenga múltiples bandas, porque aquí podemos tener un impacto social importante apoyando a más de 1,500 embarcaciones de pescadores que el Gobernador ya ha mostrado mucho interés en ese sector. Adicionalmente puede generar todavía un desarrollo turístico diferente hasta el que ahorita tiene la bahía y obviamente por la parte



de seguridad de poder habilitar el proyecto que trae la Marina Armada de México que realmente es instalar ahí ya sea por dentro de la bahía lo que es su pase, un proyecto ya desde hace tiempo de alguna manera prometido, creo que es un proyecto que pudiera tener muchos alcances y ahorita prácticamente está listo o casi listo, falta la parte del recurso económico, pero es parte del trabajo.

Adicionalmente, traemos otro proyecto importante que ya lo hemos visto con Felipe Ibarra y la Secretaría de Desarrollo Económico, que es la del ExpoCenter aquí Culiacán, afortunadamente va a haber una sinergia de cómo poder transformar el recinto que ahorita existe para aprovechar parte de esa infraestructura y habilitar el tan sentido tema de incrementar lo que es el turismo de negocios para la ciudad y con lo que aparentemente es una inversión muy módica, también ahí es afinar los proyectos ejecutivos, que es exactamente el alcance, y ya de ahí definir el recurso, asignarlo para poder desarrollarlo.

Con esto, tocamos dos de los municipios, uno está en Navolato y otro está aquí en Culiacán, el trabajo más importante ha sido desde el punto de vista turístico. Tenemos tanto Cosalá, Elota y Badiraguato estamos haciendo una vinculación importante con los empresarios, algunos locales y en otros casos hasta de fuera y están viendo la oportunidad de poder explotar los diferentes atributos.

Cosalá un pueblo mágico, un Elota con unas playas preciosas y ya hay varios empresarios que lo empiezan a explotar con hoteles boutique, y en Badiraguato también la interacción con el Presidente Municipal quien está muy interesado en que también se pueda desarrollar el turismo. Creo que tenemos un poco de todo para los 5 municipios.

- **Desarrollo Regional Zona Sur**

Alfredo Ruelas: Un gusto saludarlos, el Comité Regional de Promoción Económica de la Zona Sur abarca 5 municipios San Ignacio, Mazatlán, Concordia, El Rosario y Escuinapa. El hablar de lo que estamos haciendo en los últimos años, esto es la continuidad de los proyectos que trae CODESIN en la agenda, obviamente nos llevaría a una sesión de Consejo Plenaria Regional, me dedicaré a platicarles de los logros tangibles que hemos obtenido en los últimos seis meses y hacerlo de su conocimiento, a dónde vamos y en dónde estamos.

Logramos en el caso específico de Mazatlán conformar la comunidad portuaria que era muy importante que este organismo estuviera ya en marcha, tuvimos el apoyo de CODESIN Estatal para hacer el compromiso económico y cumplirlo, ya está funcionando, ya está operando, nuestra tarea a través del Director de API es actualizar las obras que



pretende el Gobierno Federal ejecutar en el puerto de Mazatlán, vemos que por cuestiones económicas, presupuestarias, por el efecto de la pandemia que es lo que nos han dicho, parte de estos trabajos que se iban a desarrollar en el 2021 no se han podido concretar, no sabemos si vamos a poder lograrlo en el 2022. Es muy importante que se ejecuten este tipo de obras para efecto de la terminal de cruceros. Necesitamos que se de esa inversión, ya sea una licitación pública o una inversión directa de Gobierno Federal, pero la terminal de cruceros se tiene que hacer y nos va a liberar espacio en el puerto comercial para que no haya conflicto de intereses entre la carga comercial y el turismo, que hasta ahora lo seguimos viviendo. Estamos teniendo afortunadamente un gran arribo de cruceros, prácticamente uno diario, y sin embargo tienen que operar entre contenedores y camiones, no es lo que se merece el turismo naviero que tenemos en Mazatlán por eso es muy importante que juntos Gobierno del Estado y CODESIN podamos trabajar en armonía con la administración portuaria y lograr que esto se dé, esto lo traía ya Gobierno del Estado con el anterior gobierno de Quirino Ordaz, espero que le den continuidad para sacarlo adelante en el 2022, de ser posible no sé si con una licitación pública o Gobierno Federal.

En el otro tema, y tomando la palabra del Gobernador la pasada reunión en Mazatlán en el Centro de Convenciones en donde estuvo presente el Secretario de Turismo, dio luz verde al proyecto que traemos en agenda que es la Oficina de Congresos y Convenciones, con esa luz verde, nos prometió el apoyo para continuar. Estamos en espera porque le entregamos la información que tenemos de toda la cronología a la Secretaria de Turismo. Sin embargo, ayer estuvo en España en una gira de FITUR y estamos en espera de que se reintegre. El acuerdo que tuvimos con ella es ir a Guadalajara, platicar con los operadores de la oficina de Congresos y Convenciones en Jalisco, Guadalajara, que es muy exitosa y que servirá de modelo. Esto no es una idea nueva, no es una ocurrencia, desde el 2017 lo estamos operando y esperamos que con la voluntad de Gobierno del Estado que Mazatlán ya tenga su Oficina de Congresos y Convenciones y este a nivel competitivo con otros destinos turísticos y de negocios como Guadalajara, León o Mérida, esas son parte de las acciones muy concretas que estamos haciendo.

El otro tema que también es una realidad, es el Plan de Ordenamiento Ecológico en Escuinapa, en esta semana que entra estaremos con el equipo técnico para que ya se valide los criterios y si hay observaciones o no hay observaciones se pueda ya publicar el decreto municipal para efecto del Plan de Ordenamiento Ecológico, lo digo con toda la certidumbre, va a ser un referente en Sinaloa porque no existe otro trabajo como ese en Sinaloa. De darse un buen resultado lo podemos replicar, lo tenemos contemplado en nuestra agenda, poderlo replicar en el municipio de El Rosario.

En la agenda hemos traído la Oficina Administradora de Playas de Mazatlán, porque una de las fortalezas, el diamante de Mazatlán, son las playas, y estamos sufriendo de erosión,

lamentablemente el año pasado por cuestiones del tema del Alcalde decidió sacar a los ciudadanos de esa oficina, era un Consejero nuestro el presidente, ya no lo es, se volvió totalmente municipal, sin embargo, quiero decirles con el agrado, la semana pasada estuvimos en sesión de Cabildo, se nombró un nuevo administrador de la Oficina Administradora de Playas, en donde el nuevo administrador retoma el caso. Se lo vamos a entregar este lunes 14 de febrero a las 10:00 am en el Salón de Cabildo, le entregaremos la agenda nuestra para que retomen el rumbo y eso es parte del trabajo que venimos haciendo, porque realmente si hemos visto que a raíz de que se dejó de ser ciudadano, se vio un deterioro en las playas de Mazatlán y nos preocupa, porque es lo que vendemos y es lo que atrae al turismo y a nosotros mismos como ciudadanos.

Estando aquí Felipe Ibarra con quien hemos venido trabajando, podamos darle seguimiento tanto con la Secretaría de Turismo como con la Secretaría de Economía, en el caso específico de la Oficina de Congresos y Convenciones. Muchas gracias por su atención.

#### **CIT Sinaloa: Promoción de Inversiones**

Germán Rivera: En la siguiente slide está resumido el comparativo del Programa Operativo Anual del año pasado, la meta que alcanzamos y que estamos proponiendo para el 2022. En el 2020 logramos generar más 1,350 millones de dólares de inversión extranjera. Este año pasado el 2021, tuvimos una meta en inversión extranjera de 100 millones de dólares, no lo logramos, aquí ya se puede ver como se ralentizó el sector, sobre todo la manufactura que detuvo proyectos, sin embargo en inversión nacional, si logramos concretar varios “quick hits” en logística, en energía, inversión turística, comercio, y también el tema de retención de inversiones muy importante, logramos que nuestras empresas no perdieran empleos, incluso hasta que crecieran y lograr condiciones para que sigan creciendo y prueba de ello, es que dos de ellas ya están en contacto con la Secretaría de Economía para cerrar proyectos que ya están en puerta.

La lectura que nos dieron estos dos años atípicos, primero una cartera que teníamos sólida que logró generar 2020-2021, en sectores que no pararon como la construcción, logística, con un tema de salud, el tema de energía, el tema comercial, ahí logramos generar en esos dos años. En el tema de la inversión extranjera que es en donde ya nos afectó, lo que estamos proponiendo para este año, ya muy en línea con la Secretaría de Economía, con el nuevo liderazgo del Secretario Gaxiola y el Subsecretario Ibarra, ya hemos empatado visiones en cuanto a los sectores, las metas ahora están desagregadas no solamente por origen, sino por sectores, y esto nos permite tener estrategias más específicas por cada uno de los sectores.

Otra directriz trabajando de nuevo con el Subsecretario Felipe Ibarra, entregamos a la Secretaría grandes proyectos, algunos Home runs como Mexinol y Tetakawi, pero los proyectos medianos que les llamamos los “quick hits” tienen su seguimiento, pero estamos muy enfocados a la prospección, esto es una instrucción del Subsecretario, generar nuevos proyectos. Estamos atacando mucho la zona del Bajío, ya estamos detectando interés en nuevos proyectos, nada más ayer una empresa holandesa en el primer Zoom ya eran los tres ejecutivos, porque ya tienen un proyecto, otras tres japonesas, ya estamos viendo señales y que el sector de la manufactura, sobre todo, está tomando vuelo, está sorteando los inhibidores que generó la pandemia. Prospeccionar, generar nuevos proyectos ahora sí por sectores de manufactura, seguir generando oportunidades de negocio en el sector turístico, en bioeconomía también ya tenemos un proyecto de aprovechamiento del restojo del maíz para generar energía para data centers, en economía digital también ya detectamos un ex patricio sinaloense que quiere venir a Sinaloa a instalar una oficina de desarrollo de software y otros sectores que no los excluimos, obviamente el procesamiento de alimentos, la petroquímica derivado de lo que ya está sucediendo, logística muy importante también, ya lo tenemos plasmado en algunos eventos de promoción, comercio y servicios. Esto es lo que estamos planteando para el próximo año, muy enfocado a generar nuevos proyectos de todos tamaños, sobre todo obviamente los grandes, y por sectores para tener esa estrategia muy definida por cada uno de ellos y con todas estas limitantes, siempre hemos tenido el apoyo del Presidente y la Directora del CODESIN y sobre todo el apoyo del Secretario y Subsecretario para lograr esto. Inhibidores siempre hay, limitantes siempre hay, pero eso no nos detiene, sobre todo con el nuevo empuje que estamos teniendo para lograr las metas, sobre todo la inversión extranjera que es lo más sentido.

