

Culiacán, Sinaloa, 14 de marzo de 2024.

**RESPUESTA A SOLICITUD FOLIO 250480400000524****P R E S E N T E . -**

Por este medio y en atención a su solicitud de información registrada con el folio **250480400000524**; con fecha de presentación el día cuatro de diciembre de dos mil veintitrés y dirigido a este organismo, en la cual requiere lo siguiente:

***"Copia de las sesiones ordinarias que establece el Reglamento Interior del CODESIN en su artículo 15, Fracción II. Solicitadas en minutos, bitácora, acta o versión estenográfica de los años 2021 al 2023."***

El artículo 19 de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Sinaloa, señala que todo procedimiento en materia de derecho de acceso a la información deberá sustanciarse de manera sencilla y expedita, de conformidad con las bases de la Ley General y la presente Ley. La información se proporcionará en el estado en que se encuentre en poder de los sujetos obligados. La obligación de los sujetos obligados de proporcionar información no comprende el procesamiento de la misma, ni el presentarla conforme al interés del solicitante, si ésta no corresponde al ejercicio de sus facultades, competencias o funciones. Al respecto y cumpliendo con los plazos establecidos por la legislación en la materia, se informa las respuestas a las interrogantes solicitadas en esta solicitud:

Con respecto a la solicitud **250480400000524** ***"Copia de las sesiones ordinarias que establece el Reglamento Interior del CODESIN en su artículo 15, fracción II. Solicitadas en minutos, bitácora, acta o versión estenográfica de los años 2021 al 2023."*** se adjunta por este medio la información solicitada con respecto a las actas de sesiones ordinarias desde el año 2021 al 2023.

Cabe señalar que el acceso a la información pública es un derecho humano que comprende solicitar, investigar, difundir, buscar y recibir información. En este sentido, toda información generada, obtenida, adquirida, transformada, recopilada o en posesión de los sujetos obligados es pública y accesible a cualquier persona en los términos y condiciones que se establezcan en la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, en los tratados Internacionales de los que el Estado Mexicano sea parte, en la Ley General, en la Constitución Política del Estado de Sinaloa y la presente Ley de transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Sinaloa.

Sin otro particular de momento, aprovecho la ocasión para enviarle un cordial saludo.

**A T E N T A M E N T E**

Mtro. Carlos Alberto Aragón Sánchez  
Responsable de la Unidad de Transparencia de CODESIN



Pleno-140921-3

Fecha:	Martes 14 de septiembre 2021	Lugar	Salón Diamante, Hotel Lucerna Culiacán (presencial)
Motivo / Titulo de la reunión:	Reunión Plenaria CODESIN		
Asistentes			
Nombre		Cargo e Institución	
José Lauro Meléndrez Parra		Presidente Ejecutivo CODESIN	
Rolando Mendivil Rascón		Presidente CRPE Zona Norte	
Eduardo Arámbula Pérez		Presidente Suplente CRPE Zona Norte	
Humberto Andrade Gámez		Presidente CRPE Zona Centro Norte	
Jesús Gonzalo Pérez Carranza		Presidente Suplente CRPE Zona Centro Norte	
Alfonso Mendoza Armenta		Presidente Suplente CRPE Zona Centro	
Alfredo Ruelas Solís		Presidente CRPE Zona Sur	
Alejandro Sánchez Chávez		Suplente Consejo Sinaloense de Empresarios – CSE	
Rodolfo Gerardo Madero Rodríguez		Suplente Consejo Sinaloense de Empresarios – CSE	
Guillermo Elizondo Macías		Suplente Consejo Sinaloense de Empresarios – CSE	
Javier Lizárraga Mercado		Secretario de Economía de Sinaloa – Propietario GES Vocal Ejecutivo	
Hilde Salgado Pauwells		Subsecretaria de Promoción y Competitividad Económica de Sinaloa	
Jeován Rosas Corrales		Secretario de Agricultura y Ganadería de Sinaloa – Propietario GES	
Enrique Coppel Luken		Ex Presidente Ejecutivo CODESIN	
José Mario Cadena Bórquez		Ex Presidente Ejecutivo CODESIN	
Vicente López Portillo		Coordinador de Asesores del Gobernador	
Mónica López Hernández		Presidenta de la Comisión de Desarrollo Económico del H. Congreso del Estado de Sinaloa	
Luis Osuna Vidaurri		Presidente del Consejo Sinaloense de Empresarios	
Thania Karina Parra y Parra		Directora General CODESIN	
Germán Rivera Carlón		Director Ejecutivo CIT Sinaloa	

Orden del día:

- I. Bienvenida por Presidente Ejecutivo, José Lauro Meléndrez Parra
- II. Seguimiento de acuerdos, reunión Plenaria 29 de abril del 2021
  - Presentación resultados cuestionarios y entrevistas Consejeros (*Cumplimiento Acuerdo Pleno 290421-4*)
- III. Avance Presupuesto
- IV. Avances proyectos cierre 2021
  - Planeación
  - Desarrollo Regional
  - Promoción de inversiones:
    - Javier Lizárraga, Secretario de Economía
    - Germán Rivera, Director Ejecutivo CIT Sinaloa
- V. La participación con el Gabinete del Ejecutivo 2017-2021, Lauro Meléndrez
  - Mensajes Secretarios de Gobierno
- VI. Conclusiones y acuerdos

Desarrollo de la Reunión:

- I. Bienvenida por José Lauro Meléndrez, Presidente Ejecutivo CODESIN

Lauro Meléndrez: Da la bienvenida a la Terceer reunión Plenaria de este 2021 e inicia dando lectura al orden del día bajo el cual se desarrollará la reunión.

Agradece el tiempo, destacando que es una reunión muy importante, es la última reunión en la que se estará participando con los Consejeros por parte de Gobierno Estatal, a quienes agradece estar presente, igual a los que no pudieron asistir por algún motivo, también les agradece su colaboración y espera tener una sesión muy concisa y productiva.

El Dr. Meléndrez también agradece la presencia de Luis Osuna, Presidente del Consejo Sinaloense de Empresarios, que está aquí para apoyar, en el Pleno de CODESIN, hay cuatro Consejeros que son propuestos por el Consejo Sinaloense de Empresarios, y se quiere trabajar muy de la mano con el Consejo Sinaloense de Empresarios.

- II. Seguimiento de Acuerdos, reunión Plenaria 29 de abril del 2021

Karina Parra da lectura a los cuatro acuerdos que se tomaron en la sesión Plenaria del pasado 29 de abril:

1. Enviar a Dirección General sugerencias para enriquecer y perfeccionar los contenidos de "CODESIN con Hechos" y apoyar a difundirlos con el objetivo de visibilizar cuáles han sido las aportaciones pasadas y actuales de CODESIN al desarrollo: se recibieron las sugerencias del Consejero Alejandro Sánchez.
2. Enviar presentación con el análisis de los principales indicadores a los que CODESIN les da seguimiento: Ya se envió.
3. Incluir en la agenda el tema de Movilidad, específicamente el transporte público, fue una petición del Consejero Óscar Sánchez.
4. Presentar en la próxima sesión Plenaria propuesta de estudio o entrevista con actores (empresarios, gobierno, academia) que han participado en el Consejo con el objetivo de iniciar un proceso de innovación y mejora continua al CODESIN: Se presentarán en la sesión y se destacó que se tuvieron reuniones con los Secretarios de Desarrollo Sustentable, Educación Pública y Cultura, y Turismo, reuniones en las que estuvo presente el Dr. Lauro, para preguntarles sobre CODESIN, lo que hace, la visión y algunas ideas que fueron surgiendo alrededor.

Presentación resultados cuestionarios y entrevistas Consejeros (*Cumplimiento Acuerdo Pleno 290421-4*)

Karina Parra destaca que todos los Secretarios coincidieron en que CODESIN debe continuar trabajando con ellos. En la Secretaría de Desarrollo Sustentable colaboran con las leyes que ya están publicadas, se elaboró y se hizo la consulta, la Ley de Movilidad, la Ley de Ordenamiento Territorial y la Ley de Residuos Sólidos y su reglamento.

En el caso de la Secretaría de Educación, se hizo la Estrategia de Capital Humano, se logró trabajar y revitalizar el tema de la COEPES que es un organismo de la SEP y C de vinculación con los institutos de educación superior público y privado; se logró el acuerdo para el consenso y se realizó la estrategia.

Con el Secretario de Turismo, destacó mucho el apoyo que ha recibido del CIT en la búsqueda de atracción de inversión turística, tema que resumiría Germán Rivera y cuales han sido los resultados.

A continuación, se presentan los resultados de una extensa base de datos de las ideas que los Consejeros vertieron en una encuesta que se hizo a través de Survey Monkey y se dividió en los siguientes temas:

1. Visión y el modelo competitivo del CODESIN
2. Modelo de operación, centrándonos en la figura jurídica de lo que hoy somos como organismo público descentralizado.
3. Gobernanza
4. Estructura Operativa

Participaron 15 Consejeros del CODESIN, 10 consejeros ciudadanos, 4 presidentes regionales y presidente ejecutivo, y se consideró la opinión de los directivos estatales, esto está en el marco de discusión para toma de decisiones y la priorización de recursos y estrategias.

La visión del CODESIN que los Consejeros definieron años atrás, es el organismo público-privado referente de consulta para la toma de decisiones de política pública en los temas de competitividad de las empresas y las regiones en el estado de Sinaloa, se confirma la visión actual por consejeros del CODESIN, hay algunos puntos que se compartieron para discutir, los Consejeros proponen mayores alcances en temas de innovación, factibilidad y fortalecimiento de las gestiones ante el contexto gubernamental, específicamente en el plano estatal y en acuerdo de todas las ideas que se hizo un resumen, quedando de la siguiente manera: CODESIN debería ser reconocido por el gobierno y la sociedad de Sinaloa como un organismo valioso que impulsa estrategias, políticas públicas, proyectos regionales y promueve inversiones, que contribuyen al desarrollo económico y social.

Cuando se les preguntó a los Consejeros qué temas son los que tendrían dentro del modelo competitivo, cuáles se tienen que priorizar, el primer pilar fue la biotecnología, la bioeconomía, economía digital, turismo y manufactura, esto partiendo que manufactura es parte de la estrategia industrial, seguirlo reforzando.

Como ejes transversales, es decir, de políticas públicas es educación (capital humano), I+D+i.

En cuanto a la figura jurídica, se hizo mucho hincapié porque se ha notado que hay mucha confusión de qué es CODESIN como organismo, se pusieron las definiciones largas de que era un organismo autónomo, generalmente se habla mucho de autonomía, y hay que ver que es lo que los Consejeros entienden como autonomía, se puso organismo autónomo, organismo autónomo descentralizado o un organismo exclusivamente del sector privado, sin financiamiento público autónomo. La mayoría concordó que el CODESIN debería mantener la figura jurídica actual como organismo público descentralizado y hubo una opinión de uno de los consejeros que deberíamos de explorar el tema de la autonomía total del gobierno, se propone que se discuta dentro de la figura jurídica actual, que es una oficina de gobierno, tiene que cumplir con la normatividad gubernamental, todo eso ustedes lo dijeron, debe rendir cuentas a la sociedad, reconocimiento, usa recursos

públicos, puede ser evaluado y es coordinado por la Secretaría de Economía y que no es un contra peso del Gobierno.

Dentro de la Gobernanza, qué consideraciones se propusieron por parte de los Consejeros:

1. Pluralizar el Pleno, deben estar representados los diversos sectores a través del Consejo Ciudadano e incluir a más áreas públicas específicamente al sector de la educación y al poder legislativo.
2. Establecer como una función de los Consejeros participar de manera activa en el impulso de proyectos de desarrollo regional y de atracción de inversiones elegibles bajo los criterios establecidos.

En el tema de la estructura operativa, se revisaron los temas de la oficina estatal, los Comités Regionales y el CIT Sinaloa.

En caso del CIT Sinaloa, no se encontraron definiciones completas sobre el tema porque hubo un acuerdo en que el modelo de operación actual de la Secretaría de Economía en colaboración con el CODESIN es favorable, sin embargo, no debería seguir operando de la misma forma, la propuesta del equipo técnico es discutir el modelo de operación del CIT bajo las siguientes consideraciones:

- El CIT debe depender del CODESIN.
- Integrar la gobernanza del CIT al pleno del CODESIN.
- Brindarle autonomía al CIT, como un organismo con personalidad jurídica propia.

Sobre los Comités Regionales hubo acuerdo y unanimidad de que los Comités deberían mantener su modelo de operación.

### III. Avance del Presupuesto

La Directora General Karina Parra, señala que el presupuesto es de \$26,597,262.00 e informa que se está al 100% de lo que se ha solicitado, es decir, se está al corriente de lo que nos debería entregar la SAF de enero a agosto. Queda pendiente por recibir para terminar el año \$8,865,856.00 y se tiene el compromiso de que la SAF entregará al menos, porque a habido retrasos en la entrega, asegurar una solicitud de pago por \$1,149,464.00 para poder completar el costo total de la nómina, es decir, no solamente el pago del salario, si no también impuestos, porque el año pasado se tuvo que pagar por impuestos más de \$1,200,000.00 que el Gobierno entregó como adefas, es decir, como deuda anterior para poder liquidar esto.

Eduardo Arámbula, Presidente Suplente del CODESIN Zona Norte, manifestó la duda de cómo se pueden seguir dando los pagos bajo la misma normativa, con el tema de la nueva administración.

Karina Parra responde que eso ocurre generalmente los primeros dos o tres meses del año, lo que antes CODESIN hacia cuando tenía algunos remanentes que se cuidaban, se garantizaban los primeros dos meses de operación, pero hoy, esa situación no es la que se tiene, ya que, si no se deposita en tiempo y forma, no se tiene para pagar nómina.

Eduardo Arámbula comenta que se refiere al importe restante a los \$8,865,856.00 porque cuando inicia una nueva administración siempre está la inquietud, es ver que se pudiera plantear para asegurar ese pago.

Lauro Meléndrez señala que ya está presupuestado, no debe haber problema, por lo regular la federación empieza a enviar recursos hasta marzo o abril, aun cuando este recurso es de ingresos propios, del Impuesto sobre Nómina.

El Presidente Ejecutivo aprovechó para mandarle un agradecimiento a través de Vicente López Portillo y Javier Lizárraga, al Gobernador porque depositó por primera vez, después de mucho tiempo, el 100% del presupuesto solicitado, aunque un presupuesto recortado, pero lo agradece de igual forma, no hay pretexto de que no hay recursos, por lo que se debe trabajar en lo que se tiene en el POA sin ningún pretexto por cuestiones financieras.

#### IV. Avances Proyectos Cierre 2021

La Directora General menciona que CODESIN tiene proyectos de planeación y desarrollo regional, que significa generar atractividad en las regiones y agregar valor en las actividades económicas de los municipios.

La otra es planeación y políticas públicas que son propuestas para agregar valor en sectores estratégicos y el otro tema es promoción de inversiones.

Se inicia con los avances de desarrollo regional:

##### Desarrollo Regional Zona Norte

Rolando Mendivil, Presidente de CODESIN Zona Norte, destaca que se está trabajando en muchos proyectos que son del orden económico y social, algunos de ellos son la conformación de la asociación de la industria manufacturera de exportación de Sinaloa - INDEX Sinaloa- eso va a ser un proyecto de colaboración muy interesante actualmente.

Otro tema de proyectos productivos es la Conformación y fortalecimiento de la Asociación de Hoteles Coloniales de El Fuerte, eso le ha dado un impulso a la economía de la región, ya que estaban completamente descoordinados.

Son muchos proyectos en los que se está trabajando en donde principalmente se está viendo la aportación socioeconómica por un lado, lo que pueda aportar a la sociedad, el CODESIN Zona Norte se ha estado actualizando de no solamente ver la parte económica, sino el impacto social que pueda tener todo esto, actualmente se está trabajando con los diferentes municipios a nivel de los presidentes electos, con los cabildos, con los diferentes actores de los municipios para poder estar trabajando en colaboración con todos ellos y se ha tenido muy buen resultado, inclusive con los gobiernos municipales anteriores también se ha tenido muy buena comunicación y trabajo en equipo.

#### Desarrollo Regional Zona Centro Norte

Humberto Andrade, Presidente de CODESIN Zona Centro Norte, señale que el tema de los proyectos de infraestructura está muy avanzado, en la rectificación de la curva de San Pedro ya se pasó a los estudios, ahorita se está revisando en el Congreso Federal que se vaya al presupuesto del 2022 para el proyecto ejecutivo y si es posible a la obra, que es un tema que se trae lento.

En planes y estrategias, está el Plan para el impulso de Turismo Gastronómico en Guasave, Plan de desarrollo Turístico en Sinaloa municipio, creación del Órgano Gestor de Destino del Évora y creación del Consejo de Vinculación para el desarrollo de prácticas profesionales, estos cuatro proyectos prácticamente están culminados en cartera en la parte que le toca a CODESIN, la parte donde nacieron y se empezaron a desarrollar esos proyectos, prácticamente se está del otro lado, aquí es un asunto en donde los nuevos gobiernos municipales van a tomar estos proyectos en coordinación con los organismos empresariales que son las Cámaras, darles seguimiento, el Comité Regional no los dejará, se necesitan supervisar para que no nos lo vayan a dejar en las mesas, sobre todo en los cambios de gobierno, el nuevo gobierno de los 5 municipios de la región centro norte, están muy convencidos de que estos proyectos tienen que seguir caminando.

En proyectos productivos, destaca el Manual Técnico para el cultivo de Aguacate que están por entregarlo, el siguiente paso será revisar la viabilidad comercial y el tema del valor agregado que es la intención con el tema del aguacate.

Análisis de alternativas para el aprovechamiento del Gas Natural en la Zona Centro Norte, se tuvo un gran estudio, el cual se hizo "in house", en la zona centro norte los números no ayudan mucho ahorita, pero se piensa que a lo mejor haciendo una alianza con la zona norte puede ser que se genere una alternativa de mayor demanda del gas y tener ese gas en la

zona centro norte que la empresa que está en Navolato instalando, pueda llevar el gas en la primera rodada.

La creación de la Ruta turística Sebastián de Évora, es un tema que ya se ha traído en CODESIN hace un tiempo con el organismo gestor de destino y en Sinaloa de Leyva, se acaba de estar con el Alcalde electo, se le mostró todo lo que se tiene en este proyecto y el desarrollo de una cartera de proyectos de inversión alineado al turismo de naturaleza en Sinaloa de Leyva, la participación del presidente actual en turno es muy valiosa, que ellos den las ideas y el Comité Regional trabajar en los cómo, sacarlos adelante, es muy importante y quizás no está demás comentarles, que los 5 presidentes municipales electos, estuvimos con ellos y están convencidos de que tenemos un CODESIN con muy buenas herramientas y les hicimos sentir que nos necesitan y creo que ellos más que nadie están convencidos de que podemos seguir trabajando con ellos a través de una buena coordinación.

#### Desarrollo Regional Zona Centro

Alfonso Mendoza, Presidente Suplente del CODESIN Zona Centro, mencionó los proyectos en los que ha estado trabajando el Comité Regional de Promoción Económica de la Zona Centro para este año, proyectos de infraestructura: Gestión para el desarrollo del Parque Agroalimentario Sinaloa Siglo XXI (PASSXXI), gestión para la construcción del Acceso Sur al aeropuerto de Culiacán, gestión y coordinación para el diseño del proyecto ejecutivo de la Boca "La Palmita" en Bahía de Altata y proyectos productivos: Gestión y coordinación con el Consejo de Gran Visión Navolato para la conformación de la Promotora Turística de la Bahía de Altata (PTBA), articulación de empresarios del sector TIC's para la conformación del Consejo Tecnológico de Sinaloa y el desarrollo de estudios de capacidades del sector y la definición de una Agenda para el fortalecimiento del sector turístico de Elota y Cosalá.

Destacó la importancia de lo que ha venido haciendo el Comité de la Zona Centro, reuniones con los Presidentes Municipales Electos, precisamente buscando que ahora el enfoque sea cómo colaborar con ellos, acercarnos y ver en que los podemos ir asistiendo en los proyectos que ellos tienen y que nos usen como un instrumento para darle servicio y que ellos también tengan éxito en sus proyectos.

#### Desarrollo Regional Zona Sur

Alfredo Ruelas, Presidente del CODESIN Zona Sur, agradece al Presidente Ejecutivo y al Secretario de Economía por la colaboración que han tenido en los proyectos que impulsa el Comité de la zona sur.

En términos de lo se ha hecho en la zona sur, en los 5 municipios que son San Ignacio, Concordia, Mazatlán, Escuinapa y El Rosario, menciona que se han enfocado dándole una continuidad a lo que hace la Secretaría de Economía y la Secretaría de Turismo en el impacto del crecimiento y el desarrollo, son cosas diferentes pero van muy juntas, se ha tratado con acciones, incidir en el crecimiento económico, en el Producto Interno Bruto, obviamente hay municipios que no han podido despegar en la región sur, hay otros que si han impactado, no se diga Mazatlán en donde si se ha logrado un crecimiento en el trabajo conjunto con organismos empresariales, con gobierno municipal, estatal y federal.

Esa ha sido la responsabilidad hasta ahora del Comité Regional de la zona sur. El Plan de Ordenamiento Ecológico, es un referente, en el Estado es el único, y va bien, agrade los recursos que se le han facilitado últimamente para ir pagando los adeudos. Este es un Plan Ecológico que va verdaderamente a funcionar y será muy útil para el municipio de Escuinapa y manifiesta la intención de replicarlo en el municipio de El Rosario.

El Lic. Ruelas concluye comentando que todos están persiguiendo lo mismo con los proyectos, impactar en el crecimiento y en el desarrollo económico y esto los llevará a un mejor desarrollo en cuanto a la creación de infraestructuras, qué tanto demanda la región zona sur.

#### Planeación y Políticas Públicas

Karina Parra comenta que en lo que respecta al Estatal, se tienen tres leyes que hoy ya están vigentes, la Ley de Residuos Sólidos y su reglamento, Ley de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano, Ley de Movilidad Sustentable y su reglamento, aclarando que CODESIN hizo todo el proceso de elaboración, pagó al consultor, consulta pública con los actores, solamente que es facultad del ejecutivo, el CODESIN no tiene facultad como organismo para presentar una Ley, es importante saberlo, es el Ejecutivo, la Secretaría representante quien presentó, y todas estas leyes las presentó la Secretaría de Desarrollo Sustentable.

La Directora General destaca que básicamente se concentró en la parte de terminar e iniciar la implementación de tres estrategias muy importantes para el desarrollo del largo plazo, Estrategia de Desarrollo Industrial enfocándose principalmente en el tema de la promoción de inversiones en los sectores estratégicos que hoy se están impulsando, manufactura más avanzada de la que hablará en esta sesión el Secretario Javier Lizárraga y Germán Rivera, porque es prácticamente el área que opera esta parte de la estrategia.

En la Estrategia de Capital Humano, se decidió re-enfocar los esfuerzos para irse a iniciativas de más alto valor, se está trabajando en dos, una de ellas es construir una iniciativa para promover la empresa para el sector de auto-partes y el otro es el tema de la certificación

del recurso humano no cualificado de turismo, a petición de la gente y por el valor que tiene este sector.

De manera coyuntural, pero muy oportuna, el Presidente Ejecutivo convocó al sector empresarial para responder frente a la pandemia en coordinación con las diferentes Secretarías, ya se publicó el tema de semáforo económico, se tiene una base de datos y un seguimiento puntual de todos los indicadores, un semáforo que le da continuidad y que pone a disposición pública sobre el comportamiento histórico de los principales indicadores económicos.

Se tiene concluido el Sistema de Gestión Institucional, es muy importante para una institución con 25 años, ya se cuenta con el seguimiento y la evidencia y el repositorio de todos los proyectos que ha generado el CODESIN y su histórico documentado, siempre se hizo seguimiento, esta vez está documentado, es un proceso largo, pero es muy importante que ya quedó concluido.

En el tema de la Estrategia de Capital Humano, el próximo mes se presentará una plataforma muy sencilla, porque se redujo al menor presupuesto posible que va a ser también de acceso público para que todas las personas, educación, empresarios, y el público en general pueda conocer cuál es la demanda real de la industria en diferentes sectores y la oferta que se está dando, qué es lo que está demandando la empresa de aquí a 5 años por perfil, por sector y por nivel, se podrá identificar cuántos TCUs (Técnicos Universitarios), ingenieros y licenciados están demandando las principales empresas de Sinaloa.

### Promoción de Inversiones

Javier Lizárraga Mercado, Secretario de Economía de Sinaloa, agradeció a CODESIN, a la Diputada Mónica López Hernández y al Subsecretario Héctor Orrantia, quienes han trabajado en colaboración en el tema de promoción de Inversiones y la promoción económica del Estado.

Germán Rivera, Director Ejecutivo del CIT Sinaloa, presentó los resultados del 2020 con todo y pandemia, el escenario nacional, condiciones no favorables para la inversión, se tiene una cartera madura, iniciando con el Parque Aeroespacial que venía desde el tema de los drones que era muy platicado, creció el Parque Aeroespacial, se negoció con el inversionista porque andaba también lo estaba revisando con Querétaro y otros Estados, pero aquí está en Sinaloa, la mayoría de los Consejeros ya conocen el Parque, ya están los trabajos en marcha, una buena parte ya vendida, los servicios se están instalando, en enero-febrero entregan los primeros lotes, ya para que la gente empiece a construir, primero de lado de los proyectos que no son tan directamente del sector espacial, precisamente en dos semanas

se estará el Secretario Javier Lizárraga y la Subsecretaria Hilde Salgado en la principal Feria Aeroespacial de México FAMEX con un stand a vender Sinaloa como el nuevo destino de manufactura, en este caso del sector aeroespacial, entre los grandes Querétaro, Baja California, Chihuahua, Nuevo León, Sonora, presentando algo concreto que es el Parque Aeroespacial como punta de lanza, y el resto del estado también para destino de manufactura.

Metalpanel que es una empresa española que ya compró su lote en el Parque Industrial Mazatlán, lo enfocamos al Parque Industrial Mazatlán para terminar de detonar la decisión de expandirse ya teniendo un área nueva para seguir atrayendo más empresas en Mazatlán.

Mexinol, una planta de metanol, el metanol es un insumo muy requerido en todo el mundo, mercado sobra, es un proyecto que se atrajo a Sinaloa, andaba buscando ubicaciones en Guaymas, Ensenada y Manzanillo, cuando lo ubicamos se le llevó a Topolobampo, y en un proceso de 2-3 meses de tres o cuatro visitas, terminaron prácticamente enamorados del Puerto, sobre todo que se les presentó una estrategia de petroquímica que ya venía desde varios años en donde les mostramos conocimiento del tema, de las cadenas de valor, que nos dan las moléculas del gas natural, empezando por la del metano y cómo se quería que en Topolobampo se detonara, es algo que el Secretario tomó desde un principio esa zona como un HUB petroquímico.

Sumitomo MED, la estrategia fue que crecieran y crecieran, ¿Para qué queríamos que crecieran? para hacer otro negocio de más valor, el Secretario Lizárraga y Germán Rivera estuvieron en diciembre del 2016 cuando iba a empezar su periodo como Secretario, fueron a ver la planta MED de Chihuahua, de ahí Carlos Salazar y Alberto Padilla, y ahí fue donde se decidió que se tenía que llevar a Sinaloa, qué ocupan, mano de obra, recursos y empezó el proceso de enviar información, de justificarles porqué ya ameritaba con el crecimiento Sumitomo en Sinaloa, Nayarit y Durango una operación de este tipo, son dos líneas de trabajo: fabricar muebles, equipamiento para la fabricación de arneses, finalmente es recurso humano a quienes les pagan más.

APTIV, un empleo en la zona del Évora muy bien valorado, está creciendo la planta, les ha ido bien en Guamúchil, el año pasado con todo y pandemia, tenían que crecer e igual con todo el apoyo para que lograran captar 500 personas más en Guamúchil, que no fue sencillo, pero se logró, y la planta sigue creciendo.

Hotel Avid Mazatlán, de la cadena IHG, también ya inició su construcción el año pasado, el resultado de la estrategia de inversión turística.

Museo Pirata, que aquí demuestra mucho la parte de cómo hay que hacer un seguimiento puntual, cuatro años detrás del inversionista en Zacatecas, es un proyecto, de primer

mundo, ya se tiene fecha de inauguración, más que un museo, es una experiencia, es guiado, iluminación, sonido, piratas en movimiento porque a la par de los hoteles hay que traer nueva oferta de entretenimiento.

Todo esto fue el año pasado, fueron 1,365.16 millones de dólares, obviamente los 1,300 millones de dólares de la planta de metanol es lo que sobre sale, es un mix de proyectos de inversión turística, manufactura, petroquímica, aeroespacial, resultado de una cartera madura que el año pasado se concretó.

Este año 2021 ya se logró concretar, principalmente hotelería, Hotel Dreams Resorts & Spa en Estrella del Mar, hace 3 años se hizo la oportunidad de negocio en un evento especializado, que no es barato, pero en temas como este, realmente no es nada haber ido a ese evento porque ahí fue en donde se sentó al directivo de Estrella del Mar con el directivo de la cadena, ahí se conocieron, se les llevó de la mano hasta el tianguis turístico y de ahí en adelante se pusieron de acuerdo, que resultó en este proyecto de 70 millones de dólares, resultado de este acercamiento de inversionista local con la cadena.

Monterrey Energy Pipeline, resultado de Harimasa la planta de maíz nixtamalizada que está en Navolato, se le vendió la oportunidad de negocio, faltaba el gas natural rodado, se va a conectar de ahí mismo bajo un convenio con Harimasa, ya empiezan en estos meses a construir la planta de gas natural comprimido y llevarlo rodado a industrias en donde no esté cerca el gasoducto o donde le convenga más a la empresa rodado que de la red de distribución de Naturgy.

Hotel Wyndham, se queda en Mazatlán, es una labor del Secretario Javier Lizárraga con el inversionista.

Hotel Comfort Inn & Suites, también es el resultado llevado de la mano de la cadena hotelera "Choice Hotels" con inversionista local, es un hotel de 9.5 millones de dólares, es un hotel midscale es cuatro estrellas, pero muy bien equipado, con muchas amenidades enfrente del Centro Comercial La Gran Plaza.

Esto es lo que se lleva al primer semestre del 2021, también está CIMACO, el tema comercial se atiende cuando son grandes proyectos en términos de inversión, de empleos y que llegan a darle atractividad a una ubicación en este caso en una plaza, es una marca que se apoyó desde su llegada a Mazatlán, y de ahí se vendió en Culiacán, se realizaron reuniones con los inversionistas y toda la tramitología que se ocupaba para llegar al proyecto La Ceiba, el Secretario conoce muy bien el proyecto, ya está listo para empezar, será de las primeras tiendas anclas del proyecto de La Ceiba que va a iniciar.

Aquí ya se empieza a sentir que el año pasado en el tema de la inversión extranjera, aminoró un poco, todavía no seguían los niveles de pre-pandemia y el crecimiento del sector manufacturero, automotriz, aeroespacial, no hubo eventos presenciales, aquí ya se empieza a ver que ya es necesario salir, tener los recursos para salir a ver a los inversionistas, se ven agendas especializadas más los eventos especializados.

En el CIT Sinaloa están muy claros los sectores, y hay que generar oportunidades de negocios, ya sea a través del proceso puro de atracción de inversiones, pero a través de las agencias que se le llaman antena, a través de las relaciones que existen que también nos permiten tener esas antenas bien paradas y ubicar proyectos hacia Sinaloa.

¿Hacia dónde vamos? ¿Qué viene en el 2022, 2023 y 2024? Hay mucha claridad y sobre todo se tiene una alineación que viene desde qué está pasando en el mundo, alineación con la visión del CODESIN y sus pilares, alineación con el POA que es un trabajo que a través de la Dirección General se hizo para tener cada vez más alineación y que el POA realmente fuera un instrumento que sirve para decirles el trabajo que se está haciendo y sobre todo alineado, tanto a la visión del CODESIN como también a lo que está pasando en el mundo.

El tema de la bioeconomía, es uno de los pilares que el CODESIN presentó desde hace muchos años, pero no se lograba hacer el enlace con la atracción de inversiones, ya se tienen proyectos en ese sentido para acercarse con inversionistas locales, estos son dos ejemplos, está Mitsubishi que está buscando una ubicación para una planta y producir alimento para acuicultura, replicando un proceso que sucede naturalmente en el mar, en la tierra, de alimento, replicarlo a través de gas natural metano, es una proteína se genera alimento, se está en un proceso de "site selection", esta semana habrá reunión con ellos en las oficinas de Estados Unidos para acelerar el proceso de "site selection" decir qué te falta, qué tienen los demás que no ves en nosotros para dárte, hacerlo de manera muy agresiva y tomen la decisión de que se queden en Topolobampo. Este es un tema de bioeconomía, aquí hay un nicho de por medio, aquí se ocupan ingenieros en ese sector, y tener a Mitsubishi, ya se tiene a Sumitomo, falta Mitsubishi para completar el trio de las grandes empresas globales japonesas. Está en etapa de "site selection" y compitiendo, en el top 3 de ubicación.

Econserve, esta es un ejemplo de una empresa que está en seguimiento para aprovechar la biomasa y con la biomasa producir desechable biodegradable, cartón, plástico y los contenedores de alimento, aprovechando la biomasa, esto va de la mano no solamente con el tema global verde, pero también con las nuevas disposiciones en el Estado para sustituir la bolsa de plástico, está en la prospección y no hay menos de 50-60 distribuidoras en México y Estados Unidos, la producción está en Asia sobre todo, se quiere aprovechar el tema de la biomasa para hacer un modelo de negocio exitoso con un inversionista local, y producir este tipo de contenedores, Econserve empezó en Monterrey, la pandemia retrasó

la venida del dueño de la empresa para explorar esa oportunidad, no solo de mercado, sino principalmente la planta de producción, esto es un ejemplo de bioeconomía.

El tema de tecnologías de la información, es un tema que se tiene menos desarrollado, hay que detonarlo, ya hubo una estrategia hace muchos años con Fidsoftware, se perdió, pero igual se tiene que buscar la manera de detonarlo, TI es un tema muy amplio, es un tema transversal que beneficia a cualquier sector, la estrategia aquí es la siguiente, el TI lo usan los grandes corporativos los cuales tienen sus grandes direcciones de sistema, de tecnología, innovación, en donde tienen ingenieros, técnicos, servidores costosos, tecnología muy costosa de comunicaciones, por lo que se quiere invitar a esos corporativos a que vengan a conocer Culiacán en donde hay un recurso humano muy calificado con maestrías y doctorados trabajando en otras cosas. La meta es atraer esos corporativos, esas direcciones de tecnología ofreciendo una propuesta de valor en donde el recurso existe y es más competitivo que en Guadalajara, Monterrey y México, hay infraestructura tecnológica para que se instale en Sinaloa, esa es la estrategia de TI, y también se ocuparán proveedores de tecnología, software, hardware, de servicios especializados y es ahí en donde se puede desparramar poco a poco más industrias locales, es detonar el tema, hacer que nuestros sectores, nuestra economía cada vez tenga más tecnología para ser más eficientes y más rentables en el tiempo.

La manufactura avanzada es un tema en el que estamos ampliando la cartera, manufactura avanzada ya tenemos empresas que lo hacen como Walbro que tiene un brazo robot, Sumitomo que tiene para sus procesos ya tienen industria 4.0, Tetakawi que es una empresa que hemos hablado mucho de ella y ya decidió Sinaloa, hay un trámite de por medio no menor, pero esa es una solicitud para que en el nuevo gobierno no perdamos el empuje, hace tres días hablamos con la empresa, siguen interesados en Sinaloa porque el negocio está, el negocio se lo está demandando, ya les vendimos Sinaloa, ya dijeron que si, necesitamos cerrar la pinza con el tema de una ubicación que ya está definida para lograr que se instale "n" instalaciones, tener ahí 100 mil metros techados con "n" empresas en sectores de manufactura más avanzado.

Otra línea de trabajo que se tiene es APTIV y Sumitomo que son empresas globales que ya están invirtiendo mucho en investigación y desarrollo en la electromovilidad que es el auto eléctrico autónomo que ya es una realidad y que ya hay metas con el tema de bajar la huella de carbón o a cero, empresas como Ford ya en 2050 quieren llegar a cero, para eso el tema del auto eléctrico cada vez va a ser más relevante, las marcas ya definieron también su transición a autos eléctricos, tenemos que prepararnos para que estas plantas de Sumitomo y APTIV jalen negocio de electromovilidad, las plantas exitosas que hacen el negocio tradicional. Son líneas de atracción de inversión para insertarlo en ese gran tema del auto eléctrico, que electromovilidad es lo que se le denomina.

Energía, en base a gas natural, también es una realidad, son dos ejemplos que se tienen en la cartera de este tema, ya llegó Iberdrola como caso de éxito en ese sector, pero después se trajo a Invernegy que es la principal empresa generadora de energía renovable en Estados Unidos, tiene 3 años pagando renta en Mazatlán, en un terreno a un lado de LBI para instalar una planta de ciclo combinado de 500 megawatts, 500 millones de dólares de inversión.

Dhamma Energy, es otro proyecto que también iba muy bien, la pandemia no ayudó, aquí se está hablando de hidrógeno, que se está convirtiendo en el energético del futuro, sobre todo para el tema de la movilidad de barcos, ferrocarriles, de grandes plantas, el proyecto aquí es atraer una planta fotovoltaica porque es hidrógeno verde.

En Inversión Turística, el Director Ejecutivo del CIT Sinaloa destaca que va muy bien con este tema, el techo de tiempo que se tiene para seguir atrayendo inversiones de este tipo a Mazatlán 10-15 años más todavía, aprovechando la parte norte y sur, no solamente nada más lo que es la zona de la ciudad misma, se está trabajando en esta parte en la playa delfín, el Secretario Lizárraga ayudó mucho para lograr pavimentar por lo menos un kilómetro a partir del Emerald Bay rumbo a Oceánica, lo ocupaba Marriot para tomar la decisión de un proyecto de 550 llaves, ya se está pavimentando, el Secretario de Obras Públicas también se portó muy bien, con el apoyo del Gobernador, pero el seguimiento del Secretario Lizárraga fue decisivo.

Finalmente, hay otro sector que se está atendiendo como lo es el procesamiento de alimentos, esa prospección continua para darle más valor a los productos.

Proyectos de logística, se logró llevar un proyecto de un centro de distribución al parque industrial Guasave, ya está cerrado el tema ahí, son aproximadamente 70 millones de dólares de inversión en equipamiento muy caro, es el ejemplo de un tema logístico.

Minería no se deja por fuera, se tiene un proyecto de una mina de oro que se llama Pangea, en donde se está participando desde hace un año, acercándoles opciones de energéticos, de un energético más barato, que sea el gas natural o de otra forma, y sobre eso van a tomar la decisión de esta mina que está en Mocorito.

Todo está en el POA, fue un trabajo que vino desde la Dirección General para alinearlos, escenario mundial, visión del CODESIN, POA, cartera del CIT Sinaloa y estar produciendo proyectos, empleos, inversión de valor, empleos mejores pagados, derrama económica, generar nuevas cadenas de valor, todo en un tema sustentable en cada uno de estos sectores el tema de sustentabilidad ya es un tema obligado más allá del ambientalismo, ahora el tema es sustentabilidad, más allá del mismo tema ambiental.

El Secretario Javier Lizárraga repasa algunos temas interesantes de cómo vamos con el empleo post-pandemia, salió el dato del empleo cerramos con 33,256 empleos nuevos formales ya registrados contra agosto del año pasado, empezamos a partir de abril en plan de recuperación, ya logramos 15,078 y en el mes de julio logramos una cifra que también a mí me llamó mucho la atención 36,881 empleos, El Fuerte generó 7 mil nuevos empleos solo en la pisca del arándano, es decir, estos 36,881 vienen con casi 7 mil nuevos empleos registrados en El Fuerte, finalmente ya es un cultivo que empieza a dar muy buenos resultados.

Así está el empleo, Sinaloa fue de las entidades federativas que con todo y pandemia se cerró con 2,400 empleos perdidos promedio, al mes de diciembre perdimos 7,342 que si lo comparamos a nivel nacional que presentamos casi el 1%, el censo del año pasado arrojó que Sinaloa tenemos una población real de 2.4% ya no somos el 2.5% esto es muy positivo para Sinaloa porque de alguna forma nos acerca más a la meta de lograr el PIB per cápita promedio nacional más pronto. Fuimos de las entidades federativas que hemos crecido con mayor porcentuales y estamos en el noveno lugar ahora en agosto, todavía como la entidad federativa que más generamos empleo.

¿Cómo vamos en nuestras metas? fuera del 2017 que estuvimos por debajo de la media nacional en porcentaje, pero ya a partir del 2018 ya estuvimos por arriba; el año pasado con todo y la pérdida del empleo ahí cierra todavía cifras preliminares del ITAE con el 8.1% en pérdida del PIB contra -7.3% a nivel Sinaloa, estamos por debajo de la media nacional.

En cuanto a ubicar la contribución de Sinaloa en el PIB Nacional en un rango no menor del 2.05% y el 2.15% afortunadamente desde el 2017 lo hemos cumplido y aun estimativamente ahora en el 2020 con todo y la caída del 7.3% esperamos cerrar en 2.28% del PIB, como pueden ver, la meta es más cercana porque somos el 2.4% de la población.

En el tema de la inversión extranjera directa nos habíamos trazado 1,500 millones de dólares, llevamos 2,356 millones de dólares en cuatro años 6 meses, se logró una inversión extranjera directa muy importante.

Alcanzar 3 mil millones de dólares en exportaciones, afortunadamente desde el 2017 partimos de 2,800 millones de dólares en el 2016, nosotros nos habíamos trazado tener un piso de 3 mil millones de dólares, posteriormente ya desde antes de la pandemia prácticamente desde el 2019, nos habíamos trazado una nueva meta de romper los 4 mil millones de dólares, lo que casi se logra solo por 7 millones de dólares del año pasado, cerramos en 3,993 millones de dólares las exportaciones, este año llevamos 1.6% entre enero y mayo, creemos que podemos cerrar este año arriba de los 4 mil millones de dólares

para establecer un nuevo piso probablemente para Sinaloa de los 4 mil millones de dólares de exportaciones anuales.

Por último, habíamos trazado también junto con CODESIN sin duda, logramos estar dentro de los tres primeros lugares escala nacional de lo que antes era el registro de propiedades Doing Business, hoy se realiza a través del Conservatorio Nacional de Mejora Regulatoria mediante el indicador nacional y somos el séptimo lugar Sinaloa en el último indicador sub nacional del top 10 a nivel nacional, puntualizó el Secretario Lizárraga.

Para concluir su participación, el Secretario Javier Lizárraga agradeció la oportunidad que le dio el Gobernador Quirino Ordaz, pero en especial, a CODESIN y sus Consejeros por lo que trabajaron de la mano, destacando que se tiene que pensar hacia dónde vamos y trazar de lo que está hecho CODESIN y en que es una extraordinaria institución que ha sido el gran impulsor de todo lo que se ha presentado, el CODESIN es el mejor garante y la mejor posibilidad de dar continuidad a los proyectos que impulsen el desarrollo económico de Sinaloa.

#### V. La participación con el Gabinete del Ejecutivo 2017-2021, Lauro Meléndrez

El Presidente Ejecutivo Lauro Meléndrez menciona que se hizo un ejercicio final en el que se entrevistó con algunos Secretarios y descubrió que se tienen muchas áreas de oportunidad, usando como ejemplo el trabajo que se hace con la Secretaría de Economía en la que fue fácil puesto que el Lic. Javier Lizárraga como egresado del CODESIN siempre estuvo en la mejor disposición para trabajar en equipo.

Señala que es muy importante lograr la continuidad de los proyectos, aun con los cambios de Gobierno.

El Dr. Meléndrez agradece al Lic. Vicente López Portillo, Jefe de Asesores del Gobernador, quien fue testigo desde la creación del CODESIN y estuvo trabajando muy de la mano con el CODESIN como enlace con el Gobernador.

Se abre un espacio para que den un mensaje breve de lo que quieran decir de la experiencia que tuvieron con CODESIN.

Vicente López Portillo, agradece a CODESIN el trabajo en equipo y coordinación que hubo en el poco tiempo que le tocó participar como parte del Pleno.

Mónica López Hernández, Presidenta de la Comisión de Desarrollo Económico del H. Congreso del Estado de Sinaloa, Agradece a CODESIN por haberle permitido participar en este Consejo que es realmente tan importante.

La Diputada López Hernández puntuiza que CODESIN debe estar consciente de la fortaleza que tiene, ya que es un organismo que genera certidumbre, lo que hace CODESIN no tiene competencia en el Estado, lo que hace falta es encontrar esa vía y esa forma de cómo demostrar que el trabajo que se realiza aquí es lo que va a permitir tener una mayor rentabilidad en el Estado a futuro, es un eje elemental para seguir generando el desarrollo tan avanzado que se ha tenido hasta este momento.

Destaca el trabajo que ha hecho el Dr. Meléndrez como Presidente Ejecutivo de CODESIN, muy puntual, muy focalizado y eso permite hacer que se visibilice todo lo que genera el CODESIN. Concluye felicitando al Consejo y quedando a la orden como aliada en los temas que consideren pertinentes.

Hilde Salgado, Subsecretaria de Promoción y Competitividad Económica de Sinaloa, reconoce el trabajo de día a día que hace el equipo de CODESIN incluyendo al CIT Sinaloa y a los Comités Regionales de Promoción Económica, es evidente el compromiso con Sinaloa y la entrega tanto del equipo como de los empresarios Consejeros que le dedican tiempo a este organismo.

La Subsecretaria manifiesta que ha sido una grata experiencia participar en el Consejo con el liderazgo del Vocal Ejecutivo de CODESIN y Secretario de Economía Javier Lizárraga, concluyendo que se va satisfecha con el trabajo realizado.

Jeován Rosas, Secretario de Agricultura y Ganadería de Sinaloa, destaca que conoce el trabajo de CODESIN y lo que ha venido haciendo con los años, por lo que los invita que CODESIN no deje ser lo que su esencia es, el trabajo en equipo que hacen Gobierno y empresarios, la planeación para el Estado, la dirección que le generan impulso a Sinaloa, CODESIN es fundamental para el desarrollo de Sinaloa.

El Secretario Rosas felicita a la Directora General Karina Parra y al Dr. Lauro Meléndrez por los trabajos realizados al frente del CODESIN.

El Consejero Alejandro Sánchez Chávez señala que se tienen que revisar los temas que están pendientes, lo que se hizo bien para que se pueda seguir haciendo y que cosas se hicieron mal para que ya no se sigan repitiendo.

## VI. Conclusiones y acuerdos

El Dr. Lauro Meléndrez da por concluida la Sesión Plenaria y agradece el tiempo a los Consejeros, los comentarios y solicita que cada uno desde su trinchera sean interlocutores del trabajo del CODESIN y los proyectos de la agenda de trabajo del CODESIN.

Acuerdos:

No.	Acuerdo	Responsable
PLENO-140921-01	Trabajar en la presentación con la cartera de proyectos que integran la agenda de trabajo de CODESIN, para buscar reunión con el Gobernador Electo de Sinaloa y presentársela.	Pleno

Evidencia:







Pleno-240221-1

<b>Fecha:</b>	Miércoles 24 Febrero del 2021	<b>Lugar</b>	Culiacán, Sinaloa. Videoconferencia vía plataforma Zoom.
<b>Motivo / Titulo de la reunión:</b>	Reunión Plenaria CODESIN		
<b>Asistentes</b>			
<b>Nombre</b>		<b>Cargo e Institución</b>	
José Lauro Meléndrez Parra		Presidente Ejecutivo CODESIN	
Sebastián Arana Escobar		Presidente Ejecutivo Suplente – Propietario CSE	
Rolando Mendivil Rascón		Presidente CRPE Zona Norte	
Eduardo Arámbula Pérez		Presidente Suplente CRPE Zona Norte	
José Luis Sandoval Bojórquez		Presidente CRPE Zona Centro	
Héctor Ley Pineda		Presidente Suplente CRPE Zona Centro	
Humberto Andrade Gámez		Presidente CRPE Zona Centro Norte	
Alfredo Ruelas Solís		Presidente CRPE Zona Sur	
Guillermo Romero Rodríguez		Presidente Suplente CRPE Zona Sur	
Alejandro Sánchez Chávez		Suplente CSE	
Jorge Samuel Ritz Habermann		Suplente CSE	
Rodolfo Gerardo Madero Rodríguez		Suplente CSE	
Guillermo Elizondo Macías		Suplente CSE	
Óscar Sánchez Osuna		Propietario CSE	
Javier Lizárraga Mercado		Secretario de Economía de Sinaloa – Propietario GES Vocal Ejecutivo	
Héctor Orrantia Coppel		Subsecretario de Promoción y Competitividad Económica de Sinaloa – Suplente GES ( <i>Saliente</i> )	
Hilde Salgado Pauwells		Subsecretario de Promoción y Competitividad Económica de Sinaloa – Suplente GES ( <i>Entrante</i> )	
Sergio Esquer Peiro		Ex Presidente Ejecutivo CODESIN	
Evelio Plata Inzunza		Secretario de Pesca de Sinaloa	
Vicente López Portillo		Coordinador de Asesores del Gobernador	
Mónica López Hernández		Presidenta de la Comisión de Desarrollo Económico del H. Congreso del Estado de Sinaloa	
Radamés Díaz Meza		Coordinador del Consejo Sinaloense de Empresarios	
Carlos Contreras		Subsecretario de Acuacultura de Sinaloa	
Thania Karina Parra y Parra		Directora General CODESIN	
Germán Rivera Carlón		Director Ejecutivo CIT Sinaloa	

**Orden del día:**

- I. Bienvenida por José Lauro Meléndrez, Presidente Ejecutivo CODESIN
- II. Distribución del Presupuesto 2021 aprobado por el Congreso
- III. Situación Financiera
- IV. Estrategia de medios del CODESIN
- V. Avance en Promoción de Inversiones
- VI. Conclusiones y Acuerdos

**Desarrollo de la Reunión:**

**I. Bienvenida por José Lauro Meléndrez, Presidente Ejecutivo CODESIN**

Lauro Meléndrez: Consejeros bienvenidos a nuestra primera reunión Plenaria del año, agradezco su presencia, daremos inicio dando lectura al orden del día.

Karina Parra: Da lectura al orden del día.

Vamos a compartirles el calendario de Plenarias que debe aprobarse en esta reunión, en enero no se realizó reunión, la retomamos para este día, tenemos por reglamento hacer al menos cuatro reuniones a lo largo del año. Si todos están de acuerdo, les pedimos que aprueben este calendario para darle el curso oficial de las reuniones Plenarias.

**Acuerdo Pleno-240221-1: Se aprueba el calendario de sesiones Plenarias de CODESIN para el 2021.**

Karina Parra: Quiero informarles que ya realizamos el debido cambio ante Notario Público para que todos los acuerdos tomados por este Consejo vía remota sean válidos.

**II. Distribución del Presupuesto 2021 aprobado por el Congreso**

Karina Parra: Como ustedes fueron debidamente informados, recibimos el 35% del Impuesto solicitado al Congreso del Estado, de \$ 76'567,594.00. Se solicitó al Ejecutivo el total de presupuesto que corresponde al CODESIN por ley, el Ejecutivo lo presentó y el Congreso autorizó \$26'597,562.00. Por esta cantidad se hizo un reajuste al Programa Operativo Anual 2020 y en la distribución del presupuesto.

En el tema de la distribución a lo largo de los años CODESIN ha hecho una presupuestación equitativa al porcentaje que se recibe tanto a los Comités Regionales que son el Desarrollo Regional Norte, Centro Norte, Centro y Sur, como a los proyectos de Planeación y Evaluación que corresponde a las estrategias y proyectos desarrollados por la oficina estatal y la promoción de inversiones que corresponde a lo realizado por el CIT Sinaloa, ateniéndonos a un incremento anual del 3%. En esta ocasión nos vimos en la necesidad de hacer ajustes más reales puesto que se presentaba un déficit en cada una de las oficinas del CODESIN, por lo que ajustamos la distribución del presupuesto.

la realidad de su operación y de la nómina que tiene cada una de las unidades operativas quedando de la siguiente manera:

57.87% para Planeación y Evaluación  
7.32% para Desarrollo Regional Zona Norte  
6.52% para Desarrollo Regional Zona Centro Norte  
7.58% para Desarrollo Regional Zona Centro  
6.45% para Desarrollo Regional Zona Sur  
20.26% para Promoción de Inversiones (CIT Sinaloa), considerando que este año ante la situación presupuestal lo estimado para estímulos a la inversión no se van a dar.

Lauro Meléndrez: Esta es la distribución del presupuesto que nos autorizó el Congreso del Estado después de reducir 50 MDP, así es como estamos proponiendo que se distribuya, en el entendido que hay unas variables que en el siguiente punto comentaré.

Si están de acuerdo para cumplir con el Reglamento, necesitamos aprobar la distribución del presupuesto que nos autorizó el Congreso y que es lo que Gobierno del Estado nos debería de entregar puntualmente cada mes, esto correspondería alrededor de 2.2 MDP mensuales. Si están de acuerdo en la distribución presentada, les pediría levantar la mano para su aprobación.

*Se aprueba por mayoría.*

**Acuerdo Pleno-240221-2: Se aprueba la distribución del presupuesto 2021 aprobado por el Congreso del Estado de Sinaloa.**

Lauro Meléndrez: Aprovecho también para darle la bienvenida al Secretario de Pesca de Sinaloa Evelio Plata, él ya ha participado en reuniones de CODESIN cuando era Presidente Municipal de Navolato, bienvenido Evelio.

Evelio Plata: Gracias, me da gusto compartir el espacio con ustedes, tengo claro la importancia de CODESIN en el Estado, me pongo a sus órdenes, veo en pantalla a un muy buen equipo para cerrar fuerte este año y rendir buenas cuentas a los ciudadanos sinaloenses.

Javier Lizárraga: Aprovechando la bienvenida del Secretario de Pesca Evelio Plata, también en la Secretaría de Economía estamos con un nuevo nombramiento, suple a Héctor Orrantia Coppel, subsecretario de promoción de inversión y competitividad quien buscará una candidatura, Hilde Salgado.

Lauro Meléndrez: Bienvenida Hilde, quien ya ha estado participando con nosotros y agradecemos a Héctor su participación.

Karina Parra: Presento también para aprobación el tabulador de ingresos para su aprobación, que es sobre el cual se rigen los sueldos del CODESIN, los cuales se deben de aprobar también por el Consejo. Los sueldos del equipo técnico del CODESIN está disponible en las plataformas de transparencia a nivel nacional y de Sinaloa, de manera integrada el sueldo. Este es el tabulador que el Gobierno del Estado aprobó para el ejercicio fiscal 2021 y que considera cuatro categorías:

Secretario (Director General), Director, Jefe de Departamento y Operativo. En cada una se marca un mínimo y un máximo en el cual se puede mover el sueldo.

A continuación, les presentaré de manera detallada los salarios, es muy importante porque hay que resaltar cuánto está costando la nómina actualmente en el CODESIN y con el costo de la nómina hablamos de impuestos, cuotas al IMSS, Infonavit, aguinaldo, prima vacacional, impuesto sobre nómina, el tema de los complementos. Actualmente el costo de la nómina en un año es \$14'873,701.25. Todos nuestros salarios están debidamente registrados en el Seguro Social y pagamos los impuestos correspondientes. Actualmente tenemos 40 puestos ocupados por 37 personas, hay 3 puestos que no se ocupan y dado la situación no se van a ocupar en este año.

Héctor Orrantia: Me quiero despedir y agradecerles. El día de ayer renuncié a la Subsecretaría de Promoción y Competitividad de la Secretaría de Economía, voy a buscar ser candidato a Diputado Local por el Distrito 15 y me tengo que registrar mañana o el viernes. Les agradezco mucho, ha sido un honor que me permitieran trabajar a su lado y servirles. Espero seguir sirviéndoles en lo siguiente que haga, muchas gracias, estoy a sus órdenes y eternamente agradecido.

Karina Parra: Someto a aprobación el tabulador de ingresos para regular los sueldos que se les den a los empleados del CODESIN, les pido levantar la mano para que quede asentado en el acta.

Anexo 56, Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos del Estado de Sinaloa para el Ejercicio Fiscal del año 2021 Tabulador de sueldos de Consejo para el Desarrollo Económico de Sinaloa										
Categoría	Percepciones Ordinarias		Percepciones Extraordinarias		Bruto		Deducciones fiscales y seguridad social		Neto	
	Mínimo	Máximo	Mínimo	Máximo	Mínimo	Máximo	Mínimo	Máximo	Mínimo	Máximo
Secretario (Director General)	54,687.00	57,805.00	-	-	54,687.00	57,805.00	13,843.29	14,779.51	40,843.71	43,025.49
Director	14,634.00	39,130.00	-	-	14,634.00	39,130.00	2,272.69	9,176.47	12,361.31	29,953.53
Jefe de departamento	9,216.00	28,071.00	-	-	9,216.00	28,071.00	1,034.49	5,606.53	8,181.51	22,464.47
Operativo	2,749.80	18,324.06	-	-	2,749.80	18,324.06	-185.20	3,145.66	2,935.00	15,178.40

**Acuerdo Pleno-240221-3: Se aprueba que las percepciones que reciba el personal de CODESIN, se apeguen al Anexo 56 “Tabulador de sueldos del Consejo para el Desarrollo Económico de Sinaloa”, aprobado en la Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos del Estado de Sinaloa para el Ejercicio Fiscal del Año 2021.**

**El Pleno da facultades al Presidente Ejecutivo y la Directora General para que definan las categorías del personal de CODESIN y los sueldos a percibir en apego al tabulador aprobado.**

Sebastián Arana: Ahorita que presentaste el tabulador Karina, mi pregunta es ¿estás adecuando eso al presupuesto?

Karina Parra: No, el tema es que cada año tenemos que cumplir por reglamento la aprobación de los los salarios del personal del CODESIN con base en el tabulador autorizado por Gobierno como un organismo público descentralizado.

Sebastián Arana ¿Y es modificación de lo que había en 2019 y 2020?

Karina Parra: No, no hay ninguna modificación de salarios hasta el momento. Se actualizó la inflación que autorizó Gobierno del Estado en el tabulador.

### III. Situación Financiera

Lauro Meléndrez: Es muy importante que todos estemos involucrados, informados y comprometidos en el tema de la operación de CODESIN, desafortunadamente mucha de la energía se está usando en el análisis de la situación financiera y en la gestión de recursos.

Les comparto esta lámina para que comparemos el comportamiento de los ingresos de CODESIN a desde 1998 año. Observamos que en los primeros años lo entregado por el Ejecutivo y aprobado por el Congreso era lo mismo, a partir del 2010 empezó a no depositarse al CODESIN el 100% de los recursos aprobador por el Congreso. En el primer año de este Gobierno se nos dieron 63 MDP de 68 MDP aprobados fue el mejor año, en el segundo fueron 26 MDP de 70 MDP, en el 2019 fueron 29.5 MDP de 72.2 MDP, en el 2020 fueron 15.4 MDP de 74.3 MDP y en el año 2021 el Ejecutivo envió el presupuesto por 76 MDP y todavía no sabemos en base a qué el Congreso autorizó una disminución de 50 MDP al presupuesto que marca la Ley de Hacienda quedando en la Ley de Egresos 26.6 MDP.