También continúa el tema de retención, muy importante, y como decía, dos empresas ya mostraron proyectos a la Secretaría de Economía, uno más avanzado que otro, para seguir creciendo en Sinaloa. Siempre con el optimismo de lograr las metas y sobre todo tener la participación de todo el entorno.

El primer reto es lograr que vengan a Sinaloa y los conozcan a ustedes los empresarios para que sientan de ustedes el real escenario de negocios de Sinaloa ese es el primer reto el proceso de atracción de inversiones. Un proyecto que ya lo traemos aquí, ese debe ser obligatoriamente cerrado, esa es la estrategia a la que estamos dirigiendo para este año la atracción de inversiones, quedo a sus órdenes si tienen alguna pregunta.

Juan Manuel Ley: Comentas que hay cierto interés de empresas extranjeras de venir a Sinaloa, ¿qué están viendo? ¿qué les está atrayendo de aquí de Sinaloa? Porque como dices, si tenemos muchas limitantes, principalmente en el tema de infraestructura.

Germán Rivera: Uno, a veces hasta por curiosidad, cuando empezamos con ese lenguaje de que en Sinaloa podemos hacer un caso de éxito basado en el recurso humano, es lo primero, poder decirles, a una empresa que se especializa en inyección de plásticos, tenemos gente que ya hace inyección de plástico, tener el expertise, ese es el tema número uno. A veces ni preguntan tanto por el costo de la mano de obra, si no si existe gente con esa habilidad.

El otro gran tema es nuestra ubicación, el tema logístico, presento a Sinaloa como un Estado receptor de inversión de nivel 2, que es generar empresas que vendan servicios, que venden procesos, no el producto mismo, porque esas empresas tienen “n” clientes, no están dirigidas a una empresa que están dedicadas y tienen que ponerse a un lado, esas empresas de nivel 2 tienen que estar en un lugar en donde puedan atender “n” regiones y “n” clientes y ese es el perfil de empresas que buscamos. Los temas son talento, tema logístico, del puerto. Todas estas empresas por lo regular traen productos o insumos, o son parte de un conglomerado, o tienen relación en su proceso. El tema del puerto se convierte también en algo muy interesante y entrando al tema de las naves industriales, eso ya es como el siguiente nivel de preguntas. Tenemos parques industriales de gobierno con disponibilidad de terrenos para ofrecer alguna facilidad de instalación y luego el tema del escenario de negocios también muy importante, mostrar que los compromisos que se hagan puedan trascender los cambios de gobierno, sobre todo los japoneses se fijan mucho en eso, si tu muestras que los compromisos que se hacen en un sexenio pueden trascender el otro, porque hay un componente público-privado en atracción de inversiones, eso también es un activo que siempre echamos para adelante. Con ese pitch en la primera conversación ya llama la atención y ya empiezan a hacer requerimientos específicos, ahí empiezas a armar la propuesta de valor, porque tocas tu caso de negocio, tiene que ser un éxito en Sinaloa, nunca echamos mentiras, pero siempre mostramos las mejores condiciones y el primer reto es que vengan para que lo constaten directamente los empresarios y el mismo gobierno. Eso genera mucha confianza desde el inicio.

***Acuerdo PLENO-090222-1: Se aprueba el plan de trabajo de CODESIN para el 2022.***

### **III. Presentación del Diagnóstico Institucional 2021 de CODESIN**

Lauro Meléndrez: Cuando llegamos a CODESIN hicimos un plan, un proyecto, en donde revisamos un Reglamento Interno, la implementación de la nueva estructura organizacional, Unidad de Información e Inteligencia Competitiva, Sistema de Gestión de Proyectos y Estrategias de Comunicación.

Hicimos un diagnóstico inicial, este era el Sistema Integrado, el que queríamos hacer, un banco de proyectos porque siempre el CODESIN a lo largo de su historia se han hecho

grandes proyectos que en ocasiones no se encuentran, buscábamos las entrevistas que les hicieron a los fundadores o el proyecto que hizo Ignacio Hernández de Visión Común o el primero que hizo el Tec de Monterrey (Sinaloa Visión de Futuro), entre otros, por lo que decidimos hacer un banco de proyectos para poder usarlos como consulta. Si ya lo tenemos, a reserva de que lo consulten y estemos de acuerdo que ahí está todo, la idea es compartirlo con los Consejeros.

El expediente del proyecto, llevarlos desde que, todo eso que hace Germán desde la prospección de un proyecto o empresario a venir a Sinaloa, es la tubería, ir armando un expediente como si fuera un paciente en el Seguro Social, en donde cada visita haces un registro, de tal forma que se le da continuidad con la esperanza de que ese proyecto se aterrice cuando se cumplan las condiciones.

Manejar una agenda como la que estamos viendo, institucional, planes de trabajo que ahorita ya tenemos planes semanales y un informe semanal, independientemente de que la revisión se hace mensual, se le da seguimiento semanal, e igual los seguimientos de proyecto. Germán Rivera hace una gran labor de servicio post-venta o post-banderazo o inauguración, porque los empresarios lo buscan, confían mucho en él y él es un interlocutor con el gobierno o con las diferentes autoridades o con otros empresarios.

Los sistemas de comunicación, CODESIN en el pasado como que tenía un lema de que, nosotros poníamos los proyectos, los gestionábamos o los poníamos en la mesa de los que tienen facultades para ejecutar los recursos y nosotros nos quedábamos atrás, pero vimos que a la hora de ir a pedir recursos por ejemplo, muchos no sabían que habíamos hecho, no nos lo reconocían, por eso hemos hecho una nueva metodología que todavía está en evolución, de comunicación que si ustedes ven la publicación de indicadores, empleo, de crecimiento, siempre está ahí, ahorita lo último que tenemos es lo de las Remesas, se ponen en la mesa para el público en general y los medios de comunicación los toman.

Como les decía, tenemos un diagnóstico institucional inicial que fue en marzo del 2020, teníamos 58 puntos y ya para diciembre logramos tener 75, lo dividimos en cuatro rubros: objetivos, estructura, gestión interna y desarrollo humano y social, de tal forma que en marzo sacamos 58, en diciembre del 2020 75 y ahora en diciembre del 2021 sacamos 80.

Las variables evaluadas en cada uno de los rubros son:

1. Objetivos: Marco estratégico, presupuestos, metas y resultados
2. Estructura: Marco jurídico, estructura orgánica, funciones, responsabilidades y ámbito de control, manual de organización (aquí por ejemplo cuando lo vimos estábamos en 36, ahorita estamos en 63) y reglamento interno.

3. Gestión Interna: Procedimientos para el logro de los proyectos, procedimiento para el desarrollo de proyectos, procedimiento para el seguimiento de proyectos, procedimientos para el plan de trabajo y procedimientos administrativos.
4. Desarrollo Humano y Social: Dirección y liderazgo, trabajo en equipo, clima y cultura organizacional, toma de decisiones, comunicación y capital humano (actualización profesional y capacitación).

En el tema de la capacitación, ahorita con los escasos de recursos le pedí a Karina que hay que armar capacitación interna virtual, muchas universidades, el MIT, Harvard, España, Chile, la UNAM, tienen muchos programas abiertos, es cuestión de buscar los temas y hacerle una currícula a cada ejecutivo para que se forme.

Otro de los sueños que tengo yo es que tuviéramos una plataforma con muy buen desarrollo, con muy buenos contenidos para prospectar. Germán Rivera lo hace muy bien, pero no deja de ser un poco artesanal y no puede cubrir mucho territorio, más con la escasez de recursos, de tal forma que si en cualquier parte del mundo buscan invertir en camarón aparezca Sinaloa, en un buscador de cualquier parte del mundo vean a Sinaloa, para eso ocuparíamos los diagnósticos sectoriales, para publicar contenidos, que ellos le den un vistazo a lo que tenemos y que desde ahí a ellos (los inversionistas) les genere curiosidad y manden un correo ya sea a contacto con la gente que los atendería, es algo que tenemos pendiente, ojalá se pueda hacer en el futuro próximo.

Quería compartirles esto, personalmente lo ha hecho Karina Parra y Vicente Godoy que no pudo estar hoy, pero ustedes que son empresarios entienden procesos y políticas, capital humano, tecnología, el personal de CODESIN está trabajando en eso, tenemos algunas herramientas que son muy mejorables y tenemos capital humano que también puede mejorar con capacitación y ocupamos lo que siempre se ha ocupado, hacer equipo con los diferentes actores para impactar en el Producto Interno Bruto de Sinaloa.

Karina Parra: Para el año 2022 nos vamos a enfocar en un gran reto que es la incidencia, que es lograr que el mayor número de proyectos del CODESIN sean considerados en el Plan Estatal de Desarrollo, y también proponer nuevos proyectos alineados al PED, una vez que esté publicado para el 2023.

Otro punto importante, es gestionar la publicación de nuestro Reglamento Interior, tiene la aprobación de la Secretaría de Innovación. Está ahora en la Secretaría de Administración y Finanzas para la aprobación en cuanto a la parte de estructura y posteriormente iría a la Secretaría de Gobierno para su publicación.

Otro tema muy importante es la capacitación, como decía el Dr. Lauro, buscar implementar un esquema que esté enfocado a mejorar los resultados del CODESIN y las capacidades técnicas del personal.

#### **IV. Presentación de Estados Financieros 2021 y Distribución de Presupuesto 2022.**

Lauro Meléndrez: En presupuesto, el año pasado que eran \$26'597,262.00 y lo que se nos otorgó fueron \$21'097,824.00 y el presupuesto no recibido fue por \$5'499,738.00 que quedaron pendientes los últimos cuatro meses. En tres meses solo nos dieron la nómina y en octubre nos dieron \$2'216,464.00; el caso es que comparándolo con el año anterior, creo que más o menos nos dieron lo mismo, pero el año anterior de lo presupuestado nos dieron el 20% del 100%, en esta ocasión nos dieron el 80% y nos quedaron debiendo el 20% obviamente de un presupuesto que representa un tercio.

Aquí el circulante que tenemos son \$2,956,141.00. Tenemos ahí un recurso que no podemos tocar que es lo que lo infla, pero operativamente, por ejemplo, el 30 de enero nos dieron para la nómina y ya no había flujo, porque tenemos un millón de pesos que era para un apoyo que tenemos que ver cómo CODESIN lo pueda gastar sin violar la Ley, a ver si Marco Antonio Sánchez nos ayuda en ese tema. ¿Cómo se le hace para que ese recurso lo podamos usar en la operación del CODESIN?