Nosotros viendo que nos habían recortado el presupuesto, pedimos una audiencia con el Gobernador y nos recibió el 14 de enero. A esta reunión fuimos los cinco Presidentes de CODESIN (Presidente Ejecutivo y los cuatro Presidentes Regionales) y nos acompañaron dos miembros del Comité de Fortalecimiento Institucional de CODESIN, Enrique Coppel y Sergio Esquer. En esta audiencia el Gobernador se dijo sorprendido de que nos habían recortado el presupuesto, hizo una llamada al Congreso y en base a eso llegamos a cuatro acuerdos:

1. Autorización para el pago de pasivos 2020 por el importe de \$6,133,970.00. Entre estos el tema de la Estrategia de Capital Humano y otros proyectos con contratos firmados.
2. Apoyo para la modificación de la Ley de Fomento a la Inversión y la Ley de Hacienda estatal para vincular nuevamente el presupuesto del CODESIN a un porcentaje del ISN (5% tentativamente). En esto fuimos con el Secretario de Gobierno y le entregamos al Lic. Soto la propuesta para su revisión. El Gobernador comisionó al Jefe de Asesores el Maestro Vicente López Portillo para que nos ayudara a coordinar este tema.
3. Entrega puntual del presupuesto 2021 cada mes (\$2,216,464.).
4. Apoyo para la gestión de un mayor presupuesto para el 2021, a partir de la presentación de proyectos (ampliación presupuestaria). Nos dijo el Gobernador que la Ley se aprobó con los 26 MDP pero que si le llevábamos proyectos bien fundamentados, que sin lugar a dudas sean de beneficio para los sinaloenses, gestionaría los recursos.

El Gobernador nombró como enlace al Jefe de Asesores a quien le reconozco toda su disposición y nos ha apoyado muy bien, hemos ido juntos a la Secretaría de Gobierno, ahorita espero nos informe si hay algún avance, también hemos estado con la subsecretaria Talina López, y el secretario de Administración y Finanzas. Javier Lizárraga, que siempre es nuestro aliado. También Karina Parra y Jesús Ceballos han estado haciendo gestoría diaria con Talina López y el Secretario para gestionar los recursos.

En esta gestión, solicitamos al Secretario \$1'855,200.00 para hacerle frente a los adeudos que tenemos con el SAT por \$1'200,000.00 nos dieron plazo hasta el 03 de marzo para pagar este adeudo, si no lo hacemos habrá una multa del 40%.

De acuerdo al presupuesto 2021, hemos recibido \$1'149,648.00 del presupuesto correspondiente al mes de enero y \$1'066,816.00 de febrero. Tenemos un déficit de alrededor de \$150,000.00 y eso sin contar los gastos operativos, que las rentas por pagar van en alrededor de \$540,000.00

Yo estoy muy preocupado por la responsabilidad jurídica, sobre todo la Directora General y el Administrador, al incumplir con los impuestos ante Gobierno del Estado y también ante el Seguro Social e Infonavit, ese es un tema que quiero que analicemos juntos y que haya propuestas para ver qué hacemos.

También se acordó con la Secretaría de Administración y Finanzas que se registrará la categoría de servicios personales, la parte correspondiente del presupuesto al costo de nómina, con el objetivo de priorizarla y que no se retrase el pago a los empleados. ¿Qué significa esto? Normalmente el Estado tiene sus empleados en una nómina centralizada y el presupuesto operativo es independiente, nosotros no teníamos diferenciado eso en el presupuesto. Nosotros presentamos proyectos con costos en donde iba incluido el personal. Le digo a Karina que nosotros como responsables, de forma preventiva, tenemos que analizar muy bien esto, analizado por ustedes para no caer en pasivos, porque de antemano sabemos que es muy alta la posibilidad que se vayan a dar.

Aquí es en donde abrimos el micrófono y que ustedes con toda confianza y disposición de sacar adelante al CODESIN, nos orienten qué es lo que debemos de hacer. Nosotros como Consejo, los Presidentes nos hemos estado reuniendo y todos tenemos muchas inquietudes, cómo podemos gestionar, damos propuestas y frecuentemente sale el salir a los medios de comunicación, pero sabemos que de antemano nosotros somos colaboradores del Gobierno del Estado y tenemos que trabajar en equipo, aquí es en donde yo apelo a su experiencia, su sabiduría, para que nos digan qué camino podemos tomar. Yo siempre digo que en el CODESIN lo más valioso es la gente, sus Consejeros, sus colaboradores, CODESIN no está débil en lo que respecta al talento y al factor humano, CODESIN está débil en las finanzas, y el cuello de botella no sabemos por qué, está en la Secretaría de Administración y Finanzas y el Ejecutivo si al final es quien autoriza que se deposite o no el recurso.

¿Qué amenazas y riesgos tiene el CODESIN en su situación actual?

Les pido por favor sus comentarios ante esta situación financiera crítica, en donde está en juego la vida de un organismo por el que hemos trabajado 25 años, es único en el país y en Sinaloa, yo

no veo otro que tenga estas cualidades en donde participan funcionarios de gobierno y empresarios, en donde los intereses personales están fuera de este Consejo, lo hacemos por los sinaloenses y creo que tenemos que buscar juntos la solución.

Óscar Sánchez: Creo que como bien lo mencionaste, es un organismo único en el país y además con muy buenos resultados, basta ver cómo ha crecido el empleo en Sinaloa desde la formación de CODESIN y eso se refleja en lo que es la captación del impuesto sobre nómina en nuestro Estado, independientemente del 2018. Los resultados están a la vista, pero si no hay recursos para CODESIN, todo ese buen trabajo y todo ese buen desempeño que hemos tenido en nuestro Estado, no es viable. Lo que ahorita está en juego es el futuro de este organismo, los resultados ahí están, no entiendo porque no se le están dando los recursos que le corresponden a CODESIN y además ese presupuesto que le corresponde por ley, tampoco es una garantía de que los recursos vayan a llegar en el transcurso del año, creo que aquí el tema de análisis es si continua CODESIN o no va a tener manera de continuar.

Guillermo Elizondo: Mi comentario tiene que ver más a la pregunta que hiciste hace rato de ¿Por qué sucede? En la tabla que presentaste a partir del 2010 ya hay una inconsistencia en lo que es el presupuesto autorizado y el recibido, ya tiene casi 11 años esto considerando que en este año siguiera ese comportamiento. Es muy importante tener claro qué es lo que está sucediendo basado en 11 años de comportamiento inconsistente a esta circunstancia. No es un sexenio, ya son dos que van con esta situación, y probablemente deba quitarse lo circunstancial, lo discrecional, no veo cómo hacerlo, pero siento que la razón tiene mucho que ver, porque ya van 11 años así.

Mónica López: Esto no es nuevo para nosotros, ya lo habíamos revisado previamente. Desafortunada la situación tomada en el Congreso, no voy a hacer ninguna argumentación porque en realidad, el hecho de que se vinieran reduciendo los recursos como se venían dio pauta a una política del grupo mayoritario que está en el Congreso, no está tanto a favor en el tema de la planeación e inversión en temas de desarrollo económico y al ver que no se estaban otorgando los recursos que se habían presupuestado, lamentablemente encontraron una ventana que fue muy difícil disuadir para que se tomaran otro tipo de decisión.

Estamos en espera de que el Gobernador, dadas las situaciones que el Presidente Ejecutivo de CODESIN, pueda estar ayudando a este Consejo a seguir adelante. De manera personal creo que desaparecer CODESIN sería algo muy desafortunado para el Estado, el mayor valor que tiene el Consejo es la experiencia de todos los Consejeros que por muchos años han estado construyendo una visión no nada más a corto plazo, sino también a largo plazo, ahorita tenemos también detenida la Ley de Planeación, un acuerdo que ya habíamos tenido todos los Diputados del Congreso para sacarla a la brevedad; Sin embargo esta parte del tema del desajuste en el presupuesto del CODESIN, entiendo de manera particular que genera mucha incertidumbre. Me parece oportuno, si ciertamente los recursos otorgados no son lo suficiente o lo que esperábamos, o si se diera el acuerdo de que se proporcionaran los recursos tal cual fueron aprobados en el Congreso, estaría trabajando el CODESIN con un presupuesto similar al recibido hace dos años, porque veo que el año anterior fue un poco menos, creo que el tema de la pandemia también afectó.

Veremos de qué manera podemos darle entrada a esa iniciativa, y ver cómo podemos generar el consenso para generar esta certidumbre y la seguridad de que el presupuesto que se requiere no

es nada más para una cuestión administrativa, es un presupuesto que se emplea para dar esta visión de crecimiento, de desarrollo, para poder atraer la inversión, para generar un estado que sea más competitivo, que tenga más posibilidades, que pueda industrializarse y pueda generar el bienestar no nada más al Gobierno y al Estado en general, sino que se vea reflejado de manera particular en la mesa de cada sinaloense que está trabajando.

Saben que en mi tienen a una aliada, y hacer lo que corresponda y lo que tengamos que hacer, estoy lista y atenta.

Lauro Meléndrez: Gracias Diputada, sabemos que contamos con su apoyo, esperemos darle seguimiento a esa iniciativa de ley para que, si nos aprueban el 5% el próximo año, no estar pasando por la misma situación. Aun así va a depender de que el Estado tenga los recursos y quiera depositárnoslo.

José Luis Sandoval: Yo no estuve de acuerdo en aprobar el presupuesto, no es una posición de rebeldía, ni mucho menos, creo que todos aquí presentes no estamos de acuerdo con el mismo, sin embargo, nuestro Comité Regional de la Zona Centro, pasamos de la sorpresa a la incredibilidad, a la indignación y no queremos pasar a la parte de la resignación. Como alguien dijo por ahí, estamos en un momento muy crítico de CODESIN, estamos en una disyuntiva, o lo dejamos morir o hacemos algo porque no muera. Algo que ustedes o la mayoría de ustedes lo fundaron, si bien es cierto, nos sorprendió, ya vimos las gráficas nos decían como lo comentaba ahorita Guillermo Elizondo ya iban a la baja desde hace 10 años, hay que reconocer una cosa, es el peor año que hemos tenido, y lo sorpresivo es que es con alguien que entiende qué es el CODESIN, y lo digo por el Congreso y obviamente por el Gobierno.

Nosotros que somos Consejeros en turno, ustedes nos enseñaron a querer al CODESIN, a creer en el y a no aceptar un no como una respuesta, cuando vemos que algo tan importante como el futuro de Sinaloa y el futuro de nuestros hijos está en juego, les creímos cuando nos dijeron que el CODESIN era importante y nos tomamos muy en serio en nuestra toma de protesta buscar que este organismo diera más allá del sexenio en turno. Tenemos en contra que los Gobiernos quieren satisfacer sus demandas dentro de sus períodos, y por eso no coincidimos muchas veces, lo curioso sucede cuando los Gobiernos nos quieren mucho antes de entrar, un Gobernador que va a entrar dice "el CODESIN que bueno" y un Gobernador que ya salió dice "CODESIN que no vaya a desaparecer", pero cuando están en turno como que, esa no coincidencia nos pone en una situación que ya lo vieron en las gráficas. Estamos en una posición muy complicada. Con base en los famosos cuatro acuerdos tomados en la reunión con el Gobernador, en la que estuve también presente, si me sorprende que pasados los tiempos pertinentes, los avances han sido nulos, la pregunta que todos nos hacemos en el Consejo es qué pasa, porque si hay un grupo de voluntarios que entrega su tiempo, sus conocimientos y talento para que las cosas funcionen, eso no parece coincidir con lo que de alguna manera ven los mandatarios.

Creo que estas son de las cosas que cuando menos en nuestro Comité, no podemos aceptar. Por eso creo y, a lo mejor no coincido con muchos de ustedes, que ya pasó el tiempo e hicimos la lucha en tratar de convencer, hacer ver las bondades de esto, y no hemos tenido resultados a pesar de los diferentes frentes que han abierto amigos, políticos, asesores, etc. Me pregunto yo que habrá pasado por la cabeza de quien toma las decisiones que al final del día Sinaloa pierde mucho con esto, a lo mejor ellos no pierden mucho pero Sinaloa si, porque es un organismo único, y a lo mejor estamos en la etapa de mostrar lo que pierde Sinaloa, por eso en esa Estrategia

de Comunicación que ahorita seguramente nos la van a presentar que en su primera etapa tiene que ver con las bondades del CODESIN, tenemos que imaginarnos que esas bondades no existen y que mañana pudieran ser realmente unas deficiencias en nuestro quehacer del Estado y como perderíamos como sociedad.

Rstamos en el mejor momento de hacer ver lo que perdemos las dos partes, y entendemos, y no debería ser, que somos dos partes que de alguna forma tenemos visiones diferentes.

Cuando se habló de la Estrategia de Comunicación que ahorita la van a presentar, está muy estructurada, buscando el posicionamiento, yo digo que va a ser imposible, porque de alguna manera ya se ha sabido, y si bien los periodistas no se han metido a los detalles del Decreto del Congreso, que descubran que nos quitaron 50 MDP del presupuesto y la pregunta va a ser obligada, y la pregunta va a ser ¿en qué le va a pegar esto a la sociedad sinaloense en el largo plazo? Es la única institución que lo hace, y se van a tener que decir cosas que no queremos decir, por eso a todos los que tienen formas de hacerle llegar quienes deciden estas cosas, yo si les pediría como última instancia, no podemos salir como una campaña sin que se diga lo que no queremos decir, qué es lo que vamos a perder o lo que se está afectando por esto, no podemos decir ni simular que no pasa nada, que todo se va a arreglar y que se van a cumplir los cuatro acuerdos, por eso, señores, ustedes son los que saben más, ustedes son los que nos enseñaron, ustedes son los que tienen esa posibilidad de poderlo comunicar y que podamos llegar a un buen acuerdo, ya no por lo que se gane en las partes, sino por lo que se pierde.

Vicente López Portillo: Sería un error que aceptáramos la liquidación del CODESIN, sería un error fuerte, es cierto que no hemos avanzado lo suficiente, pero voy a referirme a los dos aspectos de los cuatro que me tocaron a mí, el proyecto de ley está, lo único que no tenemos todavía la definición, es decir, ya está estudiado, ya está revisado, lo único que no tenemos es definición si es 5% que es lo que propone CODESIN o 4%, que es lo que creo nos deberíamos de acercar a esta posición porque es lo que equivaldría al proyecto de presupuesto que se presentó el año pasado.

Este proyecto de Ley se supone que va a fortalecer al CODESIN, sobre todo por el mecanismo de financiamiento, que no estaría dependiendo de la voluntad de la Secretaría de Finanzas o del Gobernador.

Con respecto a lo que se había acordado de aportar, la verdad es que no hay dinero en el Gobierno del Estado, yo les he comentado de muchas formas a Lauro Meléndrez y Karina Parra, que tenemos que aceptar que no nos van a estar pagando tan regularmente como se pretende, pero que si debemos de buscar mantener esta idea de cuando menos el costo de salarios, el gasto corriente se pueda pagar, Yo lo acabo de hablar con el Secretario de Administración y Finanzas y me dice que ese si se va a regular, pero yo les soy sincero, yo he hecho todas las gestiones, y me enfrento al argumento de que no tenemos dinero, no que no se les vaya a pagar, sino que no tenemos dinero para pagarles en este momento, y así están varias dependencias, no es el caso de CODESIN nada más, hay varias dependencias descentralizadas.

Con respecto a lo segundo, todavía siendo más ambiciosos, buscar ampliación presupuestal con proyectos en los que está interesado el Gobierno del Estado que apoye el CODESIN y que ya los conocen ustedes, quedamos con Karina Parra que nos íbamos a reunir para revisar estos

proyectos, no lo hemos podido hacer, pero yo pienso que debemos de mantener esta línea de hacer el trabajo para presentarle al Gobernador aspectos concretos de apoyo a proyectos estratégicos.

**Acuerdo Pleno-240221-4: Programar reunión con el MC Vicente López Portillo, Coordinador de Asesores del Gobernador, para revisar los proyectos estratégicos con el objetivo de buscar la ampliación presupuestal. Responsable: Karina Parra**

Yo le pediría a Javier Lizárraga si puede también participar en esta sesión a propósito de estos dos temas.

Javier Lizárraga: Sin duda, José Luis Sandoval tiene mucha razón, creo que CODESIN es una institución que ha probado a lo largo de su historia de 24 años. Yo fui Presidente CODESIN Zona Sur, Estatal, sin duda ha sido en los últimos años, en los dos sexenios, hemos estado batallando en el tema de las finanzas, un Consejo tan valioso como este de más de 50 empresarios que dan su tiempo, esfuerzo, talento y conocimiento, es una institución que yo la sigo presumiendo en la AMSDE: Asociación Mexicana de Secretarios de Desarrollo Económico, pero hay que ser realistas, no estamos solos, hay voces que no concuerdan con la visión, siempre ha sido el mismo problema con el CODESIN. La atracción de inversiones no sé qué sería sin el CODESIN y el CIT Sinaloa.

Tiene razón Vicente López Portillo, ya hemos hecho una gestión directa con el Gobernador y nos contesta eso, que no hay dinero, que lo aguantemos, no está diciendo que no, pero si es cierto, esto genera una incertidumbre, un desgaste muy fuerte, porque haber llegado a los niveles de estar sosteniendo solo una nómina, cuando estamos conscientes de que CODESIN es un organismo que nos representa como Estado, tiene que tener una imagen hacia el exterior importante.

Hemos cometido errores, pero la realidad es que todos somos humanos, ya pasó esa parte, creo que todos estamos conscientes de que es una institución muy valiosa, es por eso que estoy de acuerdo con Vicente, así es que vamos a volver a la carga, es lo que nos toca a ti y a mí, absorbo mi responsabilidad, me siento mal sinceramente y lo comento como mucha franqueza, nunca pensé que fuéramos a llegar a este nivel, pero es lo que nos toca, y hay que hacerlo porque es una institución muy valiosa, estoy de acuerdo contigo, hay que tratar de sacar el porcentaje en la ley y lo dijo ahorita muy claro Oscar Sánchez, el impuesto sobre nómina ha ido para arriba, los empleos han ido para arriba con todo y pandemia, no salimos tan mal librados. Sinaloa tiene con que y yo estoy en el ánimo de que cuando las inversiones no se van, cuando fuimos de las entidades federativas que más recibimos inversión extranjera directa, mucho tuvo que ver el CIT y el CODESIN.

Vicente, tenemos que ir ya juntos, y decirle al Gobernador que necesitamos que nos escuche, porque si no esto es puro desgaste, no tratemos de convencernos de que \$1'100,000.00 son suficientes, tenemos que sacar los 6 MDP del año pasado que son reales, que ya están en Autorizaciones de Pago, yo me comprometo a hacer mi parte.

**Acuerdo Pleno-240221-5: Se comprometen a seguir con la gestión ante el Gobernador Quirino Ordaz para el otorgamiento del presupuesto de CODESIN. Responsables: Javier Lizárraga y Vicente López Portillo.**

Humberto Andrade: No tengo duda de que nuestros amigos funcionarios de gobierno están con nosotros, y tenemos que seguir en esta lucha, me preocupa que en el CODESIN como consecuencia de todo esto estemos perdiendo cierto liderazgo y mística en cada una de las regiones. Tenemos que dar información oficial pero siempre con una actitud positiva y sin perder la fe y esperanza de que vamos a recuperar parte de ese presupuesto para recuperar otras cosas. Ahorita Mónica hablaba de que en el tema del presupuesto hubo una mano izquierda que tumbó el presupuesto, traemos problemas por dos flancos, tenemos el problema del presupuesto en el Congreso y traemos el problema de flujo en el Ejecutivo, ya me estoy creyendo la teoría de la conspiración, pero a veces ya no se en dónde queda la pelota, tenemos dos meses trabajando con el problema del presupuesto queriéndole poner razones, causas y circunstancias para buscar soluciones, y a veces que yo también me pierdo, ya no sabemos en dónde está o si está en las dos partes. El desgaste estresa mucho, la verdad es que yo no estoy 24/7 estresado, pero cuando agarramos los temas pareciera que andamos preocupados más allá de lo normal, en esta reunión deberíamos estar platicando de los proyectos, de cómo hemos avanzado, cómo vamos con la Estrategia de Capital Humano, la Estrategia de Bioeconomía, Conversión Industrial, que aquí en la Zona Centro Norte es la esperanza que tenemos para que tengamos un segundo piso en vocaciones económicas y tener la esperanza de que CODESIN sea el mejor instrumento para sacar adelante la economía regional en el corto, mediano y largo plazo, pero a veces esa esperanza se nos va diluyendo.

Evelio Plata: Quiero sumarme con mis amigos Secretarios en la gestión con el Gobernador, creo que vamos a hacer equipo para sumar esfuerzos y tratar de que el Gobernador en la situación económica del Estado pueda apoyar a CODESIN.

Quiero hacer unas reflexiones con ustedes, dos veces me tocó ser Diputado Local en 2001-2004 y 2007-2010 y en CODESIN siempre ha sido tema la gestión del presupuesto, siempre ha sido la inquietud de buscar apoyo para que tenga un presupuesto adecuado, estuve en la Comisión de Desarrollo Económico y vimos y valoramos lo importante que es CODESIN para el desarrollo del Estado, me tocó vivirlo muy de cerca con ustedes, Lauro Meléndrez estaba como Presidente del Comité de la Zona Centro, en donde como Presidente Municipal me ayudaron mucho, yo tengo muy clara la importancia de este organismo para el desarrollo regional, municipal y el desarrollo conjunto del Estado, creo que esto no puede tener un final que no permita seguir transitando a CODESIN y seguir vivo en el desarrollo de Sinaloa, yo quería hacer algunas humildes sugerencias:

Se tiene que seguir viva para que CODESIN aparezca en el presupuesto 2022 a través de Gobierno del Estado, Desarrollo Económico, pero tiene que estar en el presupuesto de Egresos para el 2022 que siga vivo y con un mejor monto.

Es importante visitar de nuevo al Gobernador, platicar con él y reflexionarlo para que haga un mayor esfuerzo y siga apoyando de una mejor manera a esta institución, a este organismo, tenemos que seguir en comunicación, no se puede perder una cosa con la otra, creo que todos perdimos aquí, yo le apuesto mucho a que se tiene que tener el análisis en revisión, en planeación, en una visión del desarrollo, yo tengo claro que si no hay desarrollo económico no hay empleo, y si no hay empleo no hay vida en un Estado.

Yo en este compromiso que hago con ustedes, a lo mejor no se ve muy bien, voy llegando y pidiendo dinero, pero creo tener una buena amistad con él, fuimos Diputados Federales juntos,

tengo una amistad y una confianza, también a lo mejor por la emoción de que voy entrando, a lo mejor si me hace caso tantito, me dio mucho gusto que me invitara, a mí me gusta mucho la gestión pública, me gusta mucho este tema, me gusta que las cosas cambien y se mejoren.

Cuenten conmigo, a todos los que veo en pantalla son gente con un perfil, con una formación profesional, empresarial que le suma mucho a Sinaloa.

Los invito a la tranquilidad, a la medida, a no romper el diálogo, tenemos que cerrar juntos, creo que hay escenarios por fuera mucho más adversos, si tuviéramos un escenario mucho más prometedor a lo mejor pensaríamos en cosas más radicales, tenemos la necesidad de estar unidos, tenemos la necesidad de hacer equipo, es una invitación que yo les hago y sumarme a la gestión, me da mucho gusto sumarme con todos ustedes que no tienen salarios, que lo que les interesa es que le vaya bien a Sinaloa.

**Acuerdo Pleno-240221-6: Se suma a la gestión del presupuesto de CODESIN ante el Gobernador Quirino Ordaz, con Javier Lizárraga y Vicente López Portillo. Responsable: Evelio Plata**

Lauro Meléndrez: Muchas gracias por la reflexión y el testimonio, nos motiva mucho.

Alejandro Sánchez Chávez: Ha sido muy interesante y muy aleccionador escuchar a Mónica López, Javier Lizárraga, Vicente López Portillo y Evelio Plata, porque nosotros nos hemos estado escuchando a nosotros mismos, los que estamos en el CODESIN por el lado empresarial, y da gusto escuchar que si somos un equipo con estos funcionarios.

Quiero hacer una propuesta muy concreta, creo que está claro que CODESIN tiene que seguir adelante, no podemos pensar en bajar la guardia y decir ahí muere, creo que tenemos que seguir luchando, tenemos con que, creo que si podemos obtener resultados, tal vez no los que hubiéramos deseado, y quiero proponer concretamente partiendo de la base de que vamos a seguir adelante, hacer una propuesta concreta a este Pleno, y es esta: que autoricen y apoyen a la Directiva de CODESIN, entendiendo como Directiva al Presidente Ejecutivo, a los Presidentes de los Comités Regionales y a la Comisión Permanente para actuar concretamente en tres terrenos, porque este Pleno se volverá a reunir hasta dentro de un tiempo, tiene que tener flexibilidad y un respaldo total para hacer todas las gestiones directas que se tengan que hacer ante el Gobernador y ante el Congreso, para tratar de convencerlos de la necesidad urgente de que a CODESIN por un lado se le asigne el presupuesto que debe de asignársele y por otro lado, que se le entreguen los recursos para los compromisos financieros que existen, el tema presupuestal y el tema de liquidez que se resuelvan, por otro lado, que CODESIN pueda tener la presencia pública mediática que está planeando tener, que considero muy importante y muy oportuna, porque esta buena voluntad es porque queremos a CODESIN, porque todos los funcionarios y empresarios que hemos estado en contacto con CODESIN sea internamente o externamente, las empresas que han recibido el beneficio de la gestión y la promoción, esta buena voluntad tenemos que extenderla a núcleos más grandes de la población porque finalmente las decisiones del presupuesto se toman muchas veces por razones de tipo político y lo mediático es lo político.

Por último, que este grupo de la Directiva y la Comisión Permanente puedan elaborar las propuestas operativas necesarias para el CODESIN del futuro.

Mi propuesta es que este Pleno le dé un voto de confianza y exhorto a la Directiva y a la Comisión Permanente para que haga todas las gestiones necesarias directas públicas mediáticas y propuestas operativas para destrabar la problemática financiera y presupuestal de CODESIN en este año y el año que viene 2022.

**Acuerdo Pleno-240221-7: Se autoriza a la Dirección y Comisión Permanente de CODESIN para que haga todas las gestiones necesarias directas públicas mediáticas y propuestas operativas para destrabar la problemática financiera y presupuestal de CODESIN en este año 2021 y el próximo año 2022.**

Alfredo Ruelas: Primero que nada agradezco las palabras que nos dijo Vicente López Portillo y sobre todo a Javier Lizárraga, que también cree en la utilidad de este organismo, por su pronunciamiento a favor de esta gran institución.

Como Presidente del Comité Regional de la Zona Sur, el consejo están completamente bien informados del brutal recorte del presupuesto que se nos hizo para este ejercicio, aun así, la agenda regional que conformamos desde el año pasado, la estamos sacando adelante porque somos un voluntariado, tenemos un vínculo con los municipios del sur, somos un gran soporte para el crecimiento del Producto Interno Bruto, sin embargo, se nos ha pedido que trabajemos con gestión, pero aunque en el Comité le estamos poniendo todo el corazón, no es suficiente, no basta la gestión, necesitamos el recurso y el recorte que se nos dio nos dejó de manos atadas, agradezco la intención de Vicente López Portillo y Javier Lizárraga de establecer un diálogo con el Sr. Gobernador y que se entere de la utilidad de este organismo de gran valor. Hago un llamado también al Pleno que el Consejo del Comité Regional de Promoción Económica Zona Sur está muy inquieto y por no decirlo molesto por este recorte, pero aun así estamos trabajando con mucha fe y seguimos adelante.

Rolando Mendivil: Comparto las ideas de mis compañeros Presidentes, en mi caso tampoco he querido ser incendiario con mi Consejo de la Zona Norte, he sido muy prudente, animándolos, porque somos muchos empresarios que estamos donando nuestro tiempo, somos voluntarios y este tipo de cosas son muy cansadas, la realidad es que nosotros los Presidentes Regionales y Lauro como Presidente Ejecutivo, hemos estado muy desgastados, el tiempo que le dedicamos al CODESIN básicamente se va al tema del presupuesto en gran parte, y hemos recibido ayuda, porque definitivamente yo siento que Javier Lizárraga nos ha ayudado desde siempre, ahora con Vicente López Portillo estoy seguro que está trabajando muy fuerte, creo que va a ser muy buen apoyo, pero necesitamos ver los frutos de todo eso. Los que estamos tratando de cobrar también no nos ven bien, tenemos cara de cobradores, y los que interceden por nosotros también se convierten en cobradores y lo que se ha visto de los últimos años para acá, desde 2010 es que nos han venido recortando, nos han recortado en otras ocasiones y nos ajustamos, el problema es cuando te recortan un 80-90% es muy diferente, no es la misma que te aprieten a que te ahorquen y estamos en esas condiciones, porque así no se puede ni siquiera pensar, estamos muy inquietos y por otro lado tampoco queremos pelearnos con el Gobierno, no es nuestra función. Estoy convencido que tenemos que defender a CODESIN, necesitamos también el apoyo del Pleno, sentirnos arropados por ustedes porque han estado muy duros los golpes, y no nos vamos a rajar, pero si necesitamos el apoyo de ustedes, la confianza de sacar esto adelante, porque no

podemos dejar que CODESIN se desaparezca, si es más fácil para nosotros decir que ya nos cansamos, renunciar y que alguien más venga a resolver las cosas, yo siento que en estos tiempos hay que ser muy cuidadosos, no tratar de ser incendiarios, muy agresivos, tenemos que aguantar este tiempo, sacar esas reformas que está planteando Vicente, aguantar a como dé lugar y resolver las cosas, porque si entramos a la confrontación, hay una línea muy delgada que tenemos que cuidar, en donde una declaración puede tomarse muy mal e inclusive la cobranza, la línea está muy delgada y cualquier decisión que tomemos puede ser buena o puede no ser buena, y a lo mejor ninguna de las opciones que tomemos vayan a ser buenas o vayan a ser las mejores. Si necesitamos el apoyo del Pleno a los que estamos ahorita operando toda esta parte, al Comité, porque si ha habido un desgaste fuerte pero tenemos mucho ánimo de que esto lo vamos a resolver de una manera o de otra, porque definitivamente no se puede pensar cuando no le has pagado la nómina a la gente que está trabajando en las oficinas, porque si es muy preocupante el equipo técnico del CODESIN no tengan para llevar de comer a su casa, tu mente no está pensando en los proyectos, en sacar adelante muchas cosas, yo trato de dividirlo, pero si estamos pensando en cómo vamos a resolver el problema porque estamos muy preocupados por el futuro de CODESIN y les pido a todos ustedes que nos apoyen, porque si ha sido muy complicado, necesitamos que sus opiniones ahorita.

Sergio Esquer: Yo estoy de acuerdo con todo lo que se ha planteado y quisiera nada más agregar el trabajo y sobre todo la voluntad que tienen los funcionarios tanto Vicente López como Javier Lizárraga, que así lo siento que tienen la camiseta muy bien puesta, en el trabajo que se está haciendo en la protección, en el blindaje de CODESIN, a lo mejor ya lo tienes contemplado Vicente, pero me gustaría irme al origen que tiene mucho que ver con lo que platicamos la vez pasada con el tema legal, qué significó aquel convenio que se hizo con el Impuesto sobre Nómina que originalmente iba destinado a 5 actividades, ¿qué implicaciones legales tuvo en su momento?, recuerdo que estaba dividido en 5 partes, entre ellas educación, salud y una parte era desarrollo económico, y esa fue la parte del 20% de ese 100% que se tomó precisamente para destinarlo porque fue primero lo de la nómina y luego lo del CODESIN. Se acordó con el Estado que ese 20% del impuesto sobre nómina se destinaría al desarrollo económico. Ahorita escuchaba que hay que volver al porcentaje o a la cantidad, obviamente es más representativo el porcentaje, pero ahorita es mucho más de fondo ver el concepto y tener la defensa nosotros también, qué significó y porque no se cumple con ese acuerdo del Impuesto sobre Nómina, porque finalmente lo estamos generando los empresarios y eso es lo que se debe ver bien, analizar a fondo para el futuro blindaje.

Héctor Ley: Creo que todos han aportado gran parte de lo que yo mismo pienso, pero sí creo y disculpenme, lo digo con mucho respeto a los que si son funcionarios y que forman parte de esta institución y me refiero a los que realmente tienen a la parte ejecutiva, a levantar un teléfono o realmente platicar con quien realmente pueda hacer que esto pase, es muy penoso que esté todo congelado, porque no hay como han dicho, no hay cabeza para nada porque no han pagado la quincena pasada, etc. Yo si quisiera ser muy enfático con los funcionarios que tienen si es el tema en el ejecutivo en donde realmente tiene que quedar planchado esto, que por favor si insistan en que lo que hicieron es nada más carta abierta para darle carpetazo a esta institución tan beneficiosa para el Estado y creo que no puede pasar, y no quise dejar de decirlo de viva voz.

Eduardo Arámbula: Quiero poner sobre la mesa el sensibilizarlos a todos, de que no dejemos caer al abismo una institución que por su prudencia en su labor, ahorita está con la percepción de quienes están ahorita honrosamente dirigiendo las riendas de nuestro Estado y lo hablo con

absoluto respeto y con el corazón en la mano, tanto para la administración como para nosotros CODESIN, principalmente para CODESIN, esa ha sido la dinámica que le han impreso muchos empresarios que han venido a hacer de esta institución lo que es, y que han logrado que nuestro Estado esté en donde está en el desarrollo y en la evolución de ser una economía primaria y luego secundaria y vamos sobre los servicios ahora, y el trabajar tras bambalinas, ser el productor, el backstage, es fundamental para que se den estas cosas, y ahorita falta que esa prudencia que ha distinguido a CODESIN no sea quien le dé la estocada, sé que todos los que están aquí están convencidos de los alcances y logros que ha tenido este organismo para nuestro Estado, y creo que hay que ser un equipo para mostrar el músculo y la aportación que ha tenido y que tiene que seguir teniendo este organismo para nuestro Estado, que hace que las cosas prevalezcan, duren y trasciendan.

Lauro Meléndrez: Se dijeron muchas cosas que pueden pasar en el futuro o que deben de pasar y que debemos de hacer, lo que quiero resaltar es el presente. Desde el punto de vista administrativo, hoy adeudamos \$450,000.00 de renta, tenemos \$1'200,000.00 de adeudos de impuestos, tenemos recursos suficientes para esta nómina, si el recurso sigue fluyendo con \$1'100,000.00 que fue enero y febrero, vamos a operar con un déficit de alrededor de \$600,000.00. Aquí yo le que le digo a Karina Parra que de acuerdo a ese ingreso diseñe la operación de CODESIN, porque si nos vamos pensando en que nos van a depositar los \$2'200,000.00 el riesgo es que en 10 meses tengamos pasivos ante el fisco que yo no sé hasta dónde lleguen las consecuencias legales sobre todo para la Directora por no haber pagado los impuestos, que algo me toca a mí por ser el Presidente Ejecutivo, cuando menos la quemada de que yo siempre he logrado tener un manejo administrativo por así decirlo no perfecto, pero sin pasivos, sin problemas fiscales ni de ningún tipo, que ahora un organismo tan noble como CODESIN, que no se si fue ese uno de los motivos porque me propusieron, vayamos a fracasar. Yo creo que si se fracasa no va a ser por la Directora, ni nuestro equipo, ni por nosotros como Consejo, pero aquí es lo que debemos de analizar, cómo operar con \$1'100,000.00 o si debemos de operar con ese importe, y obviamente ahí hay medidas dolorosas como ahorita que ya cedimos 220 metros de los 350 metros que tenemos en las oficinas, y nos estamos replegando en 135 metros cuadrados en donde está el servidor y baños de hombres y mujeres, le comento a Karina Parra si no sé si vamos a tener que hacerle como en las fábricas, trabajar dos o tres turnos, pero no podemos seguir engordando ese pasivo, lo debemos de controlar, y ahí entra en el tema de personal de CODESIN que lo que es una fortaleza por tener 37 ejecutivos entrenados, comprometidos y con mucha experiencia, ahora se convierta en una debilidad porque administrativamente nos cuesta \$1,250,000.00 mantener esa plantilla que dicho sea de paso, no tiene recursos para hacer su trabajo de gestión o de administración de los proyectos que ya tenemos en curso. Aquí es una gran tarea que tenemos en lo administrativo, Jesús Ceballos, Karina Parra y los Directores que estamos viendo el cómo si, y ahí va a salir cómo sacrificar compañeros que tienen mucha experiencia y muchos años, es por eso que la solución es los 26 MDP pero no sé qué vamos a hacer ahí, si no los tenemos en el día a día.

Karina, lo que dijo Alejandro Sánchez como acuerdo está bien, nos faculta, para tomar las medidas necesarias para sacar adelante a CODESIN, quiero pensar que ahí va incluido si tenemos que darles las gracias a compañeros, pero igual dicho por un compañero y cómo voy a retirarme, si no tienes ni para la liquidación, así de feo está el asunto, esto que parece que todos estamos en la misma sintonía de que el CODESIN sigue para adelante está perfecto, pero cómo vas a comer hoy y mañana, esa es mi interrogante, y cómo vamos a evitar caer en problemas legales.

Rodolfo Madero: Yo estoy muy de acuerdo con todo lo que se ha platicado, excepto esto último Lauro, yo creo que no podemos cortar músculo, habrá grasa si es así pero músculo ya no, yo no estoy de acuerdo, hay un compromiso por parte del Gobierno desde el origen de mantener y sustentar este organismo que le ha dado mucho a Sinaloa, le ha dado mucho a los Gobiernos anteriores, hemos sido incondicionales al gobierno en nuestras aportaciones, nuestro esfuerzo por estar aquí, por estarle aportando y no nos pueden pagar de esta manera, no nos pueden dejar al garete, no nos pueden abandonar, yo no estoy de acuerdo que tengamos que acoplarnos a lo que nos están haciendo o a la música que nos toquen, no estoy de acuerdo. Hemos invertido horas y horas por tener esta calidad de gente y ahora porque se les ocurrió cortarnos más de la mitad del presupuesto ya tenemos que soportarlo, no estoy de acuerdo, es decir, creo que todavía hay mucho por hacer, podemos escribirle al Congreso, podemos hacer muchas cosas para que se den cuenta que es un grave error lo que están haciendo, yo no quisiera que por prudentes, por no crear más deuda, no, los compromisos están creados, el camino que traímos era muy bueno, no por una visión miope del Congreso estamos sacrificando tanto, tenemos que seguir adelante, tenemos que seguir luchando, y convencernos de que esta institución requiere eso, que es un gran beneficio para Sinaloa, no se dan cuenta lo que están sacrificando al querer hacer que cortemos músculo de un institución tan valiosa. Muchas gracias.

Lauro Meléndrez: Completamente de acuerdo Rodolfo y no nada más el Congreso, es el Ejecutivo, porque nos recortaron de 76 MDP y de 26 MDP ahorita nos están dando el 50% y con eso no alcanza para pagar la plantilla que tenemos ahorita, mucho menos la renta.

Rodolfo Madero: Aquí son responsables los que sean, pero que se den cuenta que no es posible estar cortando músculo de algo tan valioso.

Lauro Meléndrez: Vamos a hacer un esfuerzo el mes de marzo y para la próxima reunión vamos a tener muy claro el comportamiento del flujo de recursos acorde a lo autorizado por el Congreso, porque ya no queremos los 76 MDP, queremos los 26 MDP pero que lleguen en forma puntual, se dice que enero y febrero no hay recursos, ahí viene marzo, vamos a ver si eso va a fluir, la próxima reunión los invito para darle seguimiento y vamos a seguir con la plantilla tal cual, en el entendido como dijo José Luis Sandoval, en las empresas a veces no hay para nómina y no se paga, se pone en la fila, vamos a apelar a la compresión de los compañeros ejecutivos.

**Acuerdo Pleno-240221-8: Por petición del Consejero Rodolfo Madero, se acuerda mantener la plantilla del personal actual de CODESIN, en el entendido que será revisado en la próxima sesión Plenaria en función del comportamiento del flujo de recursos acorde a lo autorizado por el Congreso.**

Karina todo está muy claro para ir haciendo los acuerdos, el que dijo Alejandro y este que propone Rodolfo Madero en el acta para pasarla a firma.

#### IV. Estrategia de Medios: Visibilización de CODESIN

Karina Parra: En el acuerdo que tienen los Consejeros y Presidentes, es empezar a generar una conversación sobre la utilidad pública del CODESIN y vamos a tener una presencia continua a través de los medios de comunicación a partir de las fortalezas, un ejercicio que realizaron tanto los ejecutivos del CODESIN como los Presidentes de los Comités Regionales y sobre estas 9

fortalezas vamos a empezar a hablar de los resultados, con una mirada al pasado que son los impactos y también con la construcción de lo que hoy se está haciendo para contribuir al desarrollo económico.

Vamos a iniciar con el acercamiento con los medios a cargo del Presidente Ejecutivo y Directora General, establecer el tema de conferencias semanales por cada una de las unidades operativas, Comités Regionales, Oficina Estatal y tener también la presencia del CIT en la parte regional, entrevistas uno a uno en los diferentes medios, por una parte, los Presidentes Regionales y por la otra también invitar a Consejeros para hablar de los beneficios y las aportaciones que el Estado requiere en una colaboración pública-privada y eso lo queremos iniciar en el menor tiempo posible, con una narrativa bien establecida, con una capacitación muy rápida de todos los que van a establecer ese dialogo con los medios de comunicación que serían Consejeros Ciudadanos, Presidente Ejecutivo, Presidentes Regionales, y los Directores de cada una de las unidades operativas.

**Acuerdo Pleno-240221-9: Se aprueba la Estrategia de Comunicación para visibilizar al CODESIN generando una conversación sobre su utilidad pública a partir de sus resultados en el pasado y las oportunidades en el futuro para el desarrollo económico del Estado.**

#### V. Avances en Promoción de Inversiones

Germán Rivera: Primeramente, quisiera agradecer a Héctor Orrantia, mi reconocimiento a su trabajo como facilitador a lo que yo le llamo el medio ambiente de atracción de inversiones y agradecerle también a Hilde ahora que va a participar.

Estos son proyectos vamos de la mano con el liderazgo del Secretario Javier Lizárraga, con el apoyo del CODESIN.

En diciembre presentamos resultados, 1,300 MDD pero ahora en febrero, ya tenemos nuevos proyectos y es lo que quiero presentar en esta ocasión, que están sumándose a la cartera de inversión.

##### Mitsubishi Corporation:

No es casualidad que se haya acercado a Sinaloa, es derivado de que ya tuvimos una presencia en unas misiones en Tokio y Ciudad de México, en donde la información del contacto llegó a la oficina de Houston y en un proceso de *site selection* están buscando la ubicación para un proyecto de biotecnología en donde compraron una empresa danesa que tiene la patente para generar proteína para la acuicultura, el proceso es muy sencillo, toman la molécula del metano, la juntan con un microbio que se la come y genera una proteína, esto lo quieren escalar al primer gran proyecto y en Sinaloa estamos buscando tres ubicaciones, Mazatlán, Topolobampo, Navolato porque ahí hay un pinchazo de gas natural que también es un tema, es una inversión primeramente de 80 MDD y si todo sale bien, puede crecer a 300 MDD en una segunda etapa. Los puertos son muy importantes, así como una propuesta de incentivos que al Secretario ya le tocó hablar de esto, puede que haya que hacer una propuesta de incentivos adicionales. No se nos puede ir la empresa, realmente le hemos dado toda la información de los costos industriales que requieren gas natural, agua, energía eléctrica, recurso humano, hay ubicaciones que cumplen con todo esto e información muy técnica y especializada, es en lo que estamos

trabajando, el tipo de agua que se ocupa y otros temas de comunicaciones y como les decía, incentivos.

Javier Lizárraga: Sin duda, Mitsubishi sería la tercera firma importante en Sinaloa, tenemos Contec Sumitomo que ha sido extraordinariamente bueno para el Estado, ya en Sumitomo estamos rebasando prácticamente los casi 9 mil empleos en el Estado, ha sido una inversión constante de esta gente, sobre todo en estos últimos años. Sumitomo ha probado ser un fiel aliado de Sinaloa, ahora con la compra de Agroindustrias del Norte, también tenemos el Grupo Mitsui que es un super grupo japonés, Todos estamos conscientes aquí los que sabemos de la importancia de Mitsubishi en el mundo, desde que estuvimos en Japón y tuvimos la oportunidad de ver, fuimos de los primeros funcionarios allá, pero sobre todo el cierre aquí en México, las oficinas de la Ciudad de México ya con los japoneses, en las oficinas de Mitsubishi, la última reunión que tuvimos con ellos es el proyecto de tecnología, sin duda muy importante para nuestro Estado, hay que hacer todo el esfuerzo para que este proyecto en particular, se quede aquí en Sinaloa. Sin duda estamos hablando de un proyecto que viene a representar probablemente 384 MDD, aparte que es muy importante es muy lógica para lo que se ocupa aquí en acuicultura, es un proyecto de vanguardia, única en el mundo porque se está adhiriendo a una empresa danesa de primer nivel, lo importante aquí es que tenemos todas las condiciones en Sinaloa para que este proyecto no se nos vaya.

#### Los Mochis Jet Services / Ajeton Inc.

Es un taller de mantenimiento y reparación de aviones, ya tenemos el parque aeroespacial en la zona sur, el inversinoista es un americano que ya tiene una experiencia en este sector, tiene su propio hangar en el aeropuerto de Los Ángeles y operaciones en todo el mundo. Se ha topado con el grupo aeropuerto del pacífico, con una serie de trabas que le han puesto, se acercó a nosotros, lo acercamos al parque aeroespacial y le pareció muy interesante pero por el momento no, él quiere estar en Los Mochis, generaría una pequeña cadena de valor en el norte con todo lo que tiene que ver con un taller de mantenimiento y reparación, lo que es el tema de maquinados, ingeniería, técnicos. Estamos ahorita buscando el acercamiento al mayor nivel con el Grupo Aeroportuario del Pacífico, puede ser alguien del Consejo, inclusive de GAP, tenemos varios entes abiertos para llegar al mayor nivel y presentar la oportunidad de un desarrollo regional, es un negocio consolidado, hecho, solamente falta que el grupo aeropuerto del pacífico haga esto viable, que es darle en concesión un área adecuada con acceso a la pista, en los términos adecuados, como les he dicho se les ha dado 5 años, una contraprestación muy alta, un terreno no es el adecuado. Ya tiene constituida la empresa mexicana, Los Mochis Jet Services para sumarse a los esfuerzos y llevar esto a un mayor nivel, sería bienvenido.

#### Monterrey Energy Pipeline:

Siguiente con nuevos proyectos, en noviembre inauguramos Harimasa, y la empresa que le provee la ingeniería para el servicio del gas es una empresa de Monterrey, Monterrey Energy Pipeline. Le presentamos la oportunidad de negocio que en Sinaloa falta gas natural comprimido, porque si bien el gas natural que ya corre por el gasoducto y la red de distribución, no va a poder llegar a todas las empresas, las que están lejos de estas redes, hay una gran oportunidad de negocios como empresas que ya lo usan, como Café El Marino, Pinsa, Grupo Ceres.

En dos meses se armó un proyecto, se asoció con Harimasa para un terreno a un lado, con una inversión de 17 MDD, en marzo empezará a construir esta estación de compresión, en un plazo aproximadamente de 6 meses, ya puede haber un servicio rodado de gas natural comprimido para las empresas que a la par empiecen a adecuar sus instalaciones para tener este energético que los hará más competitivos. La capacidad es interesante 5,500 de MBTU diarios. Otro gran proyecto para Navolato después de Harimasa.

Después de estos tres proyectos nuevos, también tenemos otros tres nuevos en inversión turística:

1. Hard Rock, ya puso sus ojos en Mazatlán con toda la información que se le ha mandado, ya lo tenemos sentado con un inversionista local, ya están revisando los términos, ya hay un documento inicial formal de arranque de negociaciones para un proyecto en el malecón.
2. Selina, otro proyecto resultado de la prospección, es una marca no muy conocida pero que tiene mucha presencia en el mundo, en Europa, Asia e inclusive también en América, es un concepto más tipo lifestyle/Midscale que recoge mucho los elementos locales de la ciudad en términos de actividad, de gastronomía, atractivos e inserta el tema de coworking, el tema social. Es una empresa que está recibiendo gran financiamiento de un grupo de inversión.

¿Qué requiere? Necesitamos un inmueble, ellos no construyen, buscan inversionista que construya, ellos compran o rentan el inmueble ya listo para empezar a operar, ya les mandamos uno muy interesante en el centro histórico.

3. Grand Fiesta Americana, todas las cadenas tienen mucho apetito, lo interesante aquí es que es un hotel de categoría de lujo. Ya hemos logrado atraer de la Upscale, pero ahora si hablamos de lujo quiere decir que ya Mazatlán está subiendo para traer un visitante que no viene a Mazatlán porque no está en el grupo de fidelidad que buscan para incrementar sus puntos y beneficios. Estamos en la búsqueda de un inversionista, vamos a tener más detalles para empezar esta búsqueda, Grupo Posadas ya tiene mucha presencia en Sinaloa, ya generamos Fiesta Americana en Culiacán y Mazatlán, ya está el Hotel ONE, el Fiesta Inn, pero nuestro enfoque es el hotel que le de valor a Mazatlán en términos de incrementarla.

Son 6 nuevos proyectos relevantes en la cartera que se han generado ahora en enero y febrero.

Los proyectos estratégicos siguen avanzando:

#### Mazatlán Aerospace Park

Ya ha iniciado sus labores de desplante de terracería, la promoción ya la estamos haciendo desde el año pasado, hacia empresas, hacia organismos empresariales de otros países, presentando como punta de lanza esta nueva ubicación, va a dar mucho de qué hablar, hay que apoyarlo, al Secretario le toca desatar varias cosas que no van a faltar, pero esto hay

que apoyarlo muy fuerte para que avance sin problemas y poco a poco este llegando a la primera etapa de operación.

#### Bellamar Mazatlán Manufacturing Community

Tetakawi, estamos en la parte final en donde ya al más alto nivel los departamentos jurídicos, tanto en el Despacho del Gobernador como en la Secretaría General de Gobierno, se están poniendo de acuerdo para generar el mecanismo para que pase este terreno de gobierno a FOINFRA y ya en FOINFRA el convenio adecuado para que esto llegue a Tetakawi. La conversación es permanente con Luis Felipe Seldner, quien nos dice, muy interesante, en este ambiente que hay nacional de cambios en políticas económicas, fiscales, el tema del outsourcing, este producto que ofrece Tetakawi, Shelters, de más valor porque ellos tienen el know-how de cómo sortear estos inhibidores, ellos se encargan de eso, para que la empresa se dedique a manufacturar, y nos reitera su apoyo, su interés en venirse a Sinaloa, y el Secretario tiene la comunicación permanente en esta parte jurídica, que es la parte que le ha tocado gestionar.

Javier Lizárraga: Ahí estamos todavía trabajando para que el terreno que ya tiene el Estado pase en primera instancia a FOINFRA, y ya a partir de FOINFRA seguir avanzando en este proyecto de Tetakawi.

#### Empresa de energía (Confidencial)

Es una planta de metanol de 1,300 MDD sigue su marcha en los tres niveles de gobierno, toda la tramitología, lo interesante es que ya hay contratos firmados con el socio tecnológico que es TC Group empresa alemana global, con el banco KFW, con el proveedor de gas natural que es el mismo que le va a comprar la producción de metanol, es una empresa australiana, que a su vez se convierte en oportunidad para más negocios en la región. El cierre financiero será hasta el 2022, 2023 y 2024 construcción y 2025 la operación, esto posicionaría a Topolobampo como lo ha dicho el Secretario, en un HUB petroquímico y por ahí traemos atrás la planta de hidrógeno verde, pero de eso hablaremos en otra ocasión, pero va en el mismo sentido.

El Museo “Mansión Pirata” está muy adelantado en su remodelación casi al 100%, la museografía al 50%, este va a ser un producto de mucha calidad, muy bien hecho, no es un simple museo, es una experiencia que va desde que los recogen en el hotel, la visita al museo es guiada, ya lo conocerán, va a ser algo de primer mundo, darle a Mazatlán una nueva oferta en el tema de entretenimiento.

Y finalmente, un tema confidencial, ya empezará la demolición del hotel antes llamado El Faro en este mes de marzo, está en la etapa de selección de marcas, le hemos acercado varias desde el evento que hicimos el año pasado en Mazatlán, desde ahí empezamos con ese proceso, esta semana tenemos la convención de otra marca, mañana tenemos reunión con los inversionistas para este tema. ¿Cuál es la información? Que hay un proyecto local con inversionistas nacionales para hacer usos mixtos, hotel condominios y área comercial de muy buen nivel, para darle a Mazatlán un mayor valor en oferta hotelera y atraer un turista que no viene a Mazatlán todavía.

Sergio Esquer: Yo tenía un comentario, inauguran el 06 de marzo un vuelo American Airlines a Phoenix.

Germán Rivera: Si, nosotros lo usamos en nuestro material de promoción, efectivamente el tema de vuelos es bien importante, es un nuevo vuelo a Phoenix de American Airlines desde Culiacán y eso genera un flujo, porque a Mazatlán también lo tenemos en la cartera, en cuanto a hotelería, sobre todo enfocada a visitantes de negocios ahí tenemos no menos de tres intenciones en marcha, para que vaya a la par de atraer un visitante de turismo y de negocio hacia Culiacán.

Óscar Sánchez: Quisiera aprovechar para felicitar a Germán Rivera y reconocer el gran trabajo que ha estado haciendo al frente del CIT Sinaloa y trabajando en coordinación con la Secretaría de Economía.

## VI. Conclusiones y Acuerdos

Lauro Meléndrez: Si no hay más participaciones, damos por finalizada la reunión, no terminó en la hora programada, pero considero que era muy necesario el debate, comentarios, reflexiones y sugerencias de todos los Consejeros y sentimos ahora su apoyo, y quedará plasmado en actas para el manejo presente y futuro de CODESIN.

Nosotros nos hemos empeñado en trabajar en equipo con los cinco Presidentes y con Javier Lizárraga más frecuente, pero el reto es que todos ustedes estén siempre en línea con nosotros, porque creo que conjuntando todas las experiencias, los esfuerzos, los apoyos, tendremos más oportunidades de éxito, les agradeceré a los que tengan la posibilidad y quieran enviarle un mensaje al Gobernador de que estamos en espera de los recursos proyectados para este año porque tenemos proyectos de inversión como bien los presentó Germán en proceso y otros de política pública como lo son Capital Humano, Bioeconomía y los Parques Industriales tipo "A" que también estamos trabajando a nivel estatal, CODESIN ha seguido trabajando con el estrés que nos genera la incertidumbre financiera, desafortunadamente hemos invertido más tiempo del que quisiéramos en la gestión de recursos, esperamos que esto se resuelva pronto y podamos dedicar nuestra energía a cumplir con los objetivos de CODESIN.

También tenemos un año en donde CODESIN se vuelve más importante porque en el cambio de gobierno, nosotros tenemos que tener una agenda con los candidatos que pretenden ser Gobernadores, para presentarles nuestros proyectos y ellos después de escuchar nuestro plan, nuestros proyectos, nuestra agenda, se comprometan a seguir colaborando con nosotros.

Ya se acercaron con nosotros el equipo de Mario Zamora y ya le envié un mensaje al candidato de MORENA, nosotros tenemos como objetivo tener una plataforma de encuentro con los candidatos que sea neutral, no queremos ser percibidos como que tenemos preferencia como organismo por ningún candidato para que no nos vayan a etiquetar a la hora de que tengamos al candidato triunfador como que no los apoyamos en caso de que así fuera, por eso el reto es participar como grupo en forma neutral y ya en lo personal cada quien hará lo que tenga que hacer, pero ese es el mensaje que nosotros queremos mandar a todos los participantes.

Les estaremos girando invitación.

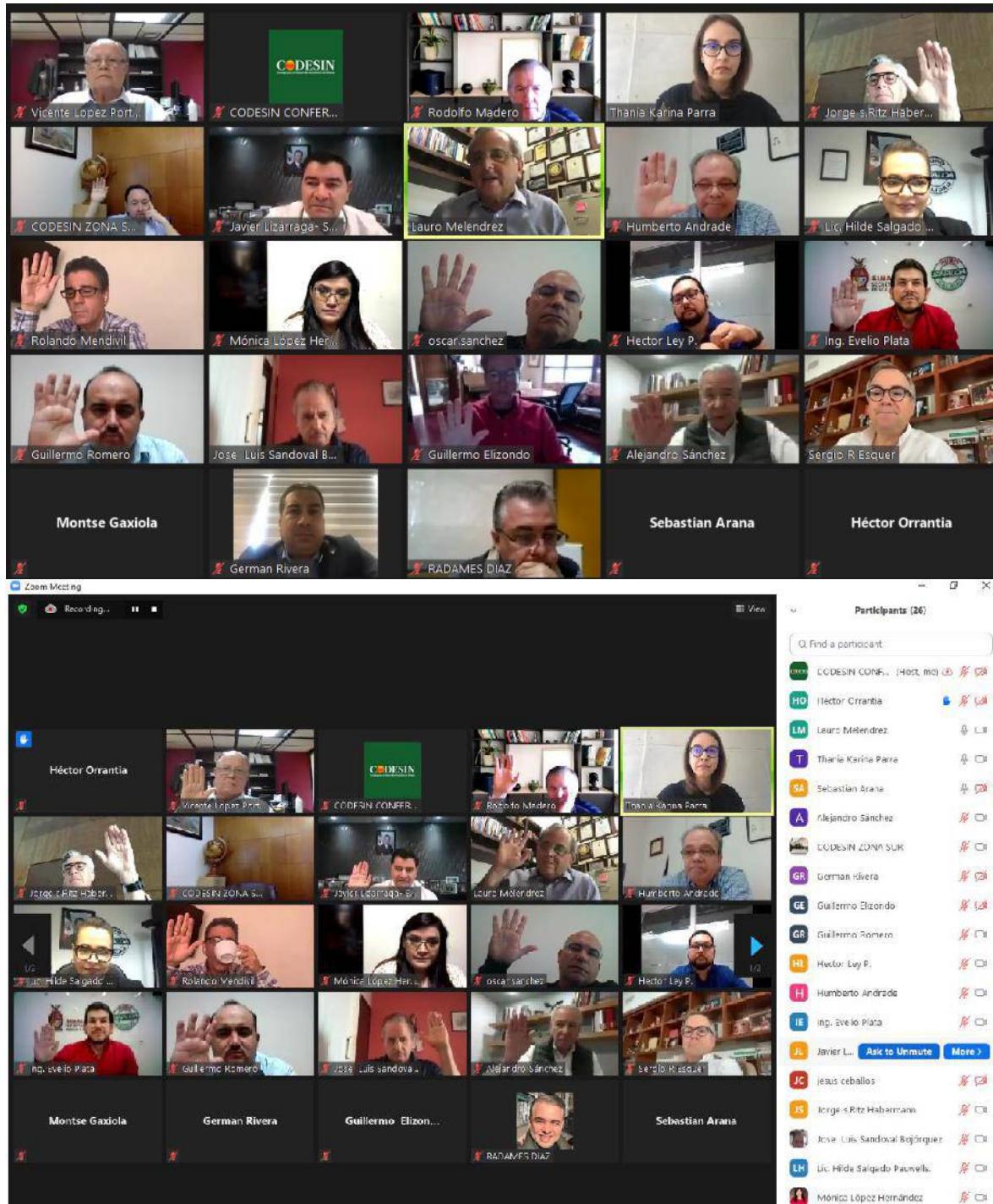
No me extiendo más, les agradezco de nuevo su participación, siempre estamos a sus órdenes para cualquier comentario vía WhatsApp, llamada o correo electrónico.