A Continuación, está el Estado de Actividades que es básicamente para ver cómo se ejerció, que siempre el CODESIN, le dicen Estatal, pero el CODESIN por si solo es Estado, ejerce un presupuesto mayor y mucho es porque CODESIN administra a las regiones o los apoya, que son 5 millones de pesos lo que se destina para las regiones, a veces cuando vemos que el 40% le queda al CODESIN es por eso, aparte que en CODESIN se paga cuando hay recurso los grandes proyectos, que en mi periodo en estos dos años no hemos contratado ningún proyecto. Nos dedicamos a pagar los que nos heredaron de Bioeconomía, de PRODENSA que fue la estrategia industrial y el de Capital Humano y aun así había unas etapas no terminadas que les pedimos que mejor le paráramos porque había insuficiencia presupuestal, nosotros queriendo aprovechar esa inversión nos hemos concentrado en trabajar en esos diagnósticos, que lo de Bioeconomía está muy bien, lo de Capital Humano también, y lo de la industria que lo que sugirieron ellos fue que tuviéramos naves tipo "A" de 10 mil metros como inventario. Sebastián Arana que sabe de eso y no sé si quiera invertir 80 millones en unas 4-5 naves para tenerlas ahí, eso obviamente no es viable financieramente, creo que ahí habría que ver ese estudio que es un buen estudio, pero más que decirnos construyan, yo no sé si lo que ocupamos es algo como el FORUM, que vengan ellos y desarrollen, a lo mejor Tetakawi es así, y traigan las empresas ancla. También el Aerospace Center, es alguien que invirtió y de ahí salimos a buscar para ocupar esos espacios, porque decirle a alguien que tiene su patrimonio que invierta en una nave industrial para ver cuando lo renta, a lo mejor ahorita con la inflación



dicen me dio más que CETES porque los ladrillos han subido como el 30%, pero no es algo que se deba hacer, seguimos con ese pendiente para atraer inversiones que requieren infraestructura ya hecha que una de ellas es Tetakawi. Felipe Ibarra me está diciendo que están muy interesados en Gobierno y están trabajando muy de cerca con Obras Públicas y con lo de Tetakawi ellos ya visitaron a los empresarios de Sonora, eso que bueno que lo retoman y ojalá que ya aterrice.

Karina Parra: Nada más para formalizar, como es la primera reunión, solicito aprobación de los estados financieros presentados.

Lauro Meléndrez: La formalidad de estos Estados Financieros es para que nos lo aprueben, si están de acuerdo y si quisieran revisarlos más a detalle los podemos ver renglón por renglón. La ASE nos auditó el año pasado y nos está haciendo el favor de auditarnos ahorita, estamos muy auditados, yo digo que bueno para que se den cuenta que el recurso está siendo utilizado bien.

***Acuerdo PLENO-090222-2: Se aprueban los estados financieros del ejercicio 2021.***

Lauro Meléndrez: A continuación, presento la distribución del presupuesto de los \$28'597,562.00 aprobado para este 2022.

Antes el remanente se usaba para la atracción de inversiones en el CIT Sinaloa y en Turismo, y el Turismo llegó a tener 8 millones y el CIT llegó a tener 30 millones, al no haber remanente no hay recurso para atraer las inversiones, y en las regiones siempre han operado con alrededor de 2 millones de pesos, en el entendido que cuando hay grandes proyectos, cuando sale algo muy bueno el mismo gobierno del Estado le mete recurso, no necesariamente tenemos que tener el recurso nosotros, si captamos a alguien que es algo muy bueno, se busca apoyo y seguramente se va a obtener.

Todo presupuesto se hace estrictamente asignando el recurso al proyecto que se publicó en el POA, no se puede gastar el recurso en algo que no está etiquetado, se ajustó de acuerdo al presupuesto, que el que esté presupuestado no quiere decir que vaya a llegar, porque ya vimos que el año pasado llegó el 80%.

Fuimos con el Secretario Enrique Díaz, nos acompañó el Subsecretario Marco Antonio Sánchez, y nos dijo que con él no íbamos a tener que andar de cobradores, el dinero va a estar ahí, pero siempre y cuando haya recaudación, por lo que hay que pagar el impuesto sobre nómina.

Someto a aprobación la distribución del presupuesto para el 2022:

- Planeación y Evaluación: \$13'637,123.00
- Desarrollo Regional Zona Norte: \$2'596,171.00
- Desarrollo Regional Zona Centro Norte: \$2'387,898.00
- Desarrollo Regional Zona Centro: \$2'649,247.00
- Desarrollo Regional Zona Sur: \$2'218,773.00
- Promoción de Inversiones (CIT Sinaloa): \$5'108,350.00

***Acuerdo PLENO-090222-3: Se aprueba la distribución del presupuesto del ejercicio 2022, en los términos del anexo presupuesto 2022.***

Alfredo Ruelas: En el caso específico de la Zona Sur, el presupuesto es menor y no se impacta tanto porque tenemos un comodato en la renta, y es muy importante hacer la mención ahora porque el comodato de Mazatlán vence ahora en marzo, es muy importante la intervención de CODESIN Estatal.

Karina Parra: Ya está en la Secretaría General de Gobierno para su renovación.

Lauro Meléndrez: El tabulador de sueldos también se tiene que aprobar, normalmente el tabulador tiene un mínimo y un máximo, a mí en lo personal se me hace mucho a veces el diferencial, hemos estado viendo con Karina Parra y el Administrador cómo hacer para designarle el tope a alguien, y hay que determinar los criterios. Por lo pronto, como nos regimos por el tabulador del Estado tenemos que cumplirlo y tenemos que aprobarlo.

Karina Parra: Nuestro personal en promedio tiene 10 años, aquí hay un tope para los sueldos, la gente no puede ganar más de lo que dice el tabulador, así que en algún momento nuestros funcionarios tendrán que llegar al tope, por lo que si tenemos que definir una estructura de criterios que permita un avance.

***Acuerdo PLENO-090222-4: Se aprueba que las percepciones que reciba el personal de CODESIN, se apeguen al Anexo 56 "Tabulador de sueldos del Consejo para el Desarrollo Económico de Sinaloa", aprobado en la Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos del Estado de Sinaloa para el Ejercicio Fiscal del Año 2022.***

***El pleno da facultades al Presidente Ejecutivo y la Directora General para que definan las categorías del personal de CODESIN y los sueldos a percibir en apego al tabulador aprobado.***

Juan Manuel Ley: Nada más un comentario, en el renglón de operativo tienes un mínimo de \$2,749.80 eso no cubre ni siquiera el salario mínimo.

Lauro Meléndrez: Eso no es ni el mínimo, ahorita son 170 pesos que son 5,000.00 aproximadamente, lo que pasa que no los actualizan en el Gobierno del Estado, en nuestro caso el salario menor anda arriba de 10 mil pesos, es lo que les decía de la diferencia de los rangos, nadie aceptaría un salario como ese, ni nosotros lo vamos a ofrecer.

#### **V. Propuesta de Calendario 2022 de Sesiones Plenarias.**

Lauro Meléndrez: A continuación, les presento el calendario de las sesiones del Pleno, tenemos proyectada también una sesión extraordinaria que no está aquí, por motivos de la sucesión o la entrada del nuevo Consejo, sería cuando el Gobernador nos dé el espacio.

**Acuerdo PLENO-090222-5: Se aprueba el calendario de sesiones Plenarias de CODESIN para el 2022.**

#### **VI. Propuesta de nuevos Consejeros designados por el Consejo Sinaloense de Empresarios**

Lauro Meléndrez: Les haré una reflexión muy a mi manera de cómo se compone el Consejo, después de dos años ya lo entendí, en este Consejo hay tres grupos, un grupo que viene desde Gobierno que son los Secretarios que son cuatro con sus suplentes, el Gobernador que es el Presidente del Consejo y hay algunos que son invitados. No todos tienen voto, hay otro grupo que son los Presidentes Regionales a quienes eligen en un Consejo y a ellos los acompaña un suplente o Vicepresidente, y estamos los Consejeros que nombra porque la Ley así lo indica, que son los consejeros nombrados por el Consejo Sinaloense de Empresarios, en este caso estamos los 4 titulares: Óscar Sánchez, Juan Manuel Ley, Sebastián Arana y yo, y los suplentes que son Alejandro Sánchez, Rodolfo Madero, Jorge Ritz y Guillermo Elizondo, hay otro grupo también que son los Ex Presidentes Ejecutivos como Enrique Coppel, Mario Cadena, Sergio Esquer, Carlos Balderrama, Javier Lizárraga y José Mario Cadena y tenemos en representación del Congreso al Diputado Luis de la Rocha.

En este periodo el Gobernador nombró al Secretario de Gobierno representante en todos los organismos descentralizados, el día de hoy nos hizo el favor de acompañarnos en representación del Secretario Enrique Inzunza, el Subsecretario Rodolfo Jiménez López, también Sindy Rivera en representación de la Secretaria de Pesca y Acuacultura Flor Emilia Guerra y Felipe Ibarra en representación de Javier Gaxiola, que Javier nos pidió que moviéramos la reunión más temprano, pero como yo siempre les he dicho, en CODESIN no manda Lauro Meléndrez, manda el Pleno, y Karina Parra me hizo el favor de

consensuar y muchos que vienen de fuera no podían llegar, si la movíamos algunos no iban a poder venir, lo bueno que está aquí Felipe Ibarra para representarlo.

Esa es la composición del Pleno, entonces el Gobernador designa sus Consejeros de Gobierno, las Regiones a sus Presidentes Regionales y suplentes, y el Consejo Sinaloense de Empresarios sus 4 Consejeros con sus 4 suplentes y así se conforma este Consejo y aquí dentro de este Consejo se maneja la sucesión, alguien viene aquí en la próxima reunión con el Gobernador y todos los que gusten acompañarnos, se propone y todos nosotros votamos y ese será nuestro nuevo Presidente Ejecutivo al cual yo le entregaría la estafeta. Ese es el relato que les quería hacer antes de pasar a la presentación y como les digo, esta presentación ya viene por escrito del Consejo Sinaloense de Empresarios, y la ponemos aquí porque ellos deciden, lo que veo yo un poco es que no hay representantes de la zona norte, ni centro norte, que este por ser un Consejo Estatal creo que no debe quedar así, pero hay una Comisión Permanente de Fortalecimiento Institucional, que les agradezco a Enrique Coppel, Sergio Esquer, Sebastián Arana, Alejandro Sánchez y Rodolfo Madero, ellos son los encargados de revisar los perfiles de los Consejeros y también se encargan de administrar la sucesión o no sé cómo se le dice, porque ellos me administraron a mí, aquí es un pendiente que yo quiero que quede en acta, que se documente el proceso de elección del Presidente así como está documentado en las regiones, cómo se debe de hacer la sucesión o la elección del nuevo Presidente Ejecutivo, porque se presta a muchos malos entendidos y después parece que andamos haciendo grilla. En mi caso, yo trabajo para cumplir estatutos, en todos los organismos que yo he estado vigilo que los estatutos se cumplan y que mis principios se respeten, son las dos cosas que yo busco, trato de dar resultados en la medida de lo posible.

***Acuerdo PLENO-090222-6: Se documentará el proceso de sucesión de la Presidencia Ejecutiva de CODESIN, incluyendo la participación de la Comisión Permanente de Fortalecimiento Institucional del CODESIN.***

Lauro Meléndrez: Les presento a los nuevos consejeros designados por el Consejo Sinaloense de Empresarios, todos excelentes, con muy buenos perfiles, con el comentario de que está muy cargado para el sur y para el centro.

La designación de nuevos consejeros por parte del Consejo Sinaloense de Empresarios queda de la siguiente manera:

1. **Jorge Alberto García Félix**  
Consejero Propietario
2. **Rodolfo Madero Rodríguez**  
Consejero Suplente

3. **Adrián Coppel Calvo**  
Consejero Propietario
4. **Hugo Moreno González**  
Consejero Suplente
  
5. **Juan Ley Zevada**  
Consejero Propietario
6. **David Tamayo Alvarado**  
Consejero Suplente
  
7. **José Óscar Sánchez Osuna**  
Consejero Propietario
8. **Fabiola García López**  
Consejera Suplente

El proyecto que tenemos es realizar entre el 21 y 25 de febrero un programa de inducción. Habrá que ver cuántas horas pueden ellos, porque podríamos decir que sea un formato de escuelita 8 horas.

Karina Parra: A continuación, el proceso de entrada de nuevos consejeros, hoy 09 de febrero estamos presentando la propuesta de integración de nuevos Consejeros designados por el Consejo Sinaloense de Empresarios.

Entre el 21 y 25 de febrero programaremos el Curso de Inducción para nuevos Consejeros elaboraremos el programa y comentarles que CODEDUR un organismo homólogo a CODESIN nos está invitando el 25 de febrero a participar en su primer curso de inducción de Consejeros.

La fecha propuesta para la Sesión Extraordinaria en la que se realizaría la Elección del Presidente Ejecutivo para la conclusión del periodo 2020-2023 y la formalización de la integración de nuevos Consejeros se tiene tentativamente para el 09 de marzo, que la elección no puede realizarse en una sesión ordinaria, es Extraordinaria porque es el único punto, la fecha nos la confirmaría el Gobernador porque se realiza en el Salón Gobernadores.

Lauro Meléndrez: Yo tengo una propuesta, si me salgo del orden me dicen, hay una Comisión Permanente de Fortalecimiento Institucional que se nombró en 2017 y mi propuesta es que, si se puede el día de hoy y si los señores aceptan, ratificarla.

Karina Parra: La Comisión Permanente de Fortalecimiento Institucional la aprobó el Pleno, no se necesita una ratificación. Mientras el Pleno no decida lo contrario, esa Comisión es una facultad del Pleno.

Lauro Meléndrez: Hay que incluir en la documentación del Proceso de Elección de Presidente Ejecutivo a esa Comisión de Fortalecimiento.

Antes de asuntos generales, un espacio para el Subsecretario Felipe Ibarra.

Felipe Ibarra: Se disculpa Javier Gaxiola, le hubiera encantado estar aquí, pero le pusieron un evento a las 12:00 pm del que todavía no sale, precisamente con las mujeres, ahorita comentaba Sergio Esquer y matamos dos pájaros de un tiro y es una encomienda que le está dando el Gobernador al Secretario de incluir más a las mujeres y Javier está convencido que eso profesionaliza también el andar empresarial, bien por la asignación ahí.

Tocando base con lo que comentaron los Comités Regionales de Promoción Económica y que se sientan seguros de que está en la Agenda de Javier y en la de un servidor, todos y cada uno de los proyectos que acaban de comentar, de hecho antes de venirme, estuvo Javier en su mesa con el Centro de Convenciones y el Secretario Zavala, están viendo el presupuesto, el proyecto, el master plan, yo lo visité personalmente, Javier quiso ir a visitarlo personalmente, hay luz verde con eso, obviamente está el tema del recurso que ahí Javier tendrá que hacer magia con el Secretario de Finanzas para que eso suceda, pero ya también tiene un aval del Gobernador. A las 2:30 pm tiene una comida con la Asociación que preside Daniel Cárdenas en Altata, en donde convocó Javier a la Secretaria de Turismo y a la Presidenta de Navolato para la sucesión de Navolato 20-40, también el tema de la Boca está en la agenda de Javier y está impulsándolo en el sentido para la asignación de recursos para ese proyecto, que él considera que es un proyecto importante, no nada más para Navolato y Altata, sino para la región en conjunto.

En el tema de la conexión, Rolando no me dejará mentir, he estado picando piedra con Alberto Cruz en Chihuahua, es prioridad en la agenda de Javier y la de nosotros el generar esa reunión con la Gobernadora de Chihuahua. Habíamos tenido agenda el 04 de febrero, no se logró por solicitud de Chihuahua que se sintiera poco preparados para venir a visitarnos, igual Karina Parra, hemos estado presionando dos cosas a la par, lo que me pidió Javier es generar el convenio. Ya tenemos listo el convenio en la Secretaría de Gobierno para que se firmen por ambos Gobernadores, estamos tratando de convencer de que vengán a firmar ese convenio, es un acuerdo de voluntades de la conexión y de la promoción económica conjunta, tomando como base de referencia el Bajío.

Por otro lado, el Secretario Gaxiola tiene agenda la siguiente semana en la Secretaría de Comunicaciones y Transporte junto con el Secretario de Obras Públicas, porque le asignó la conexión el Gobernador, tiene agenda con el Subsecretario Nuño, el de Infraestructura, para evaluar el proyecto completo de lo que se trata tanto la parte de Sinaloa como la parte de Chihuahua. No me dejarán mentir Alberto Cruz y Karina Parra, que estamos mucho más avanzados que nuestra contraparte en Chihuahua, lo que quiere Javier es llegarles con todo completo y decirles a ti te toca esto nada más para conectarnos, porque se vio que en diferentes reuniones nos empezaron a sacar diferentes montos de presupuesto, la última que tuvimos vía Zoom con la Secretaria de Economía Manque y el Secretario de Obras Públicas de Chihuahua nos hablaron de un presupuesto de 46 mil millones de pesos para conectarnos. Nos fuimos para atrás. Invitó Javier a la Secretaria Manque y al de Obras Públicas a esta gestión en México, con la intención de hacerlo de dos maneras, está platicado también con el Secretario de Finanzas Enrique Díaz, un lado concesionarlo y por otro lado, tratar de meter lo más que se pueda al presupuesto de egresos del siguiente año, está en la agenda y sigue en la agenda como prioridad Rolando, nada más quería mencionártelo que estamos en esta gestión y batalla juntos.

Para Alfredo Ruelas, la OCC es un tema que está en la agenda, la siguiente semana vemos a la Secretaria Rosario Torres en Mazatlán, ya prácticamente está palomeado, había ciertas dudas por parte de ella con el impuesto 3% del turismo, que estaba confundida que si era su presupuesto o no, y está un poco preocupada que la creación de la OCC le fuera a quitar presupuesto, ya le dejamos claro que no, inclusive Javier propuso que el CODESIN fuera quien fungiera como parte de la administración de la OCC para cubrir esa continuidad que a veces necesitamos dentro de los proyectos.

Estuvimos con el Almirante, le comentaba a Lauro, que fuimos la semana pasada con el Almirante en Mazatlán, se expresó muy bien de ti por cierto, hay un presupuesto asignado de más de 300 millones de pesos para la ampliación del puerto y la terminal que quieren hacer, se comprometió con Javier de que en este trimestre lanzaba la licitación del proyecto ejecutivo para tenerlo listo para el segundo semestre y que pudiera licitar y empezar obras en este 2022, está dentro de la agenda de Javier y la estamos impulsando juntos para que eso suceda.

Prácticamente como lo comentó Germán Rivera, la directriz que nos ha dado Javier en términos de atracción de inversión estamos en la misma sintonía, la comunicación ya es un post-COVID, nos está pidiendo que salgamos, las inversiones no van a llegar solas, nos está pidiendo que hagamos misiones realmente para jalar esas inversiones. Creo que en la última sesión que tuvimos del CIT nos dio su aval también en termino de recurso, que él se iba a encargar para que tuviéramos recurso suficiente para esa promoción que tengamos que hacer del Estado, creo que esa parte está cubierta y decirles que estamos en la misma sintonía, el CODESIN yo creo que está muy presente en la Secretaría de Economía,



inclusive hay consejeros que veo que están propuestos que me da gusto, por ejemplo, Adrián Coppel ha participado muy activamente tanto en las reuniones del CIT como en las reuniones de Comercio Exterior que tenemos, e invitarlos a todos que quien tenga alguna duda o quiera participar activamente en las reuniones internas que tengamos de la Secretaría, la visión de Javier es que el que quiera sumar es bienvenido, hay apertura y hay comunicación de todos los involucrados, igual quien quiera de los empresarios levantar la mano, nosotros encantados de que nos sumen toda su experiencia, su expertise, todos sus conocimientos y contactos que nos puedan sumar a tener una mejor gestión dentro de la Secretaría, bienvenidos y a sus órdenes.

Es el mensaje del Secretario, que sepan que está muy presente el CODESIN en su agenda y que sepan que los Comités Regionales cuentan con todo su apoyo y el CODESIN estatal también, que está a sus órdenes para lo que podamos sumar juntos, seguiremos andando a la par, felicidades Lauro por la gestión.

## **VII. Asuntos Generales**

Lauro Meléndrez: Cuando llegué, yo me ubiqué en una empresa en donde en las reuniones del Pleno, nosotros como operadores, Presidentes Regionales, Presidente Ejecutivo y los Directores presentamos un plan y el Pleno nos lo autoriza, nosotros operábamos, ejecutábamos y venimos cada Plenaria a rendir cuentas y ustedes nos dicen está muy bien o está muy mal, o falto esto o de plano nos reprueban, yo he trabajado muy intensamente con los Presidentes Regionales, pero me quedó duda si debí haber hecho lo mismo con los Consejeros que no lo hice, aparte que entramos a la pandemia y estuvimos muchos meses de manera virtual, no sé si ya les comenté que estoy pidiendo mi relevo, porque dije que cambiaba el Consejo, esos cuatro Consejeros que presenté ya vieron que ya no estoy yo, eso quiere decir que yo entro en proceso de entregar la estafeta el próximo mes, por eso estoy hablando en pasado. Pero si me hubiera gustado mucho haber trabajado más de cerca, aparte que somos muy buenos amigos, pero están muy ocupados para que me estén atendiendo a mí con mis cosas cada semana, no sé si hice bien, pero al nuevo Consejo yo si le recomendaría que también trabaje más seguido con sus Consejeros, aunque no sea en la Plenaria para ir más compactos.