**Acuerdos:**

No.	Acuerdo	Responsable	
<b>Pleno-240221-1</b>	Se aprueba el calendario de sesiones Plenarias de CODESIN para el 2021.	<b>Pleno</b>	
<b>Pleno-240221-2</b>	Se aprueba la distribución del presupuesto 2021 aprobado por el Congreso del Estado de Sinaloa.	<b>Pleno</b>	
<b>Pleno-240221-3</b>	<p>Se aprueba que las percepciones que reciba el personal de CODESIN, se apeguen al Anexo 56 “Tabulador de sueldos del Consejo para el Desarrollo Económico de Sinaloa”, aprobado en la Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos del Estado de Sinaloa para el Ejercicio Fiscal del Año 2021.</p> <p>El Pleno da facultades al Presidente Ejecutivo y la Directora General para que definan las categorías del personal de CODESIN y los sueldos a percibir en apego al tabulador aprobado.</p>	<b>Pleno</b>	
<b>Pleno-240221-4</b>	Programar reunión con el MC Vicente López Portillo, Coordinador de Asesores del Gobernador, para revisar los proyectos estratégicos con el objetivo de buscar la ampliación presupuestal.	<b>Karina Parra</b>	
<b>Pleno-240221-5</b>	Se comprometen a seguir con la gestión ante el Gobernador Quirino Ordaz para el otorgamiento del presupuesto de CODESIN.	<b>Javier Lizárraga y Vicente López Portillo</b>	
<b>Pleno-240221-6</b>	Se suma a la gestión del presupuesto de CODESIN ante el Gobernador Quirino	<b>Evelio Plata</b>	

	Ordaz, con Javier Lizárraga y Vicente López Portillo		
<b>Pleno-240221-7</b>	Se autoriza a la Directiva y Comisión Permanente de CODESIN para que haga todas las gestiones necesarias directas públicas mediáticas y propuestas operativas para destarbar la problemática financiera y presupuestal de CODESIN en este año 2021 y el próximo año 2022	<b>Pleno</b>	
<b>Pleno-240221-8</b>	Por petición del Consejero Rodolfo Madero, se acuerda mantener la plantilla del personal actual de CODESIN, en el entendido que será revisado en la próxima sesión Plenaria en función del comportamiento del flujo de recursos acorde a lo autorizado por el Congreso.	<b>Pleno</b>	
<b>Pleno-240221-9</b>	Se aprueba la Estrategia de Comunicación para visibilizar al CODESIN generando una conversación sobre su utilidad pública a partir de sus resultados en el pasado y las oportunidades en el futuro para el desarrollo económico del Estado.	<b>Pleno</b>	

**Evidencia:**



Pleno-290421-2

Fecha:	Jueves 29 de abril del 2021	Lugar	Culiacán, Sinaloa. Videoconferencia vía plataforma Zoom.
Motivo / Titulo de la reunión:	Reunión Plenaria CODESIN		
Asistentes			
Nombre		Cargo e Institución	
José Lauro Meléndrez Parra		Presidente Ejecutivo CODESIN	
Sebastián Arana Escobar		Presidente Ejecutivo Suplente – Propietario Consejo Sinaloense de Empresarios	
José Luis Sandoval Bojórquez		Presidente CRPE Zona Centro	
Héctor Ley Pineda		Presidente Suplente CRPE Zona Centro	
Humberto Andrade Gámez		Presidente CRPE Zona Centro Norte	
Jesús Gonzalo Pérez Carranza		Presidente Suplente CRPE Zona Centro Norte	
Alfredo Ruelas Solís		Presidente CRPE Zona Sur	
Guillermo Romero Rodríguez		Presidente Suplente CREP Zona Sur	
Alejandro Sánchez Chávez		Suplente Consejo Sinaloense de Empresarios	
Jorge Samuel Ritz Habermann		Suplente Consejo Sinaloense de Empresarios	
Rodolfo Gerardo Madero Rodríguez		Suplente Consejo Sinaloense de Empresarios	
Guillermo Elizondo Macías		Suplente Consejo Sinaloense de Empresarios	
José Óscar Sánchez Osuna		Propietario Consejo Sinaloense de Empresarios	
Javier Lizárraga Mercado		Secretario de Economía de Sinaloa – Propietario Vocal Ejecutivo	
Hilde Salgado Pauwells		Subsecretaria de Promoción y Competitividad Económica de Sinaloa – Suplente	
Juan José Ruiz González		Subsecretario de Planeación, Inversión y Desarrollo Turístico de Sinaloa – Suplente	
Jeovan Rosas Corrales		Subsecretario de Agricultura – Suplente	
Rosa Isabel Mendoza		Secretario de Desarrollo Sustentable del Estado de Sinaloa	
Vicente López Portillo		Coordinador de Asesores del Gobernador	
Bernardo Gálvez Armenta		Subsecretario de Ingresos de la SAF	
Radamés Díaz Meza		Coordinador del Consejo Sinaloense de Empresarios	
Thania Karina Parra y Parra		Directora General CODESIN	
Germán Rivera Carlón		Director Ejecutivo CIT Sinaloa	
Jesús Ceballos Madueña		Director de Administración y Finanzas	

Orden del día:

- I. Bienvenida por José Lauro Meléndrez, Presidente Ejecutivo CODESIN

- II. Seguimiento de acuerdos, Plenaria 24 de febrero del 2021
- III. Avances Presupuesto
- IV. Índice de Competitividad Estatal
- V. Agenda 2021-2027
  - a. Encuentros con Candidatos por la Gobernatura de Sinaloa
  - b. Construcción de la agenda
- VI. Avances Promoción de Inversiones, 1º Trimestre 2021
- VII. Conclusiones y Acuerdos

Desarrollo de la Reunión:

- I. Bienvenida por José Lauro Meléndrez, Presidente Ejecutivo CODESIN

Lauro Meléndrez: Bienvenidos a la segunda sesión Plenaria CODESIN de este año, agradezco su tiempo para participar en esta reunión.

En el tema económico tuvimos un “bache” con la pandemia, afortunadamente vamos saliendo adelante. Los datos el IMCO nos dejan en buena posición competitiva lugar 7, son del 2019, pero de acuerdo a los indicadores de este año, que el Secretario de Economía ha manejado muy bien, vamos superando en cuestión de inversiones, mantenimiento y recuperación de empleos.

En el tema político, como CODESIN nos hemos puesto como un reto el mantenernos apartidistas en el tiempo de campañas electorales y no mostrar desde la plataforma de CODESIN preferencias por ningún candidato. Estamos invitando a los candidatos a la gubernatura y las presidencias municipales para que escuchen nuestros proyectos, propuestas, nuestra agenda, y nosotros escuchar la de ellos, buscando que se empaten las agendas. Si hemos logrado en algunos casos se han retomado nuestras propuestas, probablemente han coincidido con otros organismos, como el corredor Topolobampo-Texas, las presas del sur, que son temas que los traen en sus discursos, nosotros estamos haciendo nuestra gestión para trabajar en equipo con los nuevos gobiernos.

También estamos trabajando muy cerca con los Secretarios, sobre todo con el Secretario de Economía Javier Lizárraga para ir viendo los proyectos y tener muy claros los avances, los expedientes para ponerlos en la mesa, de ser posibles juntos, en la mesa de transición para que estén incluidos en el nuevo plan de gobierno del nuevo sexenio.

En las finanzas hemos distraído mucho tiempo en hablar de este tema, aquí lo que queremos es no dejar de hacer nuestro trabajo, obviamente cuando no hay suficiente recurso, hay proyectos que no pueden avanzar, pero tampoco los tenemos abandonados, lo que es gestoría, trabajo hacia adentro con nuestros ejecutivos, se sigue haciendo, esperando que se solucione en el corto plazo el tema financiero. Hemos tenido flujos para opera por debajo de la media, para pagar los gastos básicos de operación y la nómina.

Quiero agradecer a Vicente López Portillo, a quien el Gobernador nombró enlace para las gestiones que estamos realizando en cuanto a presupuesto y la nueva iniciativa de ley en la que

estamos pidiendo que se nos autorice el 5% anual del Impuesto sobre Nómina (ISN) que, si se diera, recuperaríamos los 80 MDP que de algún modo nos recortaron en este año, quiero pensar que fue por la pandemia.

Karina Parra: Voy a presentarles el orden del día, en una reunión que pretende ser muy fluida iniciando rápidamente con el seguimiento de acuerdos de nuestra pasada reunión Plenaria, avances del presupuesto, resultados para Sinaloa en Índice de Competitividad Estatal que es uno de los indicadores estratégicos a los que damos seguimiento, posteriormente veremos la construcción de la agenda 2021-2027, avances de la promoción de inversiones en el primer trimestre y conclusiones y acuerdos.

## II. Seguimiento de acuerdos, Plenaria 24 de febrero del 2021

Karina Parra: De los avances que tenemos en estos nueve acuerdos, quedó aprobado el presupuesto 2021, los sueldos, programadas reuniones con el Maestro Vicente López Portillo, Coordinador de Asesores, para revisar los proyectos estratégicos con el objetivo de buscar la ampliación presupuestal y que conociera con más detalle el quehacer del CODESIN. Hemos ya sostenido las reuniones para el avance de las estrategias estatales, los avances en la parte de proyectos regionales, y recientemente en los proyectos de inversión.

Hubo el compromiso de varios de nuestros Consejeros de seguir gestionando el recurso, se autorizó a la Comisión Permanente de Fortalecimiento Institucional para seguir haciendo las gestiones necesarias públicas, mediáticas y propuestas operativas para destrabar la problemática financiera y presupuestal de CODESIN en este año 2021 y el 2022, este es un acuerdo que estará permanente.

Nuestro consejero Rodolfo Madero propuso tratar de mantener la plantilla del personal actual de CODESIN, en el entendido que será revisado en la próxima sesión Plenaria en función del comportamiento del flujo de recursos acorde a lo autorizado por el Congreso.

Se aprueba también la Estrategia de Comunicación para visibilizar al CODESIN generando una conversación sobre su utilidad pública a partir de sus resultados en el pasado y las oportunidades en el futuro para el desarrollo económico del Estado.

Y en cumplimiento a este acuerdo, les vamos a compartir que hemos generado nuevos contenidos como CODETALKS que es un espacio en el que se comparte la experiencia desde el punto de vista empresarial es de frecuencia quincenal, hasta el momento han sido 9 empresarios vamos a empezar a transitar para no solamente hablar de los temas empresariales, sino también empezar a hablar de los temas estratégicos para el desarrollo, el primero de ellos va a ser el tema ambiental con Sandra Guido.

También tenemos entre los nuevos contenidos el "CODESIN con Hechos" que nos va a ayudar a visibilizar cuáles han sido las aportaciones pasadas y actuales de CODESIN al desarrollo,

ejemplificamos proyectos específicos que se están haciendo en la zona en cada una de las cuatro regiones y también cosas muy concretas como el tema del Aeropuerto Internacional de Culiacán. Queremos recibir sus sugerencias de cómo queremos enriquecer estas herramientas y además que nos ayuden a difundir y perfeccionar el contenido.

*Acuerdo Pleno-290421-1: Enviar a Dirección General sugerencias para enriquecer y perfeccionar los contenidos de "CODESIN con Hechos" y apoyar a difundirlos con el objetivo de visibilizar cuáles han sido las aportaciones pasadas y actuales de CODESIN al desarrollo.*

### III. Avances Presupuesto

Karina Parra: Para recordar cuál es el presupuesto que hoy tiene el CODESIN, aprobado por el Congreso, son \$26'597,562.00 CODESIN. Mensualmente se deben recibir \$2'216,464.00 para el pago del costo de su nómina y para la operación mínima así como la gestión de los proyectos que tenemos aprobados y lograron mantenerse.

Las aportaciones solicitadas al Gobierno de enero a abril son por \$8'865,856.00. CODESIN solicita mensualmente su presupuesto a través de aportaciones, hace una solicitud para cada una de nuestras unidades operativas. Vamos al corriente en la solicitud de estos recursos, de este dinero que hemos solicitado, hemos recibido \$5'582,576.00 esto corresponde a la totalidad de los meses de enero y febrero y de las aportaciones que solicitamos en el mes de marzo, hemos recibido la etiquetada como pago de nómina por \$1'149,948.00 en las reuniones con la Secretaría de Administración y Finanzas. Acordamos etiquetar para nómina una de las Ap's porque de pronto sucedía que entre tantas aprobaciones no se consideraba que nosotros a diferencia de otros organismos que tienen centralizada la nómina, el presupuesto que recibimos incluye la nómina y sus costos.

¿Qué tenemos pendiente por recibir? Las aportaciones restantes del mes de marzo, por \$1'066,816.00 y las que corresponden al mes de abril que ya están solicitadas.

Tenemos un tema pendiente y muy importante que era cubrir los pasivos del 2020. En este tema solicitamos para pagos por pasivos 2020 \$3'797,874.00 y tuvimos dos depósitos por un total de \$1'855,200.00 y recientemente recibimos una aportación por \$1'942,674.00 específicamente para el tema del pago de INDRA, que fue el consultor contratado para la realización del tema de Capital Humano.

A continuación, Jesús Ceballos nos comentará a qué se va a destinar y cómo fue el movimiento de lo que teníamos como pasivos del 2020, las solicitudes de aportaciones y cuánto hemos recibido y la cancelación solicitada por la SAF de las restantes.

Jesús Ceballos: Al cierre del 2020, quedamos con Aportaciones de Pago por pagar \$6'133,970.00 eso quedó reconocido por la SAF como pasivos que nos iban a pagar en el transcurso de este año, de esos \$6'133,970.00 recibimos \$3'797,874.00 y al día de hoy las Aportaciones de Pago pendientes por \$2'336,093.00 ya están canceladas, ya no esperamos recibir más del 2020.

De esos \$3'797,874.00 ya los tenemos etiquetados para pagar:

Impuestos pendientes al SAT por \$1272,884.00  
Rentas de oficinas pendientes 2020 por \$270,761.40  
Impuesto sobre nómina pendiente 2020 por \$229,950.00  
Proveedor Indra proyecto Capital Humano por \$1'674,953.00  
Proveedor Regiones Competitivas Sistema SIG por \$255,200.00

El total de pasivos que tenemos por pagar es de \$3'703,748.00 de estos \$3'797,874.00 que nos dieron.

Quedarían pendientes, y que vamos a tener que cubrir con recursos de este presupuesto, otros pasivos que traemos pendientes del año pasado:

Proyecto Bioeconomía por \$770,000.00  
Proyecto POEL Escuinapa por \$480,000.00

Este total de \$1'250,000.00 lo vamos a pagar eficientando el recurso del 2021 para poder cubrir este pasivo que ya no nos lo van a entregar.

Lauro Meléndrez: Lo que nos dieron, los pasivos del año pasado, prácticamente son \$3'797,874.00 y estamos ya programados para pagar \$3'703,748.00 el remanente es mínimo y seguimos todavía con esos pasivos del 2020 que acumulan \$1'250,000.00 esperemos lograr que nos depositen esos recursos para no quedar mal con los consultores.

El resto del operativo, lo estamos usando en la operación mensual, sobre todo, dándole preferencia a la nómina. Nos deben todavía de abril, la mitad de marzo.

Karina Parra: Seguiremos en el tema de eficientar, como ustedes saben, ya se redujeron los metros cuadrados de ocupación en las oficinas del CODESIN Estatal-CIT-CRPE Zona Centro, y es importante ahorita lograr liberar recursos para ir avanzando en la gestión de los proyectos. Es muy importante seguir avanzando en los proyectos y no estacionarnos para solamente en cubrir los gastos de operación y costos de nómina, porque finalmente la estructura obedece al logro de los proyectos y eso es lo verdaderamente importante y la aportación de este Consejo.

#### IV. Índice de Competitividad Estatal

Karina Parra: Aquí lo importante es resaltar que la tendencia de los últimos 15 años es que el Estado ha avanzado en el tema de la plataforma competitiva que estamos construyendo y que forma parte del modelo que estamos impulsando. De acuerdo con el ICE 2020 estamos en la posición 7º. La tendencia se ha mantenido positiva, les quiero ubicar en el 2006 que fue el primer ejercicio que hizo el IMCO, estábamos en la posición 22º hemos ido avanzando, ya estamos en los

primeros 10 y esto ya significa una competencia mucho más cerrada y de saltos mucho más profundos, incluso de integración de la economía, de innovación para poder alcanzar estados como Jalisco, Nuevo León, Querétaro, Coahuila, estados en su mayoría altamente industrializados.

Nuestra mayor fortaleza que ha sido permanente en los últimos 3 estudios, estos estudios se realizan cada dos años y esa información es importante decirlo, la publicación es del 2020, son datos del 2019, pero te marca una tendencia.

El tema de mercado de factores es nuestra gran fortaleza, tenemos un capital humano altamente calificado, valorado, somos un Estado que le invierte mucho a la capacitación, bajamos una posición solamente, pero estamos en el 1º y 2º lugar, nos hemos mantenido, y ese es un factor muy relevante en el tema de atraer inversiones y retener, reconfirma el tema de capital humano en el que estamos trabajando.

#### V. Agenda 2021-2027

Karina Parra: Como es de su conocimiento, estamos en el proceso de transición de gobierno, y de ahí el trabajo que se ha dado el CODESIN con la aprobación de ustedes para construir la Agenda 2021-2027, es decir, la propuesta al nuevo gobierno de los proyectos estratégicos en materia de inversión, desarrollo y en materia de infraestructura, dentro de estas actividades planeadas que es la elaboración de la agenda, tenemos el encuentro con los candidatos por la gubernatura de Sinaloa y posteriormente con el candidato electo, y ¿cuál es el propósito? Darle continuidad a la agenda de proyectos estratégicos, incidir en el Plan Estatal de Desarrollo, pero mejor aún, tratar de incidir en la agenda de gobierno, es decir, los dineros que destina el gobierno para el desarrollo de los proyectos, que generalmente se definen en la Secretaría de Administración y Finanzas en cada una de las agendas de las Secretarías de los Estados y también en la Unidad de Inversión.

##### a. Encuentros con Candidatos por la Gobernatura de Sinaloa

Lauro Meléndrez: La mayoría de ustedes participaron en los encuentros, el primero antes de que iniciara la campaña fue con Mario Zamora, nosotros les presentamos la misma información, la misma agenda a los tres candidatos, en el segundo encuentro se hizo con Sergio Torres fue virtual, nos presentó su proyecto, nosotros nuestra agenda, y al final en los dos casos coinciden en que CODESIN es un organismo que puede contribuir y colaborar y que ellos están dispuestos en caso de ganar la gubernatura, lo mismo pasó con el Dr. Rubén Rocha Moya, el encuentro fue presencial, él nos pidió que no tuviéramos miedo que el va a apoyar a la empresa como ya lo están haciendo con el Tratado de Libre Comercio, el capitalismo obviamente humanizado está garantizado, los empresarios que hacemos bien las cosas no tenemos por qué preocuparnos. Nosotros les expusimos nuestra agenda, a ellos en general les parece bien, habrá que ver si después de ganar las elecciones, el que gane está dispuesto a sentarse junto con nosotros, o nosotros ser invitados desde la mesa entrega-recepción, para ver que los proyectos de nuestra agenda se incluyan en el Plan Estatal de Desarrollo.

Básicamente es eso, nos hemos mantenido apartidistas, en ningún caso les hemos levantado la mano, sino que les decimos que nosotros queremos trabajar con el que salga triunfador, sin importar de qué color sea.

b. Construcción de la agenda

Karina Parra: ¿De qué va a tratar esta agenda y en qué proceso vamos? Tenemos cuatro pasos:

1. Socializar: Es lo que estamos haciendo y hemos hecho con los candidatos, consejeros, Comités Regionales y Medios de Comunicación, y la idea central es una agenda para la continuidad de proyectos estratégicos para el desarrollo y la competitividad del Estado.
2. Elaboración: Será un documento muy ejecutivo, muy sencillo, que va a tener la justificación de estos proyectos y de la agenda con esta visión de largo plazo que hemos divulgado y sensibilizado durante toda la vida del CODESIN. El panorama y retos económicos, proyectos de desarrollo, proyectos de infraestructura, proyectos de inversión, con las fichas y expedientes adecuados para poder transitarlos y conversarlos con los candidatos electos; y de esta manera buscar colaborar como siempre lo hacemos, pero ahora lo haremos más sistemático, siempre somos un organismo de consulta de los nuevos Alcaldes, de los nuevos Gobernadores, solamente que ahora, a diferencia vamos a hacerlo mucho más sistematizado, el tema de la entrega y acompañamiento de estos temas y también con evidencia, de cuál ha sido nuestra aportación, sobre todo en esta administración y esperemos en las que sigan.
3. Análisis: Vamos a realizar reuniones con las Secretarías de Gobierno, Ayuntamientos, análisis por sector con la academia y la sociedad civil como colaboradores de una agenda de visión integral y de largo plazo.
4. Presentación: Ante el Pleno, después con los candidatos electos y con los medios de comunicación.

En el mes de abril nos hemos dedicado a la difusión, socialización, estamos elaborando el documento, estamos por terminarlo, principalmente en el repositorio de todos los proyectos, algunos de estos proyectos estratégicos no están los expedientes con nosotros, estamos en el proceso de obtenerlos de las diferentes Secretarías, el proceso de información económica para el tema de los retos económicos, es decir, donde partimos y el análisis documental, nosotros tenemos una importante biblioteca de estudios y análisis, principalmente sectoriales. Serán analizados y retomados para este documento ejecutivo que va a ser la agenda y durante el mes de mayo y junio, dedicarlo al tema del análisis para posteriormente cuando estén las autoridades electas, empezar los acercamientos y la discusión sobre esta agenda.

En el entorno económico vamos a partir de los principales indicadores a los cuales les damos seguimiento, no voy a entrar a detalle, se los vamos a compartir, pero es a partir de cuánto ha sido nuestro crecimiento económico para el año 2020 en donde Sinaloa registró una variación anual negativa en su actividad económica de 7.2% como prácticamente todas las entidades federativas a excepción de Tabasco.

Estos son los principales indicadores en donde nos movimos, crecimientos negativos, crecimiento económico, empleos formales, tenemos al cierre del año -2,803 hay recuperación, somos de los estados que más rápidamente se han recuperado, sin embargo, respecto al análisis anterior del año anterior, si tenemos -2,803; la inversión extranjera, la llegada de turistas, la deuda y los temas de informalidad, exportaciones y salario, lo estamos analizando.

Nos llamó mucho la atención la disminución de la informalidad de 51% a 46% en los datos que tenemos, ya investigamos y estamos revisando.

Lauro Meléndrez: En la inversión extranjera directa, dice que creció 183% pero la burbuja está en rojo con 477.

Javier nos puede explicar que en eso de que Canadá compró La Costera fue lo que impactó en la inversión, tengo entendido, que a final de cuentas fue un cambio de manos de la propiedad, pero no hubo empleos nuevos, no hubo derrama económica. No sé si Javier quiera comentar al respecto.

Karina Parra: Si, es un error en la presentación, la burbuja debe ser color verde, no roja. Una disculpa.

Javier Lizárraga: Con respecto al tema de La Costera, ya lo explicaste Lauro, así fue, tal cual, entró una empresa canadiense y se compró una parte al Grupo Carso.

Hay que recordar que la inversión extranjera directa son flujos de efectivo.

Karina Parra: A continuación, presento una visión de la recuperación del empleo marzo 2020 contra marzo 2021, es otro tema que vamos a analizar más profundamente, pero en el tema general, marzo contra marzo, considerado fue el inicio del confinamiento, son -3,775 empleos. Hacemos un análisis también por municipio, para reconocer son los municipios que han logrado recuperar el empleo y quienes van mucho más lento que quizás fueron los más impactados por el tema del confinamiento.

En el tema de enfoque en la construcción de la agenda, qué enfoques vamos a considerar:

Plataforma Competitiva: Hablando de la necesidad de seguir pensando en una visión de largo plazo, en la construcción de un marco jurídico que apoye la competitividad, hay todavía algunas leyes que deben impulsarse, construirse, el tema de la ley de planeación, el tema de turismo, y algunas otras que estamos revisando, el tema de desarrollo regional,

es decir, los proyectos que desde las regiones se deben seguir construyendo para mejorar la región y las empresas desde el punto de vista de cada uno de los municipios y la región.

Generación de empleos formales, permanentes y mejor remunerados: Trabajar en el tema de capital humano, resaltarlo, es una fortaleza, hay oportunidades, sobre todo en el tema de industrialización, la atracción de más empresas, la parte de la economía digital, la digitalización de los procesos de las diferentes empresas, que la pandemia nos demostró que es un factor fundamental de resiliencia, pero también debe ser y es parte de uno de nuestros pilares estratégicos.

Complejidad Económica: Con la que ustedes están familiarizados, estamos convencidos de que hay que apostarle a la parte del sector primario, bioeconomía, hay que seguir reforzando el tema de la estrategia de industrialización, junto con la Secretaría de Economía y CODESIN, tiene una estrategia que ya se está implementando, seguir apostándole a la atracción de inversiones en los sectores estratégicos.

Logística: El impulso a la generación de infraestructura industrial, los parques industriales clase A, el aprovechamiento de las capacidades que ya tenemos instaladas, las reservas territoriales y el tema de movilidad de mercancías, pero también de las personas, que es un factor importante para el desarrollo.

Esos básicamente van a ser los enfoques de construcción de la agenda.

## VI. Avances Promoción de Inversiones, 1º Trimestre 2021

Germán Rivera: Saludo a los miembros del Consejo y agradecerles el tiempo que se toman para participar en la Plenaria.

Así como ya mostramos una tabla con los resultados 2020, en esta ocasión presentaré la tabla de resultados del primer trimestre del 2021, tanto como el registro mensual, como el registro del POA que cumplimos mes con mes.

Son cinco proyectos generados, atraídos o que el CIT provocó la inversión, que representan 153.5 millones de dólares con 1,115 empleos. Los cinco proyectos son de inversión nacional, y esperamos que el segundo o tercer trimestre ya llegue inversión extranjera en proyectos que ya hemos comentado en sesiones pasadas.

Son tres proyectos de inversión turística:

1. Hotel Dreams Resorts & Spa: Hace poco se dio la primera piedra en Mazatlán, una inversión de 70 millones de dólares, un hotel que se detonó en un evento hace 3 años en la Ciudad de México con el Grupo Estrella del Mar, en una agenda de negocios que armamos y derivó en esta firma.

2. Hotel Hyde de la cadena hotelera ACCOR: Fue un trabajo que se hizo con la cadena, con la Directora de Nuevos Negocios, para generar la atracción del inversionista, y posterior firma.
3. Hotel Wyndham: Un empresario que tenía el proyecto parado, y que derivado de que nos sentamos con él y le ayudamos a tomar la decisión de que era el mejor momento para realizar este hotel y lo decidió posteriormente a esto.

Los otros dos proyectos de inversión:

1. Monterrey Energy Pipeline: Es una empresa que invitamos a invertir a Sinaloa en noviembre pasado y en 5 meses armó el proyecto para proveer el gas natural comprimido y llegar a las empresas que no están cerca en la red de distribución de Naturgy, es una oferta, un energético más barato y ecológico para nuestras empresas, ya en junio, pasando la veda electoral, hacemos un evento de la primera piedra, la construcción empieza antes, pero ya anunciar a nuestros empresarios que ya existe esta alternativa de gas natural y después de esta empresa vienen otras del sector para atender a un gran mercado de un energético más económico.
2. CIMACO: Un tema comercial, lo tenemos en el reglamento, son proyectos aquellos que son por número de inversión en la zona que podemos atender. En el caso de CIMACO los atendimos en Mazatlán y estando en Mazatlán los invitamos a invertir en Culiacán y los ayudamos a tomar la decisión con proveeduría de información, acercamiento con las instituciones para que tomaran la decisión y el acompañamiento para su inicio, que ya va al 80%. Es una empresa a la que acompañamos en todo el proceso.

En estos cinco proyectos ya tenemos inversión nacional, por 153.5 millones de dólares, proyectos que ya podemos abiertamente hablar de ellos, promoverlos, es hablar del valor del CODESIN, de la Secretaría de Economía, la estrategia de desarrollo económico que se realiza en conjunto de forma integral a través del lazo que es el CIT Sinaloa.

## VII. Conclusiones y Acuerdos

Lauro Meléndrez: Abrimos el micrófono para quien quiera participar, hacer alguna sugerencia. Adelante.

Javier Lizárraga: En el tema de la inversión extranjera directa, no es nada más lo que entra, es también lo que sale, por eso se habla de un flujo neto, aquí el año pasado, si efectivamente fue la inversión importante de esta empresa canadiense que compra un porcentaje importante de la carretera Mazatlán-Culiacán del grupo Carso, pero nos hizo justicia la revolución porque en el 2018 y 2019 si recordamos, entró la inversión de Iberdrola, entraron de inversión extranjera

directa 700 millones de dólares pero salieron como 400 millones de dólares que hizo un movimiento Iberdrola, vamos a llamarle Iberdrola de aquí de Sinaloa, a su filial en España, ahí si nos debían esos 350-400 millones de dólares. Ahí nos lo regresaron.

Eso es lo complicado, que no nada más es lo que entra, ojalá nada más fuera así, pero la realidad es que también hay veces que algunas entidades federativas salen en negativo en un trimestre, es porque salió más dinero que el que entró.

El tema lo hemos analizado, lo hemos visto con Germán, quien no me dejará mentir, y con un contador que está en México que nos ayuda para entenderle un poco más al tema de la inversión extranjera, son saldos reales de flujo de efectivo, tanto de entradas como de salidas.

Óscar Sánchez: Una pregunta, dentro de los proyectos estratégicos, ahorita mencionaste que traímos la parte de movilidad, sin embargo, yo no he escuchado que nos metamos nosotros en esa parte de la movilidad, a la movilidad de los colaboradores, a esto me refiero con el transporte público, porque una de las partes que verdaderamente pueden apoyar a la competitividad de una región es que las personas se puedan mover, de una manera rápida y económica, y creo que debiéramos de participar más en las ciudades de Sinaloa en tener mejores sistemas de transporte público y eso nos ayudaría en muchas cosas porque el transporte público normalmente lo tomamos por conveniencia, y en el momento que hagamos un transporte público de calidad, las personas lo vamos a tomar porque es más conveniente que usar nuestro vehículo, yo creo que es algo que deberíamos de tomarlo como CODESIN dentro de nuestra agenda y participar en esa parte de movilidad que tiene que ver con el transporte público de nuestras ciudades.

Karina Parra: Efectivamente, así tenemos considerado como un tema fundamental en la parte de competitividad. Trabajamos en la Ley del Transporte y se hicieron importantes modificaciones hasta donde fue posible, creo que hubo un gran avance en el tema de transporte de las personas, hay toda una gran oportunidad del transporte de las mercancías. La parte de la movilidad está en la Secretaría de Desarrollo Sustentable con una visión más técnica, hay todavía mucho que hacer, ha sido una parte importante en un intento de despolitizar el tema de la movilidad.

Se está trabajando de manera complementaria a través de los comités regionales, con Culiacán en el tema del metrobus, en el tema de la Zona Norte hay un proyecto que tiene que ver con recursos, desde los análisis que hemos realizado, es la parte en donde podría funcionar un piloto mucho más fácil en la modernización, puesto que hay solamente una alianza, pero esperaremos los recursos porque hay que hacer un estudio para hablar de ese modelo, y en Mazatlán hicimos un seguimiento muy importante de los avances, también ahí se dieron pasos importantes pero si es un tema que hay que retomar, lo vamos a incluir.

José Luis Sandoval: Ese tema como lo dijo Óscar, de suma importancia, nunca ha salido prácticamente de nuestras agendas heredadas y convencidos de que efectivamente así es, la comunicación con el IMPLAN y uno de los puntos fuertes son los planes sectoriales y el tema de la movilidad, es un tema que efectivamente se dijo mucho, más de lo que se hizo por el tema, veíamos eso del metrobus, soporte de transporte integrado, durante muchos años lo hemos

escuchado y la verdad es que es un tema complejo por lo que tiene que ver con el modelo económico que a pesar de que los liderazgos en los transportistas han venido siendo heredados por los hijos con una mente más abierta, no se ha logrado, entre el apoyo que se ocupa gubernamental y la voluntad de ellos para cambiar el concepto, avanzar mucho, lo tenemos claro y lo seguiremos atendiendo.

*Acuerdo Pleno-290421-3: Incluir en la agenda el tema de Movilidad, específicamente el transporte público.*

Óscar Sánchez: En el tema este, si bien se ocupa lo que es la parte legislativa y creo que se ha avanzado en ello y bastante, nos hace falta que eso se traduzca en los hechos, y que realmente ese beneficio lo sepan las personas, por ejemplo, hay ciudades que han avanzado en este tema del transporte público, ciudades más grandes que las nuestras, en donde al usuario únicamente se le cobra un solo ticket, un solo boleto de punto a punto, así tenga que trasbordar o tenga que tomar dos o tres camiones, en nuestras ciudades el costo de moverse a las personas de bajos recursos es sumamente oneroso, tienen que tomar dos o tres camiones, ¿y saben lo que representa eso para una persona con un sueldo de 4 mil pesos al mes? Se le va más del 30% de su ingreso en moverse en la ciudad, eso vuelve a nuestras ciudades poco competitivas para nuestros colaboradores y para sus hijos también, es un tema que debiéramos tomar con seriedad, y buscar que, de punto a punto, solamente se pague un solo boleto.

Lauro Meléndrez: Si, es el típico transfer de Estados Unidos, no sé si tienen un poco de sobre precio, pero para eso se requiere integrar a todos los inversionistas en un solo grupo y de ahí ya usar tecnología que permitan los transfer.

Javier Lizárraga: Comentarles que el Gobernador Quirino Ordaz ha hecho un esfuerzo enorme ahora durante su gestión en el tema de actualizar y modernizar la flota de camiones, por aquí ha pasado el recurso por la Secretaría de Economía y saludo a la Secretaria Isabel Mendoza, quien está haciendo muy buena parte de esta tarea.

El programa ya lleva más de 300 camiones nuevos que se han actualizado, a través de este programa de camiones nuevos, y alrededor de 500 taxis nuevos, si hay una realidad ahorita de que la pandemia nos pegó, los aforos de los camiones desafortunadamente se nos fueron al 50% y esto se financió con un 10% por parte del Estado en un apoyo del Gobernador y la diferencia se llevó a una financiera, que básicamente la más importante que es Mercedes Benz. Ahorita la problemática, les quiero comentar en el caso de los camiones, en el caso de los taxis ha jalado muy bien, todo el mundo está al corriente, pero en el caso de los camiones, por el tema de los aforos disminuidos, si hemos traído un tema con los transportistas que muchos de ellos tuvieron que regresar el camión, otros están al corriente, pero también hay otro grupo que no está al corriente y traemos un tema con la financiera de tratarlos de apoyar lo más que se pueda, pero si ha sido muy complicado por el tema de la pandemia.

Rosa Isabel Mendoza: Solamente para complementar lo que el Secretario de Economía acaba de decir, justo hace un mes finiquitamos el convenio de colaboración junto con Banobras que es

justamente para materializar el tema del Sistema Integrado de Transporte, que erróneamente se ha estado manejando en medios como metrobus, es un Sistema Integrado de Transporte, vamos a iniciar con el primer paso que es la reingeniería de todas las rutas, que eso será una avance muy importante, y la siguiente administración estoy segura que va a retomar este proyecto, porque la verdad ya tiene registro dentro de Banobras, va avanzando de manera muy favorable.

Lauro Meléndrez: He estado analizando junto con un grupo de Consejeros cómo actualizar al CODESIN, innovar o hacer un proceso de mejora continua, para estar acorde a los tiempos que estamos viviendo, desde lo político y lo global, en lo político sobre todo la transición, la alternancia, ya ven que antes había poca alternancia y en general un solo partido gobernaba, ahora cuando todos los partidos tienen posibilidades en el Gobierno, CODESIN tendrá que revisar la metodología con la que ha operado, y desarrollar una nueva, innovar o mejorar la que tenemos para ser vistos como un organismo ciudadano colaborativo en la cuádruple hélice que es lo que en el mundo se dice que es muy importante para lograr llegar al primer mundo valga la redundancia. El reto es hacer un nuevo modelo colaborativo en el que los que participamos no nos sintamos en desventaja, dígase gobierno, academia, ciudadanos, que sea una mesa en donde se puedan sentar todos los actores a buscar las formas de mejorar la calidad de vida de todos los ciudadanos y a mí se me ocurre que podemos aprovechar e iniciar con una encuesta o entrevista que sea reportable estadísticamente para recabar la información de lo que los Secretarios de Estado que han colaborado con CODESIN, su experiencia primero, después las áreas de oportunidad, en qué tenemos áreas de oportunidad que no hemos aprovechado e igual que fortalezas tenemos, lo mismo con los Consejeros, porque tenemos Consejeros muy importantes, el reto es que ellos sigan colaborando y aportando y que no se desmotiven, lo mismo hacia adentro con los colaboradores. Haremos algo más formal para pedirles la autorización a ustedes como Pleno para proceder a hacer este estudio, que se han hecho algunos estudios técnicos con el Tec de Monterrey y algunas empresas, pero no es algo como lo que nosotros estamos proponiendo, que es saber de viva voz de los que hemos participado en CODESIN, que es lo que piensan y creen que se deba de hacer, incluso si creyeran que debe de desaparecer que lo digan, ya veremos en qué porcentaje lo dicen. Hubo un candidato a la gubernatura en las campañas que logró mucha atención diciendo que CODESIN debería desaparecer, afortunadamente fue uno, pero no por ser pequeño vale menos, pero creo que no tiene oportunidad de quedar como Gobernador, de ahí me nace la inquietud de qué tenemos que hacer para construir el nuevo CODESIN, que sea una monedita de oro, que todos queramos participar ahí, que podamos aportar como sociedad para el bien de todos, sin que suene a slogan. Haremos algo más formal y en la próxima sesión Plenaria lo presentamos para sí están de acuerdo nos autoricen hacerlo, no sé si es un estudio o una encuesta, si tienen alguna sugerencia en el camino, adelante.

*Acuerdo Pleno-290421-4: Presentar en la próxima sesión Plenaria propuesta de estudio o entrevista con actores (empresarios, gobierno, academia) que han participado en el Consejo con el objetivo de iniciar un proceso de innovación y mejora continua al CODESIN.*

Humberto Andrade: Ratificando lo que decías de hacer una promoción del CODESIN con los candidatos, nosotros ayer tuvimos reunión con los candidatos de MORENA de Salvador Alvarado, estuvo el candidato a la presidencia municipal y candidato a diputado local, y a todos cuando los

mostramos los proyectos, qué es el CODESIN, la realidad es que salen encantados y casi lo compran. Inclusive a los diputados federales que también los necesitamos para efecto de que nos ayuden a gestionar asuntos en la Ciudad de México, en la SCT principalmente, necesitamos que tengan plena conciencia de lo valioso que es este organismo.

Lauro Meléndrez: De hecho, los presidentes municipales siempre desde que yo fui Presidente del Comité Regional de Promoción Económico de la Zona Centro, estaban encantados de trabajar con nosotros, aquí los temas más álgidos siempre van a ser los financieros, como en todos lados, porque con los escases de recursos, desde arriba hay muchas peticiones, y también afuera hay muchos organismos como nosotros que compiten por recursos.

Humberto Andrade: Es muy valioso vender bien el tema del CODESIN con los diputados, son muchos diputados y muchos candidatos a nivel local, nosotros cuando mucho iremos a platicar con algunos 5-6 candidatos de aquí de la región, y si va a ser muy importante que cuando tengamos la oportunidad cualquiera de los Consejeros, de verlos, de que estén en una reunión, insistirles con lo valioso que es el CODESIN, creo que ahorita es la oportunidad de venderlo. Vamos a tener la semana que entra reuniones con la gente de MORENA en Guasave, estoy tratando de que estén los diputados locales, el candidato a diputado federal que repite, pero a pesar de que no nos fue muy bien con él, seguirle insistiendo. No hay que perder la esperanza de que el presupuesto regrese, regrese cuando menos al nivel de lo que teníamos, con una metodología diferente quizás, pero que regrese el presupuesto, si no esto se nos va a quedar muy "a secas".

Lauro Meléndrez: Me gustaría que Alfredo nos haga un breve resumen de un evento que tuvieron él, Germán Rivera e Hilde Salgado en Mazatlán de INDEX, que es una empresa que atrae inversionistas en la industria de alto nivel que tanto queremos.

José Luis Sandoval: Aprovechando el comentario que hace Humberto, nosotros en el Consejo de la Zona Centro estamos viendo muy valiosa la coyuntura electoral para pensar que los diputados que de alguna manera nos dieron "palo" en el tema del Congreso, algunos genuinamente no conocen CODESIN, siempre hemos dicho que nadie puede querer lo que no conoce, hay una coyuntura ahorita, estamos buscando el cómo llegarle, son muchos diputados ahorita por los distritos que tocan a nuestros municipios y nuestras jurisdicciones, sin embargo, si hacemos algo antes de las elecciones que bueno, pero obligadamente lo que hay que hacer después de las elecciones, en ese break en que ellos son electos a que tomen posesión como diputados, generar una campaña de hacerles ver qué es el CODESIN, que lo conozcan realmente, porque como lo dijo Humberto, si les platicas y una vez que entienden el tema, entenderán lo valioso que es tener un organismo como este, sin embargo, las cosas nos han dicho otras realidades, creo que sería una buena estrategia que habría que buscar el CODESIN no solo regional, sino también estatal, para tratar de incidir en esa parte que creemos que si nos afecta.

Lauro Meléndrez: Si, estaría muy bien, una especie de inducción.

Alfredo Ruelas: Considero que es muy importante que INDEX Mexicali, esta asociación de la industria maquiladora esté presente, porque está viendo algo aquí en Sinaloa, lo está viendo con

mucho interés y viene a reforzar la estrategia de desarrollo industrial para Sinaloa desde el norte hasta el sur, como saben, se ha venido intensificando en el norte del Estado el apoyo a la industria automotriz con la transformación de Ahome y Guasave, han generado alrededor el orden de 15 mil empleos, y queremos que esto permea a lo largo de la estrategia, y sobre todo ahora con el tema de lo que ya es el parque aeroespacial, fue muy interesante, una participación muy activa, y no quisiera quedarme con el comentario propio, aquí está Hilde Salgado y Germán Rivera, si permiten que ellos también nos hicieran los comentarios pertinentes.

Hilde Salgado: Un honor representar al Secretario en esta firma del convenio de colaboración con INDEX, tuvimos el acompañamiento de los directores de INDEX Mexicali y con esta oportunidad se abre una gran posibilidad para Sinaloa porque ellos son expertos en traer inversiones, están ahorita visitando el parque aeroespacial, creo que esto hoy por hoy es un sueño que se ha convertido en realidad y llevar a Sinaloa hacia la industrialización hoy por hoy ya lo estamos viendo.

Felicitó al CODESIN, que han sido actores predominantes en esta mancuerna creo que el reconocimiento a que ustedes han sido parte de estas negociaciones y de que se lleven a cabo todos estos proyectos va muy acompañado por la calidez industrial que nuestro Secretario nos da, y muy contenta de ser testigo de esta firma, y creo que vienen cosas muy interesantes para Sinaloa.

Germán Rivera: INDEX es la asociación que agrupa mayormente la industria maquiladora de exportación, para nosotros ha sido un vehículo para acercarnos a directivos de empresas, a proyectos y empresarios a través de sus eventos o a través de reuniones nacionales, por eso fue nuestra sugerencia de acercarlos a Sinaloa, para que, por un lado, estratégicamente sea un vehículo que apoye el tema de la estrategia industrial de CODESIN y de la Secretaría de Economía, nuestro lado es la atracción de inversiones, la reunión estuvo muy interesante porque se atacaron todos esos planos, el estratégico, el tema de atracción de inversiones, y viendo el Presidente de INDEX Mexicali acompañado de un desarrollador muy importante del área, mi labor fue de venta de Sinaloa, tanto para INDEX Mexicali como para el desarrollador, invitarlos a hacerlo de manera estratégica, si bien, ellos allá tienen una gran masa de empresas proveedoras, cómo hacer para vender Sinaloa como una ubicación industrial para proyectos de expansión, reubicación de plantas, se le hizo la invitación al inversionista para analizar Sinaloa como otro polo de desarrollo, tienen alrededor de 10 ubicaciones en México de Parques Industriales, se empata con el tema de la estrategia de desarrollo industrial, así que fue una reunión en la que se atacaron varios planos, con muy buenos resultados con el buen nivel de representación que vino INDEX Mexicali.

Lauro Meléndrez: Un agradecimiento por el apoyo, la coordinación, es un ejemplo de trabajo en equipo, Alberto Cruz y Rolando Mendivil Presidente del Comité Regional de la Zona Norte, han sido los enlaces principales con la llegada de INDEX, negociando con la Secretaría de Economía y en esta ocasión también le tocó a Alfredo Ruelas de la Zona Sur atenderlos, creo que es un excelente organismo, contacto, para que ellos nos apoyen en traer empresas de alto calado para esos parques industriales tipo "A" que tenemos pendientes.

CODESIN está con su equipo de ejecutivos siempre trabajando, siempre buscando el cómo colaborar con los funcionarios de Gobierno que tienen la facultad y el compromiso que les pide el Gobernador para sacar a Sinaloa adelante en los diferentes proyectos, nosotros siempre estamos buscando ser el enlace entre el empresariado y los servidores públicos, porque cuando los empresarios se van solo por el recurso económico solo sin tener el contacto con los gobiernos y con los ciudadanos es cuando se llega a capitalismos muy agresivos, creo que en estos tiempos tenemos que trabajar en equipo como lo estamos haciendo con la academia para desarrollar el factor humano con los funcionarios de gobierno para estar incluidos en el momento de hacer la planeación sexenal en este caso y creo que los empresarios que tienen mucha experiencia y éxito, están listos para aportar. El reto es hacer este organismo más provechoso, que lo reconozcan todos los actores, porque ahí es en donde está el tema.

Nosotros que estamos adentro sabemos muy bien todos los logros que ha tenido CODESIN, pero a veces nos ha faltado difusión, que creo que ya la estamos haciendo y aun así siempre habrá competidores, tenemos que mandar el mensaje que estamos aquí para trabajar por Sinaloa con los gobernantes, sin importar de que partido sean, siempre será muy bueno que haya grupos que solo se dediquen de forma apartidista o apolítica a buscar el bien de todos.

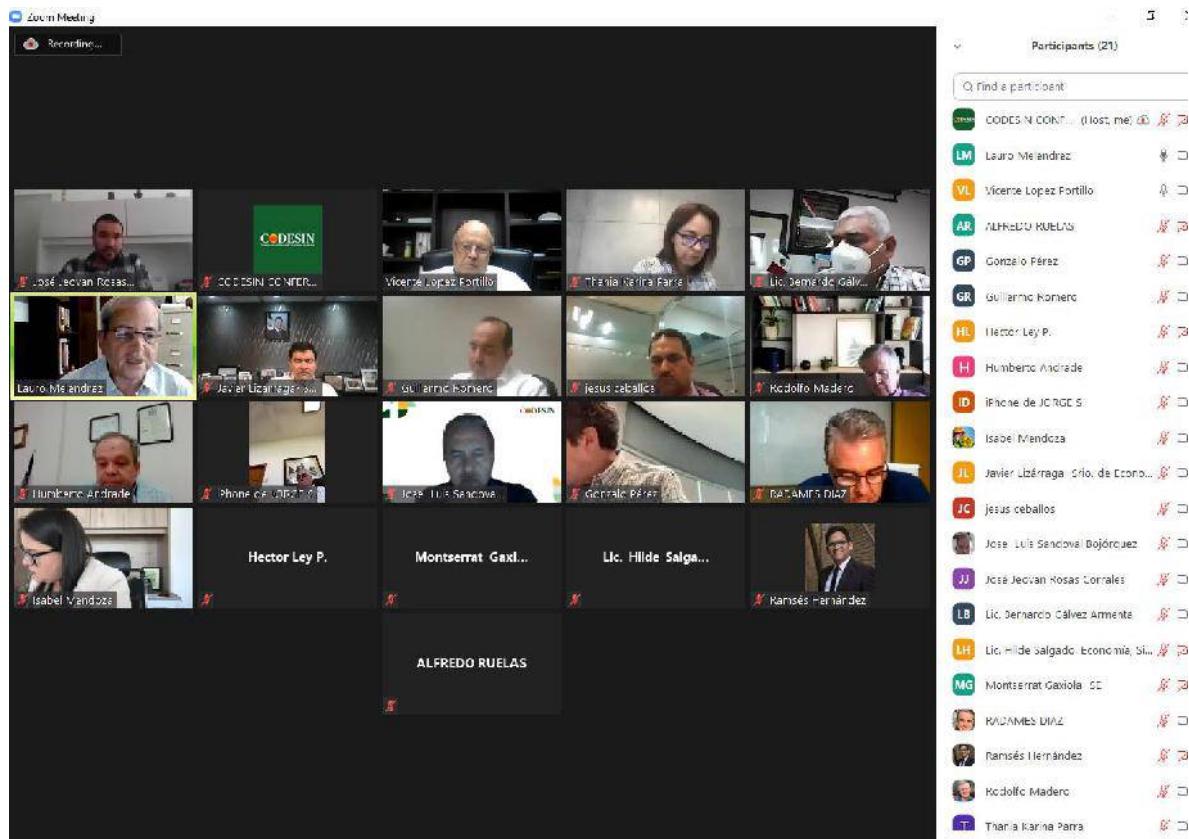
Les agradezco su participación y doy por terminada la sesión,

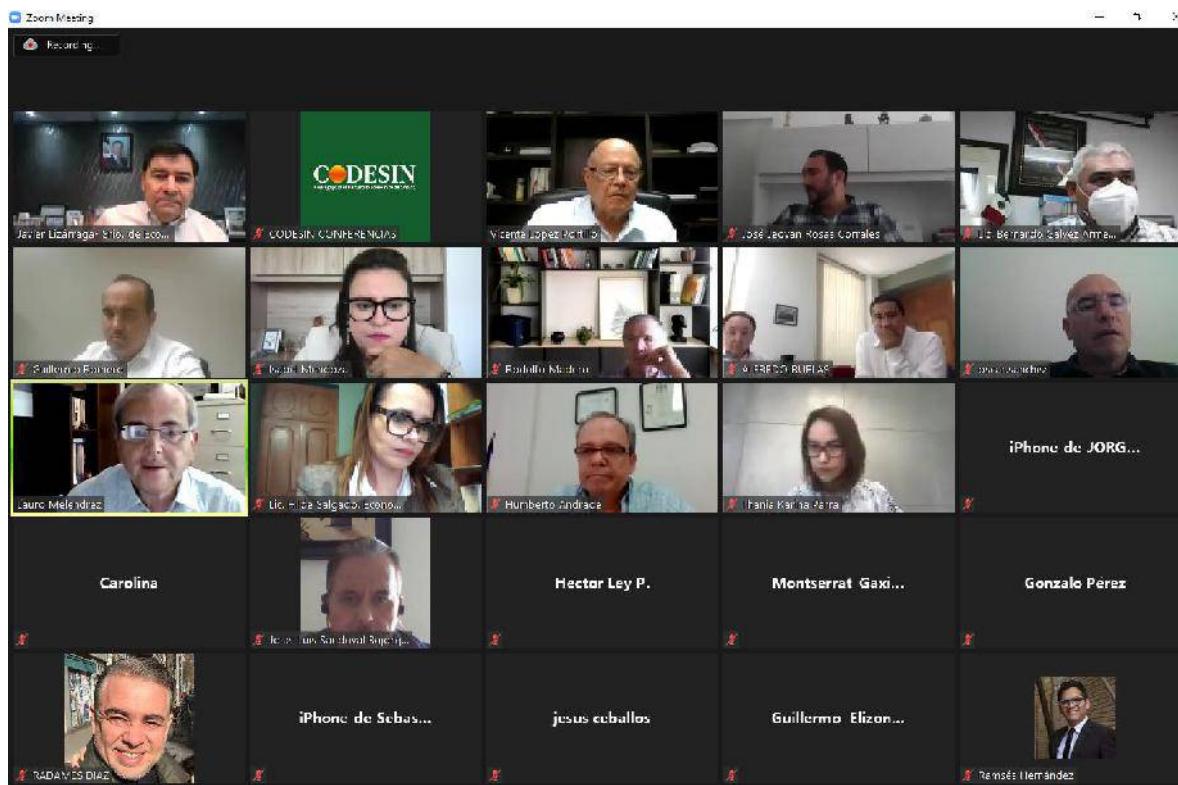
Acuerdos:

No.	Acuerdo	Responsable	Fecha de compromiso
Pleno-240221-1	Enviar a Dirección General sugerencias para enriquecer y perfeccionar los contenidos de "CODESIN con Hechos" y apoyar a difundirlos con el objetivo de visibilizar cuáles han sido las aportaciones pasadas y actuales de CODESIN al desarrollo.	Pleno	
Pleno-240221-2	Enviar presentación con el análisis de los principales indicadores a los que CODESIN les da seguimiento.	Karina Parra	
Pleno-240221-3	Incluir en la agenda el tema de Movilidad, específicamente el transporte público.	Karina Parra	
Pleno-240221-4	Presentar en la próxima sesión Plenaria propuesta de estudio o entrevista con actores (empresarios, gobierno, academia) que han participado en el Consejo con el	Lauro Meléndrez	

	objetivo de iniciar un proceso de innovación y mejora continua al CODESIN.		
--	--	--	--

Evidencia:





PLENO-090222-1

Fecha:	09 de Febrero del 2022	Lugar	Gran Salón, Hotel City Express Culiacán (Presencial)
Motivo / Titulo de la reunión:	1er. Reunión Plenaria CODESIN 2022		
Asistentes			
Nombre		Cargo e Institución	
José Lauro Meléndrez Parra		Presidente Ejecutivo CODESIN	
Sebastián Arana Escobar		Propietario CSE	
Rolando Mendivil Rascón		Presidente CODESIN Zona Norte	
Eduardo Arámbula Pérez		Presidente Suplente CODESIN Zona Norte	
Humberto Andrade Gámez		Presidente CODESIN Zona Centro Norte	
Jesús Gonzalo Pérez Carranza		Presidente Suplente CODESIN Zona Centro Norte	
Héctor Ley Pineda		Presidente CODESIN Zona Centro	
Alfonso Mendoza Armenta		Presidente Suplente CODESIN Zona Centro	
Alfredo Ruelas Solís		Presidente CODESIN Zona Sur	
Guillermo Romero Rodríguez		Presidente Suplente CODESIN Zona Sur	
Juan Manuel Ley Bastidas		Propietario CSE	
Alejandro Sánchez Chávez		Suplente CSE	
José Óscar Sánchez Osuna		Propietario CSE	
Felipe Carlos Ibarra Retamoza		Subsecretario de Promoción y Competitividad Económica de Sinaloa – Suplente GES	
Rodolfo Jiménez López		Subsecretario de Gobierno del Estado de Sinaloa – Suplente GES	
Marco Antonio Sánchez Velázquez		Subsecretario de Planeación, Inversión y Financiamiento de la Secretaría de Administración y Finanzas de Sinaloa – Suplente GES	
Enrique Coppel Luken		Ex Presidente Ejecutivo CODESIN	
Javier Lizárraga Mercado		Ex Presidente Ejecutivo CODESIN	
Sergio Esquer Peiro		Ex Presidente Ejecutivo CODESIN	
Luis Javier de la Rocha Zazueta		Presidente de la Comisión de Desarrollo Económico del H. Congreso del Estado de Sinaloa	
Sindy Rebeca Montoya Armenta		Subsecretaria de Pesca y Acuacultura	
Thania Karina Parra y Parra		Directora General CODESIN	
Germán Rivera Carlón		Director Ejecutivo CIT Sinaloa	

Orden del día:

- I. Bienvenida por José Lauro Meléndrez, Presidente Ejecutivo CODESIN
- II. Análisis de metas alcanzadas en 2021 y Plan de Trabajo 2022

Estatal: Políticas Públicas

Comités Regionales de Promoción Económica: Desarrollo Regional

CIT Sinaloa: Promoción de Inversiones

- III. Presentación del Diagnóstico Institucional 2021 de CODESIN
- IV. Presentación de Estados Financieros 2021 y Distribución de Presupuesto 2022.
- V. Propuesta de Calendario 2022 de Sesiones Plenarias.
- VI. Propuesta de nuevos Consejeros designados por el Consejo Sinaloense de Empresarios
- VII. Asuntos Generales
- VIII. Conclusiones y Acuerdos

Desarrollo de la Reunión:

- I. Bienvenida por José Lauro Meléndrez, Presidente Ejecutivo CODESIN

Lauro Meléndrez: Damos inicio con la primera reunión Plenaria de CODESIN de este año 2022. Daré lectura al orden del día bajo el cual se desarrollará esta sesión:

- 1. Bienvenida por José Lauro Meléndrez, Presidente Ejecutivo CODESIN
- 2. Análisis de metas alcanzadas en 2021 y Plan de Trabajo 2022

Estatal: Políticas Públicas

Comités Regionales de Promoción Económica: Desarrollo Regional

CIT Sinaloa: Promoción de Inversiones

- 3. Presentación del Diagnóstico Institucional 2021 de CODESIN
- 4. Presentación de Estados Financieros 2021 y Distribución de Presupuesto 2022.
- 5. Propuesta de Calendario 2022 de Sesiones Plenarias.
- 6. Propuesta de nuevos Consejeros designados por el Consejo Sinaloense de Empresarios
- 7. Asuntos Generales
- 8. Conclusiones y Acuerdos

- II. Análisis de metas alcanzadas en 2021 y Plan de Trabajo 2022

Lauro Meléndrez: Nosotros dividimos las tareas o los planes de trabajo del CODESIN en atracción de inversiones que Germán Rivera ha operado como director en los últimos 5-6 años, pero que ha estado aquí por más de 20 años. Ahí buscamos estrategias sectoriales y cumplir con indicadores de impacto, que logren incrementar la complejidad económica porque, como todos sabemos, Sinaloa ha sido un estado muy primario. No nos quejamos de eso, al contrario, estamos muy agradecidos porque la economía primaria es la que nos salva, sobre todo cuando hay crisis globales como la que estamos viviendo ahorita,

obviamente muy vulnerable a los cambios climáticos, pero cuando la industria sufre, casi siempre los sectores primarios nos sacan del aprieto.

Aquí en los Comités Regionales, que también tenemos como objetivo promover, gestionar proyectos de desarrollo y de infraestructura para mejorar la posición competitiva del Estado de Sinaloa. Para poder cubrir las diferentes regiones que a su vez tienen diferentes vocaciones, se dividió en regiones. Los Presidentes y sus Consejos han hecho un excelente trabajo en la interacción que tienen con todos los sectores de la comunidad, desde los gobiernos municipales, líderes camarales, con empresarios y son muy bien vistos por los gobiernos porque siempre son como los scouts de cada región, conocen los detalles de cada municipio y de cada ciudad. Ellos siempre apoyan mucho a los funcionarios públicos del centro del Estado.

En cuanto a políticas públicas que es la parte que nos corresponde en el CODESIN Estatal, que es en donde se ven las cosas estratégicas para que el Estado sea competitivo en el país y a nivel global, ahora que es indispensable desarrollar las regiones para que los inversionistas del mundo volteen a vernos, igual el turismo, aquí nosotros hemos promovido y se han logrado políticas muy importantes, por ejemplo la creación de la Secretaría de Turismo, la creación de la Secretaría de Sustentabilidad Ambiental, la Ley de Ciencia, Tecnología e Innovación, que a veces desafortunadamente no se han explotado al 100 por la falta de recursos, pero las leyes están ahí, los documentos están ahí, y ya llegará el momento en el que el Estado esté en condiciones de aprovecharlos, básicamente es lo que yo quería comentarles de esto y Karina quien es la que opera en el día a día nos hará un resumen de los logros del 2021.

#### Estatatal: Políticas Públicas

Karina Parra: El año pasado nos dimos a la tarea el Consejo, de hacer toda la vinculación y acercamientos en la etapa de candidatos, hasta autoridades electas, y también con el legislativo, con el propósito de posicionar los proyectos y estrategias en la agenda. Tenemos 20 proyectos que están hoy en la agenda de gobierno y también en la agenda de los ayuntamientos con la participación de los Comités Regionales, se les han presentado los proyectos y estos son retomados, ¿cuáles son estos proyectos? En políticas públicas tenemos el tema de la Estrategia de Capital Humano y Bioeconomía con la Secretaría de Educación Pública y Cultura, Secretaría de Economía y Secretaría de Agricultura y Ganadería, y la Secretaría de Pesca y Acuacultura. En el tema de turismo tenemos varios proyectos que están ahí y serán explicados muy brevemente por los Comités Regionales; en materia de promoción de inversiones que es el brazo operativo del CODESIN y que se coordina con la Secretaría de Economía, cuenta con una cartera de 51 proyectos que se han proporcionado a la Subsecretaría de Promoción y Competitividad Económica, aquí nos

acompaña el Subsecretario. Tenemos dos proyectos que ya le están dando seguimiento directamente el Gobernador del Estado, que son Mexinol y Tetakawi.