Sergio Esquer: Te felicito Lauro por tu gestión. Ahorita lo que le comentaba a Germán de qué es lo que ven o qué es lo que se ofrece, un tema para saber exactamente qué es lo que quieren las empresas transnacionales sobre todo, las nacionales es un poquito seguir en su crecimiento como lo hacemos nosotros cuando nos vamos a otro lado, pero las transnacionales qué es lo que están buscando, yo proponía una encuesta a ejecutivos de empresas extranjeras que finalmente se establecieron y escogieron un Estado, una encuesta de cuáles fueron tus tres últimas razones por las que te fuiste a Guanajuato y no a otro Estado, no se acuerdan cuando había un rumor de que a lo mejor se venía Nissan a

Sinaloa y acabó en Guanajuato, qué razones fueron, porque hay muchas razones, hay razones desde las escuelas, porque muchas decisiones de este tipo en el extranjero las toman los ejecutivos, las toman los de alto rango que van a viajar, qué infraestructura hospitalaria tienen, ese es un gran tema, si me gustaría si se puede más adelante Germán, que tuviéramos ese dato, en el IMCO nos pueden ayudar a hacer esa encuesta final del cuál fue la decisión por la que acabaron viniéndose, muchos sé que es por el tema geográfico, pero hay muchas razones comparativas no nada más competitivas, por ejemplo la cadena de valor que se forma en cada región es muy diferente, si me interesa mucho eso, creo que será de gran utilidad para ver exactamente qué deciden finalmente los ejecutivos de las grandes empresas para tomar la decisión, unos dicen que son los incentivos económicos, otros dicen que hay mucha innovación, que en un Estado hay mucha capacidad innovadora, hay una cultura de innovación y hay mucha inversión estatal. Les daré un ejemplo, cuando me tocó ser el Presidente Ejecutivo del CODESIN, estábamos hablando de que en Nuevo León invertían en el tema de innovación 450 millones de pesos en aquella época, y aquí metíamos 5 millones de pesos y cuando metíamos, era un tema muy importante, que no se refleja nada más en lo material, si no que conceptos intangibles son los que otros Estados si tienen, y que realmente es por eso que se van, en otros es la seguridad, la confianza en el Estado, otra es la confianza en las leyes en el tema laboral, que pueda responder a una invasión de un terreno de forma rápida, expedita. Son muchas cosas, y si sería bueno una encuesta, yo quisiera que tuviéramos una encuesta de decisión final, las últimas tres razones por las que te viniste o te fuiste a otro lugar, o qué te gano la competencia.

***Acuerdo PLENO-090222-7: Elaborar una propuesta para la realización de una encuesta para inversionistas extranjeros que han invertido en México para conocer los factores de decisión que los llevaron a invertir.***

Sergio Esquer: La otra es que, vienen dos ayuntamientos, dos municipios, para que se vayan poniendo de acuerdo para que región se va El Dorado y Ruiz Cortines, y eso va a implicar y hay que analizarlo porque yo el otro día lo comenté en una reunión del Consejo Sinaloense de Empresarios, eso va a implicar muchas cosas, de presupuesto, de infraestructura, es un nuevo Ayuntamiento, empleos, policías, todo lo que conlleva con presupuesto, sería bueno que lo tuvieran en cuenta y se repartan el trabajo.

Para terminar, es aprovechando, hay muchas lagunas en los procesos como mencionaban ahorita en los Reglamentos de CODESIN, yo aprovecharía el caso, se me hace muy interesante el caso del balance de las regiones, no conozco un sistema que diga tantos Consejeros deben ser de cada región, hay que hacerlo, vale la pena aterrizarlo, ya que se van a aterrizar algunos procedimientos, hacer el esquema de nivelación de Consejeros Estatales, porque ahorita lo comentaba aquí en corto con Javier Lizárraga, mientras tengan un Consejo sólido los regionales está muy bien, pero no está por demás también

regular el tema del Consejo, es que si no se quejaron ya los de Los Mochis, quien se va a quejar, nosotros somos los que estamos defendiendo, más vale mejor reglamentarlo para el siguiente nombramiento de los consejeros.

Enrique Coppel: Una petición, en general este gobierno actual a nivel federal y estatal, va a tener muy pocos recursos, hay alguna áreas de las ciudades como el drenaje, agua, cosas que son muy básicas que no están siendo atendidas, están siendo olvidadas completamente y ahí pueden venir problemas serios, se te hunde un drenaje y ya es un problema, el agua que no está funcionando bien, a mí me gustaría ver si CODESIN puede a través de sus órganos y de sus regiones, acercarse a todos los municipios y evaluar cómo está eso y en conjunto con ellos ver si hay manera de que podamos apoyar algo, que aumenten las cuotas, que pongan las cuotas en UDIs, yo creo que a los Presidentes Municipales les va a gustar ver que el CODESIN se acerca para ayudarlos a resolver un problema que están teniendo y se va a hacer más grave cada vez, de una manera que ellos vean un interés de parte nuestra de apoyar al Presidente Municipal en las áreas. Lo ideal sería que algunas áreas de estas que ahorita están bajo el municipio, salieran del municipio, y puede salir con todos los pasivos, venderle a alguien el sistema de agua potable o el drenaje de la ciudad a una empresa que se dedique a eso y que juntos vayan los empleados que ya tienes un problema laboral grande, sería muy bueno, pero eso es más complejo, pero si sería bueno ayudarles a resolver ese problema, desde poner las cuotas en UDIs por ejemplo, porque es muy difícil que están aumentando pero no aumentan, van para atrás las cuotas, pero para la gente es un aumento. Es una propuesta.

***Acuerdo PLENO-090222-8: Revisar con los Presidentes Regionales la posibilidad de un acercamiento con los Gobiernos Municipales de su región respectivamente, para apoyarlos en temas de servicios públicos como el drenaje.***

Enrique Coppel: Y un segundo punto, si hubiera manera de saber cómo andará la oferta de personal para trabajar, como que yo he visto que en algunas partes ya está siendo difícil encontrar gente, en algunos campos por la cuestión de la pizca, en obras de albañilería, no sé cómo ande la cosa para a la hora que queramos atraer más inversiones.

Lauro Meléndrez: Muy buenos puntos, en el tema del empleo se dice que hay oferta, pero no quieren el empleo, que a veces puede ser por los salarios, habrá que hacer un diagnóstico con datos duros.

Sindy Rebeca Montoya: Si me permiten compañeros, no me quiero retirar sin antes agradecerle al Dr. Meléndrez por la invitación y a todos los que están aquí presentes y sobre todo enviarles un afectuoso saludo de parte de la Secretaria de Pesca y Acuacultura Flor Emilia Guerra Mena, quien por cuestiones de agenda no pudo asistir y estar presente, pero que está muy interesada en los trabajos que realiza CODESIN.

El nuevo gobierno de Sinaloa y en la Secretaría de Pesca y Acuacultura, traemos la idea de trabajar enfocándonos además de los programas que ya traemos en los temas de tecnologías de investigación, porque creemos que es un precedente que les vamos a dejar a estos sectores primarios importantes y con ello hemos decidido hacer sinergia con todos los niveles de gobierno, federales, estatales y municipales, y obviamente también en los organismos civiles. No me queda más que reiterar el apoyo al Consejo, a CODESIN, el seguimiento a los proyectos que traen, algunos de ellos de mucho interés para la Secretaría de Pesca y Acuacultura, reconocemos el turismo como una alternativa de la pesca y las zonas costeras, una alternativa para darle atracción a los campos pesqueros y que la gente de ahí tenga un mejor bienestar de vida, hay varios proyectos aquí interesantes que me llamaron la atención, que le haré una ficha informativa a mi Secretaria y nos sumamos a colaborar con ello, como el que nos comentaba el compañero de la Zona Centro, sobre la gestión de recursos para La Boca La Palmita en la Bahía de Altata en donde menciona el impacto social que va a tener en esa zona, estaremos trabajando muy de cerca. El proyecto también del puerto de La Reforma en Angostura, Sinaloa, precisamente yo soy de aquel lugar, se bien cómo impactaría en la vida social y en la vida económica de la gente de Angostura este proyecto, nuevamente les reiteramos el apoyo por parte de la Secretaría de Pesca y Acuacultura.

Rodolfo Jiménez López: Un saludo a todos, creo que las cosas funcionan mejor cuando la sociedad y el gobierno trabajan juntos, que cuando se trabaja con proyectos únicos y excluyentes los resultados son a veces inciertos, creo que es una oportunidad que tenemos que aprovechar de trabajar juntos y el hecho de que el Gobernador haya nombrado a un empresario como Javier Gaxiola en la Secretaría de Economía, creo que es un mensaje importante en la sociedad y el compromiso de trabajar juntos.

Ahora, está en proceso el Plan Estatal de Desarrollo, en donde CODESIN puede participar y subir propuestas concretas, está abierta, hay un portal en donde pueden participar y creo que se puede aprovechar a partir de ahí porque están en consideración muchos temas tanto sociales, pero también económicos.

Les doy las gracias. Vamos a trabajar muy de cerca, voy a revisar los convenios que están en la Secretaría General de Gobierno, ahora mismo en la parte de la zona sur hay un pendiente ahí que lo voy a ver ahora mismo. Muchas gracias y espero que sigamos trabajando con mucho acercamiento.

Luis Javier de la Rocha: Un reconocimiento Presidente a tu labor por corto o largo que haya sido, la verdad es que me sentí muy satisfecho el trabajar contigo, estuvimos de la mano y lamento que sea tan corta la estancia contigo.

Resalto lo que dijiste Sergio (Esquer), la certeza jurídica es fundamental, creo que es la columna vertebral en lo que yo, la oportunidad que he tenido en otros Estados como en la coordinación de gobernación de la zona noreste, me tocó estar en la mesa de BMW con San Luis Potosí, y BMW exigía exactamente lo que tu comentabas, vivienda, escolaridad, certeza jurídica tanto en el inmueble como también en sus leyes, se obligó al Estado a elevar a nivel constitucional el desarrollo económico y me tocó ver el antes y el después, es una buena experiencia; en Nuevo León como bien lo dijiste, los coreanos lo primero que vieron fue vivienda, una zona en las cuales con seguridad, que pudieran llegar a sus trabajos, yo quisiera aprovechar y mencionar que la Comisión de Desarrollo Económico está a sus órdenes, las puertas siempre van a estar abiertas y utilícenme, úsenme para beneficio de Sinaloa, hoy estamos viviendo tiempos difíciles de muchísima polarización, creo que los sinaloenses no lo podemos permitir, hay iniciativas inclusive que quieren dividirnos, próximamente presentaré una iniciativa que quiero que antes de presentarla, la analicemos juntos, es una visión para llevar el desarrollo económico a nivel constitucional que es de gran calado, nunca se ha purificado eso desde los años 80, a una visión de 30 años que no lo tenemos en Sinaloa, creo que eso lo podemos dejar para nuestros hijos y darle certeza a la inversión tanto nacional como extranjera. Se los compartiré para que sea un formato de puntos, que sea perceptible, mejorable y la semana que viene me lo entregan, se mandó a hacer en la Ciudad de México, y se los haré llegar primeramente para enriquecerla, y no hace mucho entró una iniciativa en donde estoy generando, estoy proponiendo que se haga un fondo de contingencia precisamente de los recursos del impuesto sobre nómina para no esperar una siguiente pandemia y no ver afectados tantos empleos, estos recursos se canalizan por parte de Gobierno del Estado de ese fondo para por lo menos en un periodo de 6 meses aportar, apoyar, a muchas familias sinaloenses que dependen de sus trabajos, entre meseros, comercio peatonal, micro empresas, sobre todo en esos rubros, la presenté antes de cerrar la ordinaria el 27-28 de enero y esperemos que esta sea votada ya dentro del Pleno en la siguiente sesión.