En el tema de infraestructura habilitadora, tenemos también varios proyectos en cada una de las regiones, que han logrado entrar a la agenda del gobierno: Puente Huites, Desarrollo del Plan Integral de Movilidad Urbana Sustentable de Guasave, Expocenter, el Puerto de Cabotaje en La Reforma (Angostura), Plan Director del municipio de Salvador Alvarado, la Obra de Rectificación de la curva del Río Sinaloa en San Pedro (Guasave), el Estudio de ACB para la Carretera Angostura - Los Mochis y el Corredor Logístico Topolobampo -Texas.

En el tema de políticas públicas, que es la oficina estatal, en el 2021 tenemos cinco proyectos a los cuales se les dio seguimiento: Capital Humano, Bioeconomía, Proyecto para mejorar la competitividad de las MIPYMES a partir de una petición expresa del sector empresarial y del Consejo para atender la problemática de esas empresas frente a la pandemia, la Agenda de colaboración para la transición de gobierno que era un punto muy importante y relevante en nuestro tema de incidencia y el tema de Desarrollo industrial.

En Capital Humano se concretó la elaboración del documento de la estrategia. Ya contamos en Sinaloa con una plataforma que nos permite medir la necesidad de las empresas en cuanto a Capital Humano.

En Bioeconomía, ya tenemos diagnosticada las áreas que hay que explotar con las cuales tenemos capacidades ya instaladas en el corto, mediano y largo plazo para detonar el área.

En el tema de las MIPYMES, lo que hicimos fue entregar a la Secretaría de Economía una serie de propuestas y recomendaciones, de las cuales la mayoría fue retomada, y hoy con la nueva administración, entregamos al Subsecretario de Fomento Económico este mismo documento, buscando generar colaboración para el seguimiento de estas.

En el tema de transición de gobierno, tenemos todos los expedientes, los proyectos que hemos presentado a través de las diferentes oficinas operativas del CODESIN a cada una de las autoridades electas, y son las que anteriormente se retomaron.

En Desarrollo Industrial, contamos ya con una estrategia con los instrumentos propuestos, como el FONSIN, una estrategia muy puntual que se está implementando en el CIT a partir de apoyar una de las aspiraciones que es aumentar la participación del sector industrial, llevarlo del 19% al 30% en el mediano y largo plazo.

De esos cinco proyectos para el 2022, pasan tres de ellos para darles continuidad. En el tema de Capital Humano pasamos a la implementación de dos iniciativas, una de ellas va encaminada a la certificación y capacitación del turismo, principalmente en el nivel no cualificado, que es el de mayor necesidad en el Estado y el siguiente, Aula-Empresa para el sector de la manufactura, ya se sostuvo una reunión con el sector y vamos a empezar la fase de implementación.

En el tema de impulso a la bioeconomía, estamos en la fase de implementación para la identificación de proyectos que puedan ser desarrollados por empresarios locales o nacionales con el apoyo también el CIT tiene como una de sus metas la búsqueda de atracción de inversión extranjera, en el área de bioeconomía.

Como nuevos proyectos, tenemos la Ley de Planeación del Estado y el Plan Estratégico para el Desarrollo Sostenible de Sinaloa, que es una apuesta que se tiene para que en este sexenio Sinaloa al igual que otros Estados en la República Mexicana, cuente con un Plan de Largo Plazo, y para ello, el primer punto tiene que ser contar con una nueva Ley de Planeación del Estado de Sinaloa. El otro punto será analizar con mayor detalle de la mano con Gobierno del Estado, la Secretaría de Economía y de Obras Públicas, el desarrollo de iniciativas al impulso del desarrollo industrial, es decir, saber que va a suceder con el FONSIN, que ya está decretado, que es un fondo de apoyo a la infraestructura y también poder identificar qué es lo que vamos a hacer en materia de reservas territoriales y la necesidad de espacios para el desarrollo de la industria. (Parques industriales).

#### Comités Regionales de Promoción Económica: Desarrollo Regional

##### Desarrollo Regional Zona Norte

Rolando Mendívil: Haré un breve resumen lo más práctico para que se pueda entender de lo que hemos hecho en el 2021, algunos de estos son seguimiento, algunas estrategias que tenemos a largo plazo, algunos son proyectos de infraestructura que nos hemos enfocado, y que vienen de años anteriores y seguirán apareciendo hasta que se concreten. En este caso, en el 2021, estuvimos trabajando mucho en el libramiento de Los Mochis-Topolobampo porque existe una parte de riesgo ahí, y hay varias fases, seguimos trabajando en eso, hemos avanzado en algunos temas a corto plazo, pero esto se compone de un proyecto integral de infraestructura que viene siendo el libramiento, el puente sobre la presa Huites. Fuimos al Congreso, trabajamos con Diputados del Estado de Sinaloa, principalmente del norte, de Chihuahua, nos reunimos también con autoridades de Chihuahua para ponernos de acuerdo, estamos trabajando en una visita próxima en donde estén los dos gobiernos representados y seguimos trabajando en esa parte, fuimos también a Palacio Nacional.

Trabajamos mucho también en la transición de los gobiernos, participando desde que estaban en campaña, después cuando ya fueron electos, nos hemos reunido con los Presidentes Municipales, Legisladores, hemos tenido muy buena coordinación y eso es muy importante porque vamos a estar trabajando junto con ellos en muchos proyectos, y la verdad es que hay muy buena voluntad, tenemos excelente comunicación. Son cosas que hemos hecho diferentes a otras ocasiones y esta creo que va a sumar.

Tenemos otros proyectos como son mentoría de talentos en coordinación con la UAdeO, son las partes que muchas veces no se ven pero que se van construyendo y que van a dar mucho en un futuro, seguimos con la capacitación y con el tema de Empresa Socialmente Responsable dándole seguimiento, son programas que traemos de tiempo atrás.

Y con respecto a la agenda del 2022, es en los diferentes temas que traemos nosotros, la idea es seguirles dando seguimiento y trabajar en equipo con los gobiernos locales, estatales y federales, creo que vamos por buen camino, tenemos muy buenas esperanzas este año de lograr muchas cosas, básicamente, en resumen. El tema que tenemos con el Plan de Integración de Sinaloa-Chihuahua-Texas es prioritario.

#### Desarrollo Regional Zona Centro Norte

Humberto Andrade: Estamos hablando de los proyectos 2021 de la zona centro norte los cuales fueron culminados prácticamente en ese mismo año. Traemos en la región del Évora un proyecto de señalética turística integral consecuencia del Organismo de Gestión de Destino que ya es uno de los proyectos que está aterrizando este organismo, para el IMPLAN Guasave tenemos 20 proyectos de planeación urbana nunca imaginamos que fuera a lograr el IMPLAN tantos proyectos, el Presidente está muy entusiasmado con todos ellos y parece que son muy viables cada uno. Tenemos también un proyecto de impulso al turismo gastronómico en Guasave que seguramente le va a dar un plus al tema de turismo para la visión del Petatlán, en la conformación del Consejo de vinculación para el desarrollo de prácticas profesionales, se entregó a CANACINTRA como organismo administrador de este proyecto, ya lo tienen en sus manos ellos, lo están ya utilizando y lo están explotando. Hay por ahí 9 alumnos con empleo seguro como consecuencia de esta iniciativa, iniciaron como aprendices y ya se quedaron en las empresas, quiere decir que puede funcionar este proyecto de vinculación de las universidades con las empresas.

Tenemos los proyectos de inversiones que están en la Unidad de Inversiones de la Secretaría de Hacienda que por el tema COVID no pudieron caminar como hubiéramos querido, pero ya traemos un plan de viajar a la Ciudad de México para irlos moviendo. Entre ellos está el tema de infraestructura hidráulica del Río Sinaloa que comentaba Karina ahorita, que ha sido toda una odisea, rectificar esa curva en la comunidad de San Pedro para darle una mejor dimensión al proyecto Río Sinaloa que es lo que ya se está

avanzando, inclusive en el tema urbanístico, el Ayuntamiento ya tomó esa decisión de no esperar a que se terminen todos los proyectos hidráulicos del río para poder darle seguimiento a la inversión de infraestructura urbana, son 148 hectáreas en la primera etapa, los que pasan por la ciudad de Guasave ya han de ver algunas obras, el río está totalmente rectificado y esperemos que con estas obras hidráulicas se pueda ver ya la "carnita" a este proyecto como decimos.

En el tema del gas natural seguimos batallando en la zona centro norte, ahí yo le he comentado a Germán, lo hemos dicho en algunas reuniones, necesitamos ampliar el mapa de la demanda del gas natural para poder llevar gas a la zona centro norte, y que el norte pudiera ser una alternativa y ampliar ese estudio para poder tener ese insumo para la utilización de las empresas.

Para el 2022 traemos el Plan Integral de Movilidad Urbana Sustentable de Guasave. El impulso al turismo gastronómico que tiene 6 planes de negocio, está el tema del impulso al turismo en Sinaloa Municipio, es un proyecto que venía desde el 2021, lo seguimos impulsando para el 2022, a Sinaloa de Leyva no es fácil llevarle desarrollo económico, el turismo ha sido por lo pronto la opción y esperemos que pueda haber otro tipo de vocaciones que podamos apoyar al Municipio de Sinaloa de Leyva.

Está también para el 2022 un proyecto ejecutivo para el Puente Bellavista – Las Glorias, que es sobre el Río Sinaloa, es un proyecto muy ambicioso, sin embargo en los dos extremos del Río están playas, balnearios que a la hora de conectarlos se puede generar una buena sinergia en desarrollo económico, sobre todo en la región de Bellavista que tiene pocos servicios y que a través de Las Glorias tiene muchos más servicios se puedan llevar hacia allá otras posibilidades de desarrollo económico.

Por último, tenemos la conformación de una Administración Costera Integral para el Puerto de Cabotaje de la Reforma Angostura, ahora que se hizo puerto, están pidiendo proyectos para sacar adelante esta administración costera integral que esperemos pueda ayudar al municipio de Angostura con este tema. Estamos a la orden en el Comité de la Zona Centro Norte, gracias.

#### Desarrollo Regional Zona Centro

Héctor Ley Pineda: En lo que es la zona centro parecen menos proyectos, en el Proyecto de la Boca "La Palmita" de la Bahía de Altata, pocas veces vemos proyectos como este que tenga múltiples bandas, porque aquí podemos tener un impacto social importante apoyando a más de 1,500 embarcaciones de pescadores que el Gobernador ya ha mostrado mucho interés en ese sector. Adicionalmente puede generar todavía un desarrollo turístico diferente hasta el que ahorita tiene la bahía y obviamente por la parte

de seguridad de poder habilitar el proyecto que trae la Marina Armada de México que realmente es instalar ahí ya sea por dentro de la bahía lo que es su pase, un proyecto ya desde hace tiempo de alguna manera prometido, creo que es un proyecto que pudiera tener muchos alcances y ahorita prácticamente está listo o casi listo, falta la parte del recurso económico, pero es parte del trabajo.

Adicionalmente, traemos otro proyecto importante que ya lo hemos visto con Felipe Ibarra y la Secretaría de Desarrollo Económico, que es la del ExpoCenter aquí Culiacán, afortunadamente va a haber una sinergia de cómo poder transformar el recinto que ahorita existe para aprovechar parte de esa infraestructura y habilitar el tan sentido tema de incrementar lo que es el turismo de negocios para la ciudad y con lo que aparentemente es una inversión muy modesta, también ahí es afinar los proyectos ejecutivos, que es exactamente el alcance, y ya de ahí definir el recurso, asignarlo para poder desarrollarlo.

Con esto, tocamos dos de los municipios, uno está en Navolato y otro está aquí en Culiacán, el trabajo más importante ha sido desde el punto de vista turístico. Tenemos tanto Cosalá, Elota y Badiraguato estamos haciendo una vinculación importante con los empresarios, algunos locales y en otros casos hasta de fuera y están viendo la oportunidad de poder explotar los diferentes atributos.

Cosalá un pueblo mágico, un Elota con unas playas preciosas y ya hay varios empresarios que lo empiezan a explotar con hoteles boutique, y en Badiraguato también la interacción con el Presidente Municipal quien está muy interesado en que también se pueda desarrollar el turismo. Creo que tenemos un poco de todo para los 5 municipios.

### Desarrollo Regional Zona Sur

Alfredo Ruelas: Un gusto saludarlos, el Comité Regional de Promoción Económica de la Zona Sur abarca 5 municipios San Ignacio, Mazatlán, Concordia, El Rosario y Escuinapa. El hablar de lo que estamos haciendo en los últimos años, esto es la continuidad de los proyectos que trae CODESIN en la agenda, obviamente nos llevaría a una sesión de Consejo Plenario Regional, me dedicaré a platicarles de los logros tangibles que hemos obtenido en los últimos seis meses y hacerlo de su conocimiento, a dónde vamos y en dónde estamos.

Logramos en el caso específico de Mazatlán conformar la comunidad portuaria que era muy importante que este organismo estuviera ya en marcha, tuvimos el apoyo de CODESIN Estatal para hacer el compromiso económico y cumplirlo, ya está funcionando, ya está operando, nuestra tarea a través del Director de API es actualizar las obras que

pretende el Gobierno Federal ejecutar en el puerto de Mazatlán, vemos que por cuestiones económicas, presupuestarias, por el efecto de la pandemia que es lo que nos han dicho, parte de estos trabajos que se iban a desarrollar en el 2021 no se han podido concretar, no sabemos si vamos a poder lograrlo en el 2022. Es muy importante que se ejecuten este tipo de obras para efecto de la terminal de cruceros. Necesitamos que se de esa inversión, ya sea una licitación pública o una inversión directa de Gobierno Federal, pero la terminal de cruceros se tiene que hacer y nos va a liberar espacio en el puerto comercial para que no haya conflicto de intereses entre la carga comercial y el turismo, que hasta ahora lo seguimos viviendo. Estamos teniendo afortunadamente un gran arribo de cruceros, prácticamente uno diario, y sin embargo tienen que operar entre contenedores y camiones, no es lo que se merece el turismo naviero que tenemos en Mazatlán por eso es muy importante que juntos Gobierno del Estado y CODESIN podamos trabajar en armonía con la administración portuaria y lograr que esto se dé, esto lo traía ya Gobierno del Estado con el anterior gobierno de Quirino Ordaz, espero que le den continuidad para sacarlo adelante en el 2022, de ser posible no sé si con una licitación pública o Gobierno Federal.

En el otro tema, y tomando la palabra del Gobernador la pasada reunión en Mazatlán en el Centro de Convenciones en donde estuvo presente el Secretario de Turismo, dio luz verde al proyecto que traemos en agenda que es la Oficina de Congresos y Convenciones, con esa luz verde, nos prometió el apoyo para continuar. Estamos en espera porque le entregamos la información que tenemos de toda la cronología a la Secretaría de Turismo. Sin embargo, ayer estuvo en España en una gira de FITUR y estamos en espera de que se reintegre. El acuerdo que tuvimos con ella es ir a Guadalajara, platicar con los operadores de la oficina de Congresos y Convenciones en Jalisco, Guadalajara, que es muy exitosa y que servirá de modelo. Esto no es una idea nueva, no es una ocurrencia, desde el 2017 lo estamos operando y esperamos que con la voluntad de Gobierno del Estado que Mazatlán ya tenga su Oficina de Congresos y Convenciones y este a nivel competitivo con otros destinos turísticos y de negocios como Guadalajara, León o Mérida, esas son parte de las acciones muy concretas que estamos haciendo.

El otro tema que también es una realidad, es el Plan de Ordenamiento Ecológico en Escuinapa, en esta semana que entra estaremos con el equipo técnico para que ya se valide los criterios y si hay observaciones o no hay observaciones se pueda ya publicar el decreto municipal para efecto del Plan de Ordenamiento Ecológico, lo digo con toda la certidumbre, va a ser un referente en Sinaloa porque no existe otro trabajo como ese en Sinaloa. De darse un buen resultado lo podemos replicar, lo tenemos contemplado en nuestra agenda, poderlo replicar en el municipio de El Rosario.

En la agenda hemos traído la Oficina Administradora de Playas de Mazatlán, porque una de las fortalezas, el diamante de Mazatlán, son las playas, y estamos sufriendo de erosión,

lamentablemente el año pasado por cuestiones del tema del Alcalde decidió sacar a los ciudadanos de esa oficina, era un Consejero nuestro el presidente, ya no lo es, se volvió totalmente municipal, sin embargo, quiero decirles con el agrado, la semana pasada estuvimos en sesión de Cabildo, se nombró un nuevo administrador de la Oficina Administradora de Playas, en donde el nuevo administrador retoma el caso. Se lo vamos a entregar este lunes 14 de febrero a las 10:00 am en el Salón de Cabildo, le entregaremos la agenda nuestra para que retomen el rumbo y eso es parte del trabajo que venimos haciendo, porque realmente si hemos visto que a raíz de que se dejó de ser ciudadano, se vio un deterioro en las playas de Mazatlán y nos preocupa, porque es lo que vendemos y es lo que atrae al turismo y a nosotros mismos como ciudadanos.

Estando aquí Felipe Ibarra con quien hemos venido trabajando, podamos darle seguimiento tanto con la Secretaría de Turismo como con la Secretaría de Economía, en el caso específico de la Oficina de Congresos y Convenciones. Muchas gracias por su atención.

#### CIT Sinaloa: Promoción de Inversiones

Germán Rivera: En la siguiente slide está resumido el comparativo del Programa Operativo Anual del año pasado, la meta que alcanzamos y que estamos proponiendo para el 2022. En el 2020 logramos generar más 1,350 millones de dólares de inversión extranjera. Este año pasado el 2021, tuvimos una meta en inversión extranjera de 100 millones de dólares, no lo logramos, aquí ya se puede ver como se ralentizó el sector, sobre todo la manufactura que detuvo proyectos, sin embargo en inversión nacional, si logramos concretar varios "quick hits" en logística, en energía, inversión turística, comercio, y también el tema de retención de inversiones muy importante, logramos que nuestras empresas no perdieran empleos, incluso hasta que crecieran y lograr condiciones para que sigan creciendo y prueba de ello, es que dos de ellas ya están en contacto con la Secretaría de Economía para cerrar proyectos que ya están en puerta.

La lectura que nos dieron estos dos años atípicos, primero una cartera que teníamos sólida que logró generar 2020-2021, en sectores que no pararon como la construcción, logística, con un tema de salud, el tema de energía, el tema comercial, ahí logramos generar en esos dos años. En el tema de la inversión extranjera que es en donde ya nos afectó, lo que estamos proponiendo para este año, ya muy en línea con la Secretaría de Economía, con el nuevo liderazgo del Secretario Gaxiola y el Subsecretario Ibarra, ya hemos empatado visiones en cuanto a los sectores, las metas ahora están desagregadas no solamente por origen, sino por sectores, y esto nos permite tener estrategias más específicas por cada uno de los sectores.

Otra directriz trabajando de nuevo con el Subsecretario Felipe Ibarra, entregamos a la Secretaría grandes proyectos, algunos Home runes como Mexinol y Tetakawi, pero los proyectos medianos que les llamamos los "quick hits" tienen su seguimiento, pero estamos muy enfocados a la prospección, esto es una instrucción del Subsecretario, generar nuevos proyectos. Estamos atacando mucho la zona del Bajío, ya estamos detectando interés en nuevos proyectos, nada más ayer una empresa holandesa en el primer Zoom ya eran los tres ejecutivos, porque ya tienen un proyecto, otras tres japonesas, ya estamos viendo señales y que el sector de la manufactura, sobre todo, está tomando vuelo, está sorteando los inhibidores que generó la pandemia. Prospectar, generar nuevos proyectos ahora sí por sectores de manufactura, seguir generando oportunidades de negocio en el sector turístico, en bioeconomía también ya tenemos un proyecto de aprovechamiento del restrojo del maíz para generar energía para data celdas, en economía digital también ya detectamos un ex patriado sinaloense que quiere venir a Sinaloa a instalar una oficina de desarrollo de software y otros sectores que no los excluimos, obviamente el procesamiento de alimentos, la petroquímica derivado de lo que ya está sucediendo, logística muy importante también, ya lo tenemos plasmado en algunos eventos de promoción, comercio y servicios. Esto es lo que estamos planteando para el próximo año, muy enfocado a generar nuevos proyectos de todos tamaños, sobre todo obviamente los grandes, y por sectores para tener esa estrategia muy definida por cada uno de ellos y con todas estas limitantes, siempre hemos tenido el apoyo del Presidente y la Directora del CODESIN y sobre todo el apoyo el Secretario y Subsecretario para lograr esto. Inhibidores siempre hay, limitantes siempre hay, pero eso no nos detiene, sobre todo con el nuevo empuje que estamos teniendo para lograr las metas, sobre todo la inversión extranjera que es lo más sentido.

También continua el tema de retención, muy importante, y como decía, dos empresas ya mostraron proyectos a la Secretaría de Economía, uno más avanzado que otro, para seguir creciendo en Sinaloa. Siempre con el optimismo de lograr las metas y sobre todo tener la participación de todo el entorno.

El primer reto es lograr que vengan a Sinaloa y los conozcan a ustedes los empresarios para que sientan de ustedes el real escenario de negocios de Sinaloa ese es el primer reto el proceso de atracción de inversiones. Un proyecto que ya lo traemos aquí, ese debe ser obligatoriamente cerrado, esa es la estrategia a la que estamos dirigiendo para este año la atracción de inversiones, quedo a sus órdenes si tienen alguna pregunta.

Juan Manuel Ley: Comentas que hay cierto interés de empresas extranjeras de venir a Sinaloa, ¿qué están viendo? ¿qué les está atrayendo de aquí de Sinaloa? Porque como dices, si tenemos muchas limitantes, principalmente en el tema de infraestructura.

Germán Rivera: Uno, a veces hasta por curiosidad, cuando empezamos con ese lenguaje de que en Sinaloa podemos hacer un caso de éxito basado en el recurso humano, es lo primero, poder decirles, a una empresa que se especializa en inyección de plásticos, tenemos gente que ya hace inyección de plástico, tener el expertise, ese es el tema número uno. A veces ni preguntan tanto por el costo de la mano de obra, si no si existe gente con esa habilidad.

El otro gran tema es nuestra ubicación, el tema logístico, presento a Sinaloa como un Estado receptor de inversión de nivel 2, que es generar empresas que vendan servicios, que venden procesos, no el producto mismo, porque esas empresas tienen "n" clientes, no están dirigidas a una empresa que están dedicadas y tienen que ponerse a un lado, esas empresas de nivel 2 tienen que estar en un lugar en donde puedan atender "n" regiones y "n" clientes y ese es el perfil de empresas que buscamos. Los temas son talento, tema logístico, del puerto. Todas estas empresas por lo regular traen productos o insumos, o son parte de un conglomerado, o tienen relación en su proceso. El tema del puerto se convierte también en algo muy interesante y entrando al tema de las naves industriales, eso ya es como el siguiente nivel de preguntas. Tenemos parques industriales de gobierno con disponibilidad de terrenos para ofrecer alguna facilidad de instalación y luego el tema del escenario de negocios también muy importante, mostrar que los compromisos que se hagan puedan trascender los cambios de gobierno, sobre todo los japoneses se fijan mucho en eso, si tu muestras que los compromisos que se hacen en un sexenio pueden trascender el otro, porque hay un componente público-privado en atracción de inversiones, eso también es un activo que siempre echamos para adelante. Con ese pitch en la primera conversación ya llama la atención y ya empiezan a hacer requerimientos específicos, ahí empiezas a armar la propuesta de valor, porque tocas tu caso de negocio, tiene que ser un éxito en Sinaloa, nunca echamos mentiras, pero siempre mostramos las mejores condiciones y el primer reto es que vengan para que lo constaten directamente los empresarios y el mismo gobierno. Eso genera mucha confianza desde el inicio.

*Acuerdo PLENO-090222-1: Se aprueba el plan de trabajo de CODESIN para el 2022.*

### III. Presentación del Diagnóstico Institucional 2021 de CODESIN

Lauro Meléndrez: Cuando llegamos a CODESIN hicimos un plan, un proyecto, en donde revisamos un Reglamento Interno, la implementación de la nueva estructura organizacional, Unidad de Información e Inteligencia Competitiva, Sistema de Gestión de Proyectos y Estrategias de Comunicación.

Hicimos un diagnóstico inicial, este era el Sistema Integrado, el que queríamos hacer, un banco de proyectos porque siempre el CODESIN a lo largo de su historia se han hecho

grandes proyectos que en ocasiones no se encuentran, buscábamos las entrevistas que les hicieron a los fundadores o el proyecto que hizo Ignacio Hernández de Visión Común o el primero que hizo el Tec de Monterrey (Sinaloa Visión de Futuro), entre otros, por lo que decidimos hacer un banco de proyectos para poder usarlos como consulta. Si ya lo tenemos, a reserva de que lo consulten y estemos de acuerdo que ahí está todo, la idea es compartirlo con los Consejeros.

El expediente del proyecto, llevarlos desde que, todo eso que hace Germán desde la prospección de un proyecto o empresario a venir a Sinaloa, es la tubería, ir armando un expediente como si fuera un paciente en el Seguro Social, en donde cada visita haces un registro, de tal forma que se le da continuidad con la esperanza de que ese proyecto se aterrice cuando se cumplan las condiciones.

Manejar una agenda como la que estamos viendo, institucional, planes de trabajo que ahorita ya tenemos planes semanales y un informe semanal, independientemente de que la revisión se hace mensual, se le da seguimiento semanal, e igual los seguimientos de proyecto. Germán Rivera hace una gran labor de servicio post-venta o post-banderazo o inauguración, porque los empresarios lo buscan, confían mucho en él y él es un interlocutor con el gobierno o con las diferentes autoridades o con otros empresarios.

Los sistemas de comunicación, CODESIN en el pasado como que tenía un lema de que, nosotros poníamos los proyectos, los gestionábamos o los poníamos en la mesa de los que tienen facultades para ejecutar los recursos y nosotros nos quedábamos atrás, pero vimos que a la hora de ir a pedir recursos por ejemplo, muchos no sabían que habíamos hecho, no nos lo reconocían, por eso hemos hecho una nueva metodología que todavía está en evolución, de comunicación que si ustedes ven la publicación de indicadores, empleo, de crecimiento, siempre está ahí, ahorita lo último que tenemos es lo de las Remesas, se ponen en la mesa para el público en general y los medios de comunicación los toman.

Como les decía, tenemos un diagnóstico institucional inicial que fue en marzo del 2020, teníamos 58 puntos y ya para diciembre logramos tener 75, lo dividimos en cuatro rubros: objetivos, estructura, gestión interna y desarrollo humano y social, de tal forma que en marzo sacamos 58, en diciembre del 2020 75 y ahora en diciembre del 2021 sacamos 80.

Las variables evaluadas en cada uno de los rubros son:

1. Objetivos: Marco estratégico, presupuestos, metas y resultados
2. Estructura: Marco jurídico, estructura orgánica, funciones, responsabilidades y ámbito de control, manual de organización (aquí por ejemplo cuando lo vimos estábamos en 36, ahorita estamos en 63) y reglamento interno.

3. Gestión Interna: Procedimientos para el logro de los proyectos, procedimiento para el desarrollo de proyectos, procedimiento para el seguimiento de proyectos, procedimientos para el plan de trabajo y procedimientos administrativos.
4. Desarrollo Humano y Social: Dirección y liderazgo, trabajo en equipo, clima y cultura organizacional, toma de decisiones, comunicación y capital humano (actualización profesional y capacitación).

En el tema de la capacitación, ahorita con los escases de recursos le pedí a Karina que hay que armar capacitación interna virtual, muchas universidades, el MIT, Harvard, España, Chile, la UNAM, tienen muchos programas abiertos, es cuestión de buscar los temas y hacerle una currícula a cada ejecutivo para que se forme.

Otro de los sueños que tengo yo es que tuviéramos una plataforma con muy buen desarrollo, con muy buenos contenidos para prospectar. Germán Rivera lo hace muy bien, pero no deja de ser un poco artesanal y no puede cubrir mucho territorio, más con la escasez de recursos, de tal forma que si en cualquier parte del mundo buscan invertir en camarón aparezca Sinaloa, en un buscador de cualquier parte del mundo vean a Sinaloa, para eso ocuparíamos los diagnósticos sectoriales, para publicar contenidos, que ellos le den un vistazo a lo que tenemos y que desde ahí a ellos (los inversionistas) les genere curiosidad y manden un correo ya sea a contacto con la gente que los atendería, es algo que tenemos pendiente, ojalá se pueda hacer en el futuro próximo.

Quería compartirles esto, personalmente lo ha hecho Karina Parra y Vicente Godoy que no pudo estar hoy, pero ustedes que son empresarios entienden procesos y políticas, capital humano, tecnología, el personal de CODESIN está trabajando en eso, tenemos algunas herramientas que son muy mejorables y tenemos capital humano que también puede mejorar con capacitación y ocupamos lo que siempre se ha ocupado, hacer equipo con los diferentes actores para impactar en el Producto Interno Bruto de Sinaloa.

Karina Parra: Para el año 2022 nos vamos a enfocar en un gran reto que es la incidencia, que es lograr que el mayor número de proyectos del CODESIN sean considerados en el Plan Estatal de Desarrollo, y también proponer nuevos proyectos alineados al PED, una vez que esté publicado para el 2023.

Otro punto importante, es gestionar la publicación de nuestro Reglamento Interior, tiene la aprobación de la Secretaría de Innovación. Está ahora en la Secretaría de Administración y Finanzas para la aprobación en cuanto a la parte de estructura y posteriormente iría a la Secretaría de Gobierno para su publicación.

Otro tema muy importante es la capacitación, como decía el Dr. Lauro, buscar implementar un esquema que esté enfocado a mejorar los resultados del CODESIN y las capacidades técnicas del personal.

#### IV. Presentación de Estados Financieros 2021 y Distribución de Presupuesto 2022.

Lauro Meléndrez: En presupuesto, el año pasado que eran \$26'597,262.00 y lo que se nos otorgó fueron \$21'097,824.00 y el presupuesto no recibido fue por \$5'499,738.00 que quedaron pendientes los últimos cuatro meses. En tres meses solo nos dieron la nómina y en octubre nos dieron \$2'216,464.00; el caso es que comparándolo con el año anterior, creo que más o menos nos dieron lo mismo, pero el año anterior de lo presupuestado nos dieron el 20% del 100%, en esta ocasión nos dieron el 80% y nos quedaron debiendo el 20% obviamente de un presupuesto que representa un tercio.

Aquí el circulante que tenemos son \$2,956,141.00. Tenemos ahí un recurso que no podemos tocar que es lo que lo infla, pero operativamente, por ejemplo, el 30 de enero nos dieron para la nómina y ya no había flujo, porque tenemos un millón de pesos que era para un apoyo que tenemos que ver cómo CODESIN lo pueda gastar sin violar la Ley, a ver si Marco Antonio Sánchez nos ayuda en ese tema. ¿Cómo se le hace para que ese recurso lo podamos usar en la operación del CODESIN?

A Continuación, está el Estado de Actividades que es básicamente para ver cómo se ejerció, que siempre el CODESIN, le dicen Estatal, pero el CODESIN por si solo es Estado, ejerce un presupuesto mayor y mucho es porque CODESIN administra a las regiones o los apoya, que son 5 millones de pesos lo que se destina para las regiones, a veces cuando vemos que el 40% le queda al CODESIN es por eso, aparte que en CODESIN se paga cuando hay recurso los grandes proyectos, que en mi periodo en estos dos años no hemos contratado ningún proyecto. Nos dedicamos a pagar los que nos heredaron de Bioeconomía, de PRODENSA que fue la estrategia industrial y el de Capital Humano y aun así había unas etapas no terminadas que les pedimos que mejor le paráramos porque había insuficiencia presupuestal, nosotros queriendo aprovechar esa inversión nos hemos concentrado en trabajar en esos diagnósticos, que lo de Bioeconomía está muy bien, lo de Capital Humano también, y lo de la industria que lo que sugirieron ellos fue que tuviéramos naves tipo "A" de 10 mil metros como inventario. Sebastián Arana que sabe de eso y no sé si quiera invertir 80 millones en unas 4-5 naves para tenerlas ahí, eso obviamente no es viable financieramente, creo que ahí habría que ver ese estudio que es un buen estudio, pero más que decirnos construyan, yo no sé si lo que ocupamos es algo como el FORUM, que vengan ellos y desarrolle, a lo mejor Tetakawi es así, y traigan las empresas ancla. También el Aerospace Center, es alguien que invirtió y de ahí salimos a buscar para ocupar esos espacios, porque decirle a alguien que tiene su patrimonio que invierta en una nave industrial para ver cuando lo renta, a lo mejor ahorita con la inflación

dicen me dio más que CETES porque los ladrillos han subido como el 30%, pero no es algo que se deba hacer, seguimos con ese pendiente para atraer inversiones que requieren infraestructura ya hecha que una de ellas es Tetakawi. Felipe Ibarra me está diciendo que están muy interesados en Gobierno y están trabajando muy de cerca con Obras Públicas y con lo de Tetakawi ellos ya visitaron a los empresarios de Sonora, eso que bueno que lo retoman y ojalá que ya aterrice.

Karina Parra: Nada más para formalizar, como es la primera reunión, solicito aprobación de los estados financieros presentados.

Lauro Meléndrez: La formalidad de estos Estados Financieros es para que nos lo aprueben, si están de acuerdo y si quisieran revisarlos más a detalle los podemos ver renglón por renglón. La ASE nos auditó el año pasado y nos está haciendo el favor de auditarnos ahorita, estamos muy auditados, yo digo que bueno para que se den cuenta que el recurso está siendo utilizado bien.

*Acuerdo PLENO-090222-2: Se aprueban los estados financieros del ejercicio 2021.*

Lauro Meléndrez: A continuación, presento la distribución del presupuesto de los \$28'597,562.00 aprobado para este 2022.

Antes el remanente se usaba para la atracción de inversiones en el CIT Sinaloa y en Turismo, y el Turismo llegó a tener 8 millones y el CIT llegó a tener 30 millones, al no haber remanente no hay recurso para atraer las inversiones, y en las regiones siempre han operado con alrededor de 2 millones de pesos, en el entendido que cuando hay grandes proyectos, cuando sale algo muy bueno el mismo gobierno del Estado le mete recurso, no necesariamente tenemos que tener el recurso nosotros, si captamos a alguien que es algo muy bueno, se busca apoyo y seguramente se va a obtener.

Todo presupuesto se hace estrictamente asignando el recurso al proyecto que se publicó en el POA, no se puede gastar el recurso en algo que no está etiquetado, se ajustó de acuerdo al presupuesto, que el que esté presupuestado no quiere decir que vaya a llegar, porque ya vimos que el año pasado llegó el 80%.

Fuimos con el Secretario Enrique Díaz, nos acompañó el Subsecretario Marco Antonio Sánchez, y nos dijo que con él no íbamos a tener que andar de cobradores, el dinero va a estar ahí, pero siempre y cuando haya recaudación, por lo que hay que pagar el impuesto sobre nómina.

Someto a aprobación la distribución del presupuesto para el 2022:

Planeación y Evaluación: \$13'637,123.00  
Desarrollo Regional Zona Norte: \$2'596,171.00  
Desarrollo Regional Zona Centro Norte: \$2'387,898.00  
Desarrollo Regional Zona Centro: \$2'649,247.00  
Desarrollo Regional Zona Sur: \$2'218,773.00  
Promoción de Inversiones (CIT Sinaloa): \$5'108,350.00

*Acuerdo PLENO-090222-3: Se aprueba la distribución del presupuesto del ejercicio 2022, en los términos del anexo presupuesto 2022.*

Alfredo Ruelas: En el caso específico de la Zona Sur, el presupuesto es menor y no se impacta tanto porque tenemos un comodato en la renta, y es muy importante hacer la mención ahora porque el comodato de Mazatlán vence ahora en marzo, es muy importante la intervención de CODESIN Estatal.

Karina Parra: Ya está en la Secretaría General de Gobierno para su renovación.

Lauro Meléndrez: El tabulador de sueldos también se tiene que aprobar, normalmente el tabulador tiene un mínimo y un máximo, a mí en lo personal se me hace mucho a veces el diferencial, hemos estado viendo con Karina Parra y el Administrador cómo hacer para designarle el tope a alguien, y hay que determinar los criterios. Por lo pronto, como nos regimos por el tabulador del Estado tenemos que cumplirlo y tenemos que aprobarlo.

Karina Parra: Nuestro personal en promedio tiene 10 años, aquí hay un tope para los sueldos, la gente no puede ganar más de lo que dice el tabulador, así que en algún momento nuestros funcionarios tendrán que llegar al tope, por lo que si tenemos que definir una estructura de criterios que permita un avance.

*Acuerdo PLENO-090222-4: Se aprueba que las percepciones que reciba el personal de CODESIN, se apeguen al Anexo 56 "Tabulador de sueldos del Consejo para el Desarrollo Económico de Sinaloa", aprobado en la Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos del Estado de Sinaloa para el Ejercicio Fiscal del Año 2022.*

*El pleno da facultades al Presidente Ejecutivo y la Directora General para que definan las categorías del personal de CODESIN y los sueldos a percibir en apego al tabulador aprobado.*

Juan Manuel Ley: Nada más un comentario, en el renglón de operativo tienes un mínimo de \$2,749.80 eso no cubre ni siquiera el salario mínimo.

Lauro Meléndrez: Eso no es ni el mínimo, ahorita son 170 pesos que son 5,000.00 aproximadamente, lo que pasa que no los actualizan en el Gobierno del Estado, en nuestro caso el salario menor anda arriba de 10 mil pesos, es lo que les decía de la diferencia de los rangos, nadie aceptaría un salario como ese, ni nosotros lo vamos a ofrecer.

V. Propuesta de Calendario 2022 de Sesiones Plenarias.

Lauro Meléndrez: A continuación, les presento el calendario de las sesiones del Pleno, tenemos proyectada también una sesión extraordinaria que no está aquí, por motivos de la sucesión o la entrada del nuevo Consejo, sería cuando el Gobernador nos dé el espacio.

*Acuerdo PLENO-090222-5: Se aprueba el calendario de sesiones Plenarias de CODESIN para el 2022.*

VI. Propuesta de nuevos Consejeros designados por el Consejo Sinaloense de Empresarios

Lauro Meléndrez: Les haré una reflexión muy a mi manera de cómo se compone el Consejo, después de dos años ya lo entendí, en este Consejo hay tres grupos, un grupo que viene desde Gobierno que son los Secretarios que son cuatro con sus suplentes, el Gobernador que es el Presidente del Consejo y hay algunos que son invitados. No todos tienen voto, hay otro grupo que son los Presidentes Regionales a quienes eligen en un Consejo y a ellos los acompaña un suplente o Vicepresidente, y estamos los Consejeros que nombra porque la Ley así lo indica, que son los consejeros nombrados por el Consejo Sinaloense de Empresarios, en este caso estamos los 4 titulares: Óscar Sánchez, Juan Manuel Ley, Sebastián Arana y yo, y los suplentes que son Alejandro Sánchez, Rodolfo Madero, Jorge Ritz y Guillermo Elizondo, hay otro grupo también que son los Ex Presidentes Ejecutivos como Enrique Coppel, Mario Cadena, Sergio Esquer, Carlos Balderrama, Javier Lizárraga y José Mario Cadena y tenemos en representación del Congreso al Diputado Luis de la Rocha.

En este periodo el Gobernador nombró al Secretario de Gobierno representante en todos los organismos descentralizados, el día de hoy nos hizo el favor de acompañarnos en representación del Secretario Enrique Inzunza, el Subsecretario Rodolfo Jiménez López, también Sindy Rivera en representación de la Secretaría de Pesca y Acuacultura Flor Emilia Guerra y Felipe Ibarra en representación de Javier Gaxiola, que Javier nos pidió que moviéramos la reunión más temprano, pero como yo siempre les he dicho, en CODESIN no manda Lauro Meléndrez, manda el Pleno, y Karina Parra me hizo el favor de

consensuar y muchos que vienen de fuera no podían llegar, si la movíamos algunos no iban a poder venir, lo bueno que está aquí Felipe Ibarra para representarlo.

Esa es la composición del Pleno, entonces el Gobernador designa sus Consejeros de Gobierno, las Regiones a sus Presidentes Regionales y suplentes, y el Consejo Sinaloense de Empresarios sus 4 Consejeros con sus 4 suplentes y así se conforma este Consejo y aquí dentro de este Consejo se maneja la sucesión, alguien viene aquí en la próxima reunión con el Gobernador y todos los que gusten acompañarnos, se propone y todos nosotros votamos y ese será nuestro nuevo Presidente Ejecutivo al cual yo le entregaría la estafeta. Ese es el relato que les quería hacer antes de pasar a la presentación y como les digo, esta presentación ya viene por escrito del Consejo Sinaloense de Empresarios, y la ponemos aquí porque ellos deciden, lo que veo yo un poco es que no hay representantes de la zona norte, ni centro norte, que este por ser un Consejo Estatal creo que no debe quedar así, pero hay una Comisión Permanente de Fortalecimiento Institucional, que les agradezco a Enrique Coppel, Sergio Esquer, Sebastián Arana, Alejandro Sánchez y Rodolfo Madero, ellos son los encargados de revisar los perfiles de los Consejeros y también se encargan de administrar la sucesión o no sé cómo se le dice, porque ellos me administraron a mí, aquí es un pendiente que yo quiero que quede en acta, que se documente el proceso de elección del Presidente así como está documentado en las regiones, cómo se debe de hacer la sucesión o la elección del nuevo Presidente Ejecutivo, porque se presta a muchos malos entendidos y después parece que andamos haciendo grilla. En mi caso, yo trabajo para cumplir estatutos, en todos los organismos que yo he estado vigilo que los estatutos se cumplan y que mis principios se respeten, son las dos cosas que yo busco, trato de dar resultados en la medida de lo posible.

*Acuerdo PLENO-090222-6: Se documentará el proceso de sucesión de la Presidencia Ejecutiva de CODESIN, incluyendo la participación de la Comisión Permanente de Fortalecimiento Institucional del CODESIN.*

Lauro Meléndrez: Les presento a los nuevos consejeros designados por el Consejo Sinaloense de Empresarios, todos excelentes, con muy buenos perfiles, con el comentario de que está muy cargado para el sur y para el centro.

La designación de nuevos consejeros por parte del Consejo Sinaloense de Empresarios queda de la siguiente manera:

1. Jorge Alberto García Félix  
Consejero Propietario
2. Rodolfo Madero Rodríguez  
Consejero Suplente

3. Adrián Coppel Calvo  
Consejero Propietario
4. Hugo Moreno González  
Consejero Suplente
  
5. Juan Ley Zevada  
Consejero Propietario
6. David Tamayo Alvarado  
Consejero Suplente
  
7. José Óscar Sánchez Osuna  
Consejero Propietario
8. Fabiola García López  
Consejera Suplente

El proyecto que tenemos es realizar entre el 21 y 25 de febrero un programa de inducción. Habrá que ver cuántas horas pueden ellos, porque podríamos decir que sea un formato de escuelita 8 horas.

Karina Parra: A continuación, el proceso de entrada de nuevos consejeros, hoy 09 de febrero estamos presentando la propuesta de integración de nuevos Consejeros designados por el Consejo Sinaloense de Empresarios.

Entre el 21 y 25 de febrero programaremos el Curso de Inducción para nuevos Consejeros elaboraremos el programa y comentarles que CODEDUR un organismo homólogo a CODESIN nos está invitando el 25 de febrero a participar en su primer curso de inducción de Consejeros.

La fecha propuesta para la Sesión Extraordinaria en la que se realizaría la Elección del Presidente Ejecutivo para la conclusión del periodo 2020-2023 y la formalización de la integración de nuevos Consejeros se tiene tentativamente para el 09 de marzo, que la elección no puede realizarse en una sesión ordinaria, es Extraordinaria porque es el único punto, la fecha nos la confirmaría el Gobernador porque se realiza en el Salón Gobernadores.

Lauro Meléndrez: Yo tengo una propuesta, si me salgo del orden me dicen, hay una Comisión Permanente de Fortalecimiento Institucional que se nombró en 2017 y mi propuesta es que, si se puede el día de hoy y si los señores aceptan, ratificarla.

Karina Parra: La Comisión Permanente de Fortalecimiento Institucional la aprobó el Pleno, no se necesita una ratificación. Mientras el Pleno no decida lo contrario, esa Comisión es una facultad del Pleno.

Lauro Meléndrez: Hay que incluir en la documentación del Proceso de Elección de Presidente Ejecutivo a esa Comisión de Fortalecimiento.

Antes de asuntos generales, un espacio para el Subsecretario Felipe Ibarra.

Felipe Ibarra: Se disculpa Javier Gaxiola, le hubiera encantado estar aquí, pero le pusieron un evento a las 12:00 pm del que todavía no sale, precisamente con las mujeres, ahorita comentaba Sergio Esquer y matamos dos pájaros de un tiro y es una encomienda que le está dando el Gobernador al Secretario de incluir más a las mujeres y Javier está convencido que eso profesionaliza también el andar empresarial, bien por la asignación ahí.

Tocando base con lo que comentaron los Comités Regionales de Promoción Económica y que se sientan seguros de que está en la Agenda de Javier y en la de un servidor, todos y cada uno de los proyectos que acaban de comentar, de hecho antes de venirme, estuvo Javier en su mesa con el Centro de Convenciones y el Secretario Zavala, están viendo el presupuesto, el proyecto, el master plan, yo lo visité personalmente, Javier quiso ir a visitarlo personalmente, hay luz verde con eso, obviamente está el tema del recurso que ahí Javier tendrá que hacer magia con el Secretario de Finanzas para que eso suceda, pero ya también tiene un aval del Gobernador. A las 2:30 pm tiene una comida con la Asociación que preside Daniel Cárdenas en Altata, en donde convocó Javier a la Secretaría de Turismo y a la Presidenta de Navolato para la sucesión de Navolato 20-40, también el tema de la Boca está en la agenda de Javier y está impulsándolo en el sentido para la asignación de recursos para ese proyecto, que él considera que es un proyecto importante, no nada más para Navolato y Altata, sino para la región en conjunto.

En el tema de la conexión, Rolando no me dejará mentir, he estado picando piedra con Alberto Cruz en Chihuahua, es prioridad en la agenda de Javier y la de nosotros el generar esa reunión con la Gobernadora de Chihuahua. Habíamos tenido agenda el 04 de febrero, no se logró por solicitud de Chihuahua que se sintiera poco preparados para venir a visitarnos, igual Karina Parra, hemos estado presionando dos cosas a la par, lo que me pidió Javier es generar el convenio. Ya tenemos listo el convenio en la Secretaría de Gobierno para que se firmen por ambos Gobernadores, estamos tratando de convencer de que vengan a firmar ese convenio, es un acuerdo de voluntades de la conexión y de la promoción económica conjunta, tomando como base de referencia el Bajío.

Por otro lado, el Secretario Gaxiola tiene agenda la siguiente semana en la Secretaría de Comunicaciones y Transporte junto con el Secretario de Obras Públicas, porque le asignó la conexión el Gobernador, tiene agenda con el Subsecretario Nuño, el de Infraestructura, para evaluar el proyecto completo de lo que se trata tanto la parte de Sinaloa como la parte de Chihuahua. No me dejarán mentir Alberto Cruz y Karina Parra, que estamos mucho más avanzados que nuestra contraparte en Chihuahua, lo que quiere Javier es llegarles con todo completo y decirles a ti te toca esto nada más para conectarnos, porque se vio que en diferentes reuniones nos empezaron a sacar diferentes montos de presupuesto, la última que tuvimos vía Zoom con la Secretaría de Economía Manque y el Secretario de Obras Públicas de Chihuahua nos hablaron de un presupuesto de 46 mil millones de pesos para conectarnos. Nos fuimos para atrás. Invitó Javier a la Secretaría Manque y al de Obras Públicas a esta gestión en México, con la intención de hacerlo de dos maneras, está platicado también con el Secretario de Finanzas Enrique Díaz, un lado concesionarlo y por otro lado, tratar de meter lo más que se pueda al presupuesto de egresos del siguiente año, está en la agenda y sigue en la agenda como prioridad Rolando, nada más quería mencionártelo que estamos en esta gestión y batalla juntos.

Para Alfredo Ruelas, la OCC es un tema que está en la agenda, la siguiente semana vemos a la Secretaria Rosario Torres en Mazatlán, ya prácticamente está palomeado, había ciertas dudas por parte de ella con el impuesto 3% del turismo, que estaba confundida que si era su presupuesto o no, y está un poco preocupada que la creación de la OCC le fuera a quitar presupuesto, ya le dejamos claro que no, inclusive Javier propuso que el CODESIN fuera quien fungiera como parte de la administración de la OCC para cubrir esa continuidad que a veces necesitamos dentro de los proyectos.

Estuvimos con el Almirante, le comentaba a Lauro, que fuimos la semana pasada con el Almirante en Mazatlán, se expresó muy bien de ti por cierto, hay un presupuesto asignado de más de 300 millones de pesos para la ampliación del puerto y la terminal que quieren hacer, se comprometió con Javier de que en este trimestre lanzaba la licitación del proyecto ejecutivo para tenerlo listo para el segundo semestre y que pudiera licitar y empezar obras en este 2022, está dentro de la agenda de Javier y la estamos impulsando juntos para que eso suceda.

Prácticamente como lo comentó Germán Rivera, la directriz que nos ha dado Javier en términos de atracción de inversión estamos en la misma sintonía, la comunicación ya es un post-COVID, nos está pidiendo que salgamos, las inversiones no van a llegar solas, nos está pidiendo que hagamos misiones realmente para jalar esas inversiones. Creo que en la última sesión que tuvimos del CIT nos dio su aval también en término de recurso, que él se iba a encargar para que tuviéramos recurso suficiente para esa promoción que tengamos que hacer del Estado, creo que esa parte está cubierta y decirles que estamos en la misma sintonía, el CODESIN yo creo que está muy presente en la Secretaría de Economía,

inclusive hay consejeros que veo que están propuestos que me da gusto, por ejemplo, Adrián Coppel ha participado muy activamente tanto en las reuniones del CIT como en las reuniones de Comercio Exterior que tenemos, e invitarlos a todos que quien tenga alguna duda o quiera participar activamente en las reuniones internas que tengamos de la Secretaría, la visión de Javier es que el que quiera sumar es bienvenido, hay apertura y hay comunicación de todos los involucrados, igual quien quiera de los empresarios levantar la mano, nosotros encantados de que nos sumen toda su experiencia, su expertise, todos sus conocimientos y contactos que nos puedan sumar a tener una mejor gestión dentro de la Secretaría, bienvenidos y a sus órdenes.

Es el mensaje del Secretario, que sepan que está muy presente el CODESIN en su agenda y que sepan que los Comités Regionales cuentan con todo su apoyo y el CODESIN estatal también, que está a sus órdenes para lo que podamos sumar juntos, seguiremos andando a la par, felicidades Lauro por la gestión.

## VII. Asuntos Generales

Lauro Meléndrez: Cuando llegué, yo me ubiqué en una empresa en donde en las reuniones del Pleno, nosotros como operadores, Presidentes Regionales, Presidente Ejecutivo y los Directores presentamos un plan y el Pleno nos lo autoriza, nosotros operábamos, ejecutábamos y venimos cada Plenaria a rendir cuentas y ustedes nos dicen está muy bien o está muy mal, o faltó esto o de plano nos repreban, yo he trabajado muy intensamente con los Presidentes Regionales, pero me quedó duda si debí haber hecho lo mismo con los Consejeros que no lo hice, aparte que entramos a la pandemia y estuvimos muchos meses de manera virtual, no sé si ya les comenté que estoy pidiendo mi relevo, porque dije que cambiaba el Consejo, esos cuatro Consejeros que presenté ya vieron que ya no estoy yo, eso quiere decir que yo entro en proceso de entregar la estafeta el próximo mes, por eso estoy hablando en pasado. Pero si me hubiera gustado mucho haber trabajado más de cerca, aparte que somos muy buenos amigos, pero están muy ocupados para que me estén atendiendo a mí con mis cosas cada semana, no sé si hice bien, pero al nuevo Consejo yo si le recomendaría que también trabaje más seguido con sus Consejeros, aunque no sea en la Plenaria para ir más compactos.

Sergio Esquer: Te felicito Lauro por tu gestión. Ahorita lo que le comentaba a Germán de qué es lo que ven o qué es lo que se ofrece, un tema para saber exactamente qué es lo que quieren las empresas transnacionales sobre todo, las nacionales es un poquito seguir en su crecimiento como lo hacemos nosotros cuando nos vamos a otro lado, pero las transnacionales qué es lo que están buscando, yo proponía una encuesta a ejecutivos de empresas extranjeras que finalmente se establecieron y escogieron un Estado, una encuesta de cuáles fueron las tres últimas razones por las que te fuiste a Guanajuato y no a otro Estado, no se acuerdan cuando había un rumor de que a lo mejor se venía Nissan a

Sinaloa y acabó en Guanajuato, qué razones fueron, porque hay muchas razones, hay razones desde las escuelas, porque muchas decisiones de este tipo en el extranjero las toman los ejecutivos, las toman los de alto rango que van a viajar, qué infraestructura hospitalaria tienen, ese es un gran tema, si me gustaría si se puede más adelante Germán, que tuviéramos ese dato, en el IMCO nos pueden ayudar a hacer esa encuesta final del cuál fue la decisión por la que acabaron viniéndose, muchos sé que es por el tema geográfico, pero hay muchas razones comparativas no nada más competitivas, por ejemplo la cadena de valor que se forma en cada región es muy diferente, si me interesa mucho eso, creo que será de gran utilidad para ver exactamente qué deciden finalmente los ejecutivos de las grandes empresas para tomar la decisión, unos dicen que son los incentivos económicos, otros dicen que hay mucha innovación, que en un Estado hay mucha capacidad innovadora, hay una cultura de innovación y hay mucha inversión estatal. Les daré un ejemplo, cuando me tocó ser el Presidente Ejecutivo del CODESIN, estábamos hablando de que en Nuevo León invertían en el tema de innovación 450 millones de pesos en aquella época, y aquí metíamos 5 millones de pesos y cuando metíamos, era un tema muy importante, que no se refleja nada más en lo material, si no que conceptos intangibles son los que otros Estados si tienen, y que realmente es por eso que se van, en otros es la seguridad, la confianza en el Estado, otra es la confianza en las leyes en el tema laboral, que pueda responder a una invasión de un terreno de forma rápida, expedita. Son muchas cosas, y si sería bueno una encuesta, yo quisiera que tuviéramos una encuesta de decisión final, las últimas tres razones por las que te viniste o te fuiste a otro lugar, o qué te ganó la competencia.

*Acuerdo PLENO-090222-7: Elaborar una propuesta para la realización de una encuesta para inversionistas extranjeros que han invertido en México para conocer los factores de decisión que los llevaron a invertir.*

Sergio Esquer: La otra es que, vienen dos ayuntamientos, dos municipios, para que se vayan poniendo de acuerdo para que región se va El Dorado y Ruiz Cortines, y eso va a implicar y hay que analizarlo porque yo el otro día lo comenté en una reunión del Consejo Sinaloense de Empresarios, eso va a implicar muchas cosas, de presupuesto, de infraestructura, es un nuevo Ayuntamiento, empleos, policías, todo lo que conlleva con presupuesto, sería bueno que lo tuvieran en cuenta y se repartan el trabajo.

Para terminar, es aprovechando, hay muchas lagunas en los procesos como mencionaban ahorita en los Reglamentos de CODESIN, yo aprovecharía el caso, se me hace muy interesante el caso del balance de las regiones, no conozco un sistema que diga tantos Consejeros deben ser de cada región, hay que hacerlo, vale la pena aterrizarlo, ya que se van a aterrizar algunos procedimientos, hacer el esquema de nivelación de Consejeros Estatales, porque ahorita lo comentaba aquí en corto con Javier Lizárraga, mientras tengan un Consejo sólido los regionales está muy bien, pero no está por demás también

regular el tema del Consejo, es que si no se quejaron ya los de Los Mochis, quien se va a quejar, nosotros somos los que estamos defendiendo, más vale mejor reglamentarlo para el siguiente nombramiento de los consejeros.

Enrique Coppel: Una petición, en general este gobierno actual a nivel federal y estatal, va a tener muy pocos recursos, hay alguna áreas de las ciudades como el drenaje, agua, cosas que son muy básicas que no están siendo atendidas, están siendo olvidadas completamente y ahí pueden venir problemas serios, se te hunde un drenaje y ya es un problema, el agua que no está funcionando bien, a mí me gustaría ver si CODESIN puede a través de sus órganos y de sus regiones, acercarse a todos los municipios y evaluar cómo está eso y en conjunto con ellos ver si hay manera de que podamos apoyar algo, que aumenten las cuotas, que pongan las cuotas en UDIs, yo creo que a los Presidentes Municipales les va a gustar ver que el CODESIN se acerca para ayudarlos a resolver un problema que están teniendo y se va a hacer más grave cada vez, de una manera que ellos vean un interés de parte nuestra de apoyar al Presidente Municipal en las áreas. Lo ideal sería que algunas áreas de estas que ahorita están bajo el municipio, salieran del municipio, y puede salir con todos los pasivos, venderle a alguien el sistema de agua potable o el drenaje de la ciudad a una empresa que se dedique a eso y que juntos vayan los empleados que ya tienes un problema laboral grande, sería muy bueno, pero eso es más complejo, pero si sería bueno ayudarles a resolver ese problema, desde poner las cuotas en UDIs por ejemplo, porque es muy difícil que están aumentando pero no aumentan, van para atrás las cuotas, pero para la gente es un aumento. Es una propuesta.

*Acuerdo PLENO-090222-8: Revisar con los Presidentes Regionales la posibilidad de un acercamiento con los Gobiernos Municipales de su región respectivamente, para apoyarlos en temas de servicios públicos como el drenaje.*

Enrique Coppel: Y un segundo punto, si hubiera manera de saber cómo andará la oferta de personal para trabajar, como que yo he visto que en algunas partes ya está siendo difícil encontrar gente, en algunos campos por la cuestión de la pizca, en obras de albañilería, no sé cómo ande la cosa para a la hora que queramos atraer más inversiones.

Lauro Meléndrez: Muy buenos puntos, en el tema del empleo se dice que hay oferta, pero no quieren el empleo, que a veces puede ser por los salarios, habrá que hacer un diagnóstico con datos duros.

Sindy Rebeca Montoya: Si me permiten compañeros, no me quiero retirar sin antes agradecerle al Dr. Meléndrez por la invitación y a todos los que están aquí presentes y sobre todo enviarles un afectuoso saludo de parte de la Secretaría de Pesca y Acuacultura Flor Emilia Guerra Mena, quien por cuestiones de agenda no pudo asistir y estar presente, pero que está muy interesada en los trabajos que realiza CODESIN.

El nuevo gobierno de Sinaloa y en la Secretaría de Pesca y Acuacultura, traemos la idea de trabajar enfocándonos además de los programas que ya traemos en los temas de tecnologías de investigación, porque creemos que es un precedente que les vamos a dejar a estos sectores primarios importantes y con ello hemos decidido hacer sinergia con todos los niveles de gobierno, federales, estatales y municipales, y obviamente también en los organismos civiles. No me queda más que reiterar el apoyo al Consejo, a CODESIN, el seguimiento a los proyectos que traen, algunos de ellos de mucho interés para la Secretaría de Pesca y Acuacultura, reconocemos el turismo como una alternativa de la pesca y las zonas costeras, una alternativa para darle atracción a los campos pesqueros y que la gente de ahí tenga un mejor bienestar de vida, hay varios proyectos aquí interesantes que me llamaron la atención, que le haré una ficha informativa a mi Secretaría y nos sumamos a colaborar con ello, como el que nos comentaba el compañero de la Zona Centro, sobre la gestión de recursos para La Boca La Palmita en la Bahía de Altata en donde menciona el impacto social que va a tener en esa zona, estaremos trabajando muy de cerca. El proyecto también del puerto de La Reforma en Angostura, Sinaloa, precisamente yo soy de aquel lugar, se bien cómo impactaría en la vida social y en la vida económica de la gente de Angostura este proyecto, nuevamente les reiteramos el apoyo por parte de la Secretaría de Pesca y Acuacultura.