Les reitero, estoy siempre a sus órdenes, las puertas del Congreso están abiertas. El presupuesto del CODESIN fue una lucha que ahí está, no está perdida y es una guerra que les garantizo que vamos a ganar para mejorar a CODESIN, llevarlo a donde tiene que llegar.

Alejandro Sánchez Chávez: Voy a tocar el tema de la mano de obra, del Sistema Educativo, vale la pena hacer un esfuerzo extraordinario, en el nivel superior debe de haber mayor pertinencia en las carreras, porque francamente es una tristeza ver los resultados de las carreras, también comentaba Sergio que no se invierte suficiente dinero en innovación, no hay presupuesto para innovación en el gobierno del estado, ni en el anterior ni en este, y los recursos van a estar muy difíciles pero es una realidad que tenemos en Sinaloa, varios cientos investigadores del sistema que están recibiendo recursos, pero que no tienen

incentivos de ninguna naturaleza porque así está el Sistema Nacional de Investigadores, en Sinaloa se invierten 300-400 millones de pesos cada año que el único objetivo es que los investigadores publiquen en unas revistas que son muy prestigiadas, pero francamente yo nunca he leído ninguna de ellas y eso que soy muy lector, porque son densas voy a decirlo así, y con eso ellos ya cumplen, y no tienen ningún incentivo para investigar y hacer cosas en conjunción con las empresas y con organizaciones no empresariales inclusive, para hacer cosas que mejoren la calidad de vida de los sinaloenses, para generar patentes, para generar productos, servicios, procesos, etc. Hay algo que incluso en gobiernos que no van a tener recursos como el que estamos viendo ahorita, se puede aprovechar mucho mejor el recurso existente en algo que es claro, que es la generación de un talento que es fundamental para atraer la inversión.

Otro punto es en relación a los Reglamentos, yo creo que si, efectivamente, sin embargo, mi experiencia en CODESIN que ya es larga también, me dice que no pueden perder todas las cosas, cada sucesión de CODESIN es diferente, y además CODESIN eventualmente, muy pocas veces, presenta situaciones de controversias, y en esas situaciones para eso existe lo que mencionó Lauro, la Comisión Permanente de Fortalecimiento Institucional, que se formalizó hace 4-5 años. Ya existía de hecho, porque siempre ha habido necesidad de dividir controversias, de analizar perfiles, yo me acuerdo que la primera vez por el año, antes del 2000, porque hubo una elección en alguna zona y se eligió a una persona que no era conveniente porque no tenía una actividad vamos a decirlo lícita, fue un problemón, esas cosas que no están previstas en el Reglamento y no es fácil, se resuelven con una Comisión de este tipo y desde entonces existe el concepto de la Comisión, que resulta muy útil para tener los perfiles adecuados, para tener las sucesiones fluidas que se requieren en un esquema en el que el equilibrio es tan delicado entre el gobierno, el Consejo Sinaloense de Empresarios y los representantes de las regiones, ahí está y creo que ha funcionado, ojalá que le sigan dando valor porque si creo que es muy útil, afortunadamente no ha habido, tuvimos una sucesión algo tropezada ahorita o estamos teniendo, pero ni de lejos las controversias que se han generado en otras ocasiones y ojalá que nunca las hubiera, pero si las hay y no todo se puede preveer en reglamentos, aunque es deseable que al menos el tema de las elecciones y la sucesión si se reglamentara un poco más.

Lauro Meléndrez: Quiero felicitar a Guillermo Romero públicamente porque es el Secretario General de CONCANACO, no sé si ya había habido alguien de Sinaloa, creo que de Ahome había habido un Presidente de CONCANACO.

Guillermo Romero: Muchas gracias Lauro, también me sumo al reconocimiento y felicitación por tu gestión que llevas a cabo como Presidente del CODESIN en Sinaloa y quisiera tener dos intervenciones.

Primero para Germán Rivera, felicitarte y reconocerte por tu trabajo y preguntarte sobre el gas natural que es un tema que para la zona sur y todo Sinaloa es muy importante, preguntarte cómo va, qué nos puedes informar.

Y el otro tema es para el Subsecretario Felipe Ibarra, ahorita escuché que hablabas de la Oficina de Congresos y Convenciones, el Presidente Alfredo Ruelas lo comentó muy bien, este tema tenemos desde el 2010-2011 picando piedra en el sur, gracias al Gobernador Rubén Rocha Moya que ha tenido gran interés desde que estuvo en campaña y lo digo abiertamente porque el traía la intención de tener por el sector turístico de Mazatlán y él solicitó tener la Oficina de Congresos y Convenciones y ahí se hizo un trabajo muy interesante con Alfredo Ruelas y todos los compañeros del CODESIN de la zona sur, ahorita que escuché que decías del tema del presupuesto, había una propuesta por parte del Secretario de Economía Javier Gaxiola, que se manejara por el CODESIN Estatal o el CODESIN Zona Sur, no sé cuál sería, pero si es un tema que hemos trabajado muchos años, tenemos estudios, es un gran proyecto para detonar el tema de Congresos y Convenciones y poder ir a competir a muchos Estados de la República, en el Bajío, en el centro y occidente, ellos están muy bien armados y en Mazatlán tenemos todo pero no estamos armados. Decirte que una de las intenciones, tenemos una bolsa que anda más o menos de alrededor de 100 millones de pesos que es un tema para promoción y que no lo dejen de ver, yo creo que es una de las peticiones que ha hecho el sector turístico de Mazatlán, no dejarlo de ver porque fue creado para eso, para promoción, ahorita que se hablaba, no se quieren meter a la bolsa del 3%, pero sin embargo creo que la creación de ese impuesto fue para eso, nada más encargarte con el Secretario Javier Gaxiola de tener muy claro de dónde se va a tomar ese recurso, es un recurso que no es de los empresarios.

Germán Rivera: En el tema de gas natural, fueron varios años en donde la empresa dueña anterior de los activos, porque ya no lo es, hubo la inquietud, a reserva de que el Subsecretario también lo amplíe, ya estamos en coordinación con él, para que se dé esa introducción tan prometida. Afortunadamente es una empresa nacional, es otro trato ante los empresarios, los costos son otros, que van a ser más viables la introducción tanto industrial como comercial, eso es por el lado de la introducción de una concesión que existe para entrar a las ciudades, el otro tema es el gas natural comprimido, también para llegar a las zonas en donde no ha llegado y hay dos empresas que ya están cerrando negocios con empresas locales como es navegas y Monterrey Energy que tiene ciertos proyectos para proveer empresas que no es tanto el consumo para conectarse a una tubería directamente, son las dos vertientes, y este año se van a generar esas introducciones, la Subsecretaría está apoyando a esta empresa para librar algunos problemitas que hay y acelerar esta introducción.



Felipe Ibarra: Felicidades Guillermo, ahí estuvimos acompañándote, muchas felicidades muy buen evento, muy buena convocatoria.

En lo que comenta del gas natural Germán Rivera, como bien indica, estamos muy presentes en ese proyecto, inclusive una de las primeras industrias que se va a conectar en el sur es la de nuestro Ex Secretario de Economía Javier Lizárraga, Café El Marino en Mazatlán y aquí en Culiacán estamos empujando también que podamos tener en junio la primer vivienda conectada al gas natural en la zona del boulevard Las Torres enseguida del Aeropuerto, todos los proyectos, y vale la pena comentarlo, todos los proyectos que tenemos dentro del CIT con el apoyo de Germán y Karina y obviamente de todos los del CODESIN, los tenemos mapeados, y esa es la instrucción que nos ha dado el Secretario Javier, prácticamente tenemos un mapa de todo el 2022 y 2023, ahorita Lauro comentaba que cuando llegó al CODESIN lo vio cómo su empresa, y yo creo que Javier Gaxiola y un servidor así lo estamos viendo, tenemos mapeados los compromisos que hay de todas las empresas e inversiones que vienen a posicionarse en Sinaloa y como les decimos a todos los que entran al Despacho de Javier, nos sumamos al proyecto, nosotros queremos ser facilitadores y gestores para que su andar en Sinaloa sea mucho más sencillo, sin embargo, si me sumo a tu proyecto y soy tu gestor, te presiono para que se ponga el ladrillo rápido, inclusive tuvimos una experiencia muy buena o graciosa hace un par de semanas, porque nos decía una empresa que viene a posicionarse con un CEDIS importante aquí en Culiacán, que en sus 15-20 años dijo que tenía en el sector de relaciones institucionales con diferentes Estados, nunca le había tocado la experiencia en ningún gobierno que por parte de la Secretaría de Economía lo trajeran “chicoteado” para su inversión y nos felicitó porque los trae de prisa, haz de cuenta que ustedes son los inversionistas, esa es la solicitud de Javier en todas las promociones, en todas las inversiones que se pretenden hacer en el Estado y es lo que yo le he externado a Germán, hemos tenido mucha comunicación el equipo del CIT y un servidor, y de eso se trata, de que si ya hay un compromiso real de un empresario de colocar algo, le ponemos fecha, lo mapeamos y en base a esa fecha en el calendario estamos insistiendo de qué te falta, en qué te ayudo, para que eso suceda. Ha sido muy insistente Javier en eso, de que no le llevemos proyectos nada más para “cacarear” y que no se vayan a hacer realidad, me pide proyectos que realmente tengan vocación, que se vean viables y en función de eso, hay que poner el dedo en el renglón y la banderita como lo dijo ahorita Germán, tengan la confianza de que en la Secretaría tanto Javier y un servidor, estamos empujando todas esas inversiones que dejó Javier Lizárraga, me faltó decir, recibimos una nueva propuesta, muy buena, la semana pasada nos trajimos a Luis Felipe Seldner junto con su vicepresidente de Tetakawi, tuvimos una reunión, se fueron muy contentos por la falta de protocolos, en dos horas, se sentó con Javier Gaxiola y Javier lo sentó con Enrique Díaz (Secretario de Administración y Finanzas de Sinaloa) y lo sentó también con el Gobernador. Ya se comprometió a tener un desarrollo del 65% en un lapso no mayor de 7 años en eso andamos, era lo que estábamos trabajando.

Guillermo, lo que comentas de la Oficina de Congresos y Convenciones, era más que nada un tema de comunicación con la Secretaría de Turismo, Javier Gaxiola está convencido desde el día uno, le comentó a Alfredo Ruelas que tenía que estar, yo ya ví esos estudios que comentas de la OCC de otros lugares, agarramos como referencia la de Los Cabos que es la que le pusimos sobre la mesa a la Secretaría de Turismo, que creo que funcionó muy bien. Hay que recordar también que viene el corredor de El Mezcal, nos falta el último jalón, la siguiente semana vamos a estar con la Secretaría de Turismo también haciendo ese recorrido en La Noria, cordialmente invitado Alfredo, porque hay que embonarlo a esta parte turística que requerimos en el sur, fue nada más la intención y aprovechando que está la región sur que quiere Javier nada más “chispearle” un poquito a lo que le dicen el “sur sur”, lo que es El Rosario, Escuinapa, El Quelite, La Noria. Creo que Mazatlán ya tiene mucho empuje por sí solo, y podemos hacer recorridos interesantes que no sea nada más sol y playa para los visitantes para extender un poco más la estadía en Mazatlán y llevar unos cuantos pesos al “sur sur”.

Cualquier tema que consideren poner en la mesa para la atención de nosotros estamos a sus órdenes, nos interesan mucho los proyectos que nacen de CODESIN y que se trabajan en el CIT.

Alfredo Ruelas: Es muy importante de dónde se va a fondear la Oficina de Congresos y Convenciones porque obviamente podemos tenerlo en papel muy bonito, pero si no hay el dinero va a quedar en mera intención, el fondo que existe del 3% para eso, debería estar disponible, y de ahí fondear por parte de la Secretaría de Gobierno y obviamente con capital del empresariado, que estamos muy dispuestos a hacerlo.

Óscar Sánchez: Lauro, agradecerte el tiempo que le has dedicado a este organismo, la verdad que no te tocó fácil, desde la parte de la pandemia y los cambios que ha habido, cierre de una administración, apertura de otra y pues esto siempre trae movimiento y certidumbre también, gracias por estos años que le dedicaste al organismo, requiere trabajo y además hay que entenderlo, los empresarios que participamos lo hacemos por voluntad propia y no recibimos nada a cambio más que el gran gusto de colaborar con el gobierno en turno para tener un mejor Sinaloa para todos los que aquí vivimos.

Germán, me pareció muy buena la petición que te hizo Sergio, la verdad es que eso va a generar una agenda de trabajo en muchas cosas que son transversales y que si las necesitamos en Sinaloa para ser más atractivos para que tengamos inversiones de fuera, yo agregaría también que habría que platicar con esas industrias que queremos traer a Sinaloa y que no han llegado para saber qué les falta y comenzar a pavimentar ese camino para que en un futuro lleguen, a mí me gusta ver para adelante, estamos en una nueva administración y creo que como cuando vamos en el carro, el parabrisas es más grande

que el retrovisor y hay que ver para adelante y construir el futuro juntos que queremos y hay mucho trabajo por hacer y los empresarios queremos colaborar con esta nueva administración para juntos seguir avanzando en ese mejor Sinaloa. Hay que reconocer también que en el pasado se han hecho cosas buenas, tenemos un muy buen nivel de competitividad a nivel nacional y eso también abre muchas puertas, incluso también lo decía Germán, genera esas ganas de descubrir de qué es lo que hay en Sinaloa que se vuelve más atractivo y por el cual estamos en un lugar séptimo en competitividad a pesar de ser un Estado todavía primario, yo creo que vamos por buen camino. Vamos a seguirle trabajando y de los empresarios que colaboramos aquí con CODESIN, tengan la certeza que tenemos toda la disponibilidad para trabajar juntos y lograr ese resultado que ustedes están buscando.

Javier Lizárraga: Me uno totalmente a los comentarios de Óscar Sánchez, la verdad Lauro te toco sortear las más difíciles, “bailar con la más fea” como dicen, la pandemia ha sido una enorme prueba, no solamente para Sinaloa, México, y el mundo, nos hizo cambiar muchas formas de trabajar, te reconozco y reconozco a todo el equipo de CODESIN que se la han “rifado”, Germán Rivera con el CIT, Karina Parra, todo el equipo CODESIN en todas las regiones, ha sido un tema muy complicado, muy complejo, el no tener el recurso completo y que les puedo decir, yo estuve también en CODESIN Estatal y hemos estado aquí algunos Ex Presidentes y todos estamos conscientes que el recurso es fundamental para que tengamos un mejor actuar en el CODESIN y logremos lo que ya comentó Óscar, ese mejor Sinaloa, ese Sinaloa que siempre hemos soñado, sobre todo ya no para nosotros, sino para nuestros hijos, nietos que ya se empiezan a aparecer. Comentarle al Subsecretario Felipe Ibarra, me llamaron de Mission Texas quieren venir otra vez a refrendar lo que ya se hizo con Mazatlán, ahí hay una especie ya como de hermandad, ya vino el Alcalde de por allá y quieren otra vez volver a retomar ahora con el nuevo gobierno, Subsecretario te pido por favor que le comentes al Secretario Gaxiola que hay otra vez ese interés de volver a retomar el tema. Me encanté con la noticia de Tetakawi porque finalmente Tetakawi ya tenemos muchos años detrás de ellos y la verdad yo quiero reconocer que son uno de los 10 desarrolladores de Parques Industriales más importantes del país, quizás ya sean la familia más representativa, las tres familias representativas en Sonora, después de los Robinson Bours de Bachoco, son gente que lo han hecho muy bien, pero lo más importante, tienen el conocimiento, el “know-how” para jalar precisamente lo que hemos platicado aquí, porque no es nada más tener un pedazo de terreno o como decía Lauro y lo dijo muy bien, alguien que se aviente y haga una bodega, y haber para cuando, no es eso, creo que el “know-how” que tiene el Grupo Tetakawi que ya tiene más de 30 años haciéndolo y con mucho éxito, estamos hablando de un grupo de 24-25 mil gentes a nivel nacional y que bueno que se vengán a Mazatlán, que bueno que se vengán a Sinaloa, nos van a generar una excelente reputación a Sinaloa de que si se puede llegar con ese tipo de industrias que nos van a permitir incursionar en sectores que no estamos como el industrial médico, el aeroespacial, el automotriz, el

esquema de arneses ha sido extraordinario para el norte del Estado, el hecho que tengamos este tipo de grupos va a ser buenísimo. Qué bueno que el Congreso aquí se una. Qué bueno que el Gobernador Rocha ya estuvo también, y la oportunidad que tuvo Javier Gaxiola de hacerlo anotaron un excelente gol, yo no lo pude hacer con Quirino. En el minuto que llegas a Guaymas y conoces a esta gente, la verdad lo primero que piensas es traértelos en una maleta para Sinaloa, muy bien felicidades.

Felipe Ibarra: Ayer tuvimos una reunión, hay dos empresas muy interesantes, una es AXM de Constantino Karamanos, si pueden darle promoción entre el empresariado en términos de lo que están haciendo, porque posiblemente empresas que necesitan lo que le llaman “la última milla” en su tema de logística, es importante voltear a verlos, el Presidente mencionó que están buscando entre 2022 y 2023 incrementar su producción, van a estar siendo 1,500 camiones de última milla, sería bueno impulsarlos.

Javier Lizárraga: FINSA es una empresa muy importante, muy buena en el gas natural, ya estamos hablando de una empresa, aunque son libaneses son mexicanos, y nosotros empezamos a trabajar con ellos desde marzo del 2015, los ahorros son reales, son importantes y la verdad es que el hecho de que lleguen va a ser fenomenal. Desafortunadamente Gas Natural FENOSA tuvo un quebrante importante, es por eso que se creó Naturgy, eso también nos congeló como por dos o tres años, celebro que FINSA se haya interesado en la concesión de Sinaloa, es una empresa enorme muy importante, muy fuerte, pero es como todo, hay que ponerle esa banderilla para que avance.

Sebastián Arana: Voy a ser muy breve, más que nada quiero felicitar a Lauro, a tu equipo, los cuatro Presidentes Regionales porque también a ellos les ha tocado una etapa muy difícil, muy dura, a todo el equipo directivo dirigido por Karina Parra, en el CIT Sinaloa con Germán Rivera, los felicito por el gran trabajo que han hecho.

Marco Antonio Sánchez: Es una sesión trascendental por el hecho de que los fundadores de CODESIN, yo recuerdo en los años 90 que empezaba a trabajar, escuché la creación de CODESIN y la verdad que me dio mucho gusto, mucho orgullo que hubiera un grupo de empresarios enfocados y con el interés de preocuparse de que el Estado de Sinaloa saliera adelante y reconocerles el trabajo que han hecho todos ustedes, yo creo que en la historia ustedes van a quedar grabados en el Estado, esto es por un lado. Por otra parte, dentro de los comentarios que han hecho, ahorita estamos a la mitad de la elaboración del Plan Estatal de Desarrollo, la Hacienda Pública, la Secretaría de Finanzas en lo particular, se está rodeando de una serie de miembros como parte del Consejo, incluidas a las tres calificadoras que actualmente califican al Estado, así como un set de banco que son, quienes tenemos algo de deuda actualmente, hemos escuchado las recomendaciones que hacen ellos desde el punto de vista financiero, efectivamente como dijo Don Enrique, el crecimiento este año está muy reducido, la pandemia en general no nos ha permitido,