Rodolfo Jiménez López: Un saludo a todos, creo que las cosas funcionan mejor cuando la sociedad y el gobierno trabajan juntos, que cuando se trabaja con proyectos únicos y excluyentes los resultados son a veces inciertos, creo que es una oportunidad que tenemos que aprovechar de trabajar juntos y el hecho de que el Gobernador haya nombrado a un empresario como Javier Gaxiola en la Secretaría de Economía, creo que es un mensaje importante en la sociedad y el compromiso de trabajar juntos.

Ahora, está en proceso el Plan Estatal de Desarrollo, en donde CODESIN puede participar y subir propuestas concretas, está abierta, hay un portal en donde pueden participar y creo que se puede aprovechar a partir de ahí porque están en consideración muchos temas tanto sociales, pero también económicos.

Les doy las gracias. Vamos a trabajar muy de cerca, voy a revisar los convenios que están en la Secretaría General de Gobierno, ahora mismo en la parte de la zona sur hay un pendiente ahí que lo voy a ver ahora mismo. Muchas gracias y espero que sigamos trabajando con mucho acercamiento.

Luis Javier de la Rocha: Un reconocimiento Presidente a tu labor por corto o largo que haya sido, la verdad es que me sentí muy satisfecho el trabajar contigo, estuvimos de la mano y lamento que sea tan corta la estancia contigo.

Resalto lo que dijiste Sergio (Esquer), la certeza jurídica es fundamental, creo que es la columna vertebral en lo que yo, la oportunidad que he tenido en otros Estados como en la coordinación de gobernación de la zona noreste, me tocó estar en la mesa de BMW con San Luis Potosí, y BMW exigía exactamente lo que tu comentabas, vivienda, escolaridad, certeza jurídica tanto en el inmueble como también en sus leyes, se obligó al Estado a elevar a nivel constitucional el desarrollo económico y me tocó ver el antes y el después, es una buena experiencia; en Nuevo León como bien lo dijiste, los coreanos lo primero que vieron fue vivienda, una zona en las cuales con seguridad, que pudieran llegar a sus trabajos, yo quisiera aprovechar y mencionar que la Comisión de Desarrollo Económico está a sus órdenes, las puertas siempre van a estar abiertas y utilícenme, úsenme para beneficio de Sinaloa, hoy estamos viviendo tiempos difíciles de muchísima polarización, creo que los sinaloenses no lo podemos permitir, hay iniciativas inclusive que quieren dividirnos, próximamente presentaré una iniciativa que quiero que antes de presentarla, la analicemos juntos, es una visión para llevar el desarrollo económico a nivel constitucional que es de gran calado, nunca se ha purificado eso desde los años 80, a una visión de 30 años que no lo tenemos en Sinaloa, creo que eso lo podemos dejar para nuestros hijos y darle certeza a la inversión tanto nacional como extranjera. Se los compartiré para que sea un formato de puntos, que sea perceptible, mejorable y la semana que viene me lo entregan, se mandó a hacer en la Ciudad de México, y se los haré llegar primeramente para enriquecerla, y no hace mucho entró una iniciativa en donde estoy generando, estoy proponiendo que se haga un fondo de contingencia precisamente de los recursos del impuesto sobre nómina para no esperar una siguiente pandemia y no ver afectados tantos empleos, estos recursos se canalizan por parte de Gobierno del Estado de ese fondo para por lo menos en un periodo de 6 meses aportar, apoyar, a muchas familias sinaloenses que dependen de sus trabajos, entre meseros, comercio peatonal, micro empresas, sobre todo en esos rubros, la presenté antes de cerrar la ordinaria el 27-28 de enero y esperemos que esta sea votada ya dentro del Pleno en la siguiente sesión.

Les reitero, estoy siempre a sus órdenes, las puertas del Congreso están abiertas. El presupuesto del CODESIN fue una lucha que ahí está, no está perdida y es una guerra que les garantizo que vamos a ganar para mejorar a CODESIN, llevarlo a donde tiene que llegar.

Alejandro Sánchez Chávez: Voy a tocar el tema de la mano de obra, del Sistema Educativo, vale la pena hacer un esfuerzo extraordinario, en el nivel superior debe de haber mayor pertinencia en las carreras, porque francamente es una tristeza ver los resultados de las carreras, también comentaba Sergio que no se invierte suficiente dinero en innovación, no hay presupuesto para innovación en el gobierno del estado, ni en el anterior ni en este, y los recursos van a estar muy difíciles pero es una realidad que tenemos en Sinaloa, varios cientos investigadores del sistema que están recibiendo recursos, pero que no tienen

incentivos de ninguna naturaleza porque así está el Sistema Nacional de Investigadores, en Sinaloa se invierten 300-400 millones de pesos cada año que el único objetivo es que los investigadores publiquen en unas revistas que son muy prestigiadas, pero francamente yo nunca he leído ninguna de ellas y eso que soy muy lector, porque son densas voy a decirlo así, y con eso ellos ya cumplen, y no tienen ningún incentivo para investigar y hacer cosas en conjunción con las empresas y con organizaciones no empresariales inclusive, para hacer cosas que mejoren la calidad de vida de los sinaloenses, para generar patentes, para generar productos, servicios, procesos, etc. Hay algo que incluso en gobiernos que no van a tener recursos como el que estamos viendo ahorita, se puede aprovechar mucho mejor el recurso existente en algo que es claro, que es la generación de un talento que es fundamental para atraer la inversión.

Otro punto es en relación a los Reglamentos, yo creo que si, efectivamente, sin embargo, mi experiencia en CODESIN que ya es larga también, me dice que no pueden perder todas las cosas, cada sucesión de CODESIN es diferente, y además CODESIN eventualmente, muy pocas veces, presenta situaciones de controversias, y en esas situaciones para eso existe lo que mencionó Lauro, la Comisión Permanente de Fortalecimiento Institucional, que se formalizó hace 4-5 años. Ya existía de hecho, porque siempre ha habido necesidad de dividir controversias, de analizar perfiles, yo me acuerdo que la primera vez por el año, antes del 2000, porque hubo una elección en alguna zona y se eligió a una persona que no era conveniente porque no tenía una actividad vamos a decirlo lícita, fue un problemón, esas cosas que no están previstas en el Reglamento y no es fácil, se resuelven con una Comisión de este tipo y desde entonces existe el concepto de la Comisión, que resulta muy útil para tener los perfiles adecuados, para tener las sucesiones fluidas que se requieren en un esquema en el que el equilibrio es tan delicado entre el gobierno, el Consejo Sinaloense de Empresarios y los representantes de las regiones, ahí está y creo que ha funcionado, ojalá que le sigan dando valor porque si creo que es muy útil, afortunadamente no ha habido, tuvimos una sucesión algo tropezada ahorita o estamos teniendo, pero ni de lejos las controversias que se han generado en otras ocasiones y ojalá que nunca las hubiera, pero si las hay y no todo se puede prever en reglamentos, aunque es deseable que al menos el tema de las elecciones y la sucesión si se reglamentara un poco más.

Lauro Meléndrez: Quiero felicitar a Guillermo Romero públicamente porque es el Secretario General de CONCANACO, no sé si ya había habido alguien de Sinaloa, creo que de Ahome había habido un Presidente de CONCANACO.

Guillermo Romero: Muchas gracias Lauro, también me sumo al reconocimiento y felicitación por tu gestión que llevas a cabo como Presidente del CODESIN en Sinaloa y quisiera tener dos intervenciones.

Primero para Germán Rivera, felicitarte y reconocerte por tu trabajo y preguntarte sobre el gas natural que es un tema que para la zona sur y todo Sinaloa es muy importante, preguntarte cómo va, qué nos puedes informar.

Y el otro tema es para el Subsecretario Felipe Ibarra, ahorita escuché que hablabas de la Oficina de Congresos y Convenciones, el Presidente Alfredo Ruelas lo comentó muy bien, este tema tenemos desde el 2010-2011 picando piedra en el sur, gracias al Gobernador Rubén Rocha Moya que ha tenido gran interés desde que estuvo en campaña y lo digo abiertamente porque el traía la intención de tener por el sector turístico de Mazatlán y él solicitó tener la Oficina de Congresos y Convenciones y ahí se hizo un trabajo muy interesante con Alfredo Ruelas y todos los compañeros del CODESIN de la zona sur, ahorita que escuché que decías del tema del presupuesto, había una propuesta por parte del Secretario de Economía Javier Gaxiola, que se manejara por el CODESIN Estatal o el CODESIN Zona Sur, no sé cuál sería, pero si es un tema que hemos trabajado muchos años, tenemos estudios, es un gran proyecto para detonar el tema de Congresos y Convenciones y poder ir a competir a muchos Estados de la República, en el Bajío, en el centro y occidente, ellos están muy bien armados y en Mazatlán tenemos todo pero no estamos armados. Decirte que una de las intenciones, tenemos una bolsa que anda más o menos de alrededor de 100 millones de pesos que es un tema para promoción y que no lo dejen de ver, yo creo que es una de las peticiones que ha hecho el sector turístico de Mazatlán, no dejarlo de ver porque fue creado para eso, para promoción, ahorita que se hablaba, no se quieren meter a la bolsa del 3%, pero sin embargo creo que la creación de ese impuesto fue para eso, nada más encargarte con el Secretario Javier Gaxiola de tener muy claro de dónde se va a tomar ese recurso, es un recurso que no es de los empresarios.

Germán Rivera: En el tema de gas natural, fueron varios años en donde la empresa dueña anterior de los activos, porque ya no lo es, hubo la inquietud, a reserva de que el Subsecretario también lo amplíe, ya estamos en coordinación con él, para que se dé esa introducción tan prometida. Afortunadamente es una empresa nacional, es otro trato ante los empresarios, los costos son otros, que van a ser más viables la introducción tanto industrial como comercial, eso es por el lado de la introducción de una concesión que existe para entrar a las ciudades, el otro tema es el gas natural comprimido, también para llegar a las zonas en donde no ha llegado y hay dos empresas que ya están cerrando negocios con empresas locales como es navegas y Monterrey Energy que tiene ciertos proyectos para proveer empresas que no es tanto el consumo para conectarse a una tubería directamente, son las dos vertientes, y este año se van a generar esas introducciones, la Subsecretaría está apoyando a esta empresa para librar algunos problemitas que hay y acelerar esta introducción.

Felipe Ibarra: Felicidades Guillermo, ahí estuvimos acompañándote, muchas felicidades muy buen evento, muy buena convocatoria.

En lo que comenta del gas natural Germán Rivera, como bien indica, estamos muy presentes en ese proyecto, inclusive una de las primeras industrias que se va a conectar en el sur es la de nuestro Ex Secretario de Economía Javier Lizárraga, Café El Marino en Mazatlán y aquí en Culiacán estamos empujando también que podamos tener en junio la primer vivienda conectada al gas natural en la zona del boulevard Las Torres enseguida del Aeropuerto, todos los proyectos, y vale la pena comentarlo, todos los proyectos que tenemos dentro del CIT con el apoyo de Germán y Karina y obviamente de todos los del CODESIN, los tenemos mapeados, y esa es la instrucción que nos ha dado el Secretario Javier, prácticamente tenemos un mapa de todo el 2022 y 2023, ahorita Lauro comentaba que cuando llegó al CODESIN lo vio cómo su empresa, y yo creo que Javier Gaxiola y un servidor así lo estamos viendo, tenemos mapeados los compromisos que hay de todas las empresas e inversiones que vienen a posicionarse en Sinaloa y como les decimos a todos los que entran al Despacho de Javier, nos sumamos al proyecto, nosotros queremos ser facilitadores y gestores para que su andar en Sinaloa sea mucho más sencillo, sin embargo, si me sumo a tu proyecto y soy tu gestor, te presiono para que se ponga el ladrillo rápido, inclusive tuvimos una experiencia muy buena o graciosa hace un par de semanas, porque nos decía una empresa que viene a posicionarse con un CEDIS importante aquí en Culiacán, que en sus 15-20 años dijo que tenía en el sector de relaciones institucionales con diferentes Estados, nunca le había tocado la experiencia en ningún gobierno que por parte de la Secretaría de Economía lo trajeran "chicoteado" para su inversión y nos felicitó porque los trae de prisa, haz de cuenta que ustedes son los inversionistas, esa es la solicitud de Javier en todas las promociones, en todas las inversiones que se pretenden hacer en el Estado y es lo que yo le he externado a Germán, hemos tenido mucha comunicación el equipo del CIT y un servidor, y de eso se trata, de que si ya hay un compromiso real de un empresario de colocar algo, le ponemos fecha, lo mapeamos y en base a esa fecha en el calendario estamos insistiendo de qué te falta, en qué te ayudo, para que eso suceda. Ha sido muy insistente Javier en eso, de que no le llevemos proyectos nada más para "cacarear" y que no se vayan a hacer realidad, me pide proyectos que realmente tengan vocación, que se vean viables y en función de eso, hay que poner el dedo en el renglón y la banderita como lo dijo ahorita Germán, tengan la confianza de que en la Secretaría tanto Javier y un servidor, estamos empujando todas esas inversiones que dejó Javier Lizárraga, me falto decir, recibimos una nueva propuesta, muy buena, la semana pasada nos trajimos a Luis Felipe Seldner junto con su vicepresidente de Tetakawi, tuvimos una reunión, se fueron muy contentos por la falta de protocolos, en dos horas, se sentó con Javier Gaxiola y Javier lo sentó con Enrique Díaz (Secretario de Administración y Finanzas de Sinaloa) y lo sentó también con el Gobernador. Ya se comprometió a tener un desarrollo del 65% en un lapso no mayor de 7 años en eso andamos, era lo que estábamos trabajando.

Guillermo, lo que comentas de la Oficina de Congresos y Convenciones, era más que nada un tema de comunicación con la Secretaría de Turismo, Javier Gaxiola está convencido desde el día uno, le comentó a Alfredo Ruelas que tenía que estar, yo ya ví esos estudios que comentas de la OCC de otros lugares, agarramos como referencia la de Los Cabos que es la que le pusimos sobre la mesa a la Secretaría de Turismo, que creo que funcionó muy bien. Hay que recordar también que viene el corredor de El Mezcal, nos falta el último jalón, la siguiente semana vamos a estar con la Secretaría de Turismo también haciendo ese recorrido en La Noria, cordialmente invitado Alfredo, porque hay que embonarlo a esta parte turística que requerimos en el sur, fue nada más la intención y aprovechando que está la región sur que quiere Javier nada más "chispearle" un poquito a lo que le dicen el "sur sur", lo que es El Rosario, Escuinapa, El Quelite, La Noria. Creo que Mazatlán ya tiene mucho empuje por sí solo, y podemos hacer recorridos interesantes que no sea nada más sol y playa para los visitantes para extender un poco más la estadía en Mazatlán y llevar unos cuantos pesos al "sur sur".

Cualquier tema que consideren poner en la mesa para la atención de nosotros estamos a sus órdenes, nos interesan mucho los proyectos que nacen de CODESIN y que se trabajan en el CIT.

Alfredo Ruelas: Es muy importante de dónde se va a fondear la Oficina de Congresos y Convenciones porque obviamente podemos tenerlo en papel muy bonito, pero si no hay el dinero va a quedar en mera intención, el fondo que existe del 3% para eso, debería estar disponible, y de ahí fondear por parte de la Secretaría de Gobierno y obviamente con capital del empresariado, que estamos muy dispuestos a hacerlo.

Óscar Sánchez: Lauro, agradecerte el tiempo que le has dedicado a este organismo, la verdad que no te tocó fácil, desde la parte de la pandemia y los cambios que ha habido, cierre de una administración, apertura de otra y pues esto siempre trae movimiento y certidumbre también, gracias por estos años que le dedicaste al organismo, requiere trabajo y además hay que entenderlo, los empresarios que participamos lo hacemos por voluntad propia y no recibimos nada a cambio más que el gran gusto de colaborar con el gobierno en turno para tener un mejor Sinaloa para todos los que aquí vivimos.

Germán, me pareció muy buena la petición que te hizo Sergio, la verdad es que eso va a generar una agenda de trabajo en muchas cosas que son transversales y que si las necesitamos en Sinaloa para ser más atractivos para que tengamos inversiones de fuera, yo agregaría también que habría que platicar con esas industrias que queremos traer a Sinaloa y que no han llegado para saber qué les falta y comenzar a pavimentar ese camino para que en un futuro lleguen, a mí me gusta ver para adelante, estamos en una nueva administración y creo que como cuando vamos en el carro, el parabrisas es más grande

que el retrovisor y hay que ver para adelante y construir el futuro juntos que queremos y hay mucho trabajo por hacer y los empresarios queremos colaborar con esta nueva administración para juntos seguir avanzando en ese mejor Sinaloa. Hay que reconocer también que en el pasado se han hecho cosas buenas, tenemos un muy buen nivel de competitividad a nivel nacional y eso también abre muchas puertas, incluso también lo decía Germán, genera esas ganas de descubrir de qué es lo que hay en Sinaloa que se vuelve más atractivo y por el cual estamos en un lugar séptimo en competitividad a pesar de ser un Estado todavía primario, yo creo que vamos por buen camino. Vamos a seguirle trabajando y de los empresarios que colaboramos aquí con CODESIN, tengan la certeza que tenemos toda la disponibilidad para trabajar juntos y lograr ese resultado que ustedes están buscando.

Javier Lizárraga: Me uno totalmente a los comentarios de Óscar Sánchez, la verdad Lauro te toco sortear las más difíciles, "bailar con la más fea" como dicen, la pandemia ha sido una enorme prueba, no solamente para Sinaloa, México, y el mundo, nos hizo cambiar muchas formas de trabajar, te reconozco y reconozco a todo el equipo de CODESIN que se la han "rifado", Germán Rivera con el CIT, Karina Parra, todo el equipo CODESIN en todas las regiones, ha sido un tema muy complicado, muy complejo, el no tener el recurso completo y que les puedo decir, yo estuve también en CODESIN Estatal y hemos estado aquí algunos Ex Presidentes y todos estamos conscientes que el recurso es fundamental para que tengamos un mejor actuar en el CODESIN y logremos lo que ya comentó Óscar, ese mejor Sinaloa, ese Sinaloa que siempre hemos soñado, sobre todo ya no para nosotros, sino para nuestros hijos, nietos que ya se empiezan a aparecer. Comentarle al Subsecretario Felipe Ibarra, me llamaron de Mission Texas quieren venir otra vez a refrendar lo que ya se hizo con Mazatlán, ahí hay una especie ya como de hermandad, ya vino el Alcalde de por allá y quieren otra vez volver a retomar ahora con el nuevo gobierno, Subsecretario te pido por favor que le comentes al Secretario Gaxiola que hay otra vez ese interés de volver a retomar el tema. Me encanté con la noticia de Tetakawi porque finalmente Tetakawi ya tenemos muchos años detrás de ellos y la verdad yo quiero reconocer que son uno de los 10 desarrolladores de Parques Industriales más importantes del país, quizás ya sean la familia más representativa, las tres familias representativas en Sonora, después de los Robinson Bours de Bachoco, son gente que lo han hecho muy bien, pero lo más importante, tienen el conocimiento, el "know-how" para jalar precisamente lo que hemos platicado aquí, porque no es nada más tener un pedazo de terreno o como decía Lauro y lo dijo muy bien, alguien que se aviente y haga una bodega, y haber para cuando, no es eso, creo que el "know-how" que tiene el Grupo Tetakawi que ya tiene más de 30 años haciéndolo y con mucho éxito, estamos hablando de un grupo de 24-25 mil gentes a nivel nacional y que bueno que se vengan a Mazatlán, que bueno que se vengan a Sinaloa, nos van a generar una excelente reputación a Sinaloa de que si se puede llegar con ese tipo de industrias que nos van a permitir incursionar en sectores que no estamos como el industrial médico, el aeroespacial, el automotriz, el

esquema de arneses ha sido extraordinario para el norte del Estado, el hecho que tengamos este tipo de grupos va a ser buenísimo. Qué bueno que el Congreso aquí se una. Qué bueno que el Gobernador Rocha ya estuvo también, y la oportunidad que tuvo Javier Gaxiola de hacerlo anotaron un excelente gol, yo no lo pude hacer con Quirino. En el minuto que llegas a Guaymas y conoces a esta gente, la verdad lo primero que piensas es traértelos en una maleta para Sinaloa, muy bien felicitaciones.

Felipe Ibarra: Ayer tuvimos una reunión, hay dos empresas muy interesantes, una es AXM de Constantino Karamanos, si pueden darle promoción entre el empresariado en términos de lo que están haciendo, porque posiblemente empresas que necesitan lo que le llaman "la última milla" en su tema de logística, es importante voltear a verlos, el Presidente mencionó que están buscando entre 2022 y 2023 incrementar su producción, van a estar siendo 1,500 camiones de última milla, sería bueno impulsarlos.

Javier Lizárraga: FINSA es una empresa muy importante, muy buena en el gas natural, ya estamos hablando de una empresa, aunque son libaneses son mexicanos, y nosotros empezamos a trabajar con ellos desde marzo del 2015, los ahorros son reales, son importantes y la verdad es que el hecho de que lleguen va a ser fenomenal. Desafortunadamente Gas Natural FENOSA tuvo un quebrante importante, es por eso que se creó Naturgy, eso también nos congeló como por dos o tres años, celebro que FINSA se haya interesado en la concesión de Sinaloa, es una empresa enorme muy importante, muy fuerte, pero es como todo, hay que ponerle esa banderilla para que avance.

Sebastián Arana: Voy a ser muy breve, más que nada quiero felicitar a Lauro, a tu equipo, los cuatro Presidentes Regionales porque también a ellos les ha tocado una etapa muy difícil, muy dura, a todo el equipo directivo dirigido por Karina Parra, en el CIT Sinaloa con Germán Rivera, los felicito por el gran trabajo que han hecho.

Marco Antonio Sánchez: Es una sesión trascendental por el hecho de que los fundadores de CODESIN, yo recuerdo en los años 90 que empezaba a trabajar, escuché la creación de CODESIN y la verdad que me dio mucho gusto, mucho orgullo que hubiera un grupo de empresarios enfocados y con el interés de preocuparse de que el Estado de Sinaloa saliera adelante y reconocerles el trabajo que han hecho todos ustedes, yo creo que en la historia ustedes van a quedar grabados en el Estado, esto es por un lado. Por otra parte, dentro de los comentarios que han hecho, ahorita estamos a la mitad de la elaboración del Plan Estatal de Desarrollo, la Hacienda Pública, la Secretaría de Finanzas en lo particular, se está rodeando de una serie de miembros como parte del Consejo, incluidas a las tres calificadoras que actualmente califican al Estado, así como un set de banco que son, quienes tenemos algo de deuda actualmente, hemos escuchado las recomendaciones que hacen ellos desde el punto de vista financiero, efectivamente como dijo Don Enrique, el crecimiento este año está muy reducido, la pandemia en general no nos ha permitido,

solamente crecer en el presupuesto de egresos solamente en un 3.1%, porque qué implican estas situaciones, ustedes más que nadie saben, es priorizar el gasto, y dentro del gasto y la inversión, ustedes producen una gran cantidad de proyectos, de los que hay que seleccionar en conjunto con el Secretario de Economía, el Gobernador, Obras Públicas y el Secretario de Finanzas a cuáles se les va a dar prioridad dentro de ese presupuesto. Lo que no esté dentro de ese presupuesto, buscar la manera de bajar algunos apoyos extraordinarios como para poder irlos empezando, yo sé que en el norte hay mucho interés por poder conectar el mar con Chihuahua y por ahí hay un presupuesto importante que hay que atender, por otro lado también comentaba Don Enrique los problemas que se ven en el tema de drenajes, recientemente nos tocó desde Gobierno del Estado, la Secretaría de Administración y Finanzas, atender una problemática que tienen las Juntas de Agua de algunos municipios, adeudos que se generaron durante la pandemia, un comportamiento en la cartera vencida de esas Juntas muy similar al resto de los municipios, salvo Culiacán y Mazatlán que tienen Juntas de Agua bastante bien ordenadas, y en donde Gobierno del Estado para poder apoyar a esos adeudos y saldar los problemas que tienen con Comisión ha tenido que intervenir en tratar de darles algo de plazo para el pago, pero ya lo que es la gobernabilidad dentro de esos municipios están bajo el punto de vista del servicio de agua potable, si es muy claro el que mucho de los municipios requieran esa experiencia, ese "know-how" de cómo administrar una Junta para temas de mantenimiento de drenajes y ordenarse financieramente, la propuesta que están haciendo ustedes de crear algún apartado en el CODESIN para que esas Juntas de Agua o Municipios se re-orden, la verdad que es muy correcta. Hoy en día el CEAPAS que es el organismo que organiza a las Juntas de Agua, ya tienen un diagnóstico desde hace unos meses, hay inversiones requeridas desde el punto de vista de la producción del agua, no es posible que estés cobrando un agua por debajo de lo que te cuesta producirla, por ejemplo, y ese tema de indexar el costo del agua un UDI o alguna tarifa que pueda ir generando un superávit en el tema del manejo de las Juntas, la verdad no sé si necesariamente sea el UDI pero si se entiende el mensaje de poder crear tener juntas que estén superavitarias respecto al costo que les cuesta producir o administrar el agua, algún documento que en conjunto se pueda producir con el CEAPAS, yo les recomiendo que CODESIN se acerque al CEAPAS para que se trabaje en ese documento, algo paramétrico que es lo que traen ellos en tema de presupuestación ya tienen por decirlo así algún documento más recomendable a cada una de las Juntas y al propio Gobernador que está muy interesado en que ya no se estén repitiendo esos atrasos que vienen desde el origen de la pandemia en marzo 2020, la gran parte de ellos.

Por otro lado, en el tema de qué va a pasar con la economía del Estado, podemos hablar solamente de 2022, algunos de los asesores de la Secretaría, algunas de las calificadoras ya están previendo que para 2023 existe un aumento en las participaciones federales, un tema que cayó demasiado en los últimos años, sobre todo 2019, 2020 y 2021, la expectativa de crecimiento en participación ahí está, esperemos que se concrete y de ahí

encontrar parte del presupuesto que puedan permitir aterrizar más proyectos de los que hoy en día hay alcance.

También de parte nuestra hacia el 2023, nos parece que podemos trabajar en el presupuesto del 2023 que el tiempo que se tuvo en estos dos meses para poder trabajar en lo del 2022, la verdad que el tiempo fue bastante corto y los retos que hubo ahí financieros están bastante retadores.

Para finalizar, está el compromiso del Secretario de Economía, respetar este presupuesto que tiene CODESIN, hay que estar muy de la mano junto con Karina para que se vayan cumpliendo, también con la Secretaría de Economía y obviamente financiar lo que es la nómina y los otros proyectos y no se quede corto. Muchas gracias.

Lauro Meléndrez: Logramos un tiempo bueno en la presentación y se han logrado muy buenos comentarios, les agradezco mucho sus participaciones.

Quiero agradecerles mucho todo el apoyo que he recibido virtual, presencial, moral, como quiera que haya sido, me he sentido apoyado, aunque a veces no han estado presentes, esta reunión fue con una presencia como debe de ser, y mi última petición es que nos apoyen en la Sesión que viene con el Gobernador, que esperemos que el Gobernador nos dé fecha pronto. La verdad es que la sucesión se da y como dice Sebastián, a veces nosotros estamos muy vistos, lo importante es estar con ellos con los nuevos Consejeros y si nos lo permiten irlos apoyando, obviamente que se espera que, por su edad, su experiencia, encuentren nuevas formas, esperemos que así sea y que sea pronto, porque así funciona, que no sean cambios abruptos, sino que graduales, en el CODESIN esa es la razón de ser. Les pido su apoyo, Karina los va a convocar para un curso de inducción, Luis Osuna dijo que él también se apuntaba para la inducción.

Esta el tema de por qué no invitan a Luis Osuna y a Radamés Díaz, porque ellos no son parte del Pleno, ellos mandan a cuatro Consejeros y nosotros como Consejeros designados por el Consejo Sinaloense de Empresarios tenemos la obligación de rendirles cuentas a ellos. Ellos nos las pueden pedir y nosotros se las podemos ofrecer, aparte les compartimos las minutas, pero siendo estrictos, no sé cómo lo vean ustedes Enrique, que el Presidente y el Coordinador-Director del Consejo Sinaloense de Empresarios no son parte del Pleno y nunca ha sido estrictamente que sean invitados, nada más quería aclarar eso porque a veces dicen que no los invitamos, así funcionan las cosas y hay que entenderlas para que no haya malos entendidos.

Les agradezco su tiempo y su participación, y agradecerles a los Secretarios por mandar representación y que ustedes son bienvenidos junto con ellos siempre, es la esencia de este organismo, sin gobierno presente no es CODESIN. Muchas gracias a todos.

Acuerdos:

No.	Acuerdo	Responsable	Fecha de compromiso
PLENO-090222-1	Se aprueba el plan de trabajo de CODESIN para el 2022.	Pleno	
PLENO-090222-2	Se aprueban los estados financieros del ejercicio 2021.	Pleno	
PLENO-090222-3	Se aprueba la distribución del presupuesto del ejercicio 2022, en los términos del anexo presupuesto 2022.	Pleno	
PLENO-090222-4	<p>Se aprueba que las percepciones que reciba el personal de CODESIN, se apeguen al Anexo 56 "Tabulador de sueldos del Consejo para el Desarrollo Económico de Sinaloa", aprobado en la Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos del Estado de Sinaloa para el Ejercicio Fiscal del Año 2022.</p> <p>El pleno da facultades al Presidente Ejecutivo y a la Directora General para que definan las categorías del personal de CODESIN y los sueldos a percibir en apego al tabulador aprobado.</p>	Pleno	
PLENO-090222-5	Se aprueba el calendario de sesiones Plenarias de CODESIN para el 2022.	Pleno	
PLENO-090222-6	Se documentará el proceso de sucesión de la Presidencia Ejecutiva de CODESIN, incluyendo la participación de la Comisión Permanente de Fortalecimiento	Karina Parra	

	Institucional del CODESIN.		
PLENO-090222-7	Elaborar una propuesta para la realización de una encuesta para inversionistas extranjeros que han invertido en México para conocer los factores de decisión que los llevaron a invertir.	Germán Rivera	
PLENO-090222-8	Revisar con los Presidentes Regionales la posibilidad de un acercamiento con los Gobiernos Municipales de su región respectivamente, para apoyarlos en temas de servicios públicos como el drenaje.	Lauro Meléndrez	

Anexos:

CONSEJO PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO DE SINALOA DISTRIBUCIÓN DEL PRESUPUESTO PARA EL EJERCICIO 2022			
Proyecto	Importe	Mensual	Porcentaje
PLANEACIÓN Y EVALUACIÓN (Políticas Públicas, Codesin Estatal)	\$ 13,637,123	\$ 1,136,427	48%
DESARROLLO REGIONAL ZONA NORTE	2,596,171	216,348	9%
DESARROLLO REGIONAL ZONA CENTRO NORTE	2,387,898	198,992	8%
DESARROLLO REGIONAL REGIONAL ZONA CENTRO	2,649,247	220,771	9%
DESARROLLO REGIONAL REGIONAL ZONA SUR	2,218,773	184,898	8%
PROMOCIÓN DE INVERSIONES (CIT Sinaloa)	5,108,350	425,696	18%
<b>TOTAL PRESUPUESTO</b>	<b>\$ 28,597,562</b>	<b>\$ 2,383,130</b>	<b>100%</b>

El pleno de CODESIN aprueba que el ejercicio del presupuesto sea aprobado de la siguiente manera:

1. El Proyecto Planeación y Evaluación: Será ejercido con la autorización de la Dirección General, se utilizará para cubrir la operación de la Oficina Estatal y para el desarrollo de Políticas Públicas, Estrategias, Estudios, Planes y Proyectos de Impacto Estatal.

2. Los 4 proyectos de desarrollo regional: Se utilizarán para cubrir la operación de los cuatro Comités Regionales de Promoción Económica, la operación será ejercida con la autorización de las Direcciones Regionales y los Estudios, Planes y Proyectos que impulsen la competitividad de la región serán autorizados por mayoría del Consejo Directivo de cada Comité Regional.
3. El Proyecto de Promoción de Inversiones: Se utilizará para cubrir la operación y promoción del CIT Sinaloa, así como para el otorgamiento de Estímulos Directos a la Inversión, los gastos de operación y promoción serán ejercidos con la autorización de la Dirección Ejecutiva del CIT, y los Estímulos Directos a la Inversión serán aprobados por mayoría en Reunión de Consejo del CIT.
4. El pleno de CODESIN aprueba que las percepciones que reciba el personal de CODESIN, se apeguen al Anexo 56 "Tabulador de sueldos del Consejo para el Desarrollo Económico de Sinaloa", aprobado en la Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos del Estado de Sinaloa para el Ejercicio Fiscal del Año 2022, y faculta al Presidente ejecutivo y/o a Dirección General para que con base a ese tabulador autoricen los sueldos que percibirá el personal.
5. Se aprueba un presupuesto para otorgar bonos por resultados hasta por el importe de \$2,500,000.00 al personal de CODESIN.

Categoría	Anexo 56, Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos del Estado de Sinaloa para el Ejercicio Fiscal del año 2022 Tabulador de sueldos de Consejo para el Desarrollo Económico de Sinaloa									
	Percepciones Ordinarias		Percepciones Extraordinarias		Bruto		Deducciones fiscales y seguridad social		Neto	
	Mínimo	Máximo	Mínimo	Máximo	Mínimo	Máximo	Mínimo	Máximo	Mínimo	Máximo
Secretario (Director General)	54,687.00	57,805.00	-	-	54,687.00	57,805.00	13,843.29	14,779.51	40,843.71	43,025.49
Director	14,634.00	39,130.00	-	-	14,634.00	39,130.00	2,272.69	9,176.47	12,361.31	29,953.53
Jefe de departamento	9,216.00	28,071.00	-	-	9,216.00	28,071.00	1,034.49	5,606.53	8,181.51	22,464.47
Operativo	2,749.80	18,324.06	-	-	2,749.80	18,324.06	-185.20	3,145.66	2,935.00	15,178.40

PLENO-141222-02

Fecha:	14 Diciembre 2022	Lugar	Gran Salón Hotel City Express Culiacán
Motivo / Título de la reunión:	Reunión Plenaria CODESIN		
Asistentes			
Nombre		Cargo e Institución	
Jorge Alberto García Félix		Presidente Ejecutivo CODESIN	
Rodolfo Gerardo Madero Rodríguez		Consejero Suplente CSE	
Rolando Mendivil Rascón		Presidente CODESIN Zona Norte	
Eduardo Arámbula Pérez		Presidente Suplente CODESIN Zona Norte	
Héctor Ley Pineda		Presidente CODESIN Zona Centro	
Humberto Andrade Gámez		Presidente CODESIN Zona Centro Norte	
Alfredo Ruelas Solís		Presidente CODESIN Zona Sur	
Guillermo Romero Rodríguez		Presidente Suplente CODESIN Zona Sur	
Adrián Coppel Calvo		Consejero Propietario CSE	
Hugo Ladislao Moreno González		Consejero Suplente CSE	
Juan Ley Zevada		Consejero Propietario CSE	
Javier Gaxiola Coppel		Secretario de Economía de Sinaloa – Vocal Ejecutivo	
Felipe Carlos Ibarra Retamoza		Subsecretario de Promoción y Competitividad Económica de la SE – Suplente	
Marco Antonio Sánchez Velázquez		Subsecretario de Planeación, Inversión y Financiamiento de la SAF – Suplente	
Moisés Ríos Pérez		Subsecretario de Planeación, Inversión y Financiamiento de la Secretaría de Turismo	
Sergio Esquer Peiro		Ex Presidente Ejecutivo CODESIN	
José Lauro Meléndrez Parra		Ex Presidente Ejecutivo CODESIN	
Luis Javier de la Rocha Zazueta		Presidente de la Comisión de Desarrollo Económico del H. Congreso de Sinaloa	
Rodrigo López Cabanillas		Director Plantel Culiacán 1 - ICATSIN	
Magdalena Sotelo Uribe		Coordinadora de Enlace Institucional UAdeO	
Carlos Karam Quiñónez		Director General de la Coordinación General para el Fomento a la Investigación Científica e Innovación (CONFIE)	
Abigail del Rocio Payán		Directora de Sistemas de Información   Secretaría de Bienestar y Desarrollo Sustentable del Estado de Sinaloa	
Juan de Dios Trujillo Félix		Director de Valor Agregado de la Secretaría de Agricultura de Sinaloa	

Jorge Quintero	Subsecretario de Vinculación Social de la Secretaría de Educación Pública y Cultura
Rubén Álvarez López	Subsecretario de Pesca de Sinaloa
Juan Ernesto Millán Pietsch	Director General de CODESIN
Germán Rivera Carlón	Director Ejecutivo del CIT Sinaloa
Hiram Mondragón Pereda	Director de Administración de CODESIN
Ana Gabriela Echeagaray	Directora de Planeación y Políticas Públicas de CODESIN
Eduardo López Murillo	Director de Atención a Inversionistas – CIT Sinaloa
Alberto Cruz Soto	Director Regional CODESIN Zona Norte
Mercedes Dorado Bojórquez	Directora Regional CODESIN Zona Centro
Angélica Zataráin Hernández	Directora Regional Zona Sur
Brenda Guadalupe Lara Ramos	Jefa del Depto. de Comunicación y Relaciones Institucionales de CODESIN
María Fernanda Domínguez Gámez	Jefa de Depto. Seguimiento de Proyectos CODESIN
Jesús Guardado Pantoja	Enlace Secretaría de Economía de Sinaloa

Orden del día

- I. Bienvenida por Jorge Alberto García Félix, Presidente Ejecutivo CODESIN
- II. CODESIN y su Participación en el Desarrollo de Sinaloa
- III. Situación Financiera y proyección para el Cierre del Ejercicio 2022 por Juan Ernesto Millán Pietsch, Director de General
- IV. Presentación de Avances de Proyectos Estatales incluidos en el POA 2022 y Propuesta para el 2023:
  - Planeación y Evaluación por Juan Ernesto Millán Pietsch, Director General y
  - Ana Gabriela Echeagaray, Directora de Planeación y Políticas Públicas
- V. Presentación de Avances de Proyectos Regionales incluidos en el POA 2022 y Propuesta 2023:
  - Desarrollo Regional Zona Norte por Rolando Mendivil, Presidente Regional Zona Norte
  - Desarrollo Regional Zona Centro Norte por Humberto Andrade, Presidente Regional CRPE Zona Centro Norte
  - Desarrollo Regional Zona Centro por Héctor Ley, Presidente Regional CRPE Zona Centro
  - Desarrollo Regional Zona Sur por Alfredo Ruelas, Presidente Regional CRPE Zona Sur

- VI. Presentación de Avances POA 2022 y Propuesta 2023 en Promoción de Inversiones por Germán Rivera, Director Ejecutivo CIT Sinaloa
- VII. Mensaje del Secretario de Economía Javier Gaxiola Coppel, Vocal Ejecutivo del CODESIN
- VIII. Espacio para participación del Poder Legislativo
- IX. Asuntos Generales
- X. Conclusiones y Acuerdos

Desarrollo de la Reunión:

I. Bienvenida por Jorge Alberto García Félix, Presidente Ejecutivo CODESIN

El Ing. Jorge Alberto García Félix da la bienvenida a la Sesión Plenaria de CODESIN y agradece la asistencia del Secretario de Economía de Sinaloa y Vocal Ejecutivo del Consejo Javier Gaxiola, a los Presidentes de los cuatro Comités Regionales de Promoción Económica, por parte del Legislativo al Presidente de la Comisión de Desarrollo Económico del H. Congreso de Sinaloa, a los Consejeros empresarios del Pleno, Ex Presidentes Ejecutivos de CODESIN, Consejeros de Gobierno del Estado y representantes de quienes no pudieron asistir por cuestiones de agenda y a la academia representada por la Universidad Autónoma de Occidente, el Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Sinaloa –ICATSIN- y la Coordinación General para el Fomento a la Investigación Científica e Innovación – CONFIE- y al staff asistente.

El objetivo de la reunión es presentarles en lo que se ha trabajado en Planeación y Evaluación correspondiente a Estatal, los proyectos de Desarrollo Regional y Promoción de Inversiones en donde en específico se ha trabajado muy de la mano con la Secretaría de Economía para buscar aterrizar inversiones en el Estado, así como en lo que se pretende hacer para el 2023.

II. CODESIN y su Participación en el Desarrollo de Sinaloa

El Presidente Jorge Alberto García, destaca que En CODESIN se tienen cuatro jugadores en pro de Sinaloa:

1. Gobierno como un eje rector y como estado de derecho, en donde se está buscando hacer equipo con Gobierno, hablando del Ejecutivo y el Legislativo.
2. Empresarios, la mayoría de los Consejeros de CODESIN son empresarios, no cobran, lo hacen porque les interesa el bienestar y dispuestos a dedicar tiempo, esfuerzo y a hacer equipo con Gobierno, Academia y Sociedad.

3. Academia, por ejemplo, los investigadores requieren un arropamiento por parte de los empresarios y el gobierno.
4. Sociedad, quienes exigen mejores empleos mejor pagados.

El mensaje aquí es como ayudamos y cómo colaboramos para generar empleo bien pagado y permanente, aunque el Estado por si es muy primario en su actividad, pero cómo lo logramos en apoyo con el Gobierno, Empresarios, Academia y Sociedad.

III. Situación financiera y proyección para el Cierre del Ejercicio 2022 por Juan Ernesto Millán Pietsch, Director de General.

El Lic. Juan Ernesto Millán, Director General de CODESIN, inicio su participación detallando el ejercicio del gasto presupuestal correspondiente a 2022.

Menciona que se congratulan de que hace aproximadamente un mes y medio se realizó una reunión para ajustar las metas y cierre de año, y lo que se avanzó en cada una de las cuatro regiones en la implementación final de lo que vendría siendo su ejercicio presupuestal, agradeciendo la gestión del Secretario Javier Gaxiola Coppel para que la Secretaría de Finanzas siempre haya tenido una política de apertura y sobre todo de mucha conciencia a este organismo para que los recursos lleguen en tiempo y forma a cada una de las regiones.

- Comité Regional de Promoción Económica Zona Norte
  - Presupuesto a diciembre \$2,379,823.00
  - Presupuesto recibido \$2,107,194.00
  - Pendiente por recibir \$272,629.00
- Comité Regional de Promoción Económica Zona Centro Norte
  - Presupuesto a diciembre \$2,188,907.00
  - Presupuesto recibido \$2,123,427.00
  - Pendiente por recibir \$65,480.00
- Comité Regional de Promoción Económica Zona Centro
  - Presupuesto a diciembre \$2,428,476.00
  - Presupuesto recibido \$2,050,574.00
  - Pendiente por recibir \$377,902.00
- Comité Regional de Promoción Económica Zona Sur
  - Presupuesto a diciembre \$ 2,033,875.00
  - Presupuesto recibido \$1,980,835.00
  - Pendiente por recibir \$53,040.00

- Promoción de Inversiones (CIT Sinaloa)
  - Presupuesto a diciembre \$4,682,654.00
  - Presupuesto recibido \$4,592,971.00
  - Pendiente por recibir \$89,683.00

Agradece la representación de la Secretaría de Administración y Finanzas, con el Subsecretario Marco Antonio Sánchez, quien ha sido muy gentil en que todo esto salga en tiempo y forma para el cierre del año.

El CIT es el área que ha tenido un dinamismo muy especial, sobre todo en el segundo semestre del año, en donde se ha cargado la agenda, mucho de ello tiene que ver con el empuje que ha tenido el Secretario Gaxiola Coppel, con base en la agenda para la gestión de la promoción y la inversión y concretar muchas de esas inversiones.

En lo que respecta al presupuesto autorizado de CODESIN por \$28,597,262.00 mismo importe que se ha solicitado; al día 13 de diciembre del presente se han recibido \$27,571,644.00 quedando una aportación pendiente por recibir correspondiente al mes de diciembre por \$1,025,918.00 por lo que al día de hoy se ha recibido el 96% del presupuesto aprobado.

Recomendaciones que la Auditoria Superior del Estado nos hizo en el proceso de actualización que sufre el organismo en base a la regulación y reglamentación que nos exige la administración de nuestro Gobernador Rubén Rocha Moya

#### IV. Presentación de Avances de Proyectos Estatales incluidos en el POA 2022 y Propuesta para el 2023:

- Proyectos Oficina Estatal

El Lic. Miillán Pietsch, menciona que asume la responsabilidad como Director General de CODESIN el día 14 de junio del 2022, por lo que se ve el desfase en el avance de los proyectos, comentando que se quedará personal de guardia para aumentar el porcentaje de cierre en los avances correspondientes a los proyectos incluidos en el POA 2022.

#### Estrategia de Capital Humano

Se congratula de tener al Dr. Carlos Karam, Director General de la Coordinación General para el Fomento a la Investigación Científica e Innovación (CONFIE), quien gracias a su colaboración, CODESIN en el segundo semestre del año pudo avanzar mucho en la Estrategia de Capital Humano, se tienen metas cumplidas y hechos muy concretos, sobre todo en un proyecto muy ambicioso que es el del CIC 4.0. CODESIN podrá accesar a una de

las vertientes de recursos de Fondos Federales que será a través del FEACTIS, en donde se podrán poner los proyectos que se están planteando para el 2023.

El Lic. Juan Ernesto Millán, destaca que uno de los proyectos en los que ha pedido el Secretario ser muy enérgicos, es sobre el tema de la biomasa con un proyecto de producción de quitosano y en ese mismo fondo poder tener acceso a los recursos para hacer otro proyecto del hueso del mango y el aprovechamiento como fertilizante.

En una reunión se platicó del tema y el empresario y Ex Presidente Ejecutivo de CODESIN, el Lic. Sergio Esquer, comentó la importancia de poder aterrizar esta estrategia como proyecto.

A ello se debe el 50% del avance del proyecto de la Estrategia de Capital Humano.

- Estrategia de Desarrollo Industrial

En esta estrategia mucho tiene que ver la función del CIT Sinaloa, en donde se ha podido avanzar también con el empuje del Secretario Gaxiola Coppel, y la integración de trabajo que se tiene con la Secretaría de Economía para que este proyecto avance hasta un 50%, se cerrará el año así, y para el primer trimestre del 2023 se podrá avanzar en esta meta de Desarrollo de iniciativas de impulso al desarrollo industrial.

- Estrategia de Bioeconomía

La posibilidad de accesar a los Fondos Federales, es en donde la estrategia como tal se está terminando, ya se tiene un avance, un proyecto de convenio con el CIAD, quien está asesorando, CODESIN tiene una parte muy activa en esto, varios de los Consejeros, principalmente Sergio Esquer, ha recomendado que si los recursos que se están destinando a esta estrategia en concreto en los últimos años en CODESIN, van a resultar en un proyecto en concreto que genere inversión y empleo, es darle para adelante, si no, definitivamente dejarlo por un lado, aunque sea uno de los pilares del CODESIN.

- Plan Estratégico para el Desarrollo Sostenible de Sinaloa

Este proyecto está en 0% de avance, esto derivado de que no se tiene avance en una Ley de Planeación, el Dip. Luis Javier de la Rocha podrá darnos más claridad en el tema.

Es por ello que cuando el Lic. Juan Ernesto Millán llegó al CODESIN no se tuvo avance en este proyecto que se incluyó en el POA 2022.

- Ley de Planeación del Estado de Sinaloa

CODESIN está integrado en las mesas de discusión como tal, se ha participado directamente con la Comisión de Planeación con la Dip. Verónica Bátiz.

Se tiene entendido que hay 5 Leyes en el Congreso del Estado de Sinaloa en materia de la Ley de Planeación. No hay una Ley como tal discutida y aprobada en el Congreso y es por ello el avance del 22% correspondiente a las participaciones que se ha tenido tanto en forma económica como en mesas institucionales con diferentes actores y sociedad civil, principalmente organismos empresariales como COPARMEX quien ha tenido un empuje más fuerte dentro de la posibilidad de la Ley de Planeación que ellos están proponiendo sea la que de alguna manera pueda tomarse como base o la mayor cantidad de articulado que contempla el proyecto de ellos, quede dentro de la Ley aprobada dentro del Congreso del Estado de Sinaloa.

- Reportes Analíticos

El Director General de CODESIN destaca que en el tema de reportes analíticos se congratula mucho con el 100% de avances, y que el Secretario Javier Gaxiola cada 2 o tres días le hace hincapié de la importancia de que CODESIN ha ido poco a poco recobrando un papel protagónico en el tema estadístico a nivel de los medios de comunicación, a nivel de los diferentes actores de la economía estatal y en algunos casos nacionales, diferentes organismos de la sociedad civil y desde luego, los entes de Gobierno; porque la participación de CODESIN y la elaboración de estadística y todo ese perfil que se ha venido cada semana de alguna manera pública a través de los diferentes mecanismos de información, medios de comunicación y redes sociales, ya hay un referente muy generalizado de que lo que se está publicando por parte de CODESIN son cifras y datos duros que pueden tomarse como una base de acción muy seria para cualquier proyecto o planeación, no solamente en materia financiera o materia de gobierno, si no también empresarial.

Con respecto al Plan Estratégico para el Desarrollo Sostenible de Sinaloa, el Dr. Lauro Meléndrez, Ex Presidente Ejecutivo de CODESIN, comenta que lo que siempre se ha querido es que haya un Plan Maestro de Desarrollo de 25-30 años, que el Plan Estatal se haga basado en esa columna vertebral, ese plan se debe de hacer en equipo, involucrando a todos los actores, porque no lo puede hacer ni la ciudadanía ni el gobierno solo, para que sea útil en el futuro y se respete, sería un gran producto a entregar. Un plan como el que tiene el Sr. Enrique Coppel, como La Primavera.

El Secretario Javier Gaxiola Coppel, cuestiona por qué no agarrar los Estados que ya lo tienen, generalmente los Estados que ya están industrializados, por eso están industrializados, porque hace 20-30 años trazaron ese camino y cada sexenio van haciendo sus acciones, se tienen que copiar los que ya han funcionado.

El Dip. Luis Javier de la Rocha menciona que presentó una modificación la Comisión de Desarrollo Económico, en donde se está haciendo la obligación de Gobierno del Estado del Congreso para jerarquizar la Ley de Sustentabilidad para hacerlo una obligación a largo plazo y una revisión en la competitividad cada 5 años del mismo, está presentado como iniciativa, se revisará la posibilidad de presentarla propiamente.

Con respecto al tema del Parlamento Abierto, se tiene el conocimiento que es para fecundarlo en el mes de febrero, hay una Comisión Mixta la Comisión de Planeación y la de Desarrollo Económico, el Dip. De la Rocha toma como compromiso sacarlo como Parlamento Abierto.

El Consejero Sergio Esquer, destaca que CODESIN debe impulsar la competitividad del Estado, porque considera que el organismo ideal y quien debe llevar la agenda por su participación público-privada es el mismo CODESIN y bajo esa sombrilla, está desde el Medio Ambiente, Sistema de Derecho, Educación, se puede abarcar mucho y por ahí se debe de encausar.

El Lic. Juan Ernesto Millán, comenta que en el año 2023 por indicaciones del Secretario de Economía se está intentando y es el planteamiento que se hizo en la presentación del presupuesto y el Programa Operativo Anual 2023, no nada más alinear la parte de la estrategia que tiene el Consejo, si no con el propio Gobierno Estatal en su mecanismo y herramienta que es el Plan Estatal de Desarrollo, si no ir un poco más allá, aun reconociendo esas carencias que tiene la composición como tal del Consejo.

Para la Agenda 2023 se incluyen Estrategias, incluye el retomar proyectos que con éxito se hicieron anteriormente, como la Alianza por la Competitividad impulsada por el entonces Presidente Ejecutivo Sergio Esquer, y son los ejes que se están empatando y empalmando con lo que viene en el Plan Estatal de Desarrollo, porque hay una gran oportunidad en este momento, y que todavía en 2023 se podrían ajustar muchos de los proyectos teniendo un Gobernador que ha sido dos veces Coordinador de Asesores y que le entiende al tema de la Planeación casi a la perfección, es una oportunidad histórica, el CODESIN está planteando como órgano como tal en la parte de Gobierno, y por supuesto apelando al buen criterio de los Consejeros y por el Secretario de Economía para que esto pueda llegar a concretarse

## AGENDA 2023 | PLANEACIÓN Y EVALUACIÓN

El Director General de CODESIN, Lic. Juan Ernesto Millán detalla los proyectos incluidos en la Agenda 2023 del Consejo para el Desarrollo Económico de Sinaloa:

- Estrategia de Bioeconomía

Estudios de Caracterización - Identificación de la aplicación de la biomasa para la producción.

Es uno de los proyectos importantes para 2033, ya se tiene encaminado, se tiene una base muy clara sobre la cual se tiene que trabajar y ver si continua en 2024, si no se dejará para otro mejor tiempo.

- Estrategia de Capital Humano

- Instrumentación de iniciativa - Capacitar y certificar personal del Sector Turismo de municipios seleccionados.
- Mentorías de Talento- Despliegue Estatal de la Iniciativa - Identificar y fortalecer la vocación profesional de universitarios a través de la mentoría de empresarios y profesionistas exitosos.
- Educación Dual. Vinculación del Sector Productivo con la Academia

En la Estrategia de Capital Humano se ha hecho una importante vinculación, está el Dr. Carlos Karam Director General de CONFIE, El Subsecretario de Vinculación Social de la Secretaría de Educación Pública y Cultura quien asiste representando a la Secretaría de Educación Graciela Domínguez, en donde la Universidad Autónoma de Sinaloa, la Universidad Autónoma de Occidente, el Tecnológico de Culiacán, se han venido a integrar a la Estrategia de Capital Humano, también CONALEP y en donde está trabajando CODESIN en fortalecer una propuesta muy concreta para que se vinculen más empresas en el modelo de educación dual, se tienen poco más de 100 empresas que ya están vinculadas, 367 alumnos que ya están encaminados en el proyecto de educación dual, este modelo vincula directamente al capital humano con la fuente de empleo.

Las Mentorías de Talento, en la zona norte ya hay un avance importante con la Universidad Autónoma de Occidente, y eso se replicará en las demás regiones del Estado.

En el tema de las capacitaciones y certificaciones del sector turismo, hay varios productos que están terminados, el próximo año CODESIN aspira a llegar a la totalidad de los municipios que tienen una vertiente turística importante, más allá de Mazatlán, Culiacán, Los Mochis.

- Estrategia de Economía Digital

Gestión de la Creación del Centro de Creatividad e Innovación 4.0. Para potenciar las capacidades de un ecosistema de innovación en el estado.

Se tiene un convenio con la Universidad Autónoma de Querétaro, que es la que tiene a nivel nacional el modelo más avanzado.

- Ley de Planeación para el Estado de Sinaloa

Mesa de Planeación - Democratizar el Proceso de Iniciativa de Ley de Planeación se realizarán Mesas de Trabajo Participativas y un Modelo de Parlamento Abierto.

Se espera que en el próximo año 2023 se pueda contar con este instrumento legal muy importante para poder generar la política pública de desarrollo económico para el Estado.

- Alianza por la Competitividad

Diagnóstico del grado de implementación, para la actualización del proyecto.

La idea es retomar esta herramienta que se utilizó años atrás en CODESIN.

- Agendas Regionales Estratégicas

Diagnóstico del grado de implementación de las cuatro regiones, para su actualización.

- Plan Avante de Turismo

Diagnóstico del grado de implementación para la actualización del Plan.

En este Plan, el hoy Gobernador del Estado de Sinaloa y en ese entonces Coordinador de Asesores del Gobernador Jesús Aguilar Padilla le toca implementar para que no solamente surja la Secretaría de Turismo como tal, sino que se haga uno de los ejes de desarrollo económico más importantes del estado como lo es el sector turismo, y el de mayor crecimiento de hecho.

- Planeación y Gestión para Comités Regionales de Promoción Económica

Capacitación y fortalecimiento del equipo Codesin, para impulsar el incremento de las habilidades de planeación y gestión.

El staff de CODESIN está en una capacitación permanente, capacitándose, viendo no solamente lo que se recibe de recomendación a través de la Secretaría de Economía, en el caso del CIT Sinaloa con el Subsecretario Felipe Ibarra y de manera directa la parte Estatal con el Secretario de Economía y el Sr. Gobernador.

- Mecanismos de Seguimiento y Evaluación

Implementar herramientas para el cumplimiento de las Agendas Regionales Estratégicas y de la Alianza por la Competitividad.

- Comercio Exterior

Elaboración de análisis para la creación de la estrategia de impulso al comercio exterior.

- Estudios de Modernización de Puertos, Logística, Reservas Territoriales y Portafolio de Ciudades

Portafolio de Promoción - Consolidar la estrategia de promoción de inversiones para Sinaloa.

Es un tema muy importante, se tienen dos puertos en Mazatlán y en Ahome, lo que se viene en los próximos meses para la zona norte, la planta de fertilizantes, la planta de gas licuado y metanol.

- Reportes Analíticos

Elaboración de análisis y reportes sobre el desempeño Económico y Social de Sinaloa para su difusión y toma de decisiones.

- Fomento de la Cultura de la Competitividad

Gestión para la elaboración y desarrollo de la estrategia de fomento a la cultura de competitividad y el desarrollo regional de Sinaloa.

Se está planteando un estudio completo para el 2023.

- Estrategia de Fomento a la Inversión Nacional y Extranjera

Elaboración y desarrollo de estrategia de posicionamiento de las fortalezas del estado para promover la inversión nacional y extranjera en desarrollo económico incluyente en Sinaloa.

Para el tema de la Creación del Centro de Creatividad e Innovación 4.0 el Lic. Juan Ernesto Millán solicita a la Mtra. Ana Gabriela Echeagaray proporcione más detalles al respecto.

La Directora de Planeación y Políticas Públicas, Ana Gabriela Echeagaray destaca que Querétaro ha sido un caso de éxito impresionante para las industrias aeronáuticas, de plástico, agricultura protegida y automotriz.

¿Qué es el Centro de Creatividad e Innovación 4.0? es un centro solucionador para las empresas de base tecnológica, para el Gobierno en general, se comentaba el tema de

atención digital de los Gobiernos que requiere mucha asesoría y seguimiento puntual de las tecnologías 4.0; este Centro requiere una Universidad sede, y el Tecnológico de Culiacán es nuestra universidad sede, ya hay carta de intención, y como muestra de que esto funciona, Huawei ya tuvo una reunión con la Secretaría de Economía, a través de Carolina Barraza Zambada, en donde ofrece certificaciones en las plataformas de Huawei a dos docentes de cada Universidad pública y privada en el Estado, y ellos a su vez pueden re-certificar a los alumnos en sus plataformas, es un ejemplo de las empresas de base tecnológica que pueden llegar a Sinaloa a través de este Centro de Creatividad e Innovación.

Este es un proyecto que se hace a través de un convenio, no tiene costo.

El Lic. Juan Ernesto Millán comparte lámina informativa con el detallado de las observaciones de la Auditoría Superior del Estado al ejercicio 2021 del Consejo para el Desarrollo Económico de Sinaloa.

Estas observaciones obedecen al proceso de actualización que tiene la legislación local en Sinaloa en materia de transparencia, rendición de cuentas y de ordenamientos de carácter legal que no se habían hecho anteriormente porque no estaba actualizado CODESIN en esa parte.

Las cuatro principales recomendaciones, sobre las cuales el Lic. Millán Pietsch comenta que se tomaron la tarea de sacarlas adelante y cumplir con los requerimientos que pide la Auditoría Superior del Estado:

- Se nos exige hacer una propuesta de Reglamento Interior
- Manual de Organización
- Manual de Procesos y Procedimientos, que no existían; se tienen los oficios en los que nos hacen la observación, los cuales se pueden compartir para que quede muy claro, en donde en administraciones anteriores se ha venido haciendo esa observación recurrente.
- Presupuesto basado en Resultados (PbR).

Han sido observaciones recurrentes en anteriores administraciones, por lo que expresa que se tomó la decisión de cumplir con el tema y sacarlo adelante, al igual que la recomendación final que se refiere al Presupuesto basado en Resultados, de esta forma se cumpliría con aquello que exige la ley. El Lic. Juan Ernesto Millán somete a consideración del pleno el que se finiquiten estos trabajos y que, en particular el relacionado con el PbR, se aplique desde el 01 de enero, como debe ser.