solamente crecer en el presupuesto de egresos solamente en un 3.1%, porque que implican estas situaciones, ustedes más que nadie saben, es priorizar el gasto, y dentro del gasto y la inversión, ustedes producen una gran cantidad de proyectos, de los que hay que seleccionar en conjunto con el Secretario de Economía, el Gobernador, Obras Públicas y el Secretario de Finanzas a cuáles se les va a dar prioridad dentro de ese presupuesto. Lo que no esté dentro de ese presupuesto, buscar la manera de bajar algunos apoyos extraordinarios como para poder irlos empezando, yo sé que en el norte hay mucho interés por poder conectar el mar con Chihuahua y por ahí hay un presupuesto importante que hay que atender, por otro lado también comentaba Don Enrique los problemas que se ven en el tema de drenajes, recientemente nos tocó desde Gobierno del Estado, la Secretaría de Administración y Finanzas, atender una problemática que tienen las Juntas de Agua de algunos municipios, adeudos que se generaron durante la pandemia, un comportamiento en la cartera vencida de esas Juntas muy similar al resto de los municipios, salvo Culiacán y Mazatlán que tienen Juntas de Agua bastante bien ordenadas, y en donde Gobierno del Estado para poder apoyar a esos adeudos y saldar los problemas que tienen con Comisión ha tenido que intervenir en tratar de darles algo de plazo para el pago, pero ya lo que es la gobernabilidad dentro de esos municipios están bajo el punto de vista del servicio de agua potable, si es muy claro el que mucho de los municipios requieran esa experiencia, ese “know-how” de cómo administrar una Junta para temas de mantenimiento de drenajes y ordenarse financieramente, la propuesta que están haciendo ustedes de crear algún apartado en el CODESIN para que esas Juntas de Agua o Municipios se re-orden, la verdad que es muy correcta. Hoy en día el CEAPAS que es el organismo que organiza a las Juntas de Agua, ya tienen un diagnóstico desde hace unos meses, hay inversiones requeridas desde el punto de vista de la producción del agua, no es posible que estén cobrando un agua por debajo de lo que te cuesta producirla, por ejemplo, y ese tema de indexar el costo del agua un UDI o alguna tarifa que pueda ir generando un superávit en el tema del manejo de las Juntas, la verdad no sé si necesariamente sea el UDI pero si se entiende el mensaje de poder crear tener juntas que estén superavitarias respecto al costo que les cuesta producir o administrar el agua, algún documento que en conjunto se pueda producir con el CEAPAS, yo les recomiendo que CODESIN se acerque al CEAPAS para que se trabaje en ese documento, algo paramétrico que es lo que traen ellos en tema de presupuestación ya tienen por decirlo así algún documento más recomendable a cada una de las Juntas y al propio Gobernador que está muy interesado en que ya no se estén repitiendo esos atrasos que vienen desde el origen de la pandemia en marzo 2020, la gran parte de ellos.

Por otro lado, en el tema de qué va a pasar con la economía del Estado, podemos hablar solamente de 2022, algunos de los asesores de la Secretaría, algunas de las calificadoras ya están previendo que para 2023 existe un aumento en las participaciones federales, un tema que cayó demasiado en los últimos años, sobre todo 2019, 2020 y 2021, la expectativa de crecimiento en participación ahí está, esperemos que se concrete y de ahí

encontrar parte del presupuesto que puedan permitir aterrizar más proyectos de los que hoy en día hay alcance.

También de parte nuestra hacia el 2023, nos parece que podemos trabajar en el presupuesto del 2023 que el tiempo que se tuvo en estos dos meses para poder trabajar en lo del 2022, la verdad que el tiempo fue bastante corto y los retos que hubo ahí financieros están bastante retadores.

Para finalizar, está el compromiso del Secretario de Economía, respetar este presupuesto que tiene CODESIN, hay que estar muy de la mano junto con Karina para que se vayan cumpliendo, también con la Secretaría de Economía y obviamente financiar lo que es la nómina y los otros proyectos y no se quede corto. Muchas gracias.

Lauro Meléndrez: Logramos un tiempo bueno en la presentación y se han logrado muy buenos comentarios, les agradezco mucho sus participaciones.

Quiero agradecerles mucho todo el apoyo que he recibido virtual, presencial, moral, como quiera que haya sido, me he sentido apoyado, aunque a veces no han estado presentes, esta reunión fue con una presencia como debe de ser, y mi última petición es que nos apoyen en la Sesión que viene con el Gobernador, que esperemos que el Gobernador nos dé fecha pronto. La verdad es que la sucesión se da y como dice Sebastián, a veces nosotros estamos muy vistos, lo importante es estar con ellos con los nuevos Consejeros y si nos lo permiten irlos apoyando, obviamente que se espera que, por su edad, su experiencia, encuentren nuevas formas, esperemos que así sea y que sea pronto, porque así funciona, que no sean cambios abruptos, sino que graduales, en el CODESIN esa es la razón de ser. Les pido su apoyo, Karina los va a convocar para un curso de inducción, Luis Osuna dijo que él también se apuntaba para la inducción.

Esta el tema de por qué no invitan a Luis Osuna y a Radamés Díaz, porque ellos no son parte del Pleno, ellos mandan a cuatro Consejeros y nosotros como Consejeros designados por el Consejo Sinaloense de Empresarios tenemos la obligación de rendirles cuentas a ellos. Ellos nos las pueden pedir y nosotros se las podemos ofrecer, aparte les compartimos las minutas, pero siendo estrictos, no sé cómo lo vean ustedes Enrique, que el Presidente y el Coordinador-Director del Consejo Sinaloense de Empresarios no son parte del Pleno y nunca ha sido estrictamente que sean invitados, nada más quería aclarar eso porque a veces dicen que no los invitamos, así funcionan las cosas y hay que entenderlas para que no haya malos entendidos.

Les agradezco su tiempo y su participación, y agradecerles a los Secretarios por mandar representación y que ustedes son bienvenidos junto con ellos siempre, es la esencia de este organismo, sin gobierno presente no es CODESIN. Muchas gracias a todos.

**Acuerdos:**

No.	Acuerdo	Responsable	Fecha de compromiso
<b>PLENO-090222-1</b>	Se aprueba el plan de trabajo de CODESIN para el 2022.	<b>Pleno</b>	
<b>PLENO-090222-2</b>	Se aprueban los estados financieros del ejercicio 2021.	<b>Pleno</b>	
<b>PLENO-090222-3</b>	Se aprueba la distribución del presupuesto del ejercicio 2022, en los términos del anexo presupuesto 2022.	<b>Pleno</b>	
<b>PLENO-090222-4</b>	<p>Se aprueba que las percepciones que reciba el personal de CODESIN, se apeguen al Anexo 56 “Tabulador de sueldos del Consejo para el Desarrollo Económico de Sinaloa”, aprobado en la Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos del Estado de Sinaloa para el Ejercicio Fiscal del Año 2022.</p> <p>El pleno da facultades al Presidente Ejecutivo y a la Directora General para que definan las categorías del personal de CODESIN y los sueldos a percibir en apego al tabulador aprobado.</p>	<b>Pleno</b>	
<b>PLENO-090222-5</b>	Se aprueba el calendario de sesiones Plenarias de CODESIN para el 2022.	<b>Pleno</b>	
<b>PLENO-090222-6</b>	Se documentará el proceso de sucesión de la Presidencia Ejecutiva de CODESIN, incluyendo la participación de la Comisión Permanente de Fortalecimiento	<b>Karina Parra</b>	



	Institucional del CODESIN.		
<b>PLENO-090222-7</b>	Elaborar una propuesta para la realización de una encuesta para inversionistas extranjeros que han invertido en México para conocer los factores de decisión que los llevaron a invertir.	<b>Germán Rivera</b>	
<b>PLENO-090222-8</b>	Revisar con los Presidentes Regionales la posibilidad de un acercamiento con los Gobiernos Municipales de su región respectivamente, para apoyarlos en temas de servicios públicos como el drenaje.	<b>Lauro Meléndrez</b>	

#### Anexos:

CONSEJO PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO DE SINALOA DISTRIBUCIÓN DEL PRESUPUESTO PARA EL EJERCICIO 2022			
Proyecto	Importe	Mensual	Porcentaje
PLANEACIÓN Y EVALUACIÓN (Políticas Públicas, Codesin Estatal)	\$ 13,637,123	\$ 1,136,427	48%
DESARROLLO REGIONAL ZONA NORTE	2,596,171	216,348	9%
DESARROLLO REGIONAL ZONA CENTRO NORTE	2,387,898	198,992	8%
DESARROLLO REGIONAL REGIONAL ZONA CENTRO	2,649,247	220,771	9%
DESARROLLO REGIONAL REGIONAL ZONA SUR	2,218,773	184,898	8%
PROMOCIÓN DE INVERSIONES (CIT Sinaloa)	5,108,350	425,696	18%
<b>TOTAL PRESUPUESTO</b>	<b>\$ 28,597,562</b>	<b>\$ 2,383,130</b>	<b>100%</b>

El pleno de CODESIN aprueba que el ejercicio del presupuesto sea aprobado de la siguiente manera:

1. **El Proyecto Planeación y Evaluación:** Será ejercido con la autorización de la Dirección General, se utilizará para cubrir la operación de la Oficina Estatal y para el desarrollo de Políticas Públicas, Estrategias, Estudios, Planes y Proyectos de Impacto Estatal.

2. **Los 4 proyectos de desarrollo regional:** Se utilizarán para cubrir la operación de los cuatro Comités Regionales de Promoción Económica, la operación será ejercida con la autorización de las Direcciones Regionales y los Estudios, Planes y Proyectos que impulsen la competitividad de la región serán autorizados por mayoría del Consejo Directivo de cada Comité Regional.
  
3. **El Proyecto de Promoción de Inversiones:** Se utilizará para cubrir la operación y promoción del CIT Sinaloa, así como para el otorgamiento de Estímulos Directos a la Inversión, los gastos de operación y promoción serán ejercidos con la autorización de la Dirección Ejecutiva del CIT, y los Estímulos Directos a la Inversión serán aprobados por mayoría en Reunión de Consejo del CIT.
  
4. El pleno de CODESIN aprueba que las percepciones que reciba el personal de CODESIN, se apeguen al Anexo 56 “Tabulador de sueldos del Consejo para el Desarrollo Económico de Sinaloa”, aprobado en la Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos del Estado de Sinaloa para el Ejercicio Fiscal del Año 2022, y faculta al Presidente ejecutivo y/o a Dirección General para que con base a ese tabulador autoricen los sueldos que percibirá el personal.
  
5. Se aprueba un presupuesto para otorgar bonos por resultados hasta por el importe de \$2,500,000.00 al personal de CODESIN.

Anexo 56, Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos del Estado de Sinaloa para el Ejercicio Fiscal del año 2022 Tabulador de sueldos de Consejo para el Desarrollo Económico de Sinaloa										
Categoría	Percepciones Ordinarias		Percepciones Extraordinarias		Bruto		Deducciones fiscales y seguridad social		Neto	
	Mínimo	Máximo	Mínimo	Máximo	Mínimo	Máximo	Mínimo	Máximo	Mínimo	Máximo
Secretario (Director General)	54,687.00	57,805.00	-	-	54,687.00	57,805.00	13,843.29	14,779.51	40,843.71	43,025.49
Director	14,634.00	39,130.00	-	-	14,634.00	39,130.00	2,272.69	9,176.47	12,361.31	29,953.53
Jefe de departamento	9,216.00	28,071.00	-	-	9,216.00	28,071.00	1,034.49	5,606.53	8,181.51	22,464.47
Operativo	2,749.80	18,324.06	-	-	2,749.80	18,324.06	-185.20	3,145.66	2,935.00	15,178.40