Están las observaciones que le hizo a CODESIN la Auditoría Superior del Estado, y es en base a ello que ya se cuentan con estos mecanismos y herramientas que nos exige la ley, pero

también recordar que es un planteamiento muy claro que ha hecho el Sr. Gobernador Rubén Rocha Moya sobre el ejercicio de los recursos públicos: transparencia, claridad y rendición de cuentas.

Para cerrar el tema de los proyectos correspondientes a la oficina estatal, el Presidente Ejecutivo Jorge Alberto García, destaca el tema de atracción de inversiones, en el que se tienen que sumar con los siguientes criterios:

¿Qué es lo que necesitan de Sinaloa?

1. Capital Humano
2. Logística, se cuenta con una amplia red de puertos, aeropuertos y carreteras
3. Competitividad. Como lo comentó el Secretario de Economía, Nuevo León nos lleva una ventaja con los planes de largo plazo, los cuales han nacido en el Consejo de Nuevo León, unieron Secretarías, Gobierno, Legisladores, Empresarios, Sociedad, hicieron un plan que se llamó Nuevo León 2030 y de ahí se ha tenido interacción con ellos y lo que se quiere es participar en hacer una planeación de Sinaloa 2040-2050 pero no puede ser a 6 años, porque a 6 años no ha para que empresas de talla mundial se vengan y si ven planes de 20-30 años les va a dar certeza.
4. Infraestructura
5. Calidad de Vida. Sinaloa ya tiene ciudades que resultan atractivas para vivir, y que antes no lo eran.

En esta combinación, debemos buscar cómo podemos contribuir a lograr esto.

V. Presentación de Avances de Proyectos Regionales incluidos en el POA 2022 y Propuesta 2023:

Desarrollo Regional Zona Norte

Rolando Mendívil Rascón, Presidente del Comité Regional de Promoción Económica Zona Norte, detalla que los proyectos del 2022 se resumen en 8:

1. Sistema Intermodal y Logístico: Es la integración de la modernización del puerto, el libramiento Los Mochis – Topolobampo. Se promueve la integración de la plataforma logística multimodal en Topolobampo. Con las empresas que están llegando se tiene que estar bien planeado, para que puedan tener éxito todos los proyectos que se están desarrollando en el norte de Estado.

2. Infraestructura Turística: Este proyecto se ha basado en los municipios más pequeños, El Fuerte y Choix, han sido proyectos ejecutivos como por ejemplo Ciclo vías, Museos Indígenas, entre otros.

3. Modernización del Transporte Público: Se ha logrado instalar una mesa de diálogo con los transportistas y las autoridades locales y estatales. También se tiene una colaboración con la Asociación Mexicana del Transporte y Movilidad para el próximo año.

4. Alianza para la Integración Regional: Es la alianza Sinaloa-Chihuahua-Texas, se está promoviendo la integración y entendimiento entre los gobiernos de Sinaloa, Chihuahua y Texas.

5. Promoción de la Cultura Exportadora: Se trabaja en coordinación con la Secretaría de Economía.

6. Propuestas de Inversión: Se ha trabajado en conjunto con el CIT Sinaloa, revisando las diferentes propuestas de inversión. Se está dando acompañamiento a ciertas empresas de la región.

7. Estrategia de Capital Humano: Se hizo convenio de vinculación con la Universidad Autónoma de Occidente para desarrollar la iniciativa de Mentoring Universitario.

8. Estrategia de Bioeconomía: Se tiene un equipo con los Consejeros del Comité de la Zona Norte, en especial con el Consejero Jorge González Frías, y se cumplió con el objetivo de impulsar un proyecto local para la generación de licopeno en base a la cabeza de camarón y también la vinculación con las Universidades locales, el sector agrícola y acuícola.

#### Agenda 2023 | Desarrollo Regional Zona Norte

En lo que corresponde a los proyectos para el 2023 de la Zona Norte, el encargado de mencionarlos fue el Lic. Eduardo Arámbula Pérez, Presidente Suplente del Comité Regional de Promoción Económica Zona Norte, quien menciona que muchos de los proyectos son seguimiento, principalmente de consolidación y aterrizaje.

- Sistema Intermodal y Logístico de la Zona Norte: Es continuar profundizando esa comunidad portuaria de Topolobampo, que sea interdisciplinaria, que se logre de manera responsable, sustentable e integra y que la misma comunidad de Topolobampo pueda encausarlo y darle esa bienvenida, que es lo que se considera ha sido el punto débil.

Para el primer trimestre del 2023, se tiene contemplado tener el anteproyecto conceptual del Sistema Intermodal y Logístico.

- Estrategia Regional para la Atracción de Inversiones: Contar con una Estrategia local para la atracción de inversiones.
- Estrategia Regional para la Promoción de Exportaciones: Integración del Ecosistema Exportador y Participación en Misiones Comerciales. Capacitar a los exportadores potenciales y promover misiones comerciales productivas, que generen resultados.
- Agenda 2030 por las Ciudades Sostenibles del Norte de Sinaloa: Conformación del Grupo Técnico de Trabajo para impulsar la agenda 2030 desde el sector empresarial
- Integración Regional de Sinaloa, Chihuahua y Texas: Firmas del hermanamiento Ahome-Chihuahua y Diálogo con Autoridades del Estado de Texas.
- Desarrollo Turístico de la Zona Norte: Se han buscado micro mercados en lugares remotos como lo es Choix, que tiene muchos atractivos turísticos de nicho, con un potencial muy interesante económico.
- Ecosistema de Innovación y Emprendimiento: Se tiene una agenda muy amplia para el 2023 con diferentes universidades, empresas, fondos de inversión y buscando también promover esa cultura del emprendimiento, uno de ellos por ejemplo es el tema del quitosano.
- Estrategia de Clúster en la Región: La intención es evaluar la factibilidad de reactivar los cluster en la región. En 2019 había clusters acuícola, agrícola y de tecnologías de información, son áreas de oportunidad que se deben impulsar.
- Transporte Urbano: El eslabón más sólido y más fácil de enganchar en el tema de transporte urbano está en el norte de Sinaloa; está el interés tangible en lograr hacer una empresa única, unificar operaciones, lograr a hacer que los criterios y los protocolos que se gestionen logren cierto grado de rentabilidad, pero principalmente es lograr democratizar el ingreso de las personas que se dedican al transporte, mejorar la disponibilidad y calidad del transporte en el norte de Sinaloa. La ciudad lo facilita, la misma cuadratura de la ciudad, y se está buscando hacer un solo grupo, una sola empresa. Esa asociación sería el paso más complicado.
- Comunicación Social de los Proyectos Regionales: Se está creando un programa piloto con el apoyo de la carrera de comunicación de la Universidad Autónoma de Occidente, tratando de generar un sistema de socialización de los proyectos para que la comunidad conozca lo que se está haciendo y lo que se está logrando y lo que se puede lograr.

## Desarrollo Regional Zona Centro Norte

Humberto Andrade Gámez, Presidente del Comité Regional de Promoción Económica Zona Centro Norte, fue el encargado de detallar los avances de los proyectos 2022 correspondientes a la Zona Centro Norte:

1. Turismo Gastronómico de Guasave: Se logró la denominación de Guasave como la capital gastronómica de Sinaloa. Este proyecto fue tomado por CANIRAC, y junto con el Ayuntamiento de Guasave se ha logrado avanzar mucho en el tema del turismo gastronómico.
2. Órgano Gestor de Destino del Évora: Este proyecto se culminó en el 2022, fue un convenio que se terminó de realizar con los Ayuntamientos de la zona del Évora que son Salvador Alvarado, Mocorito y Angostura, y estuvieron muy comprometidos con este organismo para sacar adelante el tema turístico de la región.
3. Plan Integral de Movilidad Urbana Sustentable: Se terminó el plan, es un gran avance por el tema del IMPLAN que empezó a fortalecerse desde hace algunos trienios. El Ayuntamiento de Guasave estuvo muy involucrado en este proyecto.
4. Proyecto Ejecutivo del Puente Bellavista – Las Glorias: Es un proyecto que el Ejecutivo lo tiene muy señalado, Gobierno del Estado, la Secretaría de Comunicaciones, habla directamente para avanzar.
5. Proyecto Ejecutivo Malecón del Río Évora: El Alcalde de Guasave se comprometió con CODESIN a sacar este atractivo para la ciudad de Guamúchil, ya casi se culmina en cuanto a lo que es el costo.
6. Conformación de la Administración Costera Integral-Puerto de La Reforma, Angostura: Fue un decreto que salió en donde se podían hacer muchos temas de cabotaje, hacer un puerto de altura, se acudió con los expertos y da para temas turísticos.
7. Plan Director de Desarrollo Urbano de Salvador Alvarado: La intención también era hacer un fortalecimiento del IMPLAN de Salvador Alvarado, pero no se pudo convencer, era un tema de dinero, y se prefirió dedicárselo al proyecto del Malecón del Río Évora.
8. Proyecto Ejecutivo de la Obra de Rectificación de la Curva de San Pedro, Guasave: Se terminó con el estudio y ya lo tiene la CONAGUA, y está trabajando en el proyecto ejecutivo, es un tema de presupuesto, es una obra muy ambiciosa. La CONAGUA presentó un estudio que avanzar otros 4 kilómetros en la ampliación del río y se pensaba en un principio era

poner una obra para controlar las aguas y la CONAGUA fue más lejos y se espera que no repercuta el tamaño de la obra en relación a la ejecución de la obra, porque se esperaba algo más conservador.

9. Identificar Propuestas de inversión en la región: Se firmaron algunos convenios con el Ayuntamiento de Sinaloa Municipio, con el Tecnológico también se firmaron convenios, y estos ayudan mucho porque fortalecen el compromiso y la responsabilidad que se tiene en ambas partes de sacar a la región adelante.

10. Rehabilitación del Cerro del Monje en Sinaloa Municipio

11. Gestionar el desarrollo de la carretera San Benito-El Huejote

12. Gestionar la elaboración del proyecto ejecutivo de la obra de construcción de la carretera Angostura-Los Mochis

Estos últimos 3 proyectos tienen que ver con temas de infraestructura carretera, los Ayuntamientos están bien comprometidos a trabajarlos.

Agenda 2023 | Desarrollo Regional Zona Centro Norte

El Presidente Regional de la Zona Centro Norte, menciona que se seguirá trabajando en los siguientes proyectos:

- Puente Bellavista – Las Glorias: Es un proyecto Federal.
  - Construcción de un puente de conexión para unir la Playa de Bellavista con Las Glorias, Guasave.
  - Aumentar el número de visitantes en los balnearios de 70,000 a 140,000 a corto plazo
- Carretera Llano Grande Ciénega de Casal: Se está pidiendo hacer el estudio costo-beneficio.
- Rectificación del Río Sinaloa: El Ayuntamiento está haciendo un proyecto para hacer el malecón a la margen izquierda del río, en el mismo tramo del que se hizo el malecón en la margen derecha. La margen derecha es la de la ciudad y la margen izquierda es la que ha estado siempre muy abandonado por el tema de la creciente, pero se está logrando controlar el agua, si ha habido inundaciones, pero se han manejado gracias a las obras de infraestructura.

- Malecón del Río Évora: La idea es junto con el Ayuntamiento lograr terminar el proyecto.
- Estrategia de Capital Humano (Certificación en Soft Skills a alumnos de mitad de carrera-ECH): Incorporación al programa Certificación en Soft Skills a alumnos de mitad de carrera-ECHa educativo la certificación en Soft Skills de manera obligatoria para los alumnos universitarios.
- Fortalecimiento al Destino Turístico de Mocorito: El organismo de gestión de destino le metió mucho trabajo, está ahorita la gestión para la conformación de expediente y folio ante el IMPI para la obtención de Denominación de origen del chilorio; y la Obtención del distintivo de Pueblo Señorial de Pericos.
- Gestión para el impulso de proyectos de Bioeconomía: En Guasave se tienen identificados a algunos empresarios a los que se pudiera convencer de entrarle al proyecto, entendiendo que en el tema de la bioeconomía se requiere inversión. Se tuvo una reunión con el Dr. Carlos Karam en el CIDIR en el que estuvimos discutiendo el tema y se llegó a la conclusión de que no servía de mucho si tenemos grandes proyectos, si no tenemos grandes inversionistas, hay dos del sector agrícola y uno del sector acuícola esperando que se animen a invertir. Se necesitan esos sectores como una vocación económica adicional a la región, el valor agregado es el que hará posible el crecimiento en la región potencialmente hablando, en el entendido que se está creciendo, pero también se requieren otras vocaciones económicas,
- Generación de Cartera de proyectos estratégicos y de infraestructura: Generación de cartera de proyectos e iniciativas propuestas por la Sociedad-Sector empresarial-Academia-Gobierno.
- Posicionamiento de la marca-ciudad: Plan de posicionamiento de la marca ciudad-Guasave capital gastronómica de Guasave y gestión de capacitación para el sector restaurantero y turístico.

Desarrollo Regional Zona Centro.

El Lic. Héctor Ley Pineda, Presidente del Comité Regional de Promoción Económica Zona Centro, destaca que el enfoque de la zona centro (Badiraguato, Navolato, Culiacán, Cosalá y Elota) es el turismo. Los primeros dos proyectos son multianuales:

1. Canal de Navegación "Boca La Palmita"

## 2. Centro de Convenciones de Culiacán

Ambos en alguna capacidad se está en coordinación con la Secretaría de Economía en esa fase como de paso de estafeta, viendo cómo en algún momento se van a encontrar los fondos para un proyecto como el de la Boca y en el caso del Centro de Convenciones, ya el Secretario de Economía en algunos foros ha anunciado que falta lo más importante, que es el recurso económico, para que el Centro de Convenciones sea una realidad.

El Secretario Javier Gaxiola, interviene comentando que ya está básicamente palomeado el monto en la Secretaría de Finanzas.

El Presidente Regional Héctor Ley, hace referencia a que los demás proyectos de desarrollo regional de la zona centro, tienen un gran enfoque al turismo:

1. Marca del Destino Badiraguato: Ya se concretó una impulsora de turismo, que en el 2023 se buscará que con una inercia propia generen sus propios eventos, promoviendo su propio municipio con una marca destino, y con este organismo en conjunto con el Ayuntamiento, le dará mucho impulso a que puedan tener sustento a través de lo que es el turismo, como en Surutato o lo que están buscando hacer con la cabecera municipal.
2. Desarrollo y Articulación del Turismo en Elota: Entre una combinación de Celestino con la Presa, buscar cómo hacemos que se tenga un mejor enfoque, también de la mano con la gente y con los empresarios que están trabajando con sus inversiones y se trabajará para que ese enfoque turístico no se pierda.
3. Relanzamiento de la marca "Cosalá Pueblo Mágico": Se está trabajando para ver cómo relanzar la marca y cómo hacer que renueven, sabiendo que no hay fondos, pero ellos están trabajando de manera muy particular para que esto no se pierda.
4. Impulso a la Agenda Sectorial en Navolato: Con el Consejo Visión Navolato 2040, la coordinación con el municipio va muy adelantada y están buscando distintivos sustentables para el municipio, ya hay una coordinación e inclusive se firmó un acuerdo de colaboración en donde el municipio al Consejo Visión Navolato le está cediendo rectoría en desarrollo urbano, turismo, en diferentes enfoques que a veces los municipios pequeños no tienen ni la experiencia, ni el personal para poder atenderlo, será muy interesante ese trabajo.
5. Industria de Reuniones en Culiacán: En la última Reunión del 2022 del Consejo Regional de la Zona Centro, se estuvo platicando con el Alcalde de Culiacán Juan de Dios Gámez, quien está comprando este enfoque de ver cómo le hacemos para que Culiacán se convierta en un referente de la industria de reuniones, no es

exclusivamente un tema turístico, es un tema de que la industria de reuniones escapa a lo que es turismo y le tiene que agregar muchos otros renglones.

En todos los casos estamos trabajando con la Secretaría de Bienestar y Desarrollo Sustentable, para que el tema de desarrollo urbano vaya de la mano del desarrollo económico. Se está dotando eventos, inversiones o nuevos inversionistas en conjunto con el CIT Sinaloa y el tener definido hacia donde mandamos qué tipo de inversión es de suma relevancia, especialmente los municipios pequeños, porque hay municipios que no tienen ni siquiera un encargado de desarrollo urbano.

Mediante este convenio se está buscando cómo a través de la SEBIDES y las mismas Universidades, inclusive se está platicando de hacer algún tipo de convenio en relación a que los IMPLANES o los municipios grandes, que en el caso de la zona centro tiene los dos extremos, el municipio más grande del Estado que es Culiacán, pero también se tiene a los más pequeños Badiraguato y Cosalá, con ese extremo, buscar cómo institutos como el IMPLAN puedan apoyar a los municipios más pequeños, con planes sectoriales de desarrollo urbano.

6. Mecanismos de Vinculación para el Ecosistema I+D+I: Se está trabajando en buscar cómo vincular a las universidades y en este caso, el ecosistema de innovación y emprendedurismo, es un tema al que se le dará mucho enfoque en el 2023 y el tema de industrialización para Culiacán.

#### Desarrollo Regional Zona Sur

El Lic. Alfredo Ruelas Solís, Presidente del Comité Regional de Promoción Económica de la Zona Sur, menciona que la dinámica que actualmente trae Mazatlán no es fruto o producto de la casualidad, hay un gran desarrollo económico en la región, fruto del esfuerzo de muchos líderes camarales, atención de parte de Gobierno del Estado, de parte de Gobierno Federal, sin embargo, no se puede quedar aislada la zona sur, es decir, este desarrollo económico tiene que permear a los demás municipios del sur que son San Ignacio, Concordia, El Rosario y Escuinapa.

Mazatlán está creciendo mucho, con inversión que está llegando, se han roto records según información que ha proporcionado la Secretaría de Economía de Sinaloa.

Preocupados por el futuro de la ciudad y el desarrollo de la región, se está viendo cómo defender la calidad de vida de la ciudad, y uno de los problemas que se han generado es la movilidad urbana, se tiene una estrategia la cual se ha trabajado con la inter cameral para efecto de mitigar la situación que se está viviendo en Mazatlán.

Como CODESIN Zona Sur, se han tomado cartas en el asunto a efecto de generar un plan integral de movilidad, el cual ya se presentó al Alcalde de Mazatlán y se iniciará con un proyecto más o menos de 1.5 a 2 kilómetros, es un ejemplo que se hará para ver cómo funciona, se comenta porque si debería incidir en una política no solamente para un municipio, es conveniente que ya lo deben tomar en cuenta para Culiacán, que también tiene un problema fuerte de movilidad y seguramente también para Los Mochis y otras ciudades que están en crecimiento, es un tema que preocupa mucho en Mazatlán y para esta gestión seguramente se van a requerir recursos, esperando que el Congreso y el Gobierno del Estado nos den el presupuesto para efecto de poder actuar en esta gestión de proyectos que son necesarias para el desarrollo de la ciudad si se quiere seguir dando esta dinámica económica en Mazatlán y en la región, se necesita tener la aportación de los recursos en tiempo y forma.

En el proyecto de Movilidad Integral se requerirá recurso para efecto de participar con los organismos empresariales aportando para el estudio, el cual es costoso, se habla de alrededor de 10-14 millones de pesos estimado y se habla de compartirlo entre diversas Cámaras.

El Secretario Javier Gaxiola, sugiere involucrar para el costo del estudio mencionado a Cámaras Empresariales, Gobierno del Estado, Gobiernos Municipales; hay un convenio con la Ciudad de México, es de Mejora Regulatoria pero ya se está platicando con ellos, tienen la voluntad y con la experiencia a nivel mundial que tienen; involucrar a más participantes y al hacerlo se abre más el tema para integrarse más como equipo.

El Lic. Ruelas lo toma como acuerdo y menciona que es conservar la calidad de vida del municipio, de los colaboradores, del turismo y seguir creciendo con la dinámica económica que lleva Mazatlán y esta no se vaya a cuartar por el problema de movilidad, porque en la encuesta de turismo de verano, salieron cifras muy importantes en el que el turista protesta por la movilidad y esto no debe pasar, se sabe que está bienvenida la inversión y se tenía el conocimiento del daño colateral que sería el exceso de tráfico y se tiene que afrontar, es el reto tanto para CODESIN como para Gobierno del Estado y Gobierno Municipal,

También el Presidente del CODESIN Zona Sur destacó que al recibir Mazatlán las inversiones, no se deben quedar rezagados los demás municipios de la zona sur.

Hablando de cumplimiento en la agenda se tiene cumplido al 100% la integración de los Consejos Ciudadanos con los municipios, es decir, líderes en esas regiones, cabeceras municipales, que van a estar colaborando y proporcionando información para trabajar de forma conjunta con sus proyectos, los cuales a su vez se compartirán con la Secretaría de Economía o con la Secretaría de Turismo, para efecto de apoyar a estas regiones y que no se queden atrás, se necesita que el Producto Interno Bruto, en la manera que se pueda

hacerlos crecer, sea muy satisfactorio y que no haya desplazamiento hacia el polo de desarrollo que es Mazatlán, y se puedan quedar en sus regiones, que no haya pueblos abandonados.

Para efecto de un desarrollo económico, debe generarse la infraestructura, se tienen dos presas, una ya está construida, la Picachos y la Santa María y se está interesado en continuar con la gestión como CODESIN Zona Sur a través de COBALPRE en la gestión de los distritos de riego eso vendría a transformar la realidad de la zona sur. Es importante mantener estos temas en la agenda.

- Programa de Hoteles Restaurantes Sustentables: En cuanto al turismo en Mazatlán, ya se logró tener al 100% y se está trabajando para el 2023 para volver a juntar los grupos de turismo de hoteles y restaurantes con el distintivo sustentable, se entregó el distintivo a los hoteles y restaurantes que cumplieron con los puntos y están certificados en ese sentido, y se está trabajando para continuar con el mismo Programa de Hoteles y Restaurantes Sustentables y si es posible permearlo a otros municipios, como Escuinapa, Teacapan, en donde tienen ciertos polos de desarrollo, lo mismo para El Rosario y San Ignacio.
- Centros de Disposición Final de Residuos: En lo que se refiere a los Centros de Disposición Final, lo que antes se conocía como Rellenos Sanitarios, se está trabajando con los 5 municipios de la zona sur y con la Secretaría de Bienestar y Desarrollo Sustentable (SEBIDES), pero también sería importante tener una reunión con los Alcaldes de los 18 municipios, para que se trabajara en conjunto en estos proyectos con el Gobierno del Estado y resolverlo.

Parte de la Agenda de trabajo del Comité Regional de la Zona Sur, está enfocada a la sustentabilidad y se está muy motivado en el CODESIN Zona Sur de continuar trabajando con mucha gestión, entendiendo que también se requieren recursos.

Finalmente, el Presidente Alfredo Ruelas, mencionó que en días pasados se tuvo la distinción de la visita del Embajador de Estados Unidos, haciendo una reunión netamente empresarial con los Consejeros de CODESIN, en una reunión privada, en donde se plantearon diversos temas, mismos que seguramente Gobierno del Estado también le planteó; se vio desde el punto meramente empresarial, uno de ellos es que Sinaloa está en alerta roja en nivel 4 y que es preocupante para Sinaloa, para Mazatlán por su turismo y para el desarrollo de atracción de inversiones. Los empresarios se comprometieron a buscar alternativas desde el punto de vista y de la visión del empresariado el cómo se puede bajar los niveles de alerta 4, el Embajador lo tomó en su agenda.

El Dr. Lauro Meléndrez, Ex Presidente Ejecutivo de CODESIN, preguntó el estatus de los Comités y Consejos en los que colabora CODESIN con el Ayuntamiento.

El Lic. Ruelas respondió que se retomó el tema de la Oficina y Administración de Playas, en donde afortunadamente prevalece la razón, volviendo a ser muy activos en este tema, porque las playas verdaderamente a partir de que se desconoció a CODESIN dentro de ese Consejo, se vinieron abajo, se notó la mano e intervención del CODESIN al momento de que el Alcalde decidió que ya no debía participar CODESIN, se empezó a ver un deterioro muy fuerte, sin embargo, en esta nueva administración volvieron a hablar al CODESIN y ya se está trabajando con ellos

El otro tema, es el de la Oficina de Congresos y Convenciones, en la agenda se logró, se concretó, se publicó en el diario oficial del Estado, sin embargo, no es una oficina que va a ser mixta, privada y pública, si no que se va a hacer pública por parte de Gobierno del Estado, sin embargo, como CODESIN se está satisfecho en el sentido de que se logró concretar un sueño para Mazatlán y que ahora será a nivel estatal.

El Lic. Guillermo Romero, Presidente Suplente del Comité Regional de Promoción Económica Zona Sur, destaca que el tema sustentable ha tenido mucho éxito. Uno de los grandes temas que trae CODESIN Zona Sur sigue siendo la oficina de Congresos y Convenciones, tema que se ha quedado en el tintero, Mazatlán hasta la fecha trae un muy buen crecimiento y grandes desarrollos, en Culiacán se está viendo que van por un Centro de Convenciones, Mazatlán ya tiene un Centro de Convenciones impresionante, pero no se tiene la oficina para promover los Congresos, por lo que se está al revés, se cuenta con la infraestructura, se tiene Turismo, una zona hotelera muy amplia, es un tema que se trae en la agenda del CODESIN, puntualizándolo mucho porque es un tema que se ha quedado prácticamente en el tintero y no se ha avanzado, por lo que el Presidente Suplente de CODESIN Zona Sur solicita el apoyo al Presidente Ejecutivo de CODESIN, quien conoce muy bien el tema, lo mismo para el Secretario de Economía Javier Gaxiola y la Secretaría de Turismo, para ver si juntos se puede avanzar y se haga la oficina de Congresos y Convenciones.

El Secretario Javier Gaxiola confirma que, si se va a hacer, que lo han platicado en Gobierno del Estado, pero menciona que no es hacer una oficina como tal, como se había planteado originalmente con una estructura humana, una opción de las más prácticas es dentro de la Secretaría de Turismo con una Dirección, porque realmente lo que es Convenciones, es promoción, agarrar a unos cuantos vendedores buenos para vender que hablen inglés, que tengan presencia para atraer convenciones.

El Lic. Guillermo Romero comenta que CODESIN pagó un estudio, se estudió todo el país, y si la oficina la mandan a la Secretaría de Turismo no va a funcionar, porque no se puede ser

juez y parte, porque si ahorita se quiere hacer un Congreso o una Convención tiene que tener una independencia y una autonomía la oficina, si se quiere que funcione se tiene que hacer lo que hizo Guadalajara, Los Cabos y Cancún, destaca que se les tiene que tomar en cuenta como empresarios del sector.

El Secretario Javier Gaxiola da su opinión como empresario, y sugiere se pongan de acuerdo y promocionen sus inversiones, es trabajo del negocio, de los empresarios del sector, no es trabajo del Estado, propone revisar los ejemplos que menciona el Lic. Romero, y verlo de esa manera, siendo muy prácticos, ya que no se puede meter una infraestructura costosa para hacer esa promoción cuando se tienen desarrolladores hoteleros.

El Lic. Guillermo Romero destaca que tienen que se le tiene que dar jugada a los hoteleros pequeños y grandes, es para promover el destino y juegan todos, no es para promover el Centro de Convenciones y es un tema muy relevante que va a generar economía a todo Mazatlán y al destino.

Lo que no se quiere es una masa de costo de recurso humano para tener otra estructura grande, es revisar los destinos turísticos que ya lo han hecho en otras partes y cómo están funcionando.

Se acuerda programar reunión Secretario de Economía Javier Gaxiola y Presidente Suplente de CODESIN Zona Sur, para revisar el tema de la Oficina de Congresos y Convenciones.

El Consejero Hugo Moreno reconoce el trabajo que están haciendo los Comités Regionales, que están viendo oportunidades que solamente con esa estructura se pueden ver y lo están haciendo con muy poco presupuesto, considera que valdría la pena revisar cómo fortalecer el presupuesto de los Comités Regionales, se puede hacer más de lo que se está haciendo.

Para finalizar con el tema de la OCC, El Presidente Ejecutivo Jorge Alberto García, puntualiza que el caso de éxito de una Oficina de Convenciones que no tiene mar, Guadalajara si se toma como referencia y se hace un benchmarking, se pueden sacar buenas conclusiones de lo que ya han hecho.

El Dip. Luis Javier de la Rocha, Presidente de la Comisión de Desarrollo Económico del H. Congreso del Estado de Sinaloa, comenta que recientemente con el apoyo del Secretario de Economía Javier Gaxiola, se hizo una donación a través del Congreso con 40 hectáreas para un proyecto en el sur.

## VI. Presentación de Avances POA 2022 y Propuesta 2023 en Promoción de Inversiones por Germán Rivera, Director Ejecutivo CIT Sinaloa.

El Director Ejecutivo del CIT Sinaloa Germán Rivera, inicia su participación detallando que a Noviembre del 2022 el CIT ha tenido gastos de promoción por cerca de 400 mil pesos y los resultados en términos cualitativos y cuantitativos los detalla a continuación:

- Proyectos Estratégicos entregados a la nueva administración
  1. Tetakawi: Construcción de un parque industrial y logístico contempla naves industriales y un espacio de área de comercio y servicios.
  2. MEXINOL: Construcción de una planta para la producción de metanol en Topolobampo con una capacidad de 1,700 millones de toneladas por año
  3. BIRMEX: Macro centro de distribución de medicamentos
- Proyectos Concretados 2022
  1. Parque Industrial Aeropuerto / BAHN
  2. FAW/AXM: Esta en una inversión de una línea de producción para ensamblar camiones ligeros con la marca FAW.
  3. Holiday Inn Express & Suites Mazatlán: En la estrategia de inversión turística
  4. DISALPAC: Empresa procesadora de sal en donde se trabajó mucho con FOINFRA para ocupar los espacios en los diferentes parques industriales, esto es en Navolato.

Estos cuatro proyectos en el Programa Operativo Anual 2022 representan 65 millones de dólares que se suman a los que ya han generado en la historia del CIT Sinaloa, 40 empleos que llegan a los 24,063 en los 15 años de presencia del CIT, eso como datos duros, el cómo se ha transcendido en el tiempo, en la inversión y en empleos en proyectos generados o atraídos por el CIT Sinaloa.

En el caso del Parque Industrial Aeropuerto ubicado en Culiacán, los empleos los van a generar las empresas que ahí se instalen, ahorita son empleos permanentes; en el caso del Holiday Inn Express el día 15 de diciembre de 2022 será la primera piedra y se tendrá el dato serán alrededor de 80 a 120 empleos.

El Parque Industrial viene derivado de la estrategia industrial generada por CODESIN Zona Centro, de la vialidad del aeropuerto desde la carretera internacional desde ahí viene el resultado y de la estrategia industrial en donde los empresarios que participaron en esta operación, se les presentó la oportunidad de negocios de la generación de naves industriales para atraer proyectos logísticos o de manufactura, y esto viene desde los

trabajos que se hicieron con Emilio Cadena de PRODENSA hace algunos años en donde ellos participaron, se les presentó la oportunidad de negocio que derivó primero en la transacción de la compra-venta del predio y después la construcción de las naves industriales.

- Proyectos en Cierre 2022

Se tienen 3 proyectos en cierre que junto con la Secretaría de Economía se está trabajando en ellos:

1. Empresa Automotriz: Ensamble de cables para automóviles eléctricos, donde la Secretaría de Economía está cerrando la ubicación y los últimos requerimientos para su instalación en la zona centro.
2. ATR1: Nave Industrial temporal de 500 metros cuadrados para ensamble de arneses automotrices en Escuinapa, operará por 18 meses en lo que se construye la nave grande de 10 mil metros cuadrados.  
Reconocer que la Asociación de Agricultores de Escuinapa está dando en comodato, el cual ya se firmó para que esta nave la ocupen por 18 meses y empieza la construcción de la nave grande en marzo del 2023, probablemente siga operando, pero se puede extender.
3. ATR2: Nave Industrial de 10,000 metros cuadrados para ensamble de arneses automotrices en Escuinapa.

Son los tres proyectos que se están cerrando en el 2022 y sumados otros 38 proyectos en seguimiento que se traen en la cartera, proyectos de manufactura ligera.

- Retención de Inversiones 2022

Son las dos líneas: la atracción y la retención de inversiones.

Las empresas maquiladoras instaladas en Sinaloa están creciendo, a través de ampliaciones y nuevas plantas.

Lo anterior, en retención de inversiones, que las condiciones de operación que se les prometió se mantengan, para que permanezcan y crezcan en sus operaciones.

En resultados cualitativos, mucho del trabajo del CIT Sinaloa es dedicado a atender empresas locales, a resolverles situaciones de gestiones, de trámites y problemáticas,

algunas de ellas como: Guacamaya, Caffenio, Grupo Sacsa, IUSA, Agrostar, Loma Desarrollos, ARCO, GICSA, NUS, AXM, entre otras.

Es importante resaltar que el CIT Sinaloa no solamente atrae o retiene empresas, sino que también se apoya al empresario local que acude al CIT para resolver esas problemáticas.

- Resultados Sector Estratégico Inversión Turística

El haber designado un sector estratégico de inversión turística dio resultados muy buenos, algunos ejemplos son: Courtyard Marriot en Mazatlán, Marriot en Culiacán que iniciará operaciones en enero del 2023, Dreams que iniciará operaciones en verano del 2023, Fiesta Americana Mazatlán en el cuarto trimestre del 2023, Comfort Mazatlán en el segundo trimestre del 2023, Avid, Wyndham y Aloft que ya están en construcción en Mazatlán.

El CODESIN Estatal ya presentó las estrategias, que son muy importante para la atracción de inversiones, como la Estrategia de Bioeconomía, Capital Humano y Sustentabilidad, es el back office que tiene el CIT Sinaloa para presentar la propuesta de valor al inversionista, es de vital importancia que lo que se presentó sea apoyado, y en el caso de Bioeconomía se convierta en un futuro en una Dirección como lo fue el caso de inversión turística.

- Metas POA 2023

Los compromisos del 2023 por sectores estratégicos:

- Sector Manufactura: 60 millones de dólares
- Sector Turismo: 90 millones de dólares
- Sector Bioeconomía: 20 millones de dólares
- Procesamiento de Alimentos, Petroquímica, Logística, Minería, Comercio y Servicios: 50 millones de dólares
- Estrategia para la generación de empleos a través de la Inversión Extranjera directa e Inversión Nacional aterrizada en el Estado: 2,500 empleos
- Retención de Inversiones establecidas en Sinaloa: 15,000 empleos.

Se cuenta con una agenda para el 2023 de eventos especializados como Fitur, Mexhic, Evento de la Asociación Industria de Entretenimiento, FAMEX, Salón Internacional de la Aeronáutica y del Espacio, Automotive Meetings, Congreso Internacional de la Industria Automotriz, SEMA Show, Real Estate Business Summit, entre otros por definir.

Es importante asistir a este tipo de eventos especializados para seguir generando de manera escalada y exponenciada la inversión y la generación de empleo, en algunos eventos es

necesario tener stand como en FAMEX y en el Congreso Internacional de la Industria Automotriz – INA, pero también se tienen consideradas agendas de inversión en Houston, San Francisco y Phoenix para cubrir California, Arizona y Texas en donde hay un gran potencial, también se tienen consideradas 3 agendas nacionales en Ciudad Juárez, El Bajío y Tijuana, Misiones de Negocio en Japón y China y eventos especializados en Sinaloa como Real Estate Business Summit Mazatlán 2023 y probablemente un evento de Bioeconomía, esto suma alrededor de 3 millones de pesos para realizar estas agendas.

También se presenta una propuesta para presupuesto adicional en 2023, que considera equipamiento, recurso humano, bolsa de apoyo a la inversión, bases de datos, agenda de promoción, material promocional, difusión y capacitación con un total aproximado de 14 millones de pesos.

El Director Ejecutivo del CIT finaliza agradeciendo el apoyo del Presidente Ejecutivo de CODESIN, Secretario de Economía, Subsecretario de Promoción y Competitividad Económica, Director General y Director de Administración de CODESIN por sus gestiones y señalando que con el presupuesto se dieron los resultados, no se tuvo ningún inhibidor para operar, la dinámica fue por evento, lo que se ocupaba se solicitaba y se fue teniendo.

El Presidente Ejecutivo Jorge García agrega que el CIT Sinaloa es el imán para poder atraer inversiones junto con la Secretaría de Economía, y algunas de las herramientas que se requieren están obsoletas o no se tienen, como por ejemplo las plataformas en donde encuentras inversionistas de todo el mundo que se llama Hoovers que por 100 mil pesos al año es minúsculo, con lo que puede lograr esa herramienta; el material promocional como USBs, un libro de Sinaloa que desde el tiempo de Renato Vega no se hace, algo que sea atractivo para promocionar Sinaloa; en el tema de equipamiento, en específico vehículo, se revisará el tema, si se pudiera arrendar por leasing para atender a los inversionistas y poder ofrecer a los inversionistas que vienen de fuera la mejor imagen.

Germán Rivera, destaca que el tema de Nearshoring, que es muy comentado, la empresa automotriz es resultado de eso, se están viendo operaciones del Asia hacia México, es un tema muy visible, hay mucha oportunidad y es en donde se está enfocando las agendas tanto en Estados Unidos como en México. Los objetivos de corto plazo, en los que insisten mucho el Secretario y Subsecretario de Economía, atraer más prospectos que se acerquen a la cadena de suministros, que ya demanda el incremento regional de manufactura, son ejemplos del tema, en el que hay mucha oportunidad.

El Consejero Rodolfo Madero Rodríguez menciona que en el tema del Nearshoring se hablan de aproximadamente 400 empresas que se quieren venir a Sinaloa y todas enfocadas y apuntadas hacia la frontera norte, hacia los Estados colindantes con la frontera, pero no hay energía eléctrica suficiente en los próximos seis meses, es una gran oportunidad para

Sinaloa si se hacen dos termoeléctricas y exportamos energía eléctrica, se tiene suficiente para abastecer a esas posibles empresas que se vinieran a Sinaloa y poder pregonar que se cuenta con energía mejor que en el norte.

El presidente ejecutivo, Jorge Alberto García, recalca que la colaboración de la Secretaría de Economía con el CIT Sinaloa ha sido en los últimos 26 años que lleva el CODESIN un equipo que ha logrado un más menos 30% de los empleos; en 1999 había aproximadamente 300 mil empleos, al día de hoy se tienen 607 mil empleos, la colaboración ha sido muy fructífera y ha sido gracias a los esfuerzos de esta combinación.

#### VII. Mensaje del Secretario de Economía Javier Gaxiola Coppel, Vocal Ejecutivo del CODESIN

Javier Gaxiola Coppel, Secretario de Economía de Sinaloa agradece la presencia los empresarios que dedican su tiempo al CODESIN, los funcionarios públicos representantes de las Secretarías de Gobierno que participan y al equipo de CODESIN y comparte los saludos por parte del Señor Gobernador Rubén Rocha Moya, quien está enterado de la Sesión Plenaria y a quien se le informarán los temas abordados en la reunión; comenta que tentativamente se realizará una reunión más pequeña y breve en enero del 2023 con la participación del Gobernador y presentarle cómo si está funcionando el CODESIN.

El CODESIN funciona muy bien y en especial cómo han ido funcionando mejor a través de los años los cuatro Comités Regionales de Promoción Económica, son el impulso que le han dado a los municipios más pequeños, y los municipios grandes también se están dando cuenta de lo importante que son los proyectos que trae CODESIN y cómo participan, porque es un apoyo adicional y CODESIN ya trae una planeación que en un momento fue a largo plazo y ahorita ya está en el corto plazo y sigue CODESIN viendo hacia adelante, es muy relevante y una herramienta muy buena para los funcionarios públicos.

Javier Gaxiola realiza un resumen de lo que se ha venido haciendo en su gestión como Secretario de Economía de Sinaloa:

- Materia Económica:

El crecimiento económico de Sinaloa fue de 2.7%, que es 60% arriba de la media nacional del 1.7%, se está avanzando.

De enero a noviembre, contra año pasado, hay una generación de 14,736 empleos formales, al día de hoy 14 de diciembre de 2022, ya se superó a 15 mil empleos formales que era el objetivo del Plan Estatal de Desarrollo para el primer año.

De octubre de 2021 a noviembre de 2022, Sinaloa fue el Estado que más creció en generación de empleo, que fue 2.1% contra la media nacional de 0.5%.

- Materia de Empleo:

El Servicio Estatal del Empleo que es la oficina que recibe currículums y recibe vacantes de empresas, andaba en 20-30 colocaciones semanales, se está haciendo trabajo de campo, llevar módulos del Servicio Estatal del Empleo en diferentes puntos, Villa Juárez, Centro de Culiacán, en otros municipios, y de estar de 20 a 30 colocaciones por semana, se está a poco menos de 100 colocaciones semanales, vincular a la persona que busca trabajo con la empresa que tiene la vacante, en este caso, se superará a 4 mil colocaciones al cierre de año; es un servicio de recursos humanos para empresas pequeñas que no tienen capacidad económica para pagar un reclutador, pero aparte de ayudar a las empresas pequeñas con este servicio gratis, también se suman las empresas grandes, porque también han salido para empresas grandes dado los currículums que se tienen.

¿Qué se está haciendo con las Ferias de Empleo? Acercamiento físico a las comunidades, como las ventas, entre más prospectos, más posibilidades de cerrar venta, aquí la venta es entre más currículums, más gente es a la que se coloca a un empleo formal, es un tema que va muy bien y que ha ayudado mucho. Se está viendo que funciona el trabajo de campo y a eso se le apostará.

En el IMCO 2022, Sinaloa salió como número uno nacional de mejores condiciones laborales, Sinaloa es el Estado con más empresas ESR (Empresas Socialmente Responsables) per cápita en el país, lo que más ayuda no es el distintivo, lo importante es el check list que tienes que hacer para lograrlo, te obliga a tomar acciones, en aspectos como ser mejor patrón, desarrollar mejor a tus colaboradores, bajar la rotación, y la consecuencia de ello es tener colaboradores más contentos y se refleja esa cultura empresarial, también incluso, se está platicando de que esas mismas empresas con distintivo ESR hablarán con sus proveedores y decirles que si hacen ESR tendrá la empresa un comprímo con ellos para comprarles a largo plazo, para empezar a promover que sean Empresas Socialmente Responsables, y que por consecuencia tengan mejor calidad de vida para sus colaboradores.

- Financiamiento

El programa IMPULSO, en el que pone un peso el Estado, pone 10 pesos Nacional Financiera, se superó por primera vez en el Estado los 300 millones de pesos, son créditos de 300 mil a un millón y medio de pesos, son a través de la Banca Comercial.

En el caso del municipio de Ahome, aprovecho el múltiplo y puso 3 millones de pesos, y eso se convierte en 30 millones de pesos y se canaliza para la pequeña y mediana empresa de Ahome.

En el municipio de Culiacán con la llegada del Alcalde Juan de Dios Gámez, fue CEPROFIES y pusieron 5 millones de pesos que también se multiplicaron; también ya está platicado con el Alcalde de Mazatlán, están revisando presupuesto para que en el 2023 también entren a participar.

Sinaloa fue el primer Estado en hacer esto con Nacional Financiera, se hizo un contrato de cómo aporta el municipio para usar de puente al Estado, son iniciativas y trabajo en equipo que traen buenos resultados.

- Micro Créditos

Se otorgaron 34 millones de pesos, es una cifra alta, se está gestionando más para empezar a impulsar más micro créditos, es el 9% para las mujeres y 10% para el hombre anual, ¿Se le pierde dinero? Sí, pero se tiene que dar ese impulso a la micro empresa, porque no hay créditos para ellos, lo necesitan para empezar a encarrilarse.

En el tema de Micro Empresa también entra el caso de los equipamientos, se dieron 2 mil equipamientos este año 2022, que son alrededor de 10 millones de pesos, son carritos de hot dogs, tacos, hornos, máquinas de coser. En la Secretaría de Economía no regalan, eso le toca a la Secretaría de Bienestar con todos los programas que tiene, los cuales son muy buenos, pero a la Secretaría de Economía le toca desarrollar empresa para que las empresas generen empleo.

En el caso de Equipamientos, se da en comodato por un año, tienen que demostrar que los equipos los están utilizando, se hacen visitas para revisar que están trabajando, que están vendiendo; y en los campos pesqueros, se está revisando como equipar talleres porque les faltan herramientas para arreglar motores. Aparte del comodato, se da una carta compromiso de formalizarse, no es legal, se está impulsando la formalización, no se puede obligar, sobre todo a la micro empresa.

En el 2023 se agregará otro tema aparte del comodato para recibir equipo y micro crédito, que será la capacitación, para ayudarlos a mejorar y encaminarlos a la formalidad.

- Fondos

Sinaloa fue el primer Estado en firmar convenio con Fondos de Inversión, los cuales son enfocados a emprendimiento, emprendedores, pequeños empresarios y proyectos de sostenibilidad. Por ejemplo, se buscarán 15 empresas sinaloenses a las que se les ayudará a encontrar proyectos innovadores en tema de sustentabilidad, pequeños, ellos le inyectan

dinero, le meten Gobierno Corporativo, le meten capacitaciones y crecen las empresas y después se salen, venden su participación a lo que cueste cuando creció la empresa. El objetivo que se puso es llevar esas 15 empresas sinaloenses y llevarlas a vender mil millones de pesos, no cada una, las 15 empresas juntas, se está hablando de pequeñas empresas o inexistentes empresas en las que son simplemente ideas, esa cultura es la que se quiere meter a la pequeña empresa y darles el mensaje de que pueden ser grandes, que se capaciten, exporten aunque no sean de una dimensión suficiente, es lo que se quiere, es por ello que se están jalando más fondos de inversión, fondos que hablan de invertir desde 20 mil dólares hasta 200 mil dólares. Se continuará trabajando con más fondos, ha gustado la dinámica, es un ganar-ganar.

Continuando con el tema de la Micro Empresas, se negoció y gestionó con notarios, con abogados de temas laborales, marketing digital, servicios que son caros para empresas pequeñas, se les ahorró más de 5 millones de pesos.

- CEMERGE

Es Mejora Regulatoria y Trámites Empresariales, en cuestión de trámites empresariales se llevan arriba de 38 mil trámites más del 25% del año anterior. Es salir, se registran marcas, diseño de logo, hacer tablas nutrimentales, entre otros, es trabajo de promocionar los servicios y ponerles metas a las oficinas de URGE que están en los 18 municipios, las cuales tienen que sacar un determinado número de servicios empresariales, es dar servicio a la ciudadanía y que sepan que se les puede ayudar en esos temas.

- Módulo de Mujer Productiva

Hay 17 Módulos de Venta de Mujer Productiva, es un módulo ubicado en una zona de alto flujo peatonal, en donde van señoritas principalmente a vender galletas, artesanías, entre otros artículos, lo que representa un ingreso extra para sus casas; es una buena ubicación libre de renta, se van a duplicar el número de módulos, y el objetivo es ese, un lugar en el que puedan ir a vender sus artículos.

- Capacitaciones

Más de 4,500 personas se capacitaron para diferentes temas de sus emprendimientos.

- Comercio Exterior

Más de 1,500 capacitaciones. "Mi Primera Exportación", no se tienen que esperar a que sea una venta muy grande para vender a Estados Unidos, pueden vender en línea, se tienen que ver los trámites y ver en qué podemos ayudarlos para que lo hagan.

- CEPROFIES

Son 70 proyectos, 22 mil millones de pesos de lo que se ha aprovechado de CEPROFIES, Mazatlán se lleva más porcentaje del paquete ya que hay mucho desarrollo inmobiliario, Culiacán ya superó los mil millones desde que entró la administración nueva, hay buena voluntad y se seguirá desarrollando, en algunos casos es casi irrelevante el monto contra la inversión.

- Foro Industrial MX

Fue el primero Foro Industrial que hizo la Secretaría de Economía en Mazatlán, se hizo para promover la industrialización sobre todo en manufactura en el Estado, van a entrar aproximadamente 30 mil millones de dólares a México, se quiere que a Sinaloa le toque una parte de eso, hay muchas empresas interesadas, se tiene que empezar a promover el Estado aprovechando los buenos datos que se traen en materia de seguridad a nivel nacional, Sinaloa está entre los 3 Estados más seguros de la República Mexicana, en datos duros.

Hay mucho turista en Mazatlán del sur, de la Ciudad de México, que antes iban a Acapulco y que ahora se están viiniendo a Mazatlán, se sienten seguros.

El Foro Industrial es para traer gente relevante en el país para que se ponga a Sinaloa en la conversación en el tema industrial. El Foro se realizará una vez al año.

- Inversión Extranjera Directa

A septiembre de 2022 ya se tiene la cifra, 722 millones de dólares es el tercer año más elevado histórico de Sinaloa, se revisará cómo se cierra a diciembre, tiene que ver la confianza que ha generado el Gobernador Rubén Rocha Moya, y tienen que ver también proyectos que vienen encaminados; como lo comentó Germán Rivera, es más fácil que Sumitomo ponga una planta en Escuinapa ya que tiene la sensibilidad del Estado, a que venga alguien que no tiene ninguna planta, es un crecimiento orgánico. Se va muy bien en el tema de Inversión Extranjera Directa.

- Proyectos de Inversión

1. GPO: Se está a la espera del resolutivo de una jueza, es lo que queda, es un tema de SEMARNAT, el Secretario Javier Gaxiola agendará una reunión virtual por Zoom con María Luisa Albores, Secretaria de Medio Ambiente Federal, quien tiene toda la voluntad, todo va muy bien, solo hay un tema pendiente para que ya puedan arrancar, esperando no pase de marzo del 2023 para que la obra arranque. Si está considerando toda la problemática del ecosistema, se revisó con expertos y está bien lo que están haciendo. Tuvieron una problemática histórica por anteriores gobiernos, pero fue un tema de tramitología y de gestión; este Gobierno está revisando que problemas hay y por qué están en el estatus en el que están.

Son tres etapas, de 3 años cada una de las etapas, suman 5.5 mil millones de dólares, y con la inflación para la tercera etapa ya habrá sumado la inversión 7-8 mil millones de dólares.

2. Mexinol: Planta de metanol, 2 mil millones de dólares, por inflación subió, traen un tema de manifiesto de impacto ambiental, porque usarán agua del municipio de Ahome y le regresan el agua al Municipio de Ahome, ni siquiera están presentes en el ecosistema.

3. Senta Energy: Gas licuado, igual traen tramitología, se quiere que inicien en el 2023, pero lo más probable es que inicien en el 2024.

Senta Energy hará una planta de licuefacción de gas natural para exportar a Asia.

El Gobernador Rubén Rocha Moya quiere trabajar con los empresarios, tiene la voluntad de tener gestión con los empresarios, y es lo que está haciendo. GPO es prueba de ello, empezó a gestionar el Gobernador, habló con el Presidente de la República, el Presidente participa, ve la cantidad de la inversión, ve la bondad del proyecto del tema de amoniaco; y no nada más es la inversión y el desarrollo regional, sino también el tema de la autosuficiencia alimentaria que quiere lograr el Presidente de la República.

Mexinol también empieza a avanzar más cuando se ve la voluntad, y viene Tania Ortiz Mena, y ella empezó a gestionar con CFE lo que es la planta de licuefacción, que es un desarrollo muy interesante para el norte del Estado y se apoyará por parte de estas empresas a las actividades primarias que existen porque les interesa estar bien con la comunidad, son inversiones muy grandes y no quieren problemas con la comunidad, sus inversiones son para 20, 30 a 40 años, lo que más les conviene para que les funcione bien la inversión es estar bien con la comunidad, estar bien en el tema del medio ambiente; tienen toda la voluntad para ayudar a las comunidades en sus actividades primarias, y para ayudarlos a capacitarse, a becar gente, para que el día de mañana estén contratando técnicos con sueldos de 20 a 30 mil pesos mensuales.

Desarrollo jala desarrollo, van a requerir más y mejores escuelas, áreas sociales, urbanización, servicios públicos y todo el desarrollo entra en conjunto, son necesidades.

- Mina San Rafael

Ubicada en Cosalá, está parada la mina por 19 meses, no hay voluntad, se vio como un problema político, el Gobernador Rubén Rocha no lo vio como un tema político, lo vio como un tema de empleos. La Secretaría Tatiana Clouthier se mostró muy agradecida y participativa porque no estaba de acuerdo en que estuvieran paradas las operaciones.

Son casi 400 empleos en Cosalá, de los mil empleos formales que hay en Cosalá, los otros 600 empleos tienen que ver con la derrama económica de la mina. Todos a favor de que se re-abra.

Vinieron a Culiacán se platicó con ellos y anuncian la inversión de 30 millones de dólares y cada 3-4 años de mantenerse esta estabilidad, van a estar anunciando 30 millones de dólares cada 3 o 4 años, porque ellos tienen un permiso o concesión de una minera de la época de la segunda guerra mundial, tienen 27 zonas de exploración ya con factibilidad económica, van a ir creciendo. ¿Qué pasa ahí y porque se menciona este tema? Porque ya hay otras mineras que están en exploración que quieren invertir porque ya vieron que, si se puede trabajar en los altos de Sinaloa. La misma gente de los altos está a favor porque es empleo.

Hay otra minera en Cosalá, son 200 millones de dólares y se les está ayudando a gestionar su manifiesto de impacto ambiental porque están viendo que hay factibilidad. También hay en Mocorito, San Ignacio y Choix, ya empieza a haber interés, se tienen buenas reservas mineras, pero hay poca producción.

La Secretaría de Medio Ambiente dijo que no daría permisos a minas de cielo abierto, pero muchas de estas son de las que hacen su túnel, sacan, vuelven a llenar su túnel, ponen árboles y se van al siguiente lugar. Estas empresas mineras se preocupan por ser sustentables y socialmente responsables.

El Secretario Javier Gaxiola destaca que ha promovido mucho el tema de la minería, esperando les den manifiesto de impacto ambiental para que no quede inconcluso.

- Inversión Privada  
Más de 2 mil millones de pesos

Lo anterior, fue un resumen por parte del Secretario Javier Gaxiola de lo que se ha hecho en el año en materia económica.

Siguiendo la participación del Secretario de Economía, detalla también los siguientes temas:

- Reunión en Mazatlán con Embajador Ken Salazar de Estados Unidos en México  
Segunda visita de un Embajador en tres meses, es una muy buena señal. En la primera reunión se trataron temas principalmente de seguridad, se le dieron avances de los últimos años en materia de seguridad, se habló del tema del "Warning", destacando que el Embajador preguntó porque esto no lo conocían en Washington, ya que en Washington ven mucho la media y la media en muchas ocasiones da datos amarillistas y no necesariamente

fundamentados: el Embajador quiere promover que se quite el "Warning", vienen en febrero o marzo del 2023 en donde se hablará del tema y se revisará si se quita el "Warning" o continua.

La segunda reunión con el Embajador Ken Salazar trató de cómo Sinaloa, Durango y Coahuila, todavía no se involucra a Texas, será para el próximo año 2023 en donde se involucre en la conversación.

El Puerto de Mazatlán mueve hasta 50 mil contenedores, si se le mete dinero se irá a 100 mil contenedores; Topolobampo todavía no mueve nada, se tiene que llevar a los puertos existentes a su máxima capacidad, pero Sinaloa debe de tener un puerto de la capacidad del Puerto de Lázaro Cárdenas o Manzanillo porque los datos lo dan, hay factibilidad económica y hay clientes suficientes.

CAXXOR es uno de los interesados en desarrollar este puerto, ellos andan por Estación Dimas, hay también unos coreanos que están interesados en Topolobampo, en donde sea de las costas Sinaloenses, debe de haber un puerto que mueva 2 millones de contenedores, ya hay factibilidad económica según los estudios de ellos, de mover de 750 mil a un millón de contenedores sin la vía ferroviaria, nada más por la carretera Mazatlán-Durango, con eso tienen factibilidad económica. El segundo paso sería con el tren, es donde ya les sale a ellos subirse a dos millones. CAXXOR va avanzado, ya tienen 400 hectáreas entre El Patole y Dimas, ya quieren arrancar, al final no es un quien sí y quien no, alguien lo tiene que hacer, por eso la idea de que fuera CAXXOR y que esté el Embajador Ken Salazar y todo su equipo, para que los vinculen con quien haga ferrocarriles y puertos de Estados Unidos, Fondos de Inversión.

Al Cross Border Protection le interesa este puerto, y todas las cruzadas que van a tener en Estados Unidos.

Es el tema portuario logístico y de ahí el tema de cadena de suministro, está llegando mucha inversión a México, y tiene lógica, por ejemplo, la planta de cualquier parte del mundo de manufactura revisa el listado de los Estados industriales como Querétaro, Nuevo León, Estado de México, Tijuana que está muy saturado, Mexicali, Ciudad Juárez, ahí es donde entran primero, el objetivo es que Sinaloa jale un poco de esto, para echar a andar la máquina de la manufactura y esa manufactura es lo que le dará a Sinaloa más estabilidad económica porque se tiene un sector primario muy fuerte que va con los va y benes climáticos y otras variables no controlables.

Este año en el tema agrícola, hortícola en lo particular va para abajo, son 2 mil hectáreas menos de las 8 mil que normalmente se siembran, hay empleo negativo en la hortaliza, hay mucha variabilidad que te impulsa o no el sector comercio y servicios, otro muy fuerte en

Sinaloa, pero se tiene que reforzar el tema industrial, darle más estabilidad, son empleos con IMSS e INFONAVIT con promedio de 15 mil pesos mensuales para quien trabaja en el sector manufacturero.

- **TETAKAWI**

El terreno que compraron en la administración pasada lo tenía Gobierno del Estado, y gracias a la gestión de entre otros y el Diputado Luis de la Rocha pasa a ser de FOINFRA, que es el desarrollador de industria de parques industriales del Estado de Sinaloa, este terreno pasa a ser una extensión del parque FOINFRA en Mazatlán, también se tiene parque en Culiacán y en Guasave.

En el tema de Tetakawi no es donación, es decirle, ve desarrollando y a la par se le darán los terrenos con desarrollo, esto es una acción que se viene haciendo hace muchos años en Estados como Chihuahua, Coahuila, Nuevo León, ellos desarrollan, hacen una inversión grande; ya se estuvo con el primer prospecto, que es una compañía fundidora, ellos hacen una pieza de la turbina de aviones, que es la que se quiere que hagan aquí.

Tetakawi tiene 76 clientes a nivel mundial de dispositivos médicos, automotriz, electrónica, aeroespacial, es la oportunidad. Va a ayudar en el tema de promoción, están presentes en todas las ferias internacionales de manufactura, ya tienen 36 años haciendo esto y que mejor que se vinieran a hacer su próximo desarrollo a Sinaloa.

- **METALPANEL:**

Es una empresa española para hacer paneles de los que usan los cuartos fríos, paneles térmicos, se le meterá algo de infraestructura a la expansión del parque industrial de FOINFRA en Mazatlán para que se instalen ahí.

En Culiacán, hablando del tema de electricidad, se está tratando de traer una empresa con una inversión de 40 millones de dólares, pero no encontraron donde instalarse porque necesitan una capacidad de energía eléctrica que no existe porque en Sinaloa no hay parques industriales, son parques logísticos, ellos necesitaban una capacidad de energía que requiere una inversión de 40 millones de pesos, se está gestionando para ver que se puede hacer junto con la empresa y se vengan a Sinaloa.

Hay otra empresa de cables de cobre, que le venden mucho a las plantas que hay en Sinaloa de Sumitomo.

Ese tipo de empresas son las que se tienen que aterrizar en el Estado.

Del desarrollo industrial, viene el desarrollo académico. La razón número uno por la que Sumitomo se fue a Escuinapa es porque estaban las Universidades ahí, e igual en el caso de

la compañía de alienaciones aeroespaciales (CCP) quienes tuvieron una reunión con la Universidad Tecnológica, UAS, UPSIN, UADEO y el Tec de Monterrey y platicaron de sus necesidades, de los programas que traen las Universidades y se dieron cuenta de que hay capacidad para entrenar gente, y fue en donde se les dijo a las universidades que si ellos piden alguna materia en específico que no está en la currícula, se tiene que trabajar en agregar las materias que requieran, como fue el caso de Querétaro con Bombardier.

- A Farmacias del Ahorro, se les está ayudando con las ubicaciones, y Wal mart también va a incrementar también.
- En el proyecto de la Boca La Palmita en Altata, es gestión con la Secretaría de Hacienda y Crédito Público Federal.
- Terminal de Cruceros Mazatlán, ya está el proyecto, la Marina ya lo autorizó, pero es tema de recursos, la Secretaría de Economía se está metiendo mucho a esta Terminal de Cruceros porque si se hace bien hecha como un Centro Comercial, libera espacio para que haya más movimiento de mercancía en el Puerto de Mazatlán.
- Viene a Mazatlán a FCCA (Asociación de Cruceros de Florida y el Caribe), cuando viene una FCCA a un país, lo normal es que el año posterior te aumenta un FCCA 60% la afluencia de cruceros, y lo mejor sería que la FCCA presentara por lo menos una maqueta de lo que va a ser el proyecto de la Terminal de Cruceros de Mazatlán.
- La Secretaría de Economía está trabajando en el cómo detonar más el Parque Industrial de Guasave que ya tiene cierta presencia de marcas de renombre, incluir a más.
- Presa Huites: Se quiere replicar el modelo de negocio de la presa Bacurato en donde están haciendo jaulas de tilapia y dejando lo natural, crecer las lobinas.

En Bacurato son 4 cooperativas produciendo y vendiendo, a Bacurato se les ayudará en su empaque con un desarrollo de productos, porque están vendiendo de la viga de México, pero mandan el pescado congelado completo, y se quiere que lo manden en las carteras con valor agregado.

Huites está mucho más atrás, no se han puesto de acuerdo las cooperativas, pero la persona que está liderando la cooperativa de Bacurato está ayudando a coordinar las cooperativas para que tengan un modelo de negocio.

- Las zonas serranas tienen más calidad emocional y de vida que quienes viven en la ciudad, solo necesitan un impulso económico sustentable para desarrollarse.

Entrando el año se les hará una invitación a inversionistas de Arizona, con el objetivo de lograr que este grupo fuerte de inversionistas de Arizona pongan un hotel en Mazatlán, y eso ayudará a que ellos mismos promocionen a Mazatlán, para que haya más turistas, más vuelos. Mazatlán es lo más fácil de vender.

En el tema de Academia, Ricardo Puentes, el fundador de Tec Milenio, ha estado asesorando en algunos temas y salió la idea del tema de innovación, un lugar físico, en la Secretaría de Economía se tiene este espacio físico que no se está utilizando en donde pudiera haber un Networking para el tema de innovación y también la idea de sacar un parque industrial MiPyME.

El Gobernador Rubén Rocha Moya tiene muy claro la importancia de la participación del empresariado

Todo desarrollo social necesita desarrollo económico que va en el desarrollo del sector privado, desde la micro empresa hasta la más grande empresa, la salida de la pobreza es con empleos formales, el apoyo de los impuestos que está haciendo el Gobierno Federal es para el que ahorita no tiene trabajo, es una ayuda para la gente más necesitada, que al final del día es derrama económica, está claro que la solución a mediano y largo plazo es generación de empleo formal y en eso se está trabajando.

Antes de terminar su intervención, el Secretario Javier Gaxiola, por instrucción del Gobernador Rubén Rocha, solicita a los Consejeros del CODESIN su apoyo para recaudar fondos en apoyo al Teletón, informando que el Presidente de la República pidió a Teletón que hicieran algo en Sinaloa, en específico en Mazatlán, para la construcción de un CRIT para niños con discapacidad y otro para Autismo, la idea es que se sumen y se promueva porque Sinaloa saldría beneficiado. Ya se tiene el terreno en Mazatlán en donde se construiría el CRIT.

Para finalizar, el Secretario Javier Gaxiola felicitó al CODESIN por la presentación realizada y refrendó su compromiso para continuar trabajando en equipo en el 2023.

### VIII. Espacio para participación del Poder Legislativo

El Diputado Luis de la Rocha, Presidente de la Comisión de Desarrollo Económico del H. Congreso del Estado de Sinaloa, agradece la invitación y agrega una felicitación al CODESIN

y al informe realizado por el Secretario Javier Gaxiola, con una exposición muy clara de cómo está el Estado de Sinaloa.

El Diputado refrenda su compromiso con el tema de las leyes, en específico la de Planeación y solicita si pudiera generarse una mesa de trabajo, porque hay planteamientos en los que tiene duda del que si hay que sacarlos adelante o no, y la Plenaria no es un foro para hacer dichas precisiones, comenta que le gustaría armar una mesa en conjunto, en la que inclusive participe la Subsecretaría de Planeación, Inversión y Financiamiento de la Secretaría de Administración y Finanzas del Estado de Sinaloa que preside Marco Antonio Sánchez, para efectos de darle continuidad a esa parte, que va de la mano con el parlamento abierto, ubicarlo hacia donde se quiere centrar y hacer una buena propuesta con lo que se tiene hoy en día.

En lo que respecta a la Ley de Sustentabilidad, el Diputado está abierto a ofrecer su oficina, hay personal que los apoya para iniciar el esquema jurídico y va de la mano con los Consejeros para fomentarla y aportar lo que se ocupa para tales efectos.

Para finalizar, hace referencia al presupuesto del CODESIN, el cual en el andar se irá precisando ciertos movimientos para poder efectuar algún beneficio de manera presupuestal al CODESIN.

#### IX. Asuntos Generales

El Presidente Ejecutivo Jorge Alberto García, extiende la invitación a las diferentes Secretarías y Academia que no habían participado en las sesiones Plenarias del CODESIN para que se sumen a participar en las futuras reuniones.

El Secretario Javier Gaxiola sugiere a los Comités Regionales de Promoción Económica que incluyan a las Secretarías de los municipios correspondientes a su zona, involucrar a mas áreas de los Ayuntamientos según sean los proyectos.

## X. Conclusiones y Acuerdos

El Presidente Ejecutivo Jorge Alberto García, agradece la participación de todos los Consejeros e invitados del Pleno y da por clausurada la sesión Plenaria.

### Acuerdos

No.	Acuerdo	Responsable
PLENO-141222-01	Promover el Parlamento Abierto para la Ley de Planeación para el Estado de Sinaloa.	Luis Javier de la Rocha
PLENO-141222-02	Incluir a actores de Gobierno del Estado de Sinaloa, Gobiernos Municipales y Cámaras Empresariales para efecto de integrarlos para cubrir el pago del Estudio del Plan Integral de Movilidad Urbana Sustentable, Proyecto de Desarrollo Regional de la Zona Sur.	Alfredo Ruelas Solís
PLENO-141222-03	Programar el jueves 05 de enero de 2023, reunión Javier Gaxiola y Guillermo Romero para revisar el tema de la Oficina de Congresos y Convenciones de Mazatlán.	Javier Gaxiola y Guillermo Romero
PLENO-141222-04	<p>Con el objetivo de cumplir con la Normatividad Gubernamental, se enviarán los siguientes documentos para revisión del Consejo, una vez validados Presidencia Ejecutiva:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Presupuesto Basado en Resultados</li> <li>• Propuesta enviada al Ejecutivo de modificación al Reglamento Interior</li> <li>• Manual de Organización</li> <li>• Manual de Procesos y Procedimientos</li> </ul> <p>Lo anterior, para dar cumplimiento y solución a los hallazgos que la Auditoría Superior del Estado hiciera al ejercicio 2021 y le permitan a CODESIN contar con dichos documentos.</p>	Juan Ernesto Millán y Jorge Alberto García

Evidencia:



**MINUTA DE SESIÓN EXTRAORDINARIA**  
**PLENO DEL CONSEJO PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO DE SINALOA**  
**ELECCIÓN PRESIDENTE EJECUTIVO**  
**CONCLUSIÓN DEL PERÍODO 2020-2023**  
**VIERNES 11 DE MARZO DEL 2022**  
**SALÓN GOBERNADORES PALACIO DE GOBIERNO DEL ESTADO DE SINALOA**

**ASISTENTES:** Rubén Rocha Moya, José Lauro Meléndrez Parra, Sebastián Arana Escobar, Rolando Mendivil Rascón, Eduardo Arámbula Pérez, Humberto Andrade Gámez, Héctor Ley Pineda, Alfredo Ruelas Solís, Guillermo Elizondo Macías, Jorge Samuel Ritz Habermann, José Óscar Sánchez Osuna, Fabiola García López, Jorge Alberto García Félix, Rodolfo Gerardo Madero Rodríguez, Adrián Coppel Calvo, Hugo Ladislao Moreno González, Juan Ley Zevada, David Tamayo Alvarado, Javier Gaxiola Coppel, Felipe Carlos Ibarra Retamoza, Enrique Díaz Vega, Marco Antonio Sánchez Velázquez, María del Rosario Torres Noriega, Rafael Mendoza Zataráin, Enrique Inzunza Cázarez, Rodolfo Jiménez López, Sergio Esquer Peiro, Javier Lizárraga Mercado, José Mario Cadena Bórquez, José Jaime Montes Salas, Graciela Domínguez Nava, Flor Emilia Guerra Mena, José Isabel Ibarra Valdivia, Luis Javier de la Rocha Zazueta, Luis Osuna Vidaurri, Radamés Díaz Meza, Thania Karina Parra y Parra, René González Obeso.

**ORDEN DEL DÍA**

- I. Bienvenida a cargo de José Lauro Meléndrez Parra, Presidente Ejecutivo CODESIN.
- II. Lectura y aprobación del orden del día por José Lauro Meléndrez Parra, Presidente Ejecutivo CODESIN.
- III. Lista de Asistencia
- IV. Determinación del Quórum legal para sesionar válidamente
- V. Integración de nuevos miembros del Consejo
- VI. Mensaje del Presidente Ejecutivo, José Lauro Meléndrez Parra.
- VII. Elección del Presidente Ejecutivo para la conclusión del periodo 2020-2023
- VIII. Mensaje del Presidente Ejecutivo Entrante
- IX. Mensaje del Gobernador de Sinaloa Rubén Rocha Moya, Presidente del Consejo
- X. Clausura de la sesión

**I. EN EL DESAHOGO DEL PUNTO PRIMERO DEL ORDEN DEL DÍA, BIENVENIDA A CARGO DEL PRESIDENTE EJECUTIVO DEL CODESIN, JOSÉ LAURO MELÉNDREZ PARRA**

José Lauro Meléndrez Parra, Presidente Ejecutivo de CODESIN da la bienvenida y agradece la presencia del Gobernador Rubén Rocha Moya, Secretarios de Gobierno y Empresarios a la Sesión Extraordinaria del Consejo para el Desarrollo Económico de Sinaloa, misma que fue convocada como consecuencia del anuncio que hizo el Dr. Meléndrez en la primera Sesión Plenaria de CODESIN del 2022 realizada el pasado 09 de febrero de 2022, en la que expresó al Pleno que por motivos familiares no podía continuar en el cargo de la Presidencia Ejecutiva de CODESIN que concluiría en octubre del 2023.

En ese sentido, se convoca a esta Sesión Extraordinaria en la que se elegirá al nuevo Presidente Ejecutivo de CODESIN para la conclusión del periodo 2020-2023 y en la que también se integrarán al Pleno los nuevos Consejeros designados por el Consejo Sinaloense de Empresarios.

**II. EN EL DESAHOGO DEL PUNTO SEGUNDO LECTURA Y APROBACIÓN DEL ORDEN DEL DÍA POR JOSÉ LAURO MELÉNDREZ PARRA, PRESIDENTE EJECUTIVO CODESIN.**

José Lauro Meléndrez Parra, Presidente Ejecutivo dio lectura al orden del día, misma que fue enviada en la convocatoria a la Sesión Extraordinaria del Pleno de CODESIN que se hizo llegar a los consejeros del Pleno con la anticipación establecida en el reglamento.

Se acuerda la aprobación del orden del día.

**III. EN EL DESAHOGO DEL PUNTO TERCERO DEL ORDEN DEL DÍA, LISTA DE ASISTENCIA.**

José Lauro Meléndrez Parra, agradeció la presencia del Notario Público Lic. René González Obeso, encargado de dar fe de la sesión, a continuación, la Directora General de CODESIN, Thania Karina Parra y Parra, actuando como Secretaria de la sesión pasó lista de asistencia de las personas mencionadas al inicio de la presente, cuyo documento fue firmado por cada una de las personas de nombres primeramente mencionados.

**IV. EN EL DESAHOGO DEL PUNTO CUARTO DEL ORDEN DEL DÍA, DETERMINACIÓN DEL QUÓRUM LEGAL PARA SESIONAR VÁLIDAMENTE.**

Basándose en la lista enunciada por la Directora General, el Presidente Ejecutivo, José Lauro Meléndrez Parra, pregunta al Notario Público, René González Obeso si se cumple con la asistencia requerida para sesionar a lo que responde confirmado, por lo que se declara la existencia de quórum legal para sesionar, por lo que queda debidamente

instalada la asamblea para sesionar válidamente, y los acuerdos que se tomen son válidos y procedentes.

## V. EN EL DESAHOGO DEL PUNTO QUINTO DEL ORDEN DEL DÍA, INTEGRACIÓN DE NUEVOS MIEMBROS AL CONSEJO.

El Consejo Sinaloense de Empresarios en apego al Reglamento Interior del CODESIN, Capítulo II, Artículos 7º y 9º envió mediante oficio la designación de los nuevos Consejeros Propietarios y Suplentes.

A continuación, José Lauro Meléndrez Parra, realizó la presentación de los nuevos miembros del Consejo, a quienes dio la bienvenida.

Se integran al Consejo del Pleno: Jorge Alberto García Félix como Consejero Propietario y Rodolfo Gerardo Madero Rodríguez como Consejero Suplente, Adrián Coppel Calvo Consejero Propietario y Hugo Ladislao Moreno González como Consejero Suplente; Juan Ley Zevada como Consejero Propietario y David Tamayo Alvarado Consejero Suplente; José Óscar Sánchez Osuna como Consejero Propietario y Fabiola García López como Consejera Suplente.

Se aprueba la integración de los nuevos miembros al pleno de CODESIN designados por el Consejo Sinaloense de Empresarios, Jorge Alberto García Félix como Consejero Propietario y Rodolfo Gerardo Madero Rodríguez como Consejero Suplente, Adrián Coppel Calvo Consejero Propietario y Hugo Ladislao Moreno González como Consejero Suplente; Juan Ley Zevada como Consejero Propietario y David Tamayo Alvarado Consejero Suplente; José Óscar Sánchez Osuna como Consejero Propietario y Fabiola García López como Consejera Suplente.

Quedando formalmente instalado el pleno del Consejo para el Desarrollo Económico de Sinaloa de la siguiente manera:

- Rubén Rocha Moya, Presidente, Gobernador Constitucional del Estado de Sinaloa
- Javier Gaxiola Coppel, Propietario GES Vocal Ejecutivo, Secretario de Economía de Sinaloa y su suplente Felipe Carlos Ibarra Retamoza, Subsecretario de Promoción y Competitividad Económica de Sinaloa.
- Enrique Díaz Vega, Propietario GES, Secretario de Administración y Finanzas de Sinaloa y su suplente Marco Antonio Sánchez Velázquez, Subsecretario de Planeación, Inversión y Financiamiento de la SAF.

- Enrique Inzunza Cázares, Propietario GES, Secretario General de Gobierno de Sinaloa y su suplente Rodolfo Jiménez López, Subsecretario de Gobierno de Sinaloa.
- María del Rosario Torres Noriega, Propietaria GES, Secretaria de Turismo de Sinaloa y su suplente Rafael Mendoza Zatarain, Subsecretario de Planeación, Inversión y Desarrollo Turístico de Sinaloa.
- Rolando Mendivil Rascón, Propietario Presidente CRPE Zona Norte y su suplente Eduardo Arámbula Pérez, Presidente Suplente CRPE Zona Norte.
- Héctor Ley Pineda, Propietario Presidente CRPE Zona Centro y su suplente Alfonso Mendoza Armenta, Presidente Suplente CRPE Zona Centro.
- Humberto Andrade Gámez, Propietario Presidente CRPE Zona Centro-Norte y su suplente Jesús Gonzalo Pérez Carranza, Presidente Suplente CRPE Zona Centro Norte.
- Alfredo Ruelas Solís, Propietario Presidente CRPE Zona Sur y su suplente Guillermo Romero Rodríguez, Presidente Suplente CRPE Zona Sur.
- Jorge Alberto García Félix, Propietario CSE y su suplente Rodolfo Gerardo Madero Rodríguez.
- Adrián Coppel Calvo Propietario CSE y su suplente, Hugo Ladislao Moreno González.
- Juan Ley Zevada, Propietario CSE y su suplente David Tamayo Alvarado.
- José Óscar Sánchez Osuna, Propietario CSE y su suplente Fabiola García López.

#### **VI. EN EL DESAHOGO DEL PUNTO SEXTO DEL ORDEN DEL DÍA, MENSAJE DE JOSÉ LAURO MELENDREZ PARRA, PRESIDENTE EJECUTIVO**

José Lauro Meléndrez Parra agradece el apoyo recibido por parte de todos los consejeros integrantes del CODESIN durante estos dos años de gestión, destacando que fue un privilegio colaborar como Presidente Ejecutivo.

Expresa que los Sinaloenses demandan una colaboración y cooperación que genere valor público. CODESIN es un consejo, en el que juntos Secretarios de Gobierno, encabezados por el Gobernador del Estado, y empresarios aspiran a lograr más desarrollo, empleos e inversión en el Estado, con un enfoque más justo, incluyente y próspero.

Mencionó algunos logros obtenidos, como los avances en la promoción de la Bioeconomía como una alternativa viable para agregar valor al sector primario e incrementar la participación del sector industrial; el diseño y definición de una estrategia para vincular al sector empresarial y el Gobierno, con propuestas para la reactivación económica, en los difíciles tiempos del inicio de la pandemia por el COVID-19 y la identificación de la necesidad del capital humano de las empresas sinaloenses en los próximos años y concretando un sistema de trabajo que permita generar iniciativas específicas por sector para la vinculación academia-empresa, fueron algunas de las principales aportaciones al desarrollo de Sinaloa, durante su gestión.

Concluyó agradeciendo la oportunidad y la colaboración de todos los integrantes del Pleno, de los funcionarios del Gobierno con lo que interactuó en cada proyecto e iniciativa, a los cuatro Presidentes Regionales por su encomiable labor con los actores de su comunidad y el gobierno; a la Comisión Permanente de Fortalecimiento Institucional de este Consejo por su guía, y a cada uno de los Consejeros del CODESIN y al equipo directivo.

#### **VII. EN EL DESAHOGO DEL PUNTO SÉPTIMO DEL ORDEN DEL DÍA, ELECCIÓN DEL PRESIDENTE EJECUTIVO PARA LA CONCLUSIÓN DEL PERÍODO 2020-2023.**

Javier Gaxiola Coppel, en su calidad de Vocal Ejecutivo, agradece a José Lauro Meléndrez Parra su gestión por dos años como Presidente Ejecutivo, un compromiso honorífico para contribuir con el desarrollo del Estado y el bienestar de las y los Sinaloenses. Después de ello, pregunta a los consejeros si tienen alguna propuesta para Presidente Ejecutivo para que lo manifiesten en este momento.

Sebastián Arana Escobar, Miembro de la Comisión Permanente de Fortalecimiento Institucional del CODESIN propone a los integrantes del Pleno a Jorge Alberto García Félix para ocupar la Presidencia Ejecutiva de CODESIN porque es un empresario de reconocida trayectoria y en el ámbito ciudadano ha demostrado compromiso con la comunidad participando en diferentes espacios como COPARMEX, Cruz Roja y el mismo CODESIN. Además de su compromiso conoce al CODESIN porque anteriormente fue Consejero Ciudadano en el Comité Regional de Promoción Económico de la Región Sur.

Javier Gaxiola Coppel, somete a votación del Consejo la propuesta hecha por el Consejero Sebastián Arana para que Jorge Alberto García Félix ocupe la Presidencia Ejecutiva, para la conclusión del periodo 2020-2023, y pide a los asistentes levantar la mano si están de acuerdo para proceder con la votación.

El Notario Público René González Obeso cuenta el número de votos, aprobándose por unanimidad la elección de Jorge Alberto García Félix para Presidente Ejecutivo de CODESIN para la conclusión del periodo 2020-2023.

**Se aprueba por unanimidad, la elección de Jorge Alberto García Félix para Presidente Ejecutivo de Codesin, para la conclusión del periodo 2020-2023.**

#### **VIII. EN EL DESAHOGO DEL PUNTO OCTAVO DEL ORDEN DEL DÍA, MENSAJE DEL PRESIDENTE EJECUTIVO ENTRANTE.**

Javier Gaxiola Coppel, cede la palabra al nuevo Presidente Ejecutivo Jorge Alberto García Félix quien compartió su mensaje.

Jorge Alberto García Félix, agradece la oportunidad que le dan los integrantes del Pleno del CODESIN de ser el Presidente Ejecutivo electo para concluir el periodo 2020-2023.

Destaca que CODESIN deberá ser más autónomo, más ciudadano para que le proponga al gobierno proyectos en beneficio de los sinaloenses.

Se compromete a estar al pendiente de que CODESIN funcione dignamente, aprovechando que se tiene un Estado privilegiado lleno de riquezas naturales, climas apropiados, ecosistemas únicos y lo más valioso, lo que hace producir nuestra gente trabajadora, noble y de palabra, en donde han salido grandes empresarios, atletas, intelectuales y políticos, se tiene todo para ser un Estado de visión e impacto mundial, por ello destaca la necesidad de jugar en equipo haciendo cada quien lo suyo:

Sr. Gobernador Rubén Rocha Moya: Como Presidente Honorífico de este gran Consejo articulador, es el líder estratégico.

Enrique Inzunza Cázares, Secretario General de Gobierno: Haciendo cumplir el Estado de Derecho.

Javier Gaxiola Coppel, Secretario de Economía: Coordinando la atracción de nuevas inversiones, es un reto mayúsculo.

Enrique Díaz, Secretario de Administración y Finanzas: Buscando los fondeos tan urgentes para afrontar y administrar las necesidades económicas del Estado y por supuesto, apoyando al CODESIN.

Maria del Rosario Torres, Secretaria de Turismo: Impulsando la actividad del turismo regional, de negocios, de retirados y visitantes, que es de alto valor.

José Jaime Montes, Secretario de Agricultura y Ganadería: Defendiendo y gestionando la viabilidad y permanencia de los agricultores y ganaderos para su bienestar.

Flor Emilia Guerra, Secretaria de Pesca y Acuacultura: Impulsando la competitividad de la industria pesquera y las prácticas sustentables.

Graciela Domínguez Nava, Secretaria de Educación Pública y Cultura: Generando las condiciones propicias para dotar de nuevos profesionistas de calidad a todas las empresas que lo requerimos.

Consejo Sinaloense de Empresarios: Elaborando una visión integral compartida con todos los organismos del Estado y la sociedad civil organizada.

Luis Javier de la Rocha, Presidente de la Comisión de Desarrollo Económico del H. Congreso del Estado de Sinaloa: Generaremos y empujaremos políticas públicas e iniciativas ciudadanas en beneficio y competitividad de Sinaloa.

Jorge Alberto García menciona que no se deben duplicar funciones, y que se tiene una gran ventaja que se llama CODESIN que es un aliado.

Antes de finalizar, agradece a sus antecesores Enrique Coppel Luken, Roberto Tarriba Haza, Mario Cadena Payán, Sergio Esquer Peiro, Carlos Balderrama Verdugo, Javier Lizárraga Mercado, José Mario Cadena Bórquez y José Lauro Meléndrez Parra.

Finaliza convocando a todos los Consejeros empresarios y de gobierno a trabajar integrados en un solo equipo por Sinaloa.

#### **IX. EN EL DESAHOGO DEL PUNTO NOVENO DEL ORDEN DEL DIA, MENSAJE DEL PRESIDENTE, RUBÉN ROCHA MOYA, GOBERNADOR DEL ESTADO DE SINALOA.**

Felicitó a José Lauro Meléndrez Parra por su gestión al frente de CODESIN y a Jorge Alberto García Félix como Presidente Ejecutivo electo para la conclusión del periodo 2020-2023.

Los invita a trabajar en un solo equipo para impulsar el desarrollo y bienestar de Sinaloa.

Destaca proyectos que están en la cartera de CODESIN como el Río Sinaloa y el Centro Cultural de El Fuerte y el Centro de Convenciones de Culiacán para el turismo de negocios.

Expresa a CODESIN la oportunidad de presentar proyectos para la aprobación de los recursos necesarios que irían directamente a esos proyectos más allá del presupuesto aprobado.

Menciona que en su gobierno están interesados en convertir la mesa de CODESIN en un asesor de gobierno en materia de desarrollo económico y exhorta a los empresarios a seguir invirtiendo en el Estado.

Finaliza con la frase "Si no generamos riqueza y empleo no vamos a combatir la pobreza"

## XI. EN EL DESAHOGO DEL PUNTO DECIMO DEL ORDEN DEL DÍA, CLAUSURA DE LA SESIÓN.

Habiendo concluido la elección del Presidente Ejecutivo, Jorge García Félix y la instalación del nuevo Consejo Plenario, Javier Gaxiola Coppel da por clausurada la Sesión Extraordinaria agradeciendo su puntual asistencia.

### RESUMEN DE ACUERDOS.

#### SESIÓN EXTRAORDINARIA PLENO DEL CONSEJO PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO DE SINALOA.

##### ELECCIÓN PRESIDENTE EJECUTIVO

##### CONCLUSIÓN DEL PERÍODO 2020-2023

VIERNES 11 DE MARZO DEL 2022, SALÓN GOBERNADORES PALACIO DE GOBIERNO

1. Acuerdo SE110322-1. Se acuerda la aprobación del orden del día.
2. Acuerdo SE110322-2. Se aprueba la integración de los nuevos miembros al pleno de CODESIN designados por el Consejo Sinaloense de Empresarios, Jorge Alberto García Félix como Consejero Propietario y Rodolfo Gerardo Madero Rodríguez como Consejero Suplente, Adrián Coppel Calvo Consejero Propietario y Hugo Ladislao Moreno González como Consejero Suplente; Juan Ley Zevada como Consejero Propietario y David Tamayo Alvarado Consejero Suplente; José Óscar Sánchez Osuna como Consejero Propietario y Fabiola García López como Consejera Suplente.

Quedando formalmente instalado el pleno del Consejo para el Desarrollo Económico de Sinaloa de la siguiente manera:

- Rubén Rocha Moya, Presidente, Gobernador Constitucional del Estado de Sinaloa
- Javier Gaxiola Coppel, Propietario GES Vocal Ejecutivo, Secretario de Economía de Sinaloa y su suplente Felipe Carlos Ibarra Retamoza, Subsecretario de Promoción y Competitividad Económica de Sinaloa.
- Enrique Díaz Vega, Propietario GES, Secretario de Administración y Finanzas de Sinaloa y su suplente Marco Antonio Sánchez Velázquez, Subsecretario de Planeación, Inversión y Financiamiento de la SAF.

- Enrique Inzunza Cázares, Propietario GES, Secretario General de Gobierno de Sinaloa y su suplente Rodolfo Jiménez López, Subsecretario de Gobierno de Sinaloa.
  - María del Rosario Torres Noriega, Propietaria GES, Secretaria de Turismo de Sinaloa y su suplente Rafael Mendoza Zatarain, Subsecretaria de Planeación, Inversión y Desarrollo Turístico de Sinaloa.
  - Rolando Mendivil Rascón, Propietario Presidente CRPE Zona Norte y su suplente Eduardo Arámbula Pérez, Presidente Suplente CRPE Zona Norte.
  - Héctor Ley Pineda, Propietario Presidente CRPE Zona Centro y su suplente Alfonso Mendoza Armenta, Presidente Suplente CRPE Zona Centro.
  - Humberto Andrade Gámez, Propietario Presidente CRPE Zona Centro-Norte y su suplente Jesús Gonzalo Pérez Carranza, Presidente Suplente CRPE Zona Centro Norte.
  - Alfredo Ruelas Solís, Propietario Presidente CRPE Zona Sur y su suplente Guillermo Romero Rodríguez, Presidente Suplente CRPE Zona Sur.
  - Jorge Alberto García Félix, Propietario CSE y su suplente Rodolfo Gerardo Madero Rodríguez.
  - Adrián Coppel Calvo Propietario CSE y su suplente, Hugo Ladislao Moreno González.
  - Juan Ley Zevada, Propietario CSE y su suplente David Tamayo Alvarado.
  - José Óscar Sánchez Osuna, Propietario CSE y su suplente Fabiola García López.
3. Acuerdo SE110322-3. Se aprueba por unanimidad, la elección de Jorge Alberto García Félix para Presidente Ejecutivo de CODESIN, para la conclusión del periodo 2020-2023.

10

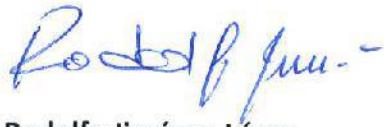
LISTA DE ASISTENCIA  
SESIÓN EXTRAORDINARIA PLENO DEL CONSEJO PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO DE  
SINALOA.  
ELECCIÓN PRESIDENTE EJECUTIVO  
CONCLUSIÓN DEL PERÍODO 2020-2023  
VIERNES 11 DE MARZO 2022, SALÓN GOBERNADORES PALACIO DE GOBIERNO

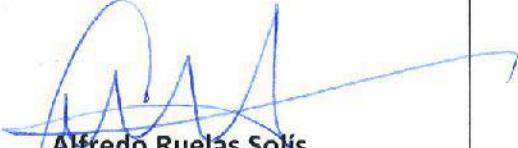
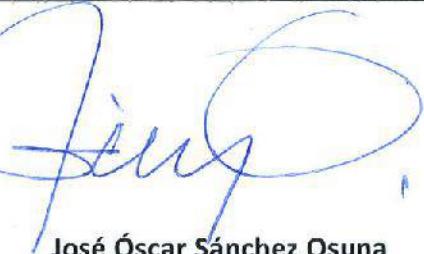
Rafael Buzo

INTEGRANTES DEL PLENO CON DERECHO VOZ Y VOTO



<p><i>Javier Gaxiola</i></p> <p><b>Javier Gaxiola Coppel</b> Secretario de Economía de Sinaloa, Vocal Ejecutivo, Propietario GES</p>	<p><i>Felipe Ibarra</i></p> <p><b>Felipe Carlos Ibarra Retamoza</b> Subsecretario de Promoción y Competitividad Económica de Sinaloa – Suplente GES</p>
<p><i>Enrique Díaz Vega</i></p> <p><b>Enrique Díaz Vega</b> Secretario de Administración y Finanzas de Sinaloa, Propietario GES</p>	<p><i>Marco Antonio Sánchez Velázquez</i></p> <p><b>Marco Antonio Sánchez Velázquez</b> Subsecretario de Planeación, Inversión y Financiamiento de la SAF – Suplente GES</p>

 <p><b>María del Rosario Torres Noriega</b> Secretaria de Turismo de Sinaloa, Propietaria GES</p>	 <p><b>Rafael Mendoza</b> Subsecretario de Planeación, Inversión y Desarrollo Turístico de Sinaloa – Suplente GES</p>
 <p><b>Enrique Inzunza Cázares</b> Secretario General de Gobierno de Sinaloa, Propietario GES</p>	 <p><b>Rodolfo Jiménez López</b> Subsecretario General de Gobierno de Sinaloa, Suplente GES</p>
 <p><b>Rolando Mendivil Rascón</b> Presidente CRPE Zona Norte</p>	 <p><b>Eduardo Arámbula Pérez</b> Presidente Suplente CRPE Zona Norte</p>
 <p><b>Humberto Andrade Gámez</b> Presidente CRPE Zona Centro Norte</p>	 <p><b>Jesús Gonzalo Pérez Carranza</b> Presidente Suplente CRPE Zona Centro Norte</p>
 <p><b>Héctor Ley Pineda</b> Presidente CRPE Zona Centro</p>	 <p><b>Alfonso Mendoza Armenta</b> Presidente Suplente CRPE Zona Centro</p>

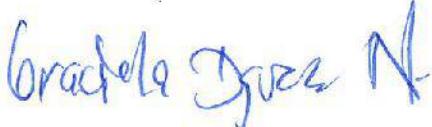
 <p>Alfredo Ruelas Solís Presidente CRPE Zona Sur</p>	<p>Guillermo Romero Rodríguez Presidente Suplente CRPE Zona Sur</p>
 <p>Jorge Alberto García Félix Propietario CSE</p>	 <p>Rodolfo Gerardo Madero Rodríguez Suplente CSE</p>
 <p>Adrián Coppel Calvo Propietario CSE</p>	 <p>Hugo Ladislao Moreno González Suplente CSE</p>
 <p>Juan Ley Zevada Propietario CSE</p>	 <p>David Tamayo Alvarado Suplente CSE</p>
 <p>José Óscar Sánchez Osuna Propietario CSE</p>	 <p>Fabiola García López Suplente CSE</p>

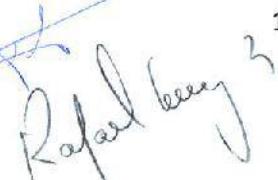
CONSEJEROS CSE SALIENTES

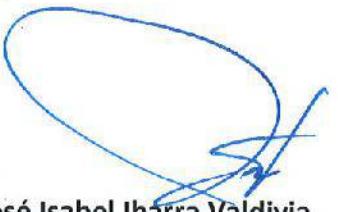
 <p><b>Sebastián Arana Escobar</b> Ex Consejero Propietario CSE</p>	<p><b>Guillermo Elizondo Macías</b> Ex Consejero Suplente CSE</p>
<p><b>Juan Manuel Ley Bastidas</b> Ex Consejero Propietario CSE</p>	<p><b>Alejandro Sánchez Chávez</b> Ex Consejero Suplente CSE</p>
 <p><b>José Lauro Meléndrez Parra</b> Ex Consejero Propietario CSE</p>	 <p><b>Jorge Samuel Ritz Habermann</b> Ex Consejero Suplente CSE</p>

**INVITADOS CON DERECHO A VOZ**

<p><b>Enrique Coppel Luken</b> Ex Presidente Ejecutivo CODESIN</p>	<p><b>Mario Cadena Payán</b> Ex Presidente Ejecutivo CODESIN</p>

 <p><b>Sergio Esquer Peiro</b> Ex Presidente Ejecutivo CODESIN</p>	<p><b>Carlos Balderrama Verdugo</b> Ex Presidente Ejecutivo CODESIN</p>
 <p><b>Javier Lizárraga Mercado</b> Ex Presidente Ejecutivo CODESIN</p>	 <p><b>José Mario Cadena Bórquez</b> Ex Presidente Ejecutivo CODESIN</p>
 <p><b>José Jaime Montes Salas</b> Secretario de Agricultura y Ganadería de Sinaloa</p>	<p><b>Ruth Díaz Gurría</b> Secretaria de Bienestar y Desarrollo Sustentable de Sinaloa</p>
 <p><b>Graciela Domínguez Nava</b> Secretaria de Educación Pública y Cultura de Sinaloa</p>	 <p><b>Flor Emilia Guerra Mena</b> Secretaria de Pesca y Acuacultura de Sinaloa</p>

  
  
 14  
  
 e

 <p>José Isabel Ibárra Valdivia Coordinador de Asesores del Gobernador del Estado de Sinaloa</p>	 <p>Luis Javier de la Rocha Zazueta Presidente de la Comisión de Desarrollo Económico del H. Congreso del Estado de Sinaloa</p>
---	---

GES. Gobierno del Estado de Sinaloa

CSE. Consejo Sinaloense de Empresarios

CRPE. Comité Regional de Promoción Económica

A

Acta

h

B

e

w

PP

t

ff

Y

15

Acta

R. Adr

Rafael

RG

e

M

**MINUTA SESIÓN EXTRAORDINARIA**  
**PLENO DEL CONSEJO PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO DE SINALOA**  
**APROBACIÓN DIRECTOR GENERAL CODESIN**  
**MARTES 14 DE JUNIO DEL 2022**  
**SESIÓN EN PLATAFORMA ZOOM**

M

**ASISTENTES:** Jorge Alberto García Félix, Rolando Mendivil Rascón, Humberto Andrade Gámez, Héctor Ley Pineda, Alfredo Ruelas Solís, Hugo Ladislao Moreno González, Juan Ley Zevada, Rodolfo Gerardo Felipe Carlos Ibarra Retamoza, Marco Antonio Sánchez Velázquez, María del Rosario Torres Noriega, Juan Ernesto Millán Pietsch.

**ORDEN DEL DÍA**

- I. Bienvenida a cargo del Presidente Ejecutivo, Jorge Alberto García Félix
- II. Lectura y aprobación del orden del día por Jorge Alberto García Félix, Presidente Ejecutivo CODESIN.
- III. Lista de Asistencia
- IV. Determinación de Quórum Legal para sesionar Válidamente
- V. Propuesta y aprobación en su caso, de quien ocupará el cargo de Director General de CODESIN.
- VI. Mensaje del Director General de CODESIN entrante.
- VII. Clausura de la Sesión.

**I. EN EL DESAHOGO DEL PUNTO PRIMERO DEL ORDEN DEL DÍA, BIENVENIDA A CARGO DEL PRESIDENTE EJECUTIVO, JORGE ALBERTO GARCÍA FÉLIX.**

Jorge Alberto García Félix, Presidente Ejecutivo del CODESIN da la bienvenida y agradece la presencia de todos a la Sesión Extraordinaria del Consejo para el Desarrollo Económico de Sinaloa.

**II. EN EL DESAHOGO DEL PUNTO SEGUNDO, LECTURA Y APROBACIÓN DEL ORDEN DEL DÍA POR JORGE ALBERTO GARCÍA FÉLIX, PRESIDENTE EJECUTIVO CODESIN.**

Jorge Alberto García Félix, Presidente Ejecutivo CODESIN dio lectura al orden del día, misma que fue enviada con anticipación a los participantes de la Sesión Extraordinaria del Pleno de CODESIN, y hace la solicitud a los presentes de adicionar el punto, de mensaje del

1

S  
M  
L  
+

J

Director General de CODESIN entrante, solicitud que fue aprobada por unanimidad por los presentes, quedando el orden del día como se detalla al inicio de la presente minuta.

**III. EN EL DESAHOGO DEL PUNTO TERCERO DEL ORDEN DEL DÍA, LISTA DE ASISTENCIA.**

Rolando Mendivil Rascón, Presidente del Comité Regional de Promoción Económica Zona Norte, actuando como Secretario pasó lista de asistencia de las personas mencionadas al inicio de la presente, mismas que en voz confirmaron su presencia.

**IV. EN EL DESAHOGO DEL PUNTO CUARTO DEL ORDEN DEL DÍA, DETERMINACIÓN DE QUÓRUM LEGAL PARA SESIONAR VÁLIDAMENTE.**

Basándose en la lista ya expresada, Rolando Mendivil Rascón, Presidente del Comité Regional de Promoción Económica Zona Norte, declara la existencia de quórum legal para sesionar, por lo que queda debidamente instalada la asamblea para sesionar válidamente, y los acuerdos que se tomen son válidos y procedentes.

**V. EN EL DESAHOGO DEL PUNTO QUINTO DEL ORDEN DEL DÍA, PROPUESTA Y APROBACIÓN EN SU CASO, DE QUIÉN OCUPARÁ EL CARGO DE DIRECTOR GENERAL DE CODESIN.**

Jorge Alberto García Félix, Presidente Ejecutivo en apego al Artículo 22 Fracción VIII del Reglamento Interior del CODESIN pone a consideración la propuesta de Juan Ernesto Millán Pietsch para ocupar el cargo de Director General del Consejo para el Desarrollo Económico de Sinaloa.

Juan Ernesto Millán Pietsch es Licenciado en Ciencias Políticas por la Universidad Nacional Autónoma de México y Licenciado en Derecho por la Universidad Iberoamericana, con Posgrado en Economía Política por el Instituto Matías Romero de Estudios Diplomáticos de la Secretaría de Relaciones Exteriores y posgrado en Comercio Exterior y Maestría en Administración por el Instituto Tecnológico Autónomo de México.

Se ha desempeñado en diversos cargos públicos, entre ellos en el área de Control de Procesos en la PGR y en la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

En el Gobierno del Estado de Sinaloa tiene una importante trayectoria como funcionario público, ha sido Director General del Instituto Sinaloense de Desarrollo Social, Subsecretario

de Inversión, Planeación y Desarrollo Turístico de la Secretaría de Turismo, Secretario de Desarrollo Social y Humano, Secretario de Pesca y Acuacultura y Comisionado Estatal de Agua Potable y Alcantarillado de Sinaloa.

Ha sido Presidente de distintos Consejos Estatales y Directivos como el Instituto Sinaloense del Deporte, Comunidades Indígenas, Viveros de Sinaloa, Instituto de Vivienda del Estado de Sinaloa, Desarrollo Urbano Tres Ríos y Comisión Estatal de Agua Potable y Alcantarillado de Sinaloa.

Jorge Alberto García somete a votación del Consejo la propuesta para que Juan Ernesto Millán Pietsch ocupe el cargo de Director General del CODESIN y solicita levantar la mano a los que están a favor, aprobándose por unanimidad.

**Acuerdo SE-14062-22: Se aprueba por unanimidad el nombramiento de Juan Ernesto Millán Pietsch como Director General del Consejo para el Desarrollo Económico de Sinaloa.**

#### VI. MENSAJE DEL DIRECTOR GENERAL DE CODESIN ENTRANTE.

Jorge Alberto García Félix, Presidente Ejecutivo da la bienvenida a Juan Ernesto Millán Pietsch, asegurando que su capacidad tanto de gestión y cabildeo, hará posible lograr muchas cosas juntos, esas tan anheladas iniciativas y proyectos, aquellas que permitirán a Sinaloa ser más competitivo, lograr y generar más inversión local, regional y foránea.

Comenta que se está trabajando en un programa para el Director General entrante, para que de inmediato tenga claro lo que se espera con su aportación, confiando en su gran calidad humana y de gestión que ayudará a este organismo a dar el siguiente paso.

El Presidente Ejecutivo agradece a los Secretarios y Subsecretarios asistentes, a quienes asegura harán un gran equipo con el nuevo Director General, puntualizando que es lo que requiere el CODESIN.

Cede el uso de la voz al Director General de CODESIN entrante.

Juan Ernesto Millán Pietsch agradece la presencia de los empresarios, Secretarios y Subsecretarios a la Sesión y manifiesta que se siente muy honrado con la invitación del Sr. Gobernador Rubén Rocha Moya y del Presidente Ejecutivo de CODESIN Jorge Alberto García Félix.

Reitera su compromiso con la historia del CODESIN la cual habla por sí sola, no solamente por quienes han formado parte de ella, sino por quienes han persistido en ese trabajo que

es tan importante, destacando la intervención de Don Juan Manuel Ley (QEPD) y del Ing. Rodolfo Madero Rodríguez, a quienes admira su trayectoria.

Comenta que tiene claro lo que el empresariado de Sinaloa espera de un Gobierno y que la suma de esfuerzos es lo que hace a CODESIN más fuerte.

Destaca que tiene claro el compromiso que está asumiendo y a donde tiene que llegar, haciendo equipo con los empresarios y Gobierno, convirtiéndose en un soldado de lo que la empresa de Sinaloa necesita de su gobierno y poder en esa conjunción de esfuerzos llegar a buen puerto.

Puntualiza que los tiempos son complicados, que nunca ha sido fácil para ningún empresario de Sinaloa desde la conformación del propio Consejo desde su origen hace casi 26 años, como lo han explicado quienes han estado enfrente del organismo, que ha habido desencuentros como todo proceso, pero que lo mejor es que los propios empresarios hablen por lo que quieren en Sinaloa.

Juan Ernesto Millán expresa que la confianza que han depositado en el Presidente Ejecutivo Jorge Alberto García Félix y que a través de su mandato le confiere a él, no defraudarla con su trabajo y esfuerzo, se compromete a ser un Director con una actitud receptiva, a escuchar recomendaciones e indicaciones y a trabajar en equipo.

Finaliza agradeciendo la oportunidad y reitera su compromiso al asumir la Dirección General del CODESIN.

#### **VII. EN EL DESAHOGO EL PUNTO SEPTIMO DEL ORDEN DEL DÍA, CLAUSURA DE LA SESIÓN POR PRESIDENTE EJECUTIVO JORGE ALBERTO GARCÍA FÉLIX.**

Jorge Alberto García Félix, manifiesta que todos son CODESIN, que pertenecen a este gran organismo y que está seguro lograran muchos buenos resultados haciendo equipo.

Expresa a los Presidentes Regionales y a los Secretarios y Subsecretarios, que acompañará al Director General de CODESIN en las visitas a cada uno de ellos, para ver cómo pueden llevar a cabo esas tan anheladas iniciativas, asegurando que todas las Secretarías tienen algo que pueden confiar en CODESIN como articulador e igualmente se programarán agendas de trabajo en cada uno de los Comités Regionales de Promoción Económica, iniciando de norte a sur, para tener un acercamiento con los Consejos y Juan Ernesto Millán conozca de primera mano lo que se está haciendo y lo que se necesita hacer.

Agradece a cada uno de los asistentes a la Sesión y les reitera la importancia de trabajar en un solo equipo.

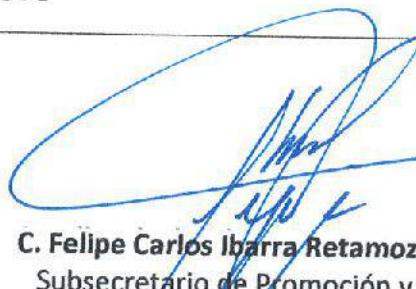
Siendo las 10:20 horas da por terminada la Sesión Extraordinaria.

**RESUMEN DE ACUERDOS**  
**SESIÓN EXTRAORDINARIA**  
**PLENO DEL CONSEJO PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO DE SINALOA**  
**APROBACIÓN DIRECTOR GENERAL CODESIN**  
**MARTES 14 DE JUNIO DEL 2022**  
**SESIÓN EN PLATAFORMA ZOOM**

**Acuerdo SE-140622-01:** Se aprueba por unanimidad el nombramiento de Juan Ernesto Millán Pietsch como Director General del Consejo para el Desarrollo Económico de Sinaloa.

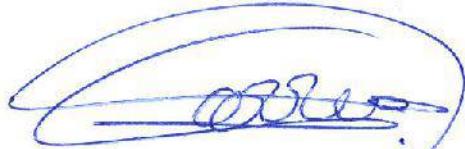
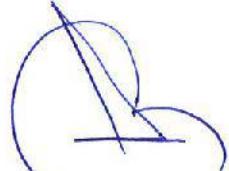
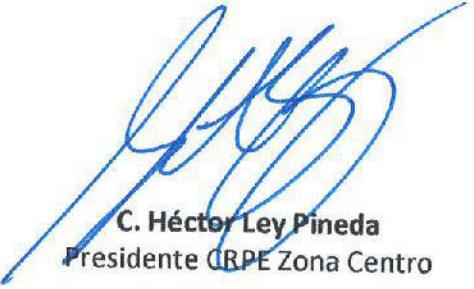
**LISTA DE ASISTENCIA**  
**PLENO DEL CONSEJO PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO DE SINALOA**  
**APROBACIÓN DIRECTOR GENERAL CODESIN**  
**MARTES 14 DE JUNIO DEL 2022**  
**SESIÓN EN PLATAFORMA ZOOM**

**INTEGRANTES DEL PLENO CON DERECHO VOZ Y VOTO**

<p><b>C. Javier Gaxiola Coppel</b> Secretario de Economía del Estado de Sinaloa, Vocal Ejecutivo, Propietario GES</p>	
<p><b>C. Enrique Díaz Vega</b> Secretario de Administración y Finanzas del Estado de Sinaloa, Propietario GES</p>	

**C. Felipe Carlos Ibarra Retamoza**  
Subsecretario de Promoción y Competitividad, Suplente GES

**C. Marco Antonio Sánchez Velázquez**  
Subsecretario de Planeación, Inversión y Financiamiento de la SAF, Suplente GES

 <p><b>C. María del Rosario Torres Noriega</b> Secretaria de Turismo de Sinaloa, Propietario GES</p>	<p><b>C. Rafael Mendoza Zataráin</b> Subsecretario de Planeación, Inversión y Desarrollo Turístico, Suplente GES</p>
<p><b>C. Enrique Inzunza Cázares</b> Secretario de Gobierno de Sinaloa, Propietario GES</p>	<p><b>C. Rodolfo Jiménez López</b> Subsecretario de Gobierno, Suplente GES</p>
 <p><b>C. Rolando Mendivil Rascón</b> Presidente CRPE Zona Norte</p>	<p><b>C. Eduardo Arámbula Pérez</b> Suplente de Presidente CRPE Zona Norte</p>
 <p><b>C. Humberto Andrade Gámez</b> Presidente CRPE Zona Centro Norte</p>	<p><b>C. Jesús Gonzalo Pérez Carranza</b> Suplente de Presidente CRPE Zona Centro Norte</p>
 <p><b>C. Héctor Ley Pineda</b> Presidente CRPE Zona Centro</p>	<p><b>C. Alfonso Mendoza Armenta</b> Suplente de Presidente CRPE Zona Centro</p>

 <p> <b>C. Alfredo Ruelas Solís</b>          Presidente CRPE Zona Sur       </p>	<p> <b>C. Guillermo Romero Rodríguez</b>          Suplente de Presidente CRPE Zona Sur       </p>
 <p> <b>C. Jorge Alberto García Félix</b>          Presidente Ejecutivo, Propietario CSE       </p>	 <p> <b>C. Rodolfo Gerardo Madero Rodríguez</b>          Consejero Suplente CSE       </p>
<p> <b>C. José Óscar Sánchez Osuna</b>          Consejero Propietario CSE       </p>	<p> <b>C. Fabiola García López</b>          Consejero Suplente CSE       </p>
<p> <b>C. Juan Ley Zevada</b>          Consejero Propietario CSE       </p>	<p> <b>C. David Tamayo Alvarado</b>          Consejero Suplente CSE       </p>
<p> <b>C. Adrián Coppel Calvo</b>          Consejero Propietario CSE       </p>	 <p> <b>C. Hugo Ladislao Moreno González</b>          Consejero Suplente CSE       </p>

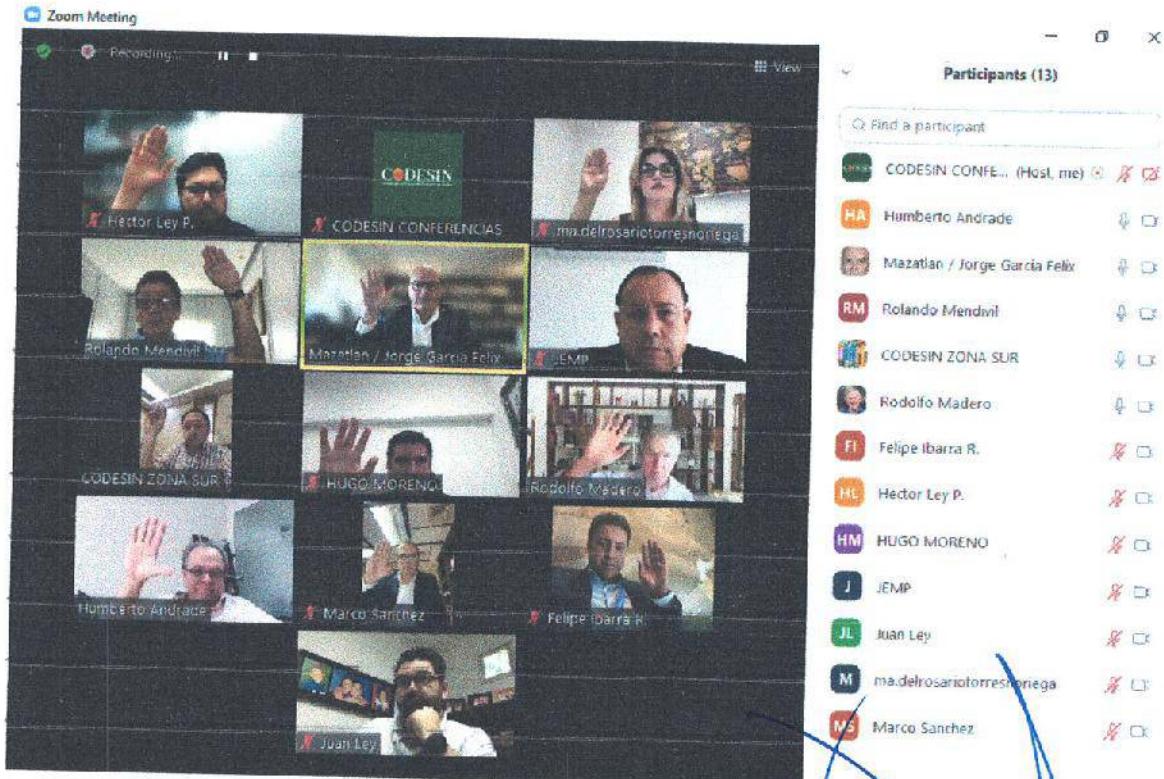
CRPE: Comité Regional de Promoción Económica

CSE: Consejo Sinaloense de Empresarios

GES: Gobierno del Estado de Sinaloa

**PLENO DEL CONSEJO PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO DE SINALOA  
APROBACIÓN DIRECTOR GENERAL CODESIN  
MARTES 14 DE JUNIO DEL 2022  
SESIÓN EN PLATAFORMA ZOOM**

**EVIDENCIA**



PLENO-080223-01

Fecha:	08 de Febrero del 2023	Lugar	Gran Salón, Hotel City Express Culiacán (Presencial)
Motivo / Titulo de la reunión:	1er. Reunión Plenaria CODESIN 2023		

Nombre	Asistentes	Cargo e Institución
Jorge Alberto García Félix		Presidente Ejecutivo CODESIN
Humberto Andrade Gámez		Presidente CRPE Zona Centro Norte
Héctor Ley Pineda		Presidente CRPE Zona Centro
Alfredo Ruelas Solís		Presidente CRPE Zona Sur
Hugo Ladislao Moreno González		Consejero Suplente CSE
Juan Ley Zevada		Consejero Propietario CSE
José Óscar Sánchez Osuna		Consejero Propietario CSE
Fabiola García López		Consejero Suplente CSE
Adrián Coppel Calvo		Consejero Propietario CSE
Javier Gaxiola Coppel		Secretario de Economía de Sinaloa - Vocal Ejecutivo
Felipe Carlos Ibarra Retamoza		Subsecretario de Promoción y Competitividad Económica de Sinaloa
Marco Antonio Sánchez Velázquez		Subsecretario de Planeación, Inversión y Financiamiento de la Secretaría de Administración y Finanzas de Sinaloa
Javier Lizárraga Mercado		Ex Presidente Ejecutivo CODESIN
José Mario Cadena Bórquez		Ex Presidente Ejecutivo CODESIN
José Lauro Meléndrez Parra		Ex Presidente Ejecutivo CODESIN
Flor Emilia Guerra Mena		Secretaria de Pesca y Acuacultura de Sinaloa
Jesús Alfonso Ibarra Ramos		Presidente de la Comisión de Hacienda Pública y Administración del H. Congreso del Estado de Sinaloa
Verónica Guadalupe Bátiz Acosta		Presidenta de la Comisión de Planeación y Desarrollo del H. Congreso del Estado de Sinaloa
Fernando Durán Luque		Director de Vinculación de ICATSIN
Guadalupe Ruiz Pérez		Director de Proyectos Estratégicos del CONALEP
Ángel Andrés Corvera		Proyectos Estratégicos del CONALEP
Pedro Flores Leal		Vicerrectoría de Operación Institucional de la Universidad Autónoma de Occidente

Nicté Loi Ceceña	Subsecretaria de Evaluación y Planeación de la Secretaría de Bienestar y Desarrollo Sustentable de Sinaloa
Felipe Inzunza Beltrán	Coordinador de Vinculación Social de SEPyC
Sindy Montoya	Subsecretaria de Acuacultura
Juan Ernesto Millán Pietsch	Director General de CODESIN
Germán Rivera Carlón	Director Ejecutivo CIT Sinaloa
Hiram Fernando Mondragón Pereda	Director de Administración y Finanzas del CODESIN
Fernanda Domínguez Gámez	Jefa Depto. Seguimiento de Proyectos

**Orden del día:**

- I. Bienvenida por Jorge Alberto García Félix, Presidente Ejecutivo de CODESIN
- II. Plan de Trabajo 2023 por Juan Ernesto Millán Pietsch, Director General de CODESIN
- III. Presentación de Estados Financieros del Ejercicio 2022
- IV. Distribución de Presupuesto 2023
- V. Plan de Trabajo 2023 CIT Sinaloa: Promoción de Inversiones por Germán Rivera Carlón Director Ejecutivo del CIT Sinaloa
- VI. Agenda 2023 de los Comités Regionales de Promoción Económica:
  - José Mario Cadena Borquez, Ex Presidente Ejecutivo CODESIN y Ex Presidente del CRPE Zona Norte
  - Humberto Andrade Gámez, Presidente del CRPE Zona Centro Norte
  - Héctor Ley Pineda, Presidente del CRPE Zona Centro
  - Alfredo Ruelas Solís, Presidente del CRPE Zona Sur
- VII. Espacio para participación del Legislativo
- VIII. Espacio para la participación de la Academia
- IX. Participación del Secretario de Economía de Sinaloa Javier Gaxiola Coppel, Vocal Ejecutivo
- X. Propuesta de Calendario 2023 de Sesiones Plenarias
- XI. Asuntos Generales
- XII. Cierre de la Sesión

**Acuerdos:**

No.	Acuerdo	Responsable

Signatura: 

<b>PLENO-080222-1</b>	Se aprueba el orden del día bajo el cual se desarrolla la Primera Sesión Plenaria de CODESIN 2023.	Pleno
<b>PLENO-080223-2</b>	Se aprueba el plan de trabajo de CODESIN para el 2023.	Pleno
<b>PLENO-080223-3</b>	Enviar a los Consejeros del Pleno el detalle del presupuesto ejercido en 2022 y en la próxima sesión Plenaria se someterá a aprobación los Estados Financieros del ejercicio 2022.	Hiram Mondragón
<b>PLENO-080223-4</b>	Se aprueba la distribución del presupuesto del ejercicio 2023, en los términos del anexo presupuesto 2023.	Pleno
<b>PLENO-080223-5</b>	<p>Se aprueba que las percepciones que reciba el personal de CODESIN, se apeguen al Anexo 56 "Tabulador de sueldos del Consejo para el Desarrollo Económico de Sinaloa", aprobado en la Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos del Estado de Sinaloa para el Ejercicio Fiscal del Año 2023.</p> <p>El Pleno da facultades al Presidente Ejecutivo y el Director General para que definan las categorías del personal de CODESIN y los sueldos a percibir en apego al tabulador aprobado.</p>	Pleno
<b>PLENO-080223-6</b>	Se aprueba el calendario de sesiones Plenarias de CODESIN para el 2023.	Pleno
<b>PLENO-080223-7</b>	<p>Se aprueba la propuesta del Presidente Ejecutivo de incluir al Consejo del Pleno como Consejeros Invitados a los siguientes actores del Legislativo y la Academia:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Presidente/a Comisión de Planeación y Desarrollo del H. Congreso de Sinaloa</li> </ul>	Pleno

*Acuerdos Página 12*

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Presidente/a Comisión de Hacienda Pública y Administración del H. Congreso de Sinaloa.</li> <li>• Presidente de la Comisión de Educación Pública y Cultura</li> <li>• Rector/a Universidad Autónoma de Occidente</li> <li>• Rector/a Universidad Autónoma de Sinaloa</li> <li>• Director/a General del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey, Campus Sinaloa.</li> <li>• Director/a General del Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Sinaloa – ICATSIN</li> <li>• Director/a General de la Coordinación General para el Fomento a la Investigación Científica e Innovación – CONFIE.</li> <li>• Director General del Colegio Nacional de Educación Profesional Técnica –CONALEP.</li> </ul>	
--	---	--

**Anexos:**

ÁREA	PRESUPUESTO 2023	Distribución 2023	Dispersión Mensual 2023
OFICINA ESTATAL	15,089,892.27	4.9%	1,257,491.02
ZONA NORTE	2,777,902.97	9%	231,491.914
ZONA CENTRO NORTE	2,555,050.86	8%	212,920.905
ZONA CENTRO	2,834,694.29	9%	236,224.524
ZONA SUR	2,374,087.11	8%	197,840.593
CIT	5,465,934.50	18%	455,494.542
<b>TOTAL</b>	<b>31,097,562.00</b>	<b>100%</b>	<b>2,591,463.5</b>

J-110...

El pleno de CODESIN aprueba que el ejercicio del presupuesto sea aprobado de la siguiente manera:

- El Proyecto Planeación y Evaluación:** Será ejercido con la autorización de la Dirección General, se utilizará para cubrir la operación de la Oficina Estatal y para el desarrollo de Políticas Públicas, Estrategias, Estudios, Planes y Proyectos de Impacto Estatal.
- Los 4 proyectos de desarrollo regional:** Se utilizarán para cubrir la operación de los cuatro Comités Regionales de Promoción Económica, la operación será ejercida con la autorización de las Direcciones Regionales y los Estudios, Planes y Proyectos que impulsen la competitividad de la región serán autorizados por mayoría del Consejo Directivo de cada Comité Regional.
- El Proyecto de Promoción de Inversiones:** Se utilizará para cubrir la operación y promoción del CIT Sinaloa, así como para el otorgamiento de Estímulos Directos a la Inversión, los gastos de operación y promoción serán ejercidos con la autorización de la Dirección Ejecutiva del CIT, y los Estímulos Directos a la Inversión serán aprobados por mayoría en Reunión de Consejo del CIT.
- El pleno de CODESIN aprueba que las percepciones que reciba el personal de CODESIN, se apeguen al Anexo 56 "Tabulador de sueldos del Consejo para el Desarrollo Económico de Sinaloa", aprobado en la Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos del Estado de Sinaloa para el Ejercicio Fiscal del Año 2023, y faculta al Presidente ejecutivo y/o a Dirección General para que con base a ese tabulador autoricen los sueldos que percibirá el personal.
- Se aprueba un presupuesto para otorgar bonos por resultados hasta por el importe de \$2,500,000.00 al personal de CODESIN.

534 «EL ESTADO DE SINALOA»

lunes 26 de diciembre de 2022

289

**Anexo 56**  
**Tabulador de Sueldos Consejo para el Desarrollo Económico de Sinaloa**  
**(CODESIN)**

Categoría	Percepciones Ordinarias		Bruto		Deducciones Fiscales y de Seguridad Social		Neto	
	Mínimo	Máximo	Mínimo	Máximo	Mínimo	Máximo	Mínimo	Máximo
Secretario Director General	54,687.00	57,805.00	54,687.00	57,805.00	13,843.29	14,779.51	40,843.71	43,025.49
Director	14,634.00	39,130.00	14,634.00	39,130.00	2,272.69	9,175.47	12,361.31	29,953.53
Jefe de Departamento	9,216.00	28,071.00	9,216.00	28,071.00	1,034.49	5,606.53	8,181.51	22,464.47
Operativo	2.749.80	18.324.06	2.749.80	18.324.06	- 185.20	3.145.66	2.935.00	15.178.40

Evidencia:





PLENO-260623-02

Fecha:	26 de Junio del 2023	Lugar	Salón Cedro, Hotel Marriott Culiacán
Motivo / Titulo de la reunión:	II Reunión Plenaria CODESIN 2023		
<b>Asistentes</b>			
Nombre		Cargo e Institución	
Jorge Alberto García Félix		Presidente Ejecutivo CODESIN	
Rolando Mendivil Rascón		Presidente CRPE Zona Norte	
Eduardo Arámbula Pérez		Presidente Suplente CRPE Zona Norte	
Humberto Andrade Gámez		Presidente CRPE Zona Centro Norte	
Héctor Ley Pineda		Presidente CRPE Zona Centro	
Alfonso Mendoza Armenta		Presidente Suplente CRPE Zona Centro	
Alfredo Ruelas Solís		Presidente CRPE Zona Sur	
Hugo Ladislao Moreno González		Consejero Suplente CSE	
Felipe Carlos Ibarra Retamoza		Subsecretario de Promoción y Competitividad Económica de Sinaloa	
Marco Antonio Sánchez Velázquez		Subsecretario de Planeación, Inversión y Financiamiento de la Secretaría de Administración y Finanzas de Sinaloa	
Moisés Ríos Pérez		Subsecretario de Planeación, Inversión y Desarrollo Turístico de Sinaloa	
Enrique Coppel Luken		Ex Presidente Ejecutivo CODESIN	
Sergio Esquer Peiro		Ex Presidente Ejecutivo CODESIN	
Nicté Loi Ceceña Romero		Subsecretaria de Evaluación y Planeación de la Secretaría de Bienestar y Desarrollo Sustentable	
Rafael Rentería Escobar		Director de Vinculación para el Desarrollo Regional de CONFIE	
Pedro Flores Leal		Vicerrector de Operación de la Universidad Autónoma de Occidente	
Dioselinne Beltrán		ITESM Campus Culiacán	
Fernando Duran Luque		Director de Vinculación de ICATSIN	
Francisca Piña Zazueta		Directora del Instituto Tecnológico de Culiacán	
Eduardo Tirado Figueroa		Director de Desarrollo Pesquero de la Secretaría de Pesca y Acuacultura de Sinaloa	
Radamés Díaz Meza		Coordinador del Consejo Sinaloense de Empresarios	
Guadalupe Ruiz Pérez		Encargado de Proyectos Estratégicos del CONALEP	
Ángel Corvera		Proyectos Estratégicos del CONALEP	
Juan Ernesto Millán Pietsch		Director General de CODESIN	

Germán Rivera Carlón	Director Ejecutivo CIT Sinaloa
Ana Gabriela Echeagaray Sánchez	Directora de Planeación y Políticas Públicas de CODESIN
Carolina Amarillas Romero	Directora de la Unidad de Información e Inteligencia Competitiva
Alberto Cruz Soto	Director CRPE Zona Norte
Eduardo Cuadras Camacho	Director CRPE Zona Centro Norte
Mercedes Dorado Bojórquez	Directora CRPE Zona Centro
Angélica Zataráin Hernández	Directora CRPE Zona Sur
María Fernanda Domínguez Gámez	Jefa Depto. Seguimiento de Proyectos

Orden del día:

- I. Bienvenida por Jorge Alberto García Félix, Presidente Ejecutivo de CODESIN
- II. Avances en Agenda de Proyectos Estatales 2023 por Juan Ernesto Millán Pietsch, Director General de CODESIN y Ana Gabriela Echeagaray Sánchez, Directora de Planeación y Políticas Públicas.
- III. Avances en la Agenda de Trabajo CIT Sinaloa 2023 por Germán Rivera Carlón, Director Ejecutivo del CIT Sinaloa.
- IV. Avances Agenda 2023 de los Comités Regionales de Promoción Económica:
  - Rolando Mendivil Rascón, Presidente del CRPE Zona Norte
  - Humberto Andrade Gámez, Presidente del CRPE Zona Centro Norte
  - Héctor Ley Pineda, Presidente del CRPE Zona Centro
  - Alfredo Ruelas Solís, Presidente del CRPE Zona Sur
- V. Participación del Subsecretario de Promoción y Competitividad Económica de Sinaloa, Felipe Carlos Ibarra Retamoza.
- VI. Asuntos Generales
- VII. Cierre de la Sesión

## Desarrollo de la Reunión:

### I. Bienvenida por Jorge Alberto García Félix, Presidente Ejecutivo de CODESIN

El Ing. Jorge Alberto García Félix, Presidente Ejecutivo de CODESIN, da la bienvenida a la II Reunión Plenaria CODESIN del 2023, agradeciendo la asistencia de los Consejeros Empresarios del Pleno, a los invitados permanentes los Ex Presidentes Don Enrique Coppel Luken y Sergio Esquer, así como a los Funcionarios Públicos de Gobierno del Estado de Sinaloa y a la Academia.

El Presidente destaca que el principal objetivo del CODESIN es promover el desarrollo del Estado con una visión integral y de largo plazo fomentando la colaboración público-privada.

Esta visión se despliega en un Modelo Competitivo para el Desarrollo del Estado al cual se alinean las estrategias, políticas públicas y proyectos impulsados.

### II. Avances en Agenda de Proyectos Estatales 2023

El Lic. Juan Ernesto Millán, Director General de CODESIN inicia presentando la agenda de Proyectos Estatales 2023:

Programa Piloto de Capacitación y Certificación para el Turismo: El objetivo es impulsar el incremento de la profesionalidad y el desarrollo de competencias específicas en turismo.

Requerimientos: Un proyecto con participación de empresas del sector y entidades educativas.

Desarrollo del mapa funcional con los estándares de competencia específicos para el sector, procedimientos e instrumentos para su evaluación, alineado con el CONOCER.

## Hoja de Ruta para la Implementación:

1. Convenio de colaboración con ICATSI
2. Promoción de programa e inscripción en municipios seleccionados
3. Curso de capacitación alineado a estándares de interés
4. Proceso de evaluación con fines de certificación
5. Gestión y entrega de certificado a candidato

### Modelo de Formación Dual

- Formalización de CODESIN como titular de la Comisión de Formación Dual de CONALEP.
- Colaboración con CECyTE.
- Integración en comité consultivo de vinculación de CBTIS 224.

La Directora de Planeación y Políticas Públicas, Lic. Ana Gabriela Echeagaray, presenta los avances de la Estrategia de Capital Humano.

Estrategia de Capital Humano: A junio del 2023 se tiene un avance del proyecto del 50%.

- Actualización de la plataforma Sinaloa Talent, visualizar brechas 2023-2027.
- Socialización de necesidades de capital humano 2023 – 2027.
- Reinstalación del Comité Directivo de la Estrategia de capital humano

Sinaloa Talent es una herramienta de la Estrategia de Capital Humano que permite conocer las necesidades del sector productivo sinaloense. Presenta los perfiles profesionales demandados y ofrecidos en la entidad y sus regiones en los próximos cinco años, en los niveles educativos de profesionistas, técnicos superiores universitarios y técnicos medios. También se incluye la demanda de perfiles no cualificados.

El avance de la Estrategia de Capital Humano a junio del 2023 es del 50%.

### Centro de Creatividad e Innovación 4.0 en Sinaloa:

- Gestión de la réplica del CIC 4.0 para instalarse en el TEC Culiacán
- Participación en el evento SIEMENS 2023 con Red Nacional de CIC'S 4.0
- Firma convenio UTEQ-TEC de Cln. Visita a CIC 4.0 en la UTEQ
- Firma convenio CODESIN con UTEQ y TEC de Culiacán

El avance programado y alcanzado a junio del 2023 es del 79%.

### Instrumentación de líneas de acción de la estrategia de Bioeconomía:

- Vinculación con CIAD (Investigación), CCS (Validación) y CONFÍE (Convocatorias de apoyo a este sector estratégico).
- Colaboración con empresarios de zona Norte, Centro-Norte y Sur.
- Colaboración con asesor empresarial, Manuel Iturrios.

El avance alcanzado a junio del 2023 es del 55%.

### Propuesta de Ley de Planeación de Largo Plazo para el Estado de Sinaloa

- Planeación de la integración y funcionamiento de una mesa de planeación.
- Definición de los sectores que participaran, determinando criterios de elegibilidad para su selección.

Se plantea realizar mesas de trabajo participativas y un modelo de parlamento abierto.

El avance alcanzado en la propuesta de Ley de Planeación es del 30%

Estrategia de transformación digital para Sinaloa: Knoware presentó el proyecto de prospectiva estratégica a los actores más relevantes del ecosistema de innovación de la región: CONFÍE, SEPYC, TECNM Campus Culiacán y UAdeO.

- El rumbo lo marcará el análisis prospectivo.
- Capacitando talento local en un modelo de trabajo colaborativo.
- Reduciendo la polarización y trabajando con un propósito en común: definir una visión compartida y activable de futuro.

El avance alcanzado a junio del 2023 es de 30%.

La Directora de la Unidad de Información e Inteligencia Competitiva, Mtra. Carolina Amarillas Romero, presenta los avances correspondientes a los Reportes analíticos del desempeño económico y social de Sinaloa:

#### Reportes Económicos: 27 Reportes

Inflación, ITAEE, Exportaciones, Empleo, Patrones, Salario, PIB Municipal, Remesas, IED, Población Ocupada, Industria de la Construcción, Deuda, Transporte aéreo y marítimo, Producción agrícola, Producción pecuaria, Producción de pesca, Índice de Competitividad Estatal.

#### Sinaloa en Números: 31 Infográficos

-Inflación, ITAEE, Exportaciones, Empleo, Patrones, PIB Municipal, Remesas, IED, Población Ocupada, Industria de la Construcción, Infografía Día Internacional de la Mujer, Deuda, Transporte aéreo y marítimo, Producción agrícola, Producción pecuaria, Producción de pesca, Infografía región norte y sur, Índice de Competitividad Estatal.

#### Presentaciones Regionales:

- Estatal
- Región Norte
- Región Centro Norte

- Región Centro
- Región Sur

Reporte Especializado: Radiografía del Empleo en Sinaloa

Actualización de indicadores económicos del Modelo MONASH

El avance programado a junio del 2023 es del 60%.

IV. Avances en la Agenda de Trabajo CIT Sinaloa 2023 por Germán Rivera Carlón, Director Ejecutivo del CIT Sinaloa.

Germán Rivera Carlón, Director Ejecutivo del CIT Sinaloa presenta los avances en su Plan de Trabajo 2023

Agendas de Promoción (Enero-Junio 2023):

1. Agenda FITUR

- 2 proyectos de cadenas de resort españolas:
- Palladium
  - Meliá.

1 proyecto de planta de hidrógeno verde:

- DH2 Energy.

2. Agenda en Ciudad de México

- Kotra, Cámara de Comercio de España, Cámara de Comercio de Japón, Asoc Nacional de la Industria Química, Iberdrola.
  - 2 empresas de Corea en seguimiento.
- Acuerdos de presentar Sinaloa ante sus agremiados.

3. Evento Proveedores FEMIA

- Empresas de Sinaloa asistentes:
  - Hikam
  - Propulsiones Rice
  - Fetasa.
- Acuerdos con empresas Aeroespaciales de que estas empresas analicen la posibilidad de certificarse e invertir para convertirse en proveedores.

Agendas de Promoción Inversión Turística (Enero-Junio 2023)

1. Agenda en Ciudad de México:

- Reunión de trabajo con KidZania, para reconfirmar el interés de Sinaloa.
- Presentación del nuevo concepto Kinezis.
- En 2024 es posible se pueda retomar la implementación del concepto KidZania GO! y el programa de expansión de Kinezis.

2. Participación MEXHIC:

- 18 reuniones de trabajo con cadenas y operadores hoteleras: Melia, Karisma, Marriott, IHG, Accor, Hyatt, Hilton, Posadas, Wyndham, Gpo. Presidente, entre otras.
- Seguimiento a 27 proyectos hoteleros en construcción, firmados, con interés, y/o en prospección.

3. Participación IAAPA:

- Principal Asociación del Sector de Entretenimiento.
- Seguimiento con CEO y con Director de Operaciones de KidZania. Reunión y acercamiento con 22 empresas.
- Se generó interés en The Dolphin Company por tener presencia en Mazatlán. Próxima visita a Sinaloa

Agendas de Promoción (Enero-Junio 2023):

1. Agenda en Phoenix:

- Presentación de oportunidades de negocios a la comunidad empresarial por parte del Secretario de Economía.
- Reunión de seguimiento con Chicanos Por La Causa; agenda en Sinaloa, 21-24 junio
- Reunión con Congresistas para presentación de Sinaloa e invitación al Estado.
- Reunión de trabajo con 2 empresas de manufactura:
  - Foxlink
  - MIC

2. Agenda en Tokio:

- Agenda de trabajo con 12 reuniones con empresas de los sectores: manufactura, química y biotecnología.
- Empresas en seguimiento:
  - Yuken, Seiren, Shoei, Arhesty, Fukoku, Jae, HighChem y Mitsubishi.
- Gestión para visitas a Sinaloa en el 2º semestre.

3. Agenda en Chicago:

- Participación del Secretario de Economía en 2 foros de inversión con la asistencia de empresas de Chicago principalmente.
- Se presentó Sinaloa como destino de inversión para el nearshoring y para la mejor logística.
- Agenda de trabajo con 12 empresas y 3 prospectos:
  - Ingredion, Lobomex e Invenergy

4. Evento FAMEX:

- 46 Empresas contactadas y seguimiento a 4 empresas:
  - SAFRAN, ROK STRAPS, HORIZONTEC Y FADEASA.
- Acuerdo con SAFRAN para invitar empresas del Estado a formar parte de su cadena de suministro:
  - Propulsiones Rice, Hikam, Insertech
- Agendas en Sinaloa con empresas contactadas:
  - ROK STRAPS – Mayo 2023
  - SAFRAN, HORIZONTEC, por confirmar

5. Agenda en Texas con Cancillería

- Participación en la agenda de Promoción de inversiones representando a la Secretaría de Economía.
- 2 Prospectos en seguimiento:
  - Houston Spaceport, Softek

6. Agenda con Puerto de Long Beach:

- Se firmó Carta de Intención con 3 objetivos centrales:
  - Transferencia de buenas prácticas en operación, seguridad, puerto verde, comercial.
  - Aplicación de programas de sustentabilidad con la posible proveeduría de Hidrógeno verde.
  - Análisis de viabilidad en el aumento de carga entre los puertos de Long Beach y Sinaloa.

VI. Avances Agenda 2023 de los Comités Regionales de Promoción Económica

Comité Regional de Promoción Económica Zona Norte:  
Rolando Mendivil Rascón, Presidente de CODESIN Zona Norte, presenta los avances de los proyectos de desarrollo regional de la zona norte:

- Proyectos para el Desarrollo Turístico de la Zona Norte:
  - Entrega de 4 anteproyectos para el desarrollo turístico de Choix:

*Ciclovía.*

*Mirador Panorámico.*

*Museo Regional Indígena.*

*Estación del tren.*

- Apoyo en la gestión de recursos.

- Iniciativa derivada de las Estrategia de Capital Humano: Se implementó la segunda edición del programa Mentoring Universitario (Capital Humano):
  - 252 estudiantes beneficiados.
  - 10 carreras participantes.
- Gestiones para promover la modernización del transporte urbano en Los Mochis:
  - Colaboración con la alianza de transporte para actualizar los alcances del proyecto.
  - El Consejo le asignó nivel de prioridad para la gestión de recursos extraordinarios.
- Gestiones para promover la integración del sistema logístico intermodal de la Zona Norte: Construcción de la propuesta de consultoría para definir una estrategia de infraestructura logística en Topolobampo (conectividad)  
\$3,750,000
- Integración Regional de Sinaloa, Chihuahua y Texas: Agenda para la integración regional Ahome - Chihuahua / Diálogo entre autoridades municipales.
  - Firma de carta de intención en Chihuahua 22 de agosto

Comité Regional de Promoción Económica Zona Centro Norte:

Humberto Andrade Gámez, Presidente de CODESIN Zona Centro Norte, presenta los avances correspondientes a los proyectos de Desarrollo Regional de la región Centro Norte del Estado:

- Impulso al turismo gastronómico de Guasave
 

Resultados:

  1. Implementación de productos turísticos gastronómicos.
  2. Posicionamiento de la marca ciudad "Guasave, capital gastronómica"

Avance del proyecto a junio del 2023: 82%

- Gestionar el desarrollo del Malecón del Río Évora: Construcción del Malecón del Río Évora.

Este proyecto a junio del 2023 está concluido al 100%.

- Gestionar el desarrollo del puente de conexión playa Bellavista-Las Glorias, Guasave:  
Se tiene el proyecto Ejecutivo

Este proyecto a junio del 2023 tiene un avance del 57%

- Gestión para el impulso de proyectos de Bioeconomía en la Zona Centro Norte:  
Impulso a unidades de negocio alineados a la Bioeconomía.

Este proyecto a junio del 2023 tiene un avance del 63%

Comité Regional de Promoción Económica Zona Centro:  
Héctor Ley Pineda, Presidente de CODESIN Zona Centro presenta los avances correspondientes a los proyectos de Desarrollo Regional de la Zona Centro:

- Apertura del Canal de Navegación Boca La Palmita en Bahía de Altata, Navolato: El proyecto tiene un avance del 70% a junio del 2023 y se está trabajando en la gestión para la incorporación del Análisis Costo-Beneficio en la Unidad de Inversiones de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.
- Estrategia de Industria de Reuniones en Culiacán: Proyecto concluido al 100%, ya se cuenta con un Plan Estratégico para la Industria de Reuniones en Culiacán, con el objetivo de consolidar al municipio de Culiacán como un referente en la Industria de Reuniones en el segmento de Negocios.
- Expo Culiacán: A junio del 2023 se tiene un avance del 52%, se tiene el proyecto conceptual de Expo Culiacán para iniciar la gestión de la ejecución de la obra y contar con un recinto ferial para potencializar el destino en la Industria de Reuniones.
- Marca Destino Badiraguato "Aquí te Esperamos": Se tiene un avance del 70%, se está implementando el programa Marca Destino de fortalecimiento del sector turístico en Badiraguato.

Comité Regional de Promoción Económica Zona Sur:  
Alfredo Ruelas Solís, Presidente del CODESIN Zona Sur presenta los avances de los proyectos de Desarrollo Regional de la Zona Sur:

- Programa de Hoteles y Restaurantes Sustentables: Se tiene un avance del 40% y se está trabajando en un diagnóstico inicial e implementación del Plan de Acción de 4 hoteles y 8 restaurantes.

- Programa de Ordenamiento Ecológico Local de Rosario: Se tiene un avance del 19% se está trabajando en la instalación y toma de protesta del órgano ejecutivo y técnico.
- Gestión de Proyectos de Infraestructura Hídrica: Se tiene un avance del 25%, se está reinstalando el Comité Ciudadano de la Presa El Quélite.

También se están realizando reuniones de gestión con CONAGUA y la Diputada Federal Alma Garzón.

- Centros de Disposición Final de Residuos: Se tiene un avance del 16%, se está trabajando en la instalación de la mesa de trabajo SEBIDES y Ayuntamiento del Sur.

## VI. Espacio para la Academia

Francisca Piña Zazueta, Directora del Instituto Tecnológico de Culiacán agradece la invitación a la Mtra. Ana Gabriela Echeagaray para participar en la firma del convenio de colaboración con la Universidad Tecnológica de Querétaro, siendo el Tec de Culiacán el primer Tecnológico que se va a integrar a esa red nacional de los Centros de Creatividad 4.0 considerando que la firma de este convenio es de mucho beneficio para los estudiantes quienes tienen un potencial muy grande.

El proyecto se llevará a cabo dentro del Tecnológico de Culiacán, se está trabajando con muchas empresas, entre ellas Su Karne y Coppel en donde están colaborando muchos estudiantes.

La Mtra. Ana Gabriela Echeagaray platica sobre el Centro de Creatividad 4.0 el cual es un proyecto fundado en la Universidad Tecnológica de Querétaro hace 7 años, es un modelo de éxito en donde hay un impulso al desarrollo tecnológico, sobre todo al servicio de la industria 4.0 porque es algo que en Sinaloa se necesita implementar para romper con la brecha digital que hay en el Estado y se apoya en el desarrollo académico de los estudiantes, es un Centro cuya sede es el Tecnológico de Culiacán, pero estará abierto a las demás universidades, públicas y privadas, a las empresas, a gobierno, en el desarrollo de proyectos que pueden ser tecnológicos.

El Presidente Jorge Alberto García comenta que la empresa Coppel tiene más de 2,600 personas programando para lo que son las tiendas y el banco, destacando que la academia está haciendo proyectos sin levantar el menú a las empresas, igual las empresas están contratando investigadores y los investigadores también están haciendo investigación por su lado, se tienen que unir esfuerzos.

Hay muchas aplicaciones que se pueden aterrizar trabajando en coordinación academia y empresa y el cómo hacerlo es parte de este gran esfuerzo. Este primer convenio entre el Tecnológico de Querétaro y el Tecnológico de Culiacán, es un gran paso y ejemplo de colaboración.

VI. Participación del Subsecretario de Promoción y Competitividad Económica de Sinaloa, Felipe Carlos Ibarra Retamoza.

El Subsecretario Felipe Ibarra agradece el espacio y comenta que no le fue posible asistir a la reunión al Secretario Javier Gaxiola por cuestiones de agenda que tuvo que atender por instrucción del Gobernador Dr. Rubén Rocha.

El Lic. Felipe Ibarra reitera su compromiso de seguir trabajando de la mano con el CIT Sinaloa con la finalidad de continuar atrayendo inversión al Estado de Sinaloa, así como desarrollar y apoyar al inversionista del propio Estado; enfocados en conectar a los actores empresariales locales y a las vocaciones regionales del Estado con las oportunidades de mercado e inversionistas de todo el mundo.

VII. Cierre de la Sesión

Jorge Alberto García Félix, Presidente Ejecutivo de CODESIN agradece la asistencia de los Consejeros empresarios, invitados permanentes del Pleno, Subsecretarios de Gobierno y Academia por el tiempo y disposición para continuar trabajando en un solo equipo por Sinaloa.

Educacion DUAL, hacer presentación en una intercamaral para que se puedan sumar más. Programar las sesiones no en días martes y jueves, para que pueda estar el poder legislativo en la seión Plenaria

Acuerdos:

No.	Acuerdo	Responsable
PLENO-200623-01	Se acuerda que las Sesiones Plenarias de CODESIN no se programen preferentemente los días martes y jueves para que puedan participar los Presidentes de las Comisiones	Pleno

	del H. Congreso del Estado de Sinaloa en las Plenarias.	
PLENO-200623-02	Con el objetivo de sumar a más aliados en la Estrategia de Capital Humano, se propone realizar presentación de la Iniciativa de Educación Dual en una reunión con la Intercamaral.	Ana Gabriela Echeagaray

Evidencia:





PLENO-010923-03

Fecha:	01 de Septiembre del 2023	Lugar	Modalidad Virtual – Plataforma Zoom
Motivo / Título de la reunión:	III Reunión Plenaria CODESIN 2023		

Asistentes	
Nombre	Cargo e Institución
Jorge Alberto García Félix	Presidente Ejecutivo CODESIN
José Luis Zavala Cabanillas	Subsecretario de Promoción y Competitividad Económica de la Secretaría de Economía - Suplente
Eduardo Arámbula Pérez	Presidente Suplente CRPE Zona Norte
Humberto Andrade Gámez	Presidente CRPE Zona Centro Norte
Héctor Ley Pineda	Presidente CRPE Zona Centro
Alfredo Ruelas Solís	Presidente CRPE Zona Sur
José Óscar Sánchez Osuna	Consejero Propietario CSE
Moisés Ríos Pérez	Subsecretario de Planeación, Inversión y Desarrollo Turístico de Sinaloa - Suplente
Jorge Rafael Quintero Salazar	Subsecretario de Vinculación Social de la Secretaría de Educación Pública y Cultura de Sinaloa
Diego Armando Aguerrebere Espitia	Director de Inversiones de la Subsecretaría de Inversión y Financiamiento de la Secretaría de Administración y Finanzas de Sinaloa
Javier Lizárraga Mercado	Ex Presidente Ejecutivo CODESIN
José Lauro Meléndrez Parra	Ex Presidente Ejecutivo CODESIN
Yanette Garza Bayliss	Consejera Ciudadana del CRPE Zona Centro
Juan Ernesto Millán Pietsch	Director General CODESIN
Carolina Amarillas Romero	Directora de la Unidad de Información e Inteligencia Competitiva de CODESIN
Germán Rivera Carlon	Director Ejecutivo CIT Sinaloa
Hiram Mondragón Pereda	Director de Administración y Finanzas de CODESIN
Brenda Guadalupe Lara Ramos	Depto. Comunicación CODESIN
Carlos Alberto Aragón Sánchez	Depto. Gestión Interna y Control
Maria Fernanda Domínguez Gámez	Depto. Seguimiento de Proyectos

Orden del día:

- I. Bienvenida por Jorge Alberto García Félix, Presidente Ejecutivo de CODESIN (3 min).
- II. Exposición de Motivos – Acuerdo del Orden del Día y Formato de la Sesión por Juan Ernesto Millán Pietsch, Director General de CODESIN (3 min)
- III. Diálogo sobre temas en materia de desarrollo económico:

- Creación de Empleos Formales en Sinaloa (*5 minutos*)
  - Mecanismos de seguimiento a proyectos y metas (*5 minutos*)
  - Actividad Exportadora en Sinaloa (*5 minutos*)
  - Periodicidad de Sesiones de Pleno (*5 minutos*)
  - Recuperación de Cuenta por Cobrar (*3 minutos*)
- IV. Participación del Subsecretario de Promoción y Competitividad Económica José Luis Zavala Cabanillas, en representación del Vocal Ejecutivo del CODESIN (*3 min*)
- V. Asuntos Generales
- VI. Conclusiones y Acuerdos
- VII. Cierre de la Sesión

**Desarrollo de la Reunión:**

El presidente ejecutivo del Codesin da la bienvenida a la sesión, abordando la relevancia de tomar acuerdos relacionados con las funciones y objetivos del organismo, para lo cual se adoptó la modalidad virtual por permitir eliminar tiempos de traslado y ser más accesible para los consejeros, contando con la validez de una sesión presencial. Agregó que, actualmente, el reglamento contempla la realización de ocho sesiones anuales, lo que se considera un número elevado, por lo que se abordará la posibilidad de que se apruebe el que se lleven a cabo cada tres meses. Resaltó la relación más cercana y de colaboración con la Secretaría de Economía, con quienes recientemente se compartió la propuesta de anteproyecto del Programa Operativo Anual 2024; desatacó, además la colaboración del staff de Codesin, liderados por el director general, para la integración de un POA mucho más detallado y estratégico.

El director general del organismo, Juan Ernesto Millán Pietsch, somete a votación el orden del día, del que destaca que se abordarán temas relacionados con el desarrollo económico y funciones de Codesin que fueron observadas por la Auditoría Superior del Estado de Sinaloa, por lo que es necesario abordarlas en el marco de la sesión plenaria; estando todos los consejeros asistentes de acuerdo con el contenido del orden del día. Posteriormente, destacó el trabajo coordinado de la parte empresarial, de la mano del sector público; comentó que la presentación del POA 2024 ante el Secretario de Economía tuvo una dinámica distinta derivado de la solicitud del Lic. Javier Gaxiola, para conocer de forma individual la propuesta de cada una de las regiones, el CIT Sinaloa y la Oficina Estatal. Adelantó que el presupuesto solicitado para el 2024, alcanza la cifra de 91 millones 19 mil 675 pesos; contó con la aprobación del Secretario de Economía y se espera el respaldo de la Secretaría de Administración y Finanzas del Gobierno del Estado.

Respecto a la Auditoría de Desempeño que se realiza a Codesin por parte de la Auditoría Superior del Estado de Sinaloa, comenta que el organismo traía un rezago de once años en el que se había dejado de atender temas relevantes en materia de proyectos, sus metas y cumplimiento de objetivos. Expresó que el proceso de auditoría inició en febrero de 2023, solicitando lo que en otras sesiones se había abordado sobre la implementación de el Presupuesto basado en Resultado y la Matriz de Indicadores de Resultados; además, otros puntos relacionados con el cumplimiento de las metas y objetivos de los proyectos incluidos en el POA del ejercicio 2022; comentó que existe coordinación entre las diferentes áreas de Codesin para dar seguimiento correspondiente al Informe Final que deberá responderse, a más tardar, el próximo 15 de septiembre. Solicitó la participación de Carlos Aragón, enlace de Codesin con la ASE.

Carlos Aragón expresó que se está documentando la atención a 10 observaciones de la ASE, que habrán de resolverse con mecanismos que están construyéndose apegados a la norma, de acuerdo a las áreas involucradas; que los temas señalados tienen que ver con manuales de procedimientos, actualización del marco normativo de Codesin, la elaboración de un Banco de Proyectos, medidas y mecanismos relacionados con transparencia, administración y control interno.

El Director General solicitó que Brenda Lara, parte del Staff de Codesin, abundara sobre el proceso de auditoría, señalando los documentos en los que se basó la ASE para la revisión, siendo estas la Ley de Fomento a la Inversión al Estado de Sinaloa, Reglamento Interno de Codesin, Alianza por la Competitividad, así como las Alianzas Regionales Estratégicas; el cumplimiento de las metas incluidas en el Programa Operativo Anual 2022. Mencionó que una de las observaciones de la ASE tiene que ver con el Artículo 4 fracción II “Lograr que el número de empleos productivos que se cree cada año en las empresas de Sinaloa sea superior al crecimiento de la Población Económicamente Activa del Estado”, por lo que se solicitó a la Dirección de Información e Inteligencia Competitiva a cargo de Carolina Amarillas abundara sobre el análisis al respecto.

Carolina Amarillas mencionó que a pesar de que desde el 2010 hasta el 2021, la generación de empleo fue superior al crecimiento de la PEA, no fue así durante el 2022. Además, señaló la discrepancia que existe entre el objetivo planteado en la Ley de Fomento y el expresado en el Reglamento Interno de Codesin, puesto que la primera se refiere a que el crecimiento del empleo sea por encima del crecimiento de la población, mientras que el segundo expresa que deberá ser superior al crecimiento de la PEA, por lo que se propone al pleno alinear el reglamento a la Norma de orden superior que constituye la Ley de Fomento. Además, expresó que, como parte de los mecanismos a implementar para dar seguimiento al comportamiento del indicador, con la finalidad de cumplir con este objetivo, se realizará un reporte trimestral y se hará llegar al pleno de manera oportuna para que puedan abordarlo y proponer acciones para cumplir con el objetivo. Derivado de lo anterior se

aprueban los acuerdos **PLENO-010923-01, PLENO-010923-02, PLENO-010923-03 y PLENO-010923-04.**

Como siguiente punto del orden del día a abordar, el director general, solicita a Carlos Aragón, del staff de Codesin, plantear el tema de los proyectos que conformaron el POA 2022 y que fueron observados por la ASE; de lo que enlista que el organismo no alcanzó el 100% de las metas establecidas, quedando observados por no acreditarse su cumplimiento, seis de ocho proyectos de la zona norte, uno de nueve proyectos de la zona centro norte, tres de cinco proyectos de la zona centro, tres de ocho proyectos de la zona sur, ocho de ocho proyectos del CIT Sinaloa, y tres de seis proyectos de la oficina estatal. Por lo que tiene lugar la recomendación de la ASE, que solicita investigar las causas por las que en 2022 no se alcanzaron las metas establecidas, un informe de cada proyecto que no alcanzó sus objetivos, así como la construcción de mecanismos de seguimiento y monitoreo los resultados e indicadores a efecto de verificar su cumplimiento. De lo anterior se proponen y aprueban los acuerdos: **PLENO-010923-05, PLENO-010923-06, PLENO-010923-07, PLENO-010923-08, PLENO-010923-09.**

En el punto de actividad exportadora, incluido en el orden del día, se solicita al Director Ejecutivo del CIT Sinaloa, Germán Rivera, dar cuenta de lo observado por la ASE; quien expone que, de acuerdo al reglamento, Codesin debe realizar el impulso a la actividad exportadora; no obstante, en el 2011, la Sub Dirección de Comercio Exterior de Gobierno del Estado absorbió esta actividad por lo que el CIT Sinaloa dejó de realizarla; sin embargo, al ser un acuerdo en lo económico, que no se reflejó en la modificación a la normatividad, la Auditoría lo observa como un incumplimiento derivado a la falta de acciones en esta materia, durante el ejercicio 2022. Agrega que ya trató el punto con el Subsecretario, Zavala Cabanillas, quien se mostró a favor también de realizar un análisis de la situación para tomar decisiones que beneficien al fomento de la exportación, por su relevancia en la generación de inversiones; por lo anterior, se proponen y aprueban los acuerdos: **PLENO-010923-10, PLENO-010923-11.**

En el punto relacionado con la periodicidad de las sesiones del pleno, incluido en el orden del día, el Director General solicita a Fernanda Domínguez, del staff de Codesin, abundar sobre la observación de la ASE; menciona que, durante el 2022, se desarrollaron 3 sesiones, no obstante que tanto la Ley de Fomento como el Reglamento Interior de Codesin marcan la obligatoriedad de sesionar como mínimo una vez al mes, e incluso en el mismo reglamento se observa una discrepancia al dictar en su artículo 15 fracción III, que el pleno deberá sesionar ocho veces al año; mientras que el artículo 17, del mismo reglamento, se expone que debe llevarse a cabo una sesión al mes. El Lic. Millán, agrega que, en conjunto con el presidente ejecutivo, ya se está en pláticas con la Comisión de Fortalecimiento del Codesin, para intercambiar puntos de vista sobre la propuesta de actualización del Reglamento Interior del Codesin.

Lo abordado con anterioridad, se suma a la recomendación de la ASE respecto a "Investigar las causas por las que en 2022 el pleno de Codesin no desarrolló las sesiones ordinarias en la periodicidad establecida e implementar mecanismos que aseguren su cumplimiento y operación adecuada"; por lo que el Director General somete a votación el acuerdo para que el Codesin, a través de la Oficina Estatal, realice un análisis y proyecto de la normatividad actualizada, vigente y aplicable con la que debe cumplir el organismo; para, además, corregir las discrepancias abordadas; aprobándose, derivado del tema, los siguientes acuerdos: **PLENO-010923-12, PLENO-010923-13, PLENO-010923-14, PLENO-010923-15 y PLENO-010923-16.**

El presidente ejecutivo expone que, una de las razones por las que no se llevaron a cabo las sesiones ordinarias marcadas en el reglamento interior, obedece a lo complicado que resulta en ocasiones empatar las agendas de los funcionarios públicos. Por lo que se solicita se analice, la posibilidad de que sea el subsecretario quien supla al Vocal Ejecutivo y se pueda llevar a cabo la sesión. El Director General comenta que, efectivamente, en caso de ausencia del Vocal Ejecutivo, la sesión puede desarrollarse con su suplente, en este caso el Subsecretario, José Luis Zavala, conservando la validez de la sesión.

Por su parte, el expresidente ejecutivo del Codesin, Lauro Meléndrez, comenta que, aprovechando las modificaciones que se plantean al reglamento, le parece bien que las sesiones plenarias sean de forma trimestral, independientemente de que el pleno pueda convocar a más sesiones si lo considera necesario. Además, realiza una observación a la participación de los Consejeros titulares, menciona la necesidad de abordar el punto de la participación mínima requerida en las sesiones, ya que llama la atención que en la presente sesión el único consejero de los nombrados por el Consejo Sinaloense de Empresarios en el pleno, sea Oscar Sánchez; por lo que pide analizar el mínimo de participación que deberían tener, con la finalidad de que se tomen medidas cuando no se cuenta con la motivación o disponibilidad necesaria.

El Director General menciona que ha sido una situación en la que el presidente ejecutivo ha sido reiterativo; aunque se han corrido las cortesías pertinentes para acordar fechas de reuniones, si se requiere abordar lo señalado en el Reglamento Interior en su Artículo 9, que mencionó que los Consejeros Propietarios y Suplentes nombrados por el Consejo Sinaloense de Hombres de Negocios A.C. (Hoy Consejo Sinaloense de Empresarios), podrán dejar de formar parte del Codesin, antes de terminar el periodo para el que fueron nombrados, por las siguientes causas: I. Renuncia, II. Por destitución, a solicitud formal presentada ante el Codesin por la institución que lo nombró consejero. III. Por inasistencia al 50% o más de las reuniones celebradas a lo largo de un año; y por acuerdo del Codesin, tomado por mayoría calificada de más de las dos terceras partes de los miembros del pleno.

El expresidente, Lauro Meléndrez, pide se valore la aplicación del reglamento en el punto abordado.

Al respecto, el presidente ejecutivo menciona que cada martes se están realizando reuniones internas en las que se reúne con los presidentes regionales y el director general; proponiéndose ampliar la asistencia a consejeros del pleno de acuerdo con la temática que se abordará; además, extender la invitación a los consejeros que tengan una comisión o un interés particular, por ejemplo, proyectos específicos, en los que, por ejemplo, los ocho consejeros pudieran tener participación. Agrega que, es complicado para algunos consejeros trasladarse y acudir a la sesión para dedicar todo un día completo.

El consejero Oscar Sánchez pide el uso de la voz y expresa su postura respecto a que debe darse cumplimiento a los reglamentos, y que, si requieren adecuarse debe hacerse, así como tienen que observarse para su cumplimiento; ya que, de lo contrario, de nada servirán. Otro punto que puso sobre la mesa, respecto al reglamento y los objetivos de Codesin, es el hecho de que se elaboraron en el pasado con recursos que hoy ya no son los mismos, y tal vez son insuficientes para cumplir con los objetivos y funciones planteadas. Destacó la pertinencia de que estas observaciones de la ASE muestren algunas cosas que deben atenderse y, que representa una buena oportunidad de subsanar aquellas cosas con las cuales no se va a poder cumplir.

El presidente ejecutivo señala que Codesin es un complemento de la Secretaría de Economía en materia de generación de empleos, y un complemento de Gobierno del Estado, que ambos entes tienen miles de millones de pesos en recursos para lograrlo; por lo que si Codesin quiere lograr ser complemento debe contar con los recursos humanos y materiales para incidir; si se aspira a ser solamente un referente en materia de numerología y sobre las razones por las que no se logran los empleos, es una cosa, pero si se pretende concretar proyectos que generen; y que se ha hecho, puesto que en los 26 años de existencia de Codesin, el organismo ha logrado aportar por encima de los 50 mil empleos; por lo que, al ver el costo-beneficio, el organismo ha sido redituable.

El expresidente, Lauro Meléndrez, señala que siempre ha existido la controversia sobre si el Codesin genera o no empleos; considera que cuando inciden en la llegada de empresas como Sumitomo, y empresas que fueron atraídas por Codesin, puede quedar claro que se generaron los empleos. No obstante, que valdría la pena analizar, la pertinencia de que Codesin como organismo cuente con ese compromiso, puesto que se puede ser un facilitador, e incluso incidir en elevar la competitividad del estado, pero se requiere analizar muy bien los términos que obligan a Codesin a responder sobre la creación de empleos.

El director general del Codesin, expresa que la actualización que se está buscando al reglamento y normativa vigente del organismo obedece a que la realidad y el entorno ha

cambiado, por lo que se requiere adecuarse, también considerando el tema de la asignación presupuestal, ya que, si bien es cierto que se ha avanzado en algunas cosas, no ha ido caminando la asignación de recursos a como originalmente estaba planteado. Subraya que el compromiso del Consejo respecto a la generación de empleo es compartido con las y los integrantes del pleno. Menciona las fortalezas de Codesin, respecto a contar entre sus elementos con un expresidente ejecutivo que, además, fue Secretario de Economía, lo que le permite contar con los dos parámetros para medir cuál de los dos está cumpliendo con sus funciones. Además, señaló la pertinencia de que haya una relación más estrecha de colaboración con la Secretaría de Economía. Expresa que, desde su perspectiva, los empleos los crean los empresarios; sin embargo, Codesin también ha aportado mediante la atracción de inversiones; pero se requiere un mayor reconocimiento al trabajo realizado por parte de la Secretaría de Economía.

El consejero Oscar Sánchez señala que, efectivamente, los empleos los crean los empresarios, cuando el estado tiene las condiciones de competitividad que requiere para que esos empleos sean generados por los empresarios; señaló que un estado se vuelve atractivo en la medida de que sea competitivo, por lo que es importante trabajar en los indicadores señalados por el IMCO, para que Sinaloa siga siendo atractivo; afortunadamente se ha salido bien evaluado, pero hay aspectos en los que se está por debajo del promedio, por lo que es importante trabajar en esos indicadores para elevar la competitividad y con ello, la generación de empleo. Destacó que, a diferencia de hace algunos años, las empresas que buscan ser competitivas deben buscarse a nivel nacional, ya que en la medida de que son más competitivas son más tractoras para la generación de empleo en las localidades. Señaló que es un punto de relevancia a atender y que, efectivamente, es un buen momento, al realizarse la revisión por parte de la ASE, para cuestionar si realmente Codesin va a poder cumplir con los objetivos que están planteados, ya que, en ocasiones, se rebasa el tema del presupuesto, y debe revisarse la voluntad política y la capacidad humana con la que puede contar el organismo.

Como parte del orden del día, se pasa al punto relacionado con la recuperación de una cuenta por cobrar, en el que se solicita la participación del Director de Administración y Finanzas, Hiram Mondragón, quien explica que, en un tema también abordado en la sesión plenaria del mes de febrero, se informó al pleno sobre la existencia de un prestado de un crédito a favor de una empresa llamada GES Especializada, a quien se le otorgó el crédito por la cantidad de 1 millón 020 mil pesos, dejando como garantía dos bienes inmuebles. Al no cumplirse con lo acordado en el convenio, la acreedora regresó 690 mil pesos, quedando pendiente 330 mil pesos. La Auditoría, en 2021, realizó la observación al Codesin, por la falta de acciones de cobranza, por lo que se propone al pleno autorizar la recuperación del monto restante mediante un acuerdo de tres pagos de 110 mil pesos a más tardar en el mes de octubre, para que, posteriormente a la recuperación del recurso, éste se destine a la compra de un vehículo para laborales operativas del organismo.

El presidente ejecutivo expresa que le parece una anomalía que el Codesin haya prestado dinero, y que considera que no debiera permitirse que la acreedora no pague intereses tras el tiempo que ha transcurrido desde el préstamo.

El Director Administrativo aclara que el tiempo del préstamo ya prescribió, por lo que el organismo pudiera perder incluso los 330 mil pesos conveniados con la acreedora.

Eduardo Arámbula, presidente suplente de la Zona Norte, se pronuncia a favor del trato para que el pago se realice en tres partes y se recupere el recurso, derivado de que ya la deuda prescribió.

Moisés Ríos, Subsecretario de Turismo, señala que al estar observando la auditoría esta parte es porque se está afectando un recurso público; por lo que la ASE observa las acciones que el ente lleve a cabo para cobrar, por lo que debe tenerse presente que el Codesin debe tener acciones de cobro para subsanar la operación; ya que, aunque haya sido en otro periodo y con otro presidente, la falta corre, por lo que la ASE pudiera boletinrar tanto al presidente pasado, como a quienes está al frente actualmente. Por lo que, resulta de suma relevancia que el Codesin lleve a cabo acciones de cobro, más que pensar si obtendrá intereses. Ya que es importante subsanar la observación y no ser omiso ante la ASE.

El presidente del Comité Regional Zona Centro del Codesin, Héctor Ley Pineda, señala estar de acuerdo con la recuperación y las acciones de cobro que debe llevar a cabo el organismo, pero solicita se separe del acuerdo lo propuesto sobre el uso que se le daría al recurso. Iniciativa que es secundada por los demás consejeros. Por lo anterior, se aprueba el acuerdo de ejecución de cobranza, y se solicita que, una vez realizado y obtenido el recurso, se aborde el destino que se le dará. Por lo anterior se aprueba el acuerdo: **PLENO-010923-17**

En su participación, dentro del orden del día, Subsecretario de Promoción y Competitividad Económica de la Secretaría de Economía, José Luis Zavala Cabanillas, menciona que se congratula de atender la instrucción del Señor Gobernador, respecto a sumar esfuerzos ahora desde la Secretaría de Economía, bajo el liderazgo del Secretario Javier Gaxiola. Destacó su experiencia en materia empresarial en el ramo de la construcción, por lo que comentó está en la misma sintonía de hacer equipo para incentivar el desarrollo económico de Sinaloa. Respecto a la auditoría comentó que ve que es factible sacar adelante lo solicitado; señala que, derivado de su carrera en la administración pública tiene experiencia al respecto, por lo que expresa su disponibilidad para apoyar en lo que se requiera. Informó que respecto a los indicadores económicos hay buenos resultados rumbo al Segundo Informe de Gobierno del Estado, entre ellos, la generación de empleos en donde se tiene una meta de crecer en 15 mil empleos anuales, lo que se ha estado cumpliendo. Así como otros indicadores en materia de inversión directa, y aquellos que darán certidumbre a más

empresarios para instalarse en Sinaloa. Reiteró que su postura es la de sumar, hacer equipo, y lograr resultados. Adelantó que se hará una agenda de trabajo en el Puerto de Long Beach, para el intercambio y cooperación con el Puerto de Topolobampo y el Puerto de Mazatlán. Agregó que los acuerdos tomados en la sesión serán respetados también en la Secretaría de Economía, y que se puede contar con el apoyo y colaboración con el Secretario de Economía.

El presidente ejecutivo y el director general del Codesin, dieron la bienvenida al Subsecretario, como nuevo integrante del pleno, destacando sus cualidades y la apertura que hay para hacer equipo y lograr resultados.

El expresidente Javier Lizárraga solicitó el uso de la voz en asuntos generales, para dar también la bienvenida al Subsecretario José Luis Zavala. Respecto al tema de generación de empleos, destaca la colaboración para la llegada y ampliación de empresas como Tetakawi en Mazatlán; no obstante, hace un llamado para que se continúe trabajando e impulsando la parte de petroquímica en la zona norte de Sinaloa, ya que, al no desarrollarse, hay insumos que presentan un precio muy alto para las actividades del estado. Resaltó que para que Codesin se vuelva a insertar de nuevo en el Desarrollo Económico y la generación de empleos es indispensable recuperar el presupuesto que se ha ido perdiendo, que ya asciende a más de 50 millones de pesos.

El Subsecretario, José Luis Zavala, aborda distintos proyectos que están en seguimiento y de los cuales hay avances importantes, en materia de parques industriales; así como la consolidación de atracción de grandes empresas en Sinaloa.

Eduardo Arámbula, Codesin Zona Norte, señala la importancia de que se continúe impulsando la consolidación de Mexinol, que no se suelte el proyecto, que se valore el esfuerzo que se pudiera hacer por parte de Codesin para apoyar en el proceso.

El Subsecretario, José Luis Zavala, menciona que ya hay avances y que el son prioridad en las tareas encomendadas por el secretario Javier Gaxiola.

En el cierre de la reunión, el presidente ejecutivo, Jorge García, señaló la importancia de cubrir necesidades básicas como el tema eléctrico, en los parques como el de Foinfra; además de atender el tema de capital humano, ya que en la zona sur se está presentando una elevada escasez de mano de obra en la construcción. Señaló, además, la relevancia de seguir promoviendo incentivos como los CEPROFIES, para el impulso de nuevas empresas y empleos. Mencionó que se estarán realizando reuniones para el seguimiento de temas puntuales por lo que próximamente se les estará haciendo llegar la invitación correspondiente. Cerró la sesión agradeciendo el tiempo y participación de los presentes.

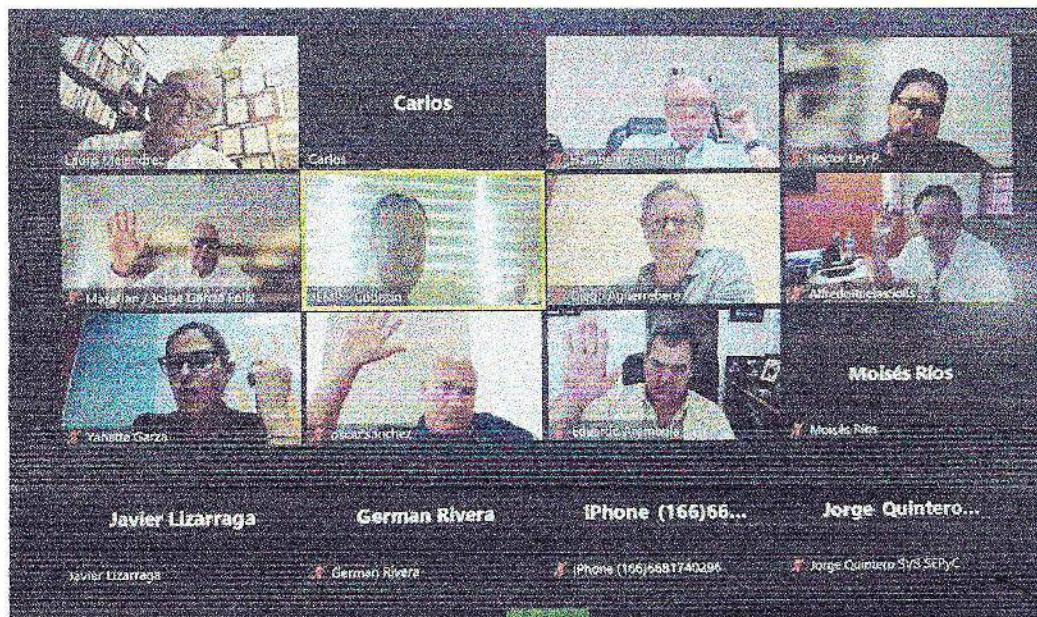
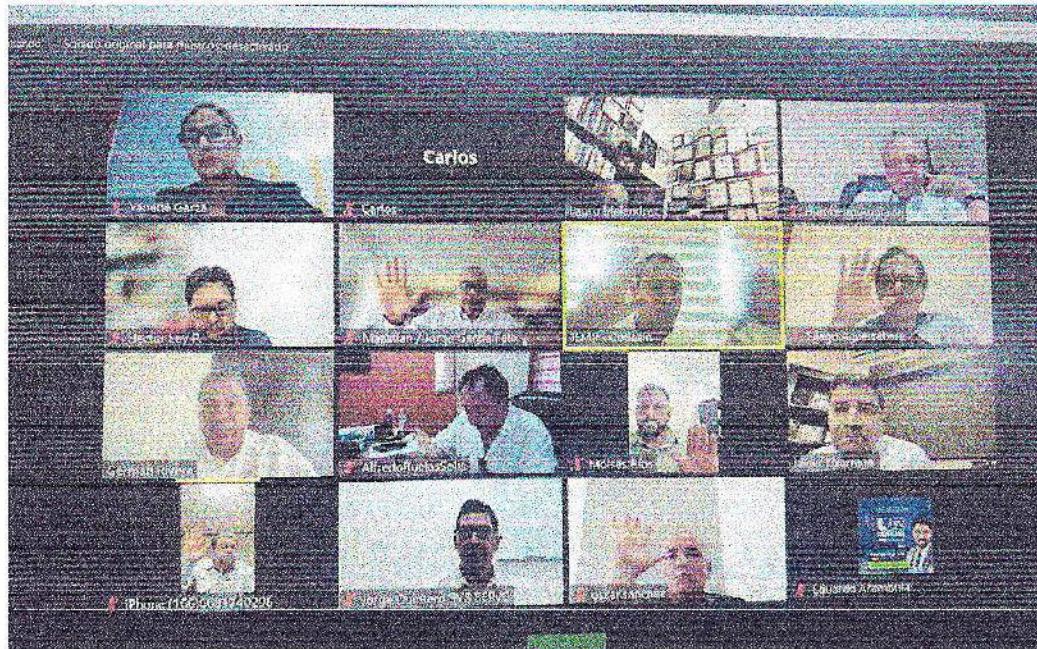
**Acuerdos:**

No.	Acuerdo	Responsable
PLENO-010923-01	Se asigna a la Dirección de Información e Inteligencia Competitiva el seguimiento al indicador y elaboración de reportes trimestrales, de la generación del empleo respecto al crecimiento de la población; derivado del artículo 84 fracción II de la Ley de Fomento, que establece que el Codesin deberá lograr que el número de empleos productivos que se cree cada año en las empresas de Sinaloa, sea superior al aumento total de la población.	Dirección General  Dirección de Información e Inteligencia Competitiva
PLENO-010923-02	Se creará una comisión de trabajo en materia de empleo para analizar el comportamiento histórico del indicador y los factores que han influido; así como análisis y propuestas de seguimiento.	Pleno del Codesin
PLENO-010923-03	Se realizarán las gestiones correspondientes para, en este tema, alinear el contenido del Reglamento Interior de Codesin, a lo expresado en la Ley de Fomento a la Inversión del Estado de Sinaloa.	Dirección General
PLENO-010923-04	Determinar e implementar los procesos de organización y administrativos necesarios con el fin de atender las observaciones y recomendaciones de la Auditoría Superior del Estado en la auditoría del desempeño al ejercicio 2022 aplicada al Codesin.	Dirección General
PLENO-010923-05	Asignar responsables operativos para el seguimiento de proyectos.	Dirección General

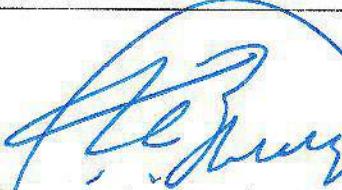
PLENO-010923-06	Construir una guía para la elaboración de expedientes y banco de proyectos.	Dirección General  Departamento de Seguimiento de Proyectos de la Oficina Estatal.
PLENO-010923-07	Dotar de mecanismos de medición y seguimiento a las ARES y la Alianza para la Competitividad.	Dirección General
PLENO-010923-08	Realizar capacitaciones en materia de planeación estratégica y procesos instituciones al personal operativo.	Dirección General
PLENO-010923-09	Realizar los mecanismos de organización y administrativos necesarios, para la elaboración e implementación de los manuales de organización y funciones, así como la implementación del Presupuesto Basado en Resultados, con la finalidad de atender lo observado por la Auditoría.	Dirección General
PLENO-010923-10	Crear una comisión de trabajo en materia de comercio exterior para definir el papel de Codesin y el CIT Sinaloa en la materia y el complemento que debe realizarse con la Secretaría de Economía.	Pleno del Codesin
PLENO-010923-11	Realizar los procesos de organización y administrativos requeridos, para construir un análisis en el que se aborde la situación actual del comercio exterior en Sinaloa, como materia prima para el trabajo de la comisión de comercio exterior del pleno de Codesin.	Dirección General
PLENO-010923-12	Para que el Codesin, a través de la Oficina Estatal, realice un análisis y proyecto de la	Dirección General

	normatividad actualizada, vigente y aplicable con la que debe cumplir el organismo; para, además, corregir las discrepancias existentes entre la Ley de Fomento a la Inversión del Estado de Sinaloa y el Reglamento Interior del Codesin.	
PLENO-010923-13	Realizar un análisis del cumplimiento del artículo 9 del reglamento interior de Codesin, respecto a la asistencia de los consejeros a las sesiones de pleno durante 2022 y 2023.	Dirección General
PLENO-010923-14	Proponer un calendario y dar seguimiento a la realización de las sesiones requeridas para el cierre del 2023, en apego a la normatividad vigente y la recomendación de la ASE.	Presidencia Ejecutiva Dirección General
PLENO-010923-15	Formalizar el acuerdo para que las sesiones plenarias puedan llevarse a cabo tanto de manera presencial como virtual cada tres meses y de forma extraordinaria cada que se requiera por el pleno.	Pleno del Codesin Dirección General
PLENO-010923-16	Martes 05 de septiembre, informar a los consejeros del Pleno las fechas en las que se desarrollarían las sesiones para el resto del 2023.	Dirección General
PLENO-010923-17	Realizar el convenio de recuperación de la cuenta por cobrar pendiente a GES Especializada; mediante tres pagos, por la cantidad de 110 mil pesos cada uno, que se efectuarán a más tardar el mes de octubre de 2023	Dirección General  Dirección Administrativa

### Evidencia:



**Firmas del Acta:**

 Jorge Alberto Garza Félix Presidente Ejecutivo CODESIN – Propietario CSE	 José Luis Zavala Cabanillas Subsecretario de Promoción y Competitividad Económica de Sinaloa – Suplente GES
--	---

Art. 20 del Reglamento Interior del Codesin “De toda sesión ordinaria o extraordinaria se levantará un acta que será firmada por el Presidente Ejecutivo y el Vocal Ejecutivo” o, en caso de ausencia, por sus suplentes.

---

\*Esta hoja de firmas forma parte del Acta de la Tercera Sesión Ordinaria del Pleno del Consejo de Codesin, celebrada el 01 de septiembre de 2023 en modalidad virtual